

xxxx-xxxxxxx	0882390885	2025	EUR	23.0.6	m02-f	xx/xx/xxxx	78		VOL-kap 1
--------------	------------	------	-----	--------	-------	------------	----	--	-----------

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN
VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)

Naam : **X-Fab Silicon Foundries**
 Rechtsvorm : Europese vennootschap (Societas Europaea)
 Adres : Transportstraat Nr : 1 Bus :
 Postnummer : 3980 Gemeente : Tessenderlo-Ham
 Land : België
 Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Antwerpen, afdeling Hasselt
 Internetadres :
 E-mailadres :

Ondernemingsnummer **0882.390.885**

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt **02-05-2022**

Deze neerlegging betreft :

☒ de JAARREKENING in **EURO** goedgekeurd door de algemene vergadering van **30-04-2026**

☒ de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01-01-2025** tot **31-12-2025**

het vorige boekjaar van de jaarrekening van **01-01-2024** tot **31-12-2024**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn :

VOL-kap 6.2.1, VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.2.3, VOL-kap 6.2.4, VOL-kap 6.2.5, VOL-kap 6.3.1, VOL-kap 6.3.4, VOL-kap 6.3.5, VOL-kap 6.3.6, VOL-kap 6.4.2, VOL-kap 6.4.3, VOL-kap 6.5.2, VOL-kap 6.6, VOL-kap 6.8, VOL-kap 6.17, VOL-kap 6.18.2, VOL-kap 6.20, VOL-kap 9, VOL-kap 11, VOL-kap 12, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN
VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF
CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Verschaeren Christel Constancia C.

Transportstraat 1
3980 Tessenderlo-Ham
BELGIË

Begin van het mandaat : 2025-04-24

Einde van het mandaat : 2029-04-26

Bestuurder

Wan Omar Dr Haji Wan Lizozman

Transportstraat 1
3980 Tessenderlo-Ham
BELGIË

Begin van het mandaat : 2022-04-28

Einde van het mandaat : 2026-04-30

Bestuurder

Iacona Estelle

Transportstraat 1
3980 Tessenderlo-Ham
BELGIË

Begin van het mandaat : 2025-04-24

Einde van het mandaat : 2029-04-26

Bestuurder

Bin Bugo Hamid

Transportstraat 1
3980 Tessenderlo-Ham
BELGIË

Begin van het mandaat : 2025-04-24

Einde van het mandaat : 2029-04-26

Bestuurder

Straub Hans-Jurgen

Transportstraat 1
3980 Tessenderlo-Ham
BELGIË

Begin van het mandaat : 2025-04-24

Einde van het mandaat : 2029-04-26

Bestuurder

Duchatelet Roland

Transportstraat 1
3980 Tessenderlo-Ham
BELGIË

Begin van het mandaat : 2025-04-24

Einde van het mandaat : 2029-04-26

Bestuurder

Aurore NV

0445038572
Beigemsesteenweg 55
1850 Grimbergen
BELGIË

Begin van het mandaat : 2022-04-28

Einde van het mandaat : 2026-04-30

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Juliam Christine
Beigemsesteenweg 55
1850 Grimbergen
BELGIË

Sensinnovat BV

0884338607

Transportstraat 1

3980 Tessenderlo-Ham

BELGIË

Begin van het mandaat : 2025-04-24

Einde van het mandaat : 2029-04-26

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

De Winter Rudi

Transportstraat 1

3980 Tessenderlo-Ham

BELGIË

Vlinvlin BV

0723452427

Lege Veldkantlaan 18

2540 Hove (Antwerpen)

BELGIË

Begin van het mandaat : 2023-04-27

Einde van het mandaat : 2025-04-24

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Qi Ling

Lege Veldkantlaan 18

2540 Hove (Antwerpen)

BELGIË

KPMG Bedrijfsrevisoren BV (B00001)

0419122548

Luchthaven Brussel Nationaal 1 K

1930 Zaventem

BELGIË

Begin van het mandaat : 2023-04-27

Einde van het mandaat : 2026-04-30

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Carmans Herwig (A02326)

Luchthavenlaan Brussel Nationaal 1 K

1930 Zaventem

BELGIË

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

(* Facultatieve vermelding.)

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20	<u>1.682.234</u>	<u>2.157.331</u>
VASTE ACTIVA		21/28	<u>1.092.876.756</u>	<u>1.137.777.889</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27	21.897	27.869
Terreinen en gebouwen		22		
Installaties, machines en uitrusting		23		
Meubilair en rollend materieel		24	21.897	27.869
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	1.092.854.859	1.137.750.021
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	1.092.854.859	1.137.750.021
Deelnemingen		280	1.092.854.859	1.137.750.021
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8		
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>63.230.309</u>	<u>56.331.853</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Voorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	19.973.427	36.970.133
Handelsvorderingen		40	31.284	18.846
Overige vorderingen		41	19.942.142	36.951.288
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	43.130.405	19.295.815
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	126.477	65.904
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	1.157.789.299	1.196.267.073

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN				
Inbreng				
Kapitaal		10/15	<u>1.125.360.252</u>	<u>1.165.687.563</u>
Geplaatst kapitaal		10/11	750.358.943	750.358.943
Niet-opgevraagd kapitaal	6.7.1	10	657.456.851	657.456.851
Buiten kapitaal		100	657.456.851	657.456.851
Uitgiftepremies		101		
Andere		11	92.902.092	92.902.092
		1100/10	92.902.092	92.902.092
		1109/19		
Herwaarderingsmeerwaarden				
		12		
Reserves				
Onbeschikbare reserves		13	21.336.948	21.336.948
Wettelijke reserve		130/1	21.336.948	21.336.948
Statutair onbeschikbare reserves		130	20.775.393	20.775.393
Inkoop eigen aandelen		1311		
Financiële steunverlening		1312	561.555	561.555
Overige		1313		
Belastingvrije reserves		1319		
Beschikbare reserves		132		
		133		
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	353.664.361	393.991.672
Kapitaalsubsidies				
		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN				
Voorzieningen voor risico's en kosten				
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		16		
Belastingen		160/5		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		160		
Milieuverplichtingen		161		
Overige risico's en kosten		162		
		163		
	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>32.429.048</u>	<u>30.579.510</u>
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	32.429.048	30.579.510
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43	31.518.157	6.535.054
Kredietinstellingen		430/8	31.518.157	6.535.054
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	311.561	499.531
Leveranciers		440/4	311.561	499.531
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	120.790	101.843
Belastingen		450/3		
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	120.790	101.843
Overige schulden		47/48	478.539	23.443.081
Overlopende rekeningen	6.9	492/3		
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	1.157.789.299	1.196.267.073

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	3.650.254	20.073.688
Omzet	6.10	70	3.608.761	20.019.291
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)	71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	41.493	49.515
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		4.881
		60/66A	3.133.180	19.458.593
Bedrijfskosten		60		
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		600/8		
Aankopen		609		
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)	61		
Diensten en diverse goederen		62	2.814.389	19.158.498
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.10 62	312.648	290.707
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	5.972	9.200
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	171	188
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)	9901	517.074	615.094

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	24.428.842	18.612.695
Recurrente financiële opbrengsten		75	24.428.842	18.612.695
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	24.329.004	15.510.434
Opbrengsten uit vlottende activa		751	99.838	1.019.553
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9		2.082.709
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
Financiële kosten		65/66B	65.242.980	221.538
Recurrente financiële kosten	6.11	65	5.960.709	221.538
Kosten van schulden		650	1.639.063	221.538
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	651		
Andere financiële kosten		652/9	4.321.646	
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	59.282.271	
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+)/(-)	9903	-40.297.064	19.006.252
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	6.13	30.247	349.123
Belastingen		670/3	30.247	349.123
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9904	-40.327.311	18.657.128
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	-40.327.311	18.657.128

RESULTAATVERWERKING

Te bestemmen winst (verlies)

Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar

Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar

Onttrekking aan het eigen vermogen

aan de inbreng

aan de reserves

Toevoeging aan het eigen vermogen

aan de inbreng

aan de wettelijke reserve

aan de overige reserves

Over te dragen winst (verlies)

Tussenkomst van de vennoten in het verlies

Uit te keren winst

Vergoeding van de inbreng

Bestuurders of zaakvoerders

Werknemers

Andere rechthebbenden

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(+)/(-)	9906	353.664.361	394.924.528
(+)/(-)	(9905)	-40.327.311	18.657.128
(+)/(-)	14P	393.991.672	376.267.400
	791/2		
	791		
	792		
	691/2		932.856
	691		
	6920		932.856
	6921		
(+)/(-)	(14)	353.664.361	393.991.672
	794		
	694/7		
	694		
	695		
	696		
	697		

TOELICHTING

STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOOGING OF VERHOOGING VAN DE INBRENG, KOSTEN BIJ
UITGIFTE VAN LENINGEN EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Nieuwe kosten van het boekjaar

Afschrijvingen

Andere

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Waarvan

Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng,
kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten

Herstructureringskosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
20P	XXXXXXXXXX	2.157.331
8002		
8003	475.096	
(+)/(-) 8004		
(20)	1.682.234	
200/2	1.682.234	
204		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- Overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Verworven van derden
- Afgeboekt
- Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Teruggenomen
- Verworven van derden
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8192P	XXXXXXXXXX	248
8162		
8172		
(+)/(-) 8182		
8192	248	
8252P	XXXXXXXXXX	
8212		
8222		
8232		
(+)/(-) 8242		
8252		
8322P	XXXXXXXXXX	248
8272		
8282		
8292		
8302		
(+)/(-) 8312		
8322	248	
(23)		

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- Overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Verworven van derden
- Afgeboekt
- Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Teruggenomen
- Verworven van derden
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8193P	XXXXXXXXXX	35.831
8163		
8173		
(+)/(-) 8183		
8193	35.831	
8253P	XXXXXXXXXX	
8213		
8223		
8233		
(+)/(-) 8243		
8253		
8323P	XXXXXXXXXX	7.962
8273	5.972	
8283		
8293		
8303		
(+)/(-) 8313		
8323	13.934	
(24)	21.897	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Aanschaffingen
- Overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Verworven van derden
- Afgeboekt
- Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Teruggenomen
- Verworven van derden
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overgeboekt van een post naar een andere

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Mutaties tijdens het boekjaar

- Toevoegingen
- Terugbetalingen
- Geboekte waardeverminderingen
- Teruggenomen waardeverminderingen
- Wisselkoersverschillen
- Overige mutaties

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8391P	XXXXXXXXXX	1.137.750.021
8361	14.387.109	
8371		
(+)/(-) 8381		
8391	1.152.137.130	
8451P	XXXXXXXXXX	
8411		
8421		
8431		
(+)/(-) 8441		
8451		
8521P	XXXXXXXXXX	
8471	59.282.271	
8481		
8491		
8501		
(+)/(-) 8511		
8521	59.282.271	
8551P	XXXXXXXXXX	
(+)/(-) 8541		
8551		
(280)	1.092.854.859	
281P	XXXXXXXXXX	
8581		
8591		
8601		
8611		
(+)/(-) 8621		
(+)/(-) 8631		
(281)		
8651		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter s	Jaarrekening per	Muntco de	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				(+) of (-) (in eenheden)	
M-MOS Semiconductor Hong Kong Ltd Flat X, Valiant Industrial Building 10 F 2 – 12 Au Pui Wan Street, Fo Tan, Shatin New Territories HONGKONG	Aandelen op naam	5.000.000	100		2025-12-31	USD	12.155.279	2.209.788
X-FAB JAPAN KK SHIN YOKOHAMA DAINI CENTER BUILDING 10F 3-19-5 SHIN YOKOHAMA JAPAN	AANDELEN OP NAAM	160	100		2025-12-31	USD	-997.011	53.434
X-FAB MEMS FOUNDRY GMBH Haarbergstrasse 67 99097 ERFURT DUITSLAND	AANDELEN OP NAAM	1	100		2025-12-31	USD	85.486.707	15.323.576
X-FAB SARAWAK SDH. BDH. SILICON DRIVE 1 93350 KUCHING MALEISIË	AANDELEN OP NAAM	2.184.594.835	100		2025-12-31	USD	783.274.094	131.704.420
X-FAB SEMICONDUCTOR FOUNDRIES GmbH HAARBERGSTRASSE 67 99097 Erfurt DUITSLAND	AANDELEN OP NAAM	1	100		2025-12-31	USD	450.781.732	7.490.817
X-Fab France SAS Boulevard John Kennedy 224 91105 Corbeil-Essonnes Cedex FRANKRIJK	AANDELEN OP NAAM	60.574.261	100		2025-12-31	USD	89.290.945	-61.515.093

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal
Soorten aandelen
Aandelen zonder nominale waarde

Aandelen op naam
Gedematerialiseerde aandelen

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
Kapitaalbedrag
Aantal aandelen
Gehouden door haar dochters
Kapitaalbedrag
Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
Bedrag van de lopende converteerbare leningen
Bedrag van het te plaatsen kapitaal
Maximum aantal uit te geven aandelen
Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
Aantal inschrijvingsrechten in omloop
Bedrag van het te plaatsen kapitaal
Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling
Aantal aandelen
Daaraan verbonden stemrecht
Uitsplitsing volgens de aandeelhouders
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXX	657.456.851
(100)	657.456.851	

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	657.456.851	130.781.669
8702	XXXXXXXXXX	130.781.669
8703	XXXXXXXXXX	

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

Boekjaar

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
Elex NV 0421226161 Tiensesteenweg 168 c204 3800 Sint-Truiden BELGIË	Aandelen op naam	32.672.778		
Sarawak Technology Holdings Sdn. Bhd. Silicon Drive 1 93350 Kuching MALEISIË	Aandelen op naam	14.948.655		
Sensinnovat BV 0884338607 Transportstraat 1 3980 Tessenderlo-Ham BELGIË	Aandelen op naam	32.572.329		

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Codes	Boekjaar
8801	
8811	
8821	
8831	
8841	
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	
8802	
8812	
8822	
8832	
8842	
8852	
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	
8912	
8803	
8813	
8823	
8833	
8843	
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	

GEWAARBORGDE SCHULDEN (BEGREPEN IN DE POSTEN 17 EN 42/48 VAN DE PASSIVA)

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

- Financiële schulden
- Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen
- Handelsschulden
- Leveranciers

Te betalen wissels
- Vooruitbetalingen op bestellingen
- Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten
- Overige schulden

Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

- Financiële schulden
- Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen
- Handelsschulden
- Leveranciers

Te betalen wissels
- Vooruitbetalingen op bestellingen
- Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten
- Belastingen

Bezoldigingen en sociale lasten
- Overige schulden

Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Codes	Boekjaar
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen (posten 450/3 en 179 van de passiva)

- Vervallen belastingschulden
- Niet-vervallen belastingschulden
- Geraamde belastingschulden

Bezoldigingen en sociale lasten (posten 454/9 en 179 van de passiva)

- Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid
- Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

Codes	Boekjaar
9072	
9073	
450	
9076	
9077	120.790

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Boekjaar

BEDRIJFSRESULTATEN

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

NETTO-OMZET

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740		
9086	2	2
9087	1,8	2
9088	3.018	3.423
620	261.289	236.376
621	51.358	54.332
622		
623		
624		

Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)

(+)/(-)

Waardeverminderingen

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt

9110

Teruggenomen

9111

Op handelsvorderingen

Geboekt

9112

Teruggenomen

9113

Voorzieningen voor risico's en kosten

Toevoegingen

9115

Bestedingen en terugnemingen

9116

Andere bedrijfskosten

Bedrijfsbelastingen en -taksen

640

171

188

Andere

641/8

Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

9096

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten

9097

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

9098

Kosten voor de vennootschap

617

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
635		
9110		
9111		
9112		
9113		
9115		
9116		
640	171	188
641/8		
9096		
9097		
9098		
617		

FINANCIËLE RESULTATEN

RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN

Andere financiële opbrengsten

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN

Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen

Geactiveerde interesten

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt

Teruggenomen

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

Andere

Niet gerealiseerde wisselkoersverschillen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
754		19.555
6501	475.096	197.957
6502		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
654	1.580.377	0
655		
	2.741.269	0

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN

Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten

Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa

Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten

Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa

Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten

Niet-recurrente financiële opbrengsten

Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa

Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten

Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa

Andere niet-recurrente financiële opbrengsten

NIET-RECURRENTE KOSTEN

Niet-recurrente bedrijfskosten

Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa

Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)

Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa

Andere niet-recurrente bedrijfskosten

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten

Niet-recurrente financiële kosten

Waardeverminderingen op financiële vaste activa

Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)

Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa

Andere niet-recurrente financiële kosten

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
76		<u>4.881</u>
(76A)		4.881
760		
7620		
7630		
764/8		4.881
(76B)		
761		
7621		
7631		
769		
66	<u>59.282.271</u>	
(66A)		
660		
(+)/(-) 6620		
6630		
664/7		
(-) 6690		
(66B)	59.282.271	
661	59.282.271	
(+)/(-) 6621		
6631		
668		
(-) 6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Belastingen op het resultaat van het boekjaar

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

DBI

Codes	Boekjaar
9134	30.247
9135	30.247
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	
	4.898.948

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latenties
 - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
 - Andere actieve latenties
 - DBI overschot

- Passieve latenties
 - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
	4.898.948
9144	

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	436.323	3.970.208
9146	54.270	3.592.485
9147	77.675	78.352
9148		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN

Waarvan

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	<u>510.011.774</u>
9150	
9151	
9153	510.011.774
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

TERMIJNVERRICHTINGEN

Gekochte (te ontvangen) goederen

Verkochte (te leveren) goederen

Gekochte (te ontvangen) deviezen

Verkochte (te leveren) deviezen

Codes	Boekjaar
9213	
9214	
9215	
9216	

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Boekjaar

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepesteed werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Codes	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

X-FAB SE heeft een comfort letter verstrekt aan X-FAB France SAS waarin de nodige financiële steun wordt verleend zodat de continuïteit wordt gewaarborgd.

X-FAB SE heeft een comfort letter verstrekt aan X-FAB MEMS Foundry GmbH waarin de nodige financiële steun wordt verleend zodat de continuïteit wordt gewaarborgd.

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

VERBONDEN ONDERNEMINGEN

Financiële vaste activa

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

Vorderingen

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Geldbeleggingen

- Aandelen
- Vorderingen

Schulden

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

- Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen
- Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

Financiële resultaten

- Opbrengsten uit financiële vaste activa
- Opbrengsten uit vlottende activa
- Andere financiële opbrengsten
- Kosten van schulden
- Andere financiële kosten

Realisatie van vaste activa

- Verwezenlijkte meerwaarden
- Verwezenlijkte minderwaarden

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(280/1)	1.092.854.859	1.137.750.021
(280)	1.092.854.859	1.137.750.021
9271		
9281		
9291	19.625.182	36.394.781
9301		
9311	19.625.182	36.394.781
9321		
9331		
9341		
9351	478.539	23.443.081
9361		
9371	478.539	23.443.081
9381		
9391		
9401		
9421	24.329.004	15.510.434
9431		
9441		
9461		
9471		
9481		
9491		

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Financiële vaste activa

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

Vorderingen

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Schulden

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

- Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen
- Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

Financiële vaste activa

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

Vorderingen

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Schulden

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen.

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voor naamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	188.326
95061	105.000
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE VENNOOTSCHAP INDIEN ZIJ DOCHTERVENNOOTSCHAP OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERVENNOOTSCHAP IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)*:

WAARDERINGSREGELS

SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

I. Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het KB van 29 april 1919 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels :
Deze afwijkingen worden als volgt verantwoord :
Deze afwijkingen beïnvloeden als volgt het vermogen, de financiële positie en het resultaat vóór belasting van de onderneming

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing [xxxxxxxxx] [niet gewijzigd]; zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op :
en heeft een [positieve] [negatieve] invloed op het resultaat van het boekjaar vóór belasting ten belope van EUR.

De resultatenrekening [xxxxxx] [wordt niet] op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend; zo ja, dan hebben deze betrekking op :

De cijfers van het boekjaar zijn niet vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar en wel om de volgende reden :

[Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op de volgende punten aangepast] [Voor de vergelijking van de jaarrekeningen van beide boekjaren moet met volgende elementen rekening worden gehouden]

Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen waarvan hierna sprake, onvermijdelijk aleatoir :

Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn opdat de jaarrekening een getrouw beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de onderneming :

II. Bijzondere regels

De oprichtingskosten :

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen, behoudens volgende kosten die worden geactiveerd :

Commissiekosten gespreid over levensduur van de lening,

Herstructureringskosten werden [xxxxxxxxxxxxx] [niet geactiveerd] in de loop van het boekjaar; zo ja, dan wordt dit als volgt verantwoord :

Immateriële vaste activa :

Het bedrag aan immateriële vaste activa omvat voor EUR kosten van onderzoek en ontwikkeling. De afschrijvings-
termijn voor deze kosten en voor de goodwill beloopt [meer] [niet meer] dan 5 jaar; indien meer dan 5 jaar wordt deze termijn als verantwoord :

Materiële vaste activa :

In de loop van het boekjaar [xxxxxxx] [werden geen] materiële vaste activa geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord :

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar :

Activa	Methode	Basis	Afschrijvingspercentages	
	+ L (lineaire) + D (degressieve) + A (andere)	+ NG (niet-geherwaardeerde) + G (geherwaardeerde)	Hoofdsom Min. - Max.	Bijkomende kosten Min. - Max.
+ 1. Oprichtingskosten	+	+	+	+
+ 2. Immateriële vaste activa	+	+	+	+
+ 3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen *	+	+	+	+
+ 4. Installaties, machines en uitrustingen *	+	+	+	+
+ 5. Rollend materieel *	+	+	+	+
+ 6. Kantoomateriaal en meubilair * ..	+	+	+	+
+ 7. Andere materiële vaste activa * ..	+	+	+	+

* Met inbegrip van de in leasing gehouden activa; deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld.

Overschot aan toegepaste, fiscaal aftrekbare, versnelde afschrijvingen ten opzichte van de economisch verantwoorde afschrijvingen :

- bedrag voor het boekjaar : EUR.
- gecumuleerd bedrag voor de vaste activa verworven vanaf het boekjaar dat na 31 december 1983 begint : EUR.

Financiële vaste activa :

In de loop van het boekjaar [xxxxxxx] [werden geen] deelnemingen geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord :

Vorraden :

Vorraden worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde berekend volgens de (te vermelden) methode van de gewogen gemiddelde prijzen, Fifo, Lifo, individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de lagere marktwaarde :

1. Grond- en hulpstoffen :
2. Goederen in bewerking - gereed product :
3. Handelsgoederen :
4. Onroerende goederen bestemd voor verkoop :

Producten :

- De vervaardigingsprijs van de producten [omvat] [omvat niet] de onrechtstreekse productiekosten.
- De vervaardigingsprijs van de producten waarvan de productie meer dan één jaar beslaat, [omvat] [omvat geen] financiële kosten verbonden aan de kapitaal ontleend om de productie ervan te financieren.

Bij het einde van het boekjaar bedraagt de marktwaarde van de totale voorraden ongeveer % meer dan hun boekwaarde.
(deze inlichting is slechts vereist zo het verschil belangrijk is).

Bestellingen in uitvoering :

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd [tegen vervaardigingsprijs] [tegen vervaardigingsprijs, verhoogd met een gedeelte van het resultaat naar gelang van de vordering der werken].

Schulden :

De passiva [xxxxxxx] [bevatten geen] schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormale lage rente; zo ja, dan wordt op deze schulden [een] [geen] disconto toegepast dat wordt geactiveerd.

Vreemde valuta :

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen :
Tegen vaste wisselkoersen

De resultaten uit de omrekening van de vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt :

Financiële resultaten

Leasingovereenkomsten :

Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft (die betrekking hebben op onroerende goederen en afgesloten vóór 1 januari 1980), beliepen de vergoedingen en huurgelden die betrekking hebben op het boekjaar voor leasing van onroerende goederen : EUR.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

X-Fab Silicon Foundries
Societas Europaea
die een openbaar beroep op het spaarwezen doet
Transportstraat 1
3980 Tessenderlo-Ham
RPR Hasselt 0882.390.885

JAARVERSLAG OVER DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2025

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen hebben wij de eer u ons jaarverslag voor te stellen over de activiteiten van de genoemde vennootschap betreffende het boekjaar dat een aanvang nam op 1 januari 2025 en dat werd afgesloten op 31 december 2025.

Dit jaarverslag alsmede de jaarrekening worden ter uwer beschikking gesteld.

1. Commentaar op de jaarrekening

X-FAB Silicon Foundries SE werd opgericht op 5 juli 2006 onder de naam X-FAB Silicon Foundries NV en omgevormd naar een Europese Vennootschap (Societas Europaea/SE) op 4 november 2011. Op dit moment is de vennootschap een Societas Europaea en als een holdingmaatschappij die voornamelijk investeert in *'pure-play semiconductor wafer'* bedrijven. De maatschappelijke zetel van de vennootschap is gevestigd te Transportstraat 1, 3980 Tessenderlo-Ham, België.

Deze commentaar gaat uit van de balans na resultaatsverwerking en geldt bijgevolg onder voorbehoud van goedkeuring van de voorgestelde resultaatverwerking door de gewone algemene vergadering.

Het ontwerp van jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en overeenkomstig de bijzondere wettelijke en bestuursrechtelijke bepalingen die op de onderneming van toepassing zijn.

De vennootschap realiseerde tijdens het behandelde boekjaar een omzet van 3,6 mio EUR. De totale omzet daalde met 82% in vergelijking met 2024 als gevolg van de verschuiving de doorrekening van groepskosten via X-FAB Global Services GmbH in plaats van X-FAB Silicon Foundries SE.

De bedrijfswinst per 2025 bedroeg 517 duizend EUR, terwijl de bedrijfswinst vorig jaar 615 duizend EUR bedroeg.

Het te bestemmen verliessaldo van het boekjaar bedraagt 40,3 mio EUR aangezien het financiële nettoresultaat 40,8 mio EUR negatief bedraagt. Dit negatieve resultaat is voornamelijk toe te schrijven aan de waardevermindering van de deelneming in X-FAB France SAS. Samen met de overgedragen winst van het vorige boekjaar (394 mio EUR), bedraagt de totale te bestemmen winst 353,6 mio EUR.

Het totaal van de activa en passiva dalen met 39 mio EUR.

Aan de activazijde dalen de Oprichtingskosten met 475 duizend EUR. De Financiële Vaste Activa dalen met 59,2 mio EUR als gevolg van de waardevermindering op de deelneming in X-FAB France SAS. De Vlottende Activa stijgen met 6,9 mio EUR ten gevolge van een daling in Overige vorderingen met 17 mio EUR en een stijging in de Liquide middelen met 23,8 mio EUR.

Aan de passivazijde is de daling van 39 mio EUR voornamelijk toe te schrijven aan de daling van het Overgedragen resultaat voor een bedrag van 40,3 mio EUR. De schulden op ten hoogste één jaar stijgen met 1,8 mio EUR ten gevolge van de verschuiving van Financiële schulden aan kredietinstellingen (+ 24,9 mio EUR) en overige schulden (-23 mio EUR).

2. Bestemming van het resultaat

De Raad van Bestuur stelt voor om het te bestemmen winstsaldo van 353.664.361 EUR te verdelen als volgt:

- Vergoeding van het kapitaal	0 EUR
- Toevoeging aan de wettelijke reserves	0 EUR
- Toevoeging aan de overige reserves	0 EUR
- Over te dragen winst	353.664.361 EUR

3. Informatie over belangrijke gebeurtenissen na afsluiting van het boekjaar

Op 13 februari 2026 heeft de Groep de verkoop afgerond van een vastgoedbelegging met een boekwaarde van USD 3.196 duizend. De verkoopprijs, betaalbaar in contanten, bedroeg USD 4.873 duizend.

4. Onderzoek en ontwikkelingsactiviteiten

Kosten gemaakt op gebied van onderzoek en ontwikkeling door de X-FAB groep worden beschreven in toelichting 6.3 van hoofdstuk 5 van ons 2024 geconsolideerd jaarverslag.

5. Bijkantoren

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

6. Inlichtingen over de omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Wij voorzien geen noemenswaardige omstandigheden die de toekomstige evolutie van onze vennootschap in belangrijke mate kunnen beïnvloeden.

7. Risico's en onzekerheden verbonden aan de vennootschap en haar dochterondernemingen

Een belegging in aandelen brengt risico's en onzekerheden met zich mee. Alvorens te beslissen om te beleggen in aandelen van X-FAB, dienen de informatie in dit jaarverslag en in het bijzonder de hieronder beschreven risico's en onzekerheden zorgvuldig te worden gelezen en overwogen. Het optreden van deze risico's kan een negatieve invloed hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de onderneming.

Risico's met betrekking tot de business van X-FAB en de halfgeleiderindustrie

Structurele trends op de markten voor de eindproducten die door de klanten van X-FAB worden geproduceerd, of de materiële volatiliteit in de vraag naar deze producten kunnen een invloed hebben op het vermogen van X-FAB om de verkoop- en winstniveaus te handhaven of te verhogen.

Een aanzienlijk deel van de inkomsten van X-FAB is afkomstig van klanten die IC's gebruiken, geproduceerd door de Groep als componenten voor de productie van een breed scala aan producten, waaronder automobiel-, industriële, medische en communicatieapparatuur. Indien de vraag van de consument naar deze producten volatiel is, of indien de vroegere en verwachte structurele groeitenden in deze sectoren niet aanhouden, kan dit leiden tot een verminderde vraag naar analoog/gemengd-signaal-IC's van X-FAB.

Een wereldwijde systeemeconomische of financiële crisis, toegenomen politieke onzekerheid of toegenomen economisch protectionisme kunnen een negatief effect hebben op X-FAB.

De activiteiten van X-FAB zijn onderworpen aan inherente en indirecte risico's die voortvloeien uit algemene en sectorspecifieke economische omstandigheden op de markten waarin de onderneming actief is. In de afgelopen jaren hebben verschillende grote systeemeconomische en financiële crisissen en gebeurtenissen die tot politieke onzekerheid hebben geleid, de wereldwijde bedrijfsomstandigheden, de halfgeleiderindustrie en diverse consumenten- en industriële markten negatief beïnvloed. De bescherming van X-FAB tegen baisses is beperkt, aangezien een grote meerderheid van de klantencontracten geen minimale ordervereisten bevat. Als gevolg daarvan kan elke daling of langzame groei van het BBP, veroorzaakt door politieke onzekerheid, veranderingen in de handelsregelgeving of bredere economische omstandigheden, die leiden tot lagere consumenten- en industriële uitgaven, een negatieve invloed hebben op de klanten van X-FAB en leiden tot een lagere vraag naar zijn analoog/gemengd-signaal-IC's.

Een aanzienlijk deel van de omzet van X-FAB is afkomstig van een relatief beperkt aantal klanten, van wie de grootste klant een verbonden partij is.

De grootste klant van X-FAB, Melexis, was in 2025 goed voor 43% van de omzet van de Groep, terwijl de drie grootste klanten van de Groep goed waren voor 53% van de omzet en de vijf grootste klanten voor 58% van de omzet gedurende het jaar. Het is geen enkele klant van X-FAB contractueel verboden om bij andere halfgeleiderleveranciers in te kopen. In het verleden zijn klanten met weinig of geen kennisgeving naar andere halfgeleiderleveranciers overgestapt of hebben zij de Groep meegedeeld dat zij halfgeleiders voor nieuwe eindproducten van andere halfgeleider-fabrikanten zouden betrekken. Veranderingen in de relaties van X-FAB met zijn topklanten, het verlies van een of meer van deze klanten of een verandering in de concurrentiepositie van een van deze klanten kunnen een wezenlijk nadelig effect hebben op X-FAB.

Door de relatief vaste kostenstructuur van X-FAB is zijn vermogen om de winstgevendheid te verhogen afhankelijk van zijn vermogen om passende benuttingsniveaus te handhaven.

De winstgevendheid van de activiteiten van X-FAB hangt nauw samen met het benuttingsniveau. Het vermogen van X-FAB om de benuttingsniveaus te verbeteren of te handhaven hangt onder meer af van de algemene economische omgeving, het succes van zijn belangrijkste klanten en zijn vermogen om de technologieën en processen aan te bieden die nodig zijn om concurrerend te blijven. Als de benuttings-niveaus niet worden gehandhaafd of verbeterd, kan dit een wezenlijk nadelig effect hebben op X-FAB.

X-FAB ondervindt moeilijkheden bij het voorspellen van de vraag en is daardoor mogelijk niet in staat zijn productiecapaciteit af te stemmen op de vraag.

Moeilijkheden bij het voorspellen van toekomstige activiteiten maken het moeilijker om optimale benuttingsniveaus te bereiken en te handhaven en om de capaciteitsbehoeften van de activiteiten van X-FAB adequaat te voorspellen. Aangezien klanten gewoonlijk bestellingen plaatsen op korte termijn, kan X-FAB moeilijkheden ondervinden om de vraag nauwkeurig te voorspellen. Significante capaciteitsproblemen of onvermogen of vertraging bij het verplaatsen van de productie naar een andere fabriek kan de relaties van X-FAB met zijn klanten schaden en leiden tot omzetverlies. Bovendien kunnen kleine veranderingen in de verkoop bij de OEM's tot voorraadcorrecties in de hele toeleveringsketen leiden. Het proces van order-plaatsing bij X-FAB tot assemblage van het eindproduct bij de OEM kan ongeveer tien maanden duren. Een kleine variatie in de verkoop, in combinatie met een negatieve of positieve groei van het marktsegment, kan dan ook leiden tot overreacties in de toeleveringsketen. Aangezien X-FAB zich aan het einde van de keten bevindt, worden de effecten daar nog versterkt.

Het is mogelijk dat X-FAB er niet in slaagt om zijn productiecapaciteit en -mogelijkheden te vergroten.

In het kader van zijn strategie om de capaciteit uit te breiden, wil X-FAB de mogelijkheden en capaciteit van de bestaande vestigingen van de Groep uitbreiden. Dit hangt af van de tijdige beschikbaarheid van apparatuur, alsook van het vermogen om dergelijke nieuwe apparatuur tijdig te installeren en te kwalificeren. Hoewel X-FAB momenteel geen toekomstige overnames plant, kan de Groep op middellange termijn bijkomende ondernemingen of productielocaties overnemen. X-FAB kan ook proberen zijn productie-capaciteit te vergroten door nieuwe productielocaties te ontwikkelen. Het niet succesvol integreren van een overgenomen onderneming, productie of technologie of het niet realiseren van de gewenste synergieën kan de toekomstige uitbreiding van X-FAB belemmeren.

Het is mogelijk dat X-FAB niet alle verwachte voordelen van de overname van de kernactiviteiten van Altis realiseert.

X-FAB verwierf de Altis-activa in 2016, waaronder een vestiging in Corbeil-Essonnes, Frankrijk. Het integra-tieproces omvat een reeks technologische introduc-ties, capaciteitsverbeteringen, systeemtoepassingen in de hele Groep en de implementatie van kosten-efficiënte maatregelen. X-FAB kan te maken krijgen met vertragingen of onderbrekingen in dit integra-tieproces, onder meer als gevolg van vertragingen in de kwalificaties van klanten in de fab of de noodzaak om bijkomende investeringen te doen. Er kan geen zekerheid worden gegeven dat deze integratie succes-vol zal zijn, dat X-FAB zal voldoen aan de gerichte synergieën of financiële opbrengsten in de nieuwe faciliteit, of dat X-FAB in staat zal zijn om alle bestaan-de klanten te behouden om zo een bevredigend gebruik van de productie te verzekeren tijdens de overgangperiode.

De kans bestaat dat de verwachtingen van X-FAB ten aanzien van een toename van het markt-aandeel van gieterijen niet worden ingelost.

Een belangrijk onderdeel van de strategie van X-FAB is de overtuiging dat de markt voor gieterijen zal groeien dankzij de toegenomen uitbesteding van gespecialiseerde technologieën door IDM's en de toenemende prevalentie van fabless bedrijven. Hoewel deze trend zich op de markt voor digitale IC's heeft voorgedaan, is het mogelijk dat deze trend zich niet in dezelfde mate ontwikkelt op de markt voor gespecialiseerde technologieën. Als de toenemende marktgroei voor gieterijen zou vertragen of omkeren, zou dit een wezenlijk negatief effect kunnen hebben op X-FAB.

X-FAB kan te maken krijgen met toenemende concurrentie.

Hoewel X-FAB actief is in een beperkt marktsegment binnen de bredere halfgeleiderindustrie, wordt de Groep geconfronteerd met concurrentie van andere halfgeleiderproducenten, waarvan sommige meer productie-, financiële, onderzoeks- en ontwikkelings- en marketingmiddelen hebben dan X-FAB. Op lange termijn kunnen deze concurrenten een groter deel van de nieuwe klanten winnen dan X-FAB of bestaande klanten van X-FAB binnenhalen. Als X-FAB niet hetzelfde niveau van ontwerp- en engineeringondersteuning, capaciteit of geavanceerde mogelijkheden kan bieden als de concurrenten, kan dit een wezenlijk nadelig effect hebben op X-FAB.

X-FAB kan te maken krijgen met prijsdruk vanwege de concurrentie.

Concurrenten kunnen een impact hebben op de verkoopprijzen van X-FAB en de vraag naar zijn diensten. Hoewel X-FAB in het verleden geen noemenswaardige prijsdruk heeft ondervonden, is er geen zekerheid dat dit in de toekomst ook het geval zal zijn. Significante dalingen van ASP's (Average Selling Prices) kunnen een wezenlijk nadelig effect hebben op X-FAB.

X-FAB kan te maken krijgen met prijsverhogingen van zijn leveranciers.

X-FAB vervaardigt analoog/gemengd-signaal-IC's met behulp van eigen procestechnologieën, silicium-wafers van derden en andere grondstoffen. Veranderingen in de beschikbaarheid of prijzen van dergelijke wafers, grondstoffen, elektriciteit, reserveonderdelen enz. kunnen een effect hebben op de operationele marge als de extra kosten niet kunnen worden opgenomen in de prijzen voor de klanten van X-FAB.

In 2025 vertegenwoordigden de kosten van onbewerkte wafers 11 % van de totale verkoopkosten. Voor de meeste onbewerkte wafers gebruikt X-FAB meer dan één leverancier om de beschikbaarheid van de vereiste volumes te vrijwaren, maar ook om flexibel te blijven. Dit vergt echter ook een grotere inspanning om de nodige kwalificaties van de leveranciers te verkrijgen.

X-FAB kan boetes oplopen als het de voorwaarden van bestaande langetermijncontracten met klanten en leveranciers niet nakomt.

X-FAB heeft langetermijnovereenkomsten gesloten met een aantal klanten en leveranciers. De langetermijncontracten met klanten bevatten gebruik- of betaalregelingen die de overeengekomen waferhoeveelheden en prijzen voor de activiteit van een klant met X-FAB vastleggen voor een periode van drie jaar. Dergelijke regelingen bieden X-FAB meer zicht op zijn toekomstige activiteitsniveaus. Mocht X-FAB echter niet in staat zijn de overeengekomen hoeveelheden op tijd te leveren, dan zal het een boete moeten betalen. Op soortgelijke wijze bevatten de langetermijninkoopcontracten met leveranciers gebruik- of betaalregelingen en kan X-FAB een boete oplopen als het niet de overeengekomen hoeveelheden afneemt van leveranciers waarmee het dergelijke contracten heeft.

De activiteiten van X-FAB kunnen worden verstoord door een onbetrouwbare of ontoereikende stroomvoorziening.

Een betrouwbare stroomvoorziening is essentieel om een waferfabriek te handhaven. Ongeplande onderbrekingen kunnen aanzienlijke schade veroorzaken aan werk in uitvoering en apparatuur. Bovendien kan in tijden van toegenomen geopolitieke spanningen en wereldwijde concurrentie om schaarse hulpbronnen de energievoorziening in sommige regio's ontoereikend worden.

X-FAB is onderhevig aan risico's in verband met wisselkoersschommelingen.

X-FAB boekt zijn financiële resultaten in Amerikaanse dollar, maar ontvangt opbrengsten en maakt kosten in verschillende valuta, waaronder de euro en de Maleisische ringgit. Veranderingen in de wisselkoers van de US dollar ten opzichte van de euro of de Maleisische ringgit kunnen leiden tot wisselkoersverliezen in een bepaald jaar, vergeleken met voorgaande exploitatie-perioden, of tot een ongelijke relatie tussen uitgaven in lokale valuta en omzet in US dollar. X-FAB streeft naar een natuurlijke afdekking van de activiteiten, waardoor de ontwikkeling van de winstgevendheid van X-FAB grotendeels onafhankelijk zou zijn van wisselkoersschommelingen; het is echter mogelijk dat dit niet doeltreffend is in het voorkomen van wisselkoers-verliezen.

Prijs-, krediet-, liquiditeits- en kasstroomrisico's en risico's in verband met het gebruik van financiële instrumenten worden beschreven in toelichting 10 bij de geconsolideerde jaarrekening van X-FAB in hoofdstuk 5.

X-FAB is onderhevig aan risico's verbonden aan elke vorm van cybercriminaliteit.

De activiteiten van X-FAB kunnen worden verstoord door ongeoorloofd gebruik of diefstal van kritieke gegevens, alsmede door sabotage, virussen of andere kwaadwillige activiteiten gericht tegen de IT-infra-structuur van het bedrijf. Dit kan gevolgen hebben voor de vertrouwelijkheid, integriteit en beschikbaarheid van gegevens en/of IT-systemen van het bedrijf. X-FAB heeft maatregelen genomen om de IT-infra-structuur van het bedrijf robuust en veilig te maken en heeft ultramoderne veiligheids- en controlekaders en -technologie geïmplementeerd. Elke significante onderbreking of storing van de IT-systemen van X-FAB of elke significante inbreuk op de veiligheid kan een negatief effect hebben op de activiteiten, bedrijfs-resultaten, financiële toestand en kasstromen van de Onderneming.

X-FAB is ook onderhevig aan de volgende risico's:

- X-FAB is afhankelijk van succesvolle technologische vooruitgang.
- X-FAB is voor zijn productieprocessen afhankelijk van de succesvolle aankoop van materialen, machines en componenten.
- De activiteiten van X-FAB kunnen tijdelijk negatief worden beïnvloed door onderbrekingen in de toeleveringsketen of de marktvraag als gevolg van een pandemie of epidemie.
- X-FAB is mogelijk niet in staat het personeel aan te werven of te behouden dat nodig is voor het realiseren van zijn groeistrategie.
- X-FAB kan worden getroffen door een vermindering van overheidssubsidies en -steun en kan mogelijk niet voldoen aan de voorwaarden en verplichtingen die uit dergelijke subsidie-programma's voortvloeien.
- Studies van de sector, prognoses en groeisnelheden met betrekking tot de halfgeleidermarkt als geheel zijn mogelijk geen indicatie voor de activiteiten van X-FAB op de analoog/gemengd-signaal-halfgeleidermarkt.

- Het vermogen van X-FAB om met succes te concurreren en toekomstige groei te realiseren zal deels afhangen van zijn vermogen om zijn eigen technologie te beschermen.
- X-FAB kan worden onderworpen aan vorderingen wegens vermeende inbreuk op de intellectuele eigendomsrechten van derden.
- X-FAB is afhankelijk van de intellectuele eigendomsrechten van derden, en het niet in stand houden of verwerven van licenties kan schade toebrengen aan de activiteiten van de Groep.
- X-FAB kan nadelig worden beïnvloed door productieonderbrekingen.
- De activiteiten van X-FAB kunnen nadelig worden beïnvloed door veranderingen in exportcontrole-voorschriften, handelsbeperkingen en economische sancties.
- Als X-FAB moeilijkheden ondervindt bij het bereiken van aanvaardbare productrendementen of procesprestaties als gevolg van fabricage-problemen, kan dit leiden tot vertraagde leveringen.
- De verzekeringsdekking van X-FAB is mogelijk niet toereikend om onderbrekingen of zakelijke verliezen te compenseren.
- De activiteiten van X-FAB kunnen worden beïnvloed door verstoringen van zowel zijn eigen activiteiten als die van zijn leveranciers, veroorzaakt door ernstige weersomstandigheden waarvan de frequentie toeneemt als gevolg van de klimaatverandering.
- X-FAB zou materiële kosten kunnen maken om te voldoen aan de regelgeving, met inbegrip van milieu-, gezondheids- en veiligheidswetten, vooral als gevolg van de klimaatverandering. Wijzigingen in deze voorschriften kunnen aanzienlijke wijzigingen in het productieproces vereisen of zelfs de aankoop van extra apparatuur.
- X-FAB kan onderworpen worden aan proces-voering, geschillen of andere juridische procedures.
- X-FAB vertoont een aanzienlijk bedrag aan uitgestelde belastingvorderingen op zijn balans.
- Een lage of ontbrekende motivatie van de werknemer en ongelukken als gevolg van menselijk falen kunnen een negatieve invloed hebben op de activiteiten van X-FAB.
- Culturele verschillen kunnen ertoe leiden dat de vestigingen van X-FAB niet meer op elkaar zijn afgestemd, wat een negatieve invloed heeft op de activiteiten van X-FAB.
- X-FAB kan worden onderworpen aan dwangsommen indien de arbeidsrechten of milieuvoorschriften worden geschonden.
- Het publieke imago van X-FAB kan negatief worden beïnvloed door de impact van de bedrijfsactiviteiten op het milieu.

Risico's verbonden aan de aandelen

- De toekomstige verkoop van aanzienlijke hoeveelheden gewone aandelen van X-FAB of de perceptie dat een dergelijke verkoop zou kunnen plaatsvinden, zou de marktwaarde van de aandelen negatief kunnen beïnvloeden.
- X-FAB is mogelijk niet in staat om dividenden uit te keren.

- Beleggers met een andere referentiewaarde dan euro zullen bij het beleggen in de aandelen onderhevig zijn aan wisselkoersrisico's.
- Elke verkoop, aankoop of ruil van aandelen kan onderworpen worden aan de belasting op financiële transacties.
- Bepaalde bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de statuten kunnen een invloed hebben op potentiële overnamepogingen en kunnen de marktprijs van de aandelen beïnvloeden.

Toekomstgerichte informatie

Dit jaarverslag kan toekomstgerichte verklaringen bevatten. Toekomstgerichte verklaringen zijn verklaringen met betrekking tot of gebaseerd op de huidige intenties, overtuigingen of verwachtingen van ons management met betrekking tot, onder andere, de toekomstige bedrijfsresultaten van X-FAB, de financiële toestand, liquiditeit, vooruitzichten, groei, strategieën of ontwikkelingen in de sector waarin wij actief zijn. Door hun aard zijn toekomstgerichte verklaringen onderhevig aan risico's, onzekerheden en veronderstellingen die ertoe zouden kunnen leiden dat de werkelijke resultaten of toekomstige gebeurtenissen wezenlijk verschillen van die welke daardoor expliciet of impliciet tot uiting komen. Deze risico's, onzekerheden en aannames kunnen een negatieve invloed hebben op de uitkomst en financiële gevolgen van de hierin beschreven plannen en gebeurtenissen.

De toekomstgerichte verklaringen in dit jaarverslag met betrekking tot de trends of huidige activiteiten mogen niet worden beschouwd als een verklaring dat dergelijke trends of activiteiten in de toekomst zullen aanhouden. We nemen geen verplichting op ons om toekomstgerichte verklaringen te actualiseren of te herzien, hetzij als gevolg van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, tenzij wettelijk vereist. U mag geen ongepast vertrouwen stellen in dergelijke toekomstgerichte verklaringen, die pas vanaf de datum van dit jaarverslag gelden.

De informatie in dit jaarverslag kan zonder voorafgaande kennisgeving worden gewijzigd. Er wordt geen enkele verklaring of garantie, uitdrukkelijk noch stilzwijgend, gegeven met betrekking tot de billijkheid, juistheid, redelijkheid of volledigheid van de hierin opgenomen informatie en daarin mag geen vertrouwen worden gesteld.

8. Financiële instrumenten

De X-FAB groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten zoals beschreven in toelichting 10 van hoofdstuk 5 van ons 2024 geconsolideerd jaarverslag.

9. Onafhankelijkheid en deskundigheid inzake boekhouding en audit van minstens een lid van het auditcomité

Overeenkomstig Artikel 7:99 BWVV beschikken de leden van het Auditcomité over een collectieve expertise op het vlak van de activiteiten van de Vennootschap. Ten minste een van hen moet beschikken over deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit. Gezien zijn opleiding en ruime ervaring als lid van de Raad van Bestuur van verschillende vennootschappen voldoet Tan Sri Datuk Amar dr. Hamid bin Bugo aan deze vereiste.

10. Verklaring inzake deugdelijk bestuur

Het koninklijk besluit van 12 mei 2019 (gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad van 17 mei 2019) heeft de Belgische Corporate Governance Code 2020 aangeduid als de referentiecode voor Belgische beursgenoteerde vennootschappen. Deze Code kan gedownload worden op de website van de Belgische Commissie Corporate Governance (www.corporategovernancecommittee.be).

In het licht van het “comply-or-explainprincipe” van de Code geeft sectie 7.12 een overzicht van de bepalingen van de Belgische Corporate Governance Code 2020 die X-FAB niet naleeft, samen met een toelichting van de redenen voor de niet-naleving.

Het Corporate Governance Charter van X-FAB is in overeenstemming met de Corporate Governance Code 2020. Het Corporate Governance Charter kan worden geraadpleegd op de Investeerderspagina van de website van de Vennootschap.

10.1 Aandeelhouders

X-FAB streeft naar een transparante en duidelijke communicatie met haar aandeelhouders. Een actieve bijdrage door de aandeelhouders wordt aangemoedigd door X-FAB.

Om dit doel te bereiken, kunnen aandeelhouders alle belangrijke en relevante informatie vinden op de website van X-FAB. X-FAB publiceert haar jaarverslagen, halfjaarverslagen, statutaire verslagen, kwartaalresultaten en financiële agenda op haar website in de rubriek “Investeerders”. X-FAB is zich ervan bewust dat de publicatie van deze verslagen en informatie ten goede komt aan de vertrouwensrelatie met haar aandeelhouders en andere belanghebbenden.

Bovendien verbindt X-FAB zich ertoe de rechten van de aandeelhouders te garanderen.

- Tijdens de algemene Aandeelhoudersvergadering leidt de Voorzitter de vergadering op zodanige wijze dat er voldoende tijd is om vragen te beantwoorden die aandeelhouders kunnen hebben met betrekking tot het jaarverslag, bijzondere verslagen en/of de agendapunten.
- Uiterlijk 30 dagen voor de algemene vergadering worden de agenda en andere relevante documenten gepubliceerd op verschillende plaatsen, waaronder de website van X-FAB en het Belgisch Staatsblad.
- Aandeelhouders die ten minste 10 % van het aandelenkapitaal vertegenwoordigen, hebben het recht om punten en/of voorstellen tot besluit aan de agenda toe te voegen.
- Tijdens de algemene vergadering hebben aandeelhouders stemrecht over elk agendapunt. Indien zij de algemene vergadering niet kunnen bijwonen, hebben zij het recht om een gevolmachtigde aan te wijzen.
- De notulen van de algemene vergadering met de stemmingsuitslagen worden na afloop van de algemene vergadering in een speciaal register bijgehouden.

Hoofdstuk 8 toont de aandeelhoudersstructuur van X-FAB op basis van de ontvangen transparantiekennisgevingen.

10.2 Managementstructuur

X-FAB heeft gekozen voor een “eenlagige” bestuursstructuur waarbij de Raad van Bestuur het uiteindelijke besluitvormingsorgaan is, met algehele verantwoordelijkheid voor het management van en het bestuur over de Vennootschap. De Raad van Bestuur is bevoegd om alle handelingen te stellen die noodzakelijk of nuttig zijn voor de verwezenlijking van het doel van de Vennootschap, met uitzondering van die handelingen die krachtens de wet of de statuten uitdrukkelijk voorbehouden zijn aan de vergadering van Aandeelhouders of andere bestuursorganen. Als zodanig bepaalt de Raad van Bestuur onder meer de algemene

beleidslijnen, beslist over belangrijke strategische, financiële en operationele aangelegenheden en houdt toezicht op het management van de Vennootschap.

De Raad van Bestuur heeft comités opgericht (een Auditcomité, een Benoemings- en Vergoedingscomité en een ESG-comité) om specifieke kwesties te analyseren en de Raad van Bestuur hierover te adviseren. De beslissingsbevoegdheid blijft berusten bij de Raad van Bestuur zelf.

Het dagelijks bestuur van X-FAB is door de Raad van Bestuur gedelegeerd aan de Chief Executive Officer, Sensinnovat BV, vast vertegenwoordigd door Rudi De Winter, die de Vennootschap louter met zijn handtekening kan vertegenwoordigen binnen en buiten het kader van het dagelijks bestuur. Voor acties die buiten het kader van het dagelijks bestuur vallen, wordt X-FAB eveneens geldig vertegenwoordigd door twee bestuurders die gezamenlijk optreden. In 2025 kondigde X FAB haar opvolgingsplan voor de CEO aan. Volgens dit plan trad Rudi De Winter op 6 februari 2026 terug als CEO en werd hij op dezelfde dag opgevolgd door Damien Macq. Meer details hierover zijn te vinden in het persbericht van 30 oktober 2025.

De Chief Executive Officer is tevens Voorzitter van het Uitvoerend Management. Het Uitvoerend Management is verantwoordelijk voor het leiden van X-FAB in overeenstemming met de globale strategie, waarden, planning en budgetten zoals uiteengezet en goedgekeurd door de Raad van Bestuur. Het Uitvoerend Management is ook verantwoordelijk voor het screenen van de verschillende risico's en kansen die de Vennootschap op korte, middellange of lange termijn zou kunnen tegenkomen, alsook voor het waarborgen dat er systemen zijn om deze risico's en kansen te identificeren en aan te pakken.

10.3 Raad van Bestuur

Samenstelling

Overeenkomstig Artikel 15 van de statuten van X-FAB bestaat de Raad van Bestuur uit ten minste vijf leden. Ten minste drie leden moeten onafhankelijk zijn overeenkomstig Artikel 7:87 BWVV. Op de datum van dit jaarverslag telt de Raad van Bestuur acht leden, van wie er drie inderdaad onafhankelijk zijn, zoals gedefinieerd in Code 2020. Mevrouw Ling Qi, die Vlinvlin BV vertegenwoordigt, heeft haar mandaat in de Raad van Bestuur voortijdig beëindigd om meer tijd te besteden aan nieuwe professionele verbintenissen. Zij trad na de jaarlijkse Algemene Vergadering op 24 april 2025 uit de Raad van Bestuur.

Minstens de helft van de Raad van Bestuur bestaat uit niet-uitvoerende leden en er is minstens één uitvoerend lid. Onafhankelijke bestuurders zijn niet-uitvoerende bestuurders.

De duur van het mandaat van de bestuurders is naar Belgisch recht beperkt tot zes jaar (hernieuwbaar), maar de Corporate Governance Code beveelt aan deze te beperken tot vier jaar. De bestuurders van X-FAB worden benoemd voor een periode van vier jaar bij meerderheid van de uitgebrachte stemmen in de algemene vergadering, na advies van het Benoemings- en Vergoedingscomité. Op dezelfde wijze kan de algemene vergadering te allen tijde een bestuurder herroepen. Er is geen leeftijdsgrens voor bestuurders en bestuurders met een aflopend mandaat kunnen worden herbenoemd binnen de grenzen voorzien in het BWVV.

De Chief Executive Officer is het enige lid van de Raad van Bestuur met een uitvoerend mandaat. De Voorzitter van de Raad van Bestuur is Tan Sri Datuk Amar dr. Hamid Bin Bugo.

De samenstelling van de Raad van Bestuur houdt reeds rekening met Artikel 7:86 BWVV, dat voorschrijft dat een derde van de leden van een ander geslacht moet zijn.

De bestuurders van X-FAB zijn:

Naam	Leeftijd	Mandaat vervalt in	Functie
Dato Sri dr. Wan Lizozman bin Wan Omar	61	2026	Niet-uitvoerend bestuurder
Sensinnovat BV (Vertegenwoordigd door Rudi De Winter)	65	2029	Gedelegeerd bestuurder, CEO
Roland Duchâtelet	79	2029	Niet-uitvoerend bestuurder
Thomas Hans-Jürgen Straub	71	2029	Niet-uitvoerend bestuurder
Tan Sri Datuk Amar Dr. Hamid bin Bugo	80	2029	Niet-uitvoerend bestuurder (Voorzitter)
Aurore NV (vertegenwoordigd door Christine Juliam)	65	2026	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder
Christel Verschaeren	61	2029	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder
Estelle Iacona	53	2029	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder
Vlinvlin BV (vertegenwoordigd door Ling Qi) tot 24 april 2025	55	2027	Niet-uitvoerend bestuurder

Sensinnovat BV wordt vertegenwoordigd door Rudi De Winter. Dhr. De Winter werd in 2011 mede-CEO en werd CEO in 2014. Tussen 1996 en 2011 was hij Chief Executive Officer en Gedelegeerd Bestuurder van Melexis NV. Voorafgaand aan die datum was dhr. De Winter van 1984 tot 1985 werkzaam als ontwikkelingsingenieur bij Mitec Alcatel (België) en van 1985 tot 1989 als ontwikkelingsmanager bij Elmos GmbH (Duitsland). In 1990 werd dhr. De Winter samen met dhr. Duchâtelet bestuurder van XTRION NV, de moedermaatschappij van X-FAB, tot 14 november 2023. Dhr. De Winter behaalde een diploma Ingenieur Elektronica aan de Universiteit Gent.

Tijdens zijn loopbaan heeft Roland Duchâtelet verschillende bedrijven opgericht en een vijftigtal overnames of verkopen van bedrijven georganiseerd. Hij is sinds 2000 actief in de internetbusiness en was van 2007 tot 2010 lid van de Belgische Senaat. Dhr. Duchâtelet is houder van de diploma's van Ingenieur Elektronica en Toegepaste Economische Wetenschappen aan de Katholieke Universiteit Leuven en behaalde een MBA aan dezelfde universiteit.

Thomas Hans-Jürgen Straub heeft meer dan 30 jaar ervaring in het management van halfgeleiderbedrijven. Van 1982 tot 1990 was dhr. Straub hoofd Centrale Planning bij Kombinat Mikroelektronik in Erfurt. Daarna werd dhr. Straub lid van de Raad van Bestuur van PTC Electronic AG, een holdingmaatschappij die achttien dochterondernemingen bestuurd. Van 1991 tot 1999 was dhr. Straub directeur van verschillende bedrijven, waaronder Mikroelektronik und Technologie-Gesellschaft mbH, Dresden en Thesys Gesellschaft für Mikroelektronik mbH, Erfurt. Van 1999 tot 2014 was dhr. Straub Chief Executive Officer van X-FAB. Dhr. Straub behaalde een diploma Economie aan de Hochschule für Ökonomie Berlin (Berlin Business School).

Tan Sri Datuk Amar dr. Hamid bin Bugo werkte als personeelsdirecteur voor Malaysia LNG Sdn Bhd, een joint venture tussen Petronas, Shell en Mitsubishi. Hij was de eerste general manager van de Land Custody and Development Authority in Sarawak, was permanent secretaris bij het ministerie van Resource Planning en staatssecretaris van Sarawak. Tan Sri Datuk Amar dr. Hamid bin Bugo zetelde ook in de Raad van Bestuur van verschillende bedrijven, overheidsinstellingen en liefdadigheidsorganisaties. Na zijn studie Economie en Politicologie aan de universiteit van Canterbury, Nieuw-Zeeland, behaalde hij een postgraduaat Onderwijs aan het Christchurch Teachers' College, Nieuw-Zeeland, en een certificaat in bedrijfsstudies aan het Harvard Institute of Development Studies, VS. Tan Sri Datuk Amar dr. Hamid bin Bugo ontving een eredoctoraat in de handel van de universiteit van Lincoln, Nieuw-Zeeland. Momenteel is hij Voorzitter van de National Library Council of Malaysia en Petroleum Sarawak Berhad.

Dato Sri dr. Wan Lizozman bin Wan Omar is staatssecretaris van Financiën van Sarawak. Daarvoor was hij adjunct-staatssecretaris van Financiën en voorheen permanent secretaris bij het ministerie van Stedelijke Ontwikkeling en Natuurlijke Hulpbronnen en het ministerie van Huisvesting van Sarawak. Naast zijn functie als staatssecretaris van Financiën is Dato Sri dr. Wan Lizozman bin Wan Omar voorzitter van twee met de Maleisische deelstaatregering gelieerde ondernemingen en directeur van verschillende staatsbedrijven. Bovendien is hij lid van de Raad van Bestuur van de Sarawak Economic Development Corporation (SEDC) en de Sarawak Timber Industry Development Corporation (STIDC). Zijn academische kwalificaties omvatten een certificaat in Zuidoost-Aziatische studies aan de Columbia University, New York City, VS, een bachelor in de Economische en Politieke Wetenschappen van de University of Northern Illinois, VS, gevolgd door een master in internationale zaken (Economische Ontwikkeling) van de School of International & Public Affairs, Columbia University, New York City, VS. In 2014 behaalde hij een doctoraat in bedrijfsstudies aan de UNIMAS (University Malaysia Sarawak).

Aurore NV wordt vertegenwoordigd door Christine Juliam. Ze begon haar carrière in klinische research bij MSD in België alvorens over te stappen naar productmanagement en vervolgens naar verantwoordelijkheden op het gebied van verkoop, marketing en bedrijfsplanning. In juli 1996 begon ze voor Abbott Belgium te werken als directeur van de divisie Farmaceutische producten en in 2006 trad ze toe tot Nycomed als Gedelegeerd Bestuurder België/Luxemburg. Vanaf 2011 was ze Regiohoofd Frankrijk, Nederland, België en Luxemburg voor Nycomed, dat in hetzelfde jaar door Takeda werd overgenomen. Vervolgens leidde mevrouw Juliam tussen 2013 en 2017 Takeda Italië en Frankrijk als country manager, waarna zij tot 2020 de rol van divestment lead vervulde. Tussen 2021 en 2022 ging mevr. Juliam als algemeen manager aan de slag bij Orifarm. Mevr. Juliam behaalde een doctoraat in de geneeskunde aan de Universiteit Gent, een licentiaat marketing aan het St.Aloysiuscollege in Brussel, een master in management aan de Solvay Commercial School in Brussel en een MBA aan de Northwestern University.

Christel Verschaeren werkte gedurende 29 jaar bij IBM. Ze bekleedde verschillende technische en commerciële leidinggevende functies op het gebied van general business, channel sales en inside sales. Ze leidde drie jaar lang Business Operations voor IBM België/Luxemburg. In 2005 werd ze directeur van Business Transformation & IT voor IBM Europa. Van 2010 tot 2012 was ze directeur Global Organizational Change Management. Van 2012 tot 2016 was ze de VP van CIO Services in EMEA. Mevr. Verschaeren behaalde een master Economie aan de Universiteit Antwerpen.

Estelle Iacona is hoogleraar natuurkunde aan de CentraleSupélec. Ze was van 2008 tot 2012 directeur van het EM2C-laboratorium (CNRS, École Centrale Parijs), waarna ze actief was als decaan en adjunct-directeur Research van de École Centrale in Parijs en van de

CentraleSupélec. Van 2016 tot 2019 was zij uitvoerend vicevoorzitter Academische Zaken bij de CentraleSupélec. Ze was ook lid van de Raad van Bestuur van de École Centrale Casablanca. In 2020 werd mevrouw Iacona verkozen tot senior vicevoorzitter bij de Universiteit Paris-Saclay, en in 2022 Voorzitter van deze universiteit. Sinds juli 2024 is zij verantwoordelijk voor de internationale strategie voor hoger onderwijs en onderzoek bij het Franse Ministerie van Hoger Onderwijs, Onderzoek en Innovatie (MESRI). Mevr. Iacona behaalde een diploma Ingenieur en licentiaat in de Wetenschappen aan de universiteit van Nantes (Polytech'Nantes) en een doctoraat in Physics of Transfer aan de École Centrale in Parijs.

Vlinvlin BV wordt vertegenwoordigd door Ling Qi. Mevr. Qi heeft meer dan 20 jaar ervaring in internationaal bedrijfsmanagement. Momenteel is ze CEO van twee multimedia- en animatiefilmbedrijven. Daarnaast was ze consultant voor buitenlandse investeringsbedrijven in China, beschikt zij over uitgebreide ervaring in de halfgeleiderindustrie als bestuurslid van een in Europa gevestigde wafergieterij en was zij werkzaam als bestuurder van een Belgische private bank. Mevr. Qi behaalde een diploma in Internationale Handel en Engels aan de Universiteit van Liaoning en een certificaat Nederlands aan de Universiteit Antwerpen.

Benoeming en vervanging van bestuurders

De statuten (Artikel 16) en het Corporate Governance Charter van X-FAB bevatten specifieke regels met betrekking tot de (her)benoeming, introductie en evaluatie van bestuurders. De bestuurders worden benoemd voor een termijn van ten hoogste vier jaar door de algemene vergadering van aandeelhouders, die hun mandaat te allen tijde kan herroepen. Voor een benoeming of ontslag is een gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen vereist.

Indien en wanneer binnen de Raad van Bestuur een bestuursfunctie vroegtijdig vacant wordt, hebben de overblijvende bestuurders het recht om tijdelijk een nieuwe bestuurder te benoemen tot de eerstvolgende algemene vergadering die deze benoeming zal bevestigen. Deze benoeming zal dan op de agenda van de volgende algemene vergadering worden geplaatst.

Het Benoemings- en Vergoedingscomité doet aanbevelingen aan de Raad van Bestuur met betrekking tot de benoeming van bestuurders, de CEO en de andere leden van het Uitvoerend Management. Het Comité zal voorstellen van de leden van de Raad van Bestuur of andere relevante partijen in overweging nemen.

Werking van de Raad van Bestuur

Het huishoudelijk reglement van de Raad maakt deel uit van het Corporate Governance Charter. In principe vergadert de Raad van Bestuur driemaandelijks. Bijkomende vergaderingen kunnen te allen tijde mits passende kennisgeving worden bijeengeroepen om in te spelen op de specifieke behoeften van de Vennootschap. Een vergadering van de Raad van Bestuur moet in ieder geval worden bijeengeroepen indien minstens twee bestuurders hierom verzoeken.

De Raad van Bestuur vergaderde acht keer in 2025 en besprak onder meer de volgende onderwerpen:

- de financiële resultaten van de Groep;
- het bedrijfsplan en de kapitaaluitgaven;
- het budget voor het boekjaar 2026; en
- ESG bestuur.

Dato Sri dr. Wan Lizozman bin Wan Omar was verontschuldigd voor één vergadering en werd bij volmacht vertegenwoordigd op twee andere vergaderingen van de Raad van Bestuur.

Zowel Christel Verschaeren als Vlinvlin BV werden bij volmacht vertegenwoordigd op één vergadering. Voor het overige hebben alle leden van de Raad van Bestuur alle vergaderingen bijgewoond.

Onder leiding van de Voorzitter evalueert de Raad regelmatig haar reikwijdte, samenstelling, prestaties en die van de comités, evenals de interactie met het Uitvoerend Management. In 2023 voerde de Raad een evaluatie uit via een anonieme enquête, aangevuld met een open bespreking van de resultaten. Er werden geen problemen vastgesteld en de Raad was tevreden over de samenstelling en werking.

10.4 Comités

Auditcomité

Het Auditcomité adviseert de Raad van Bestuur over boekhoudkundige zaken, audits en interne controles, zoals verder beschreven in het Corporate Governance Charter van de Vennootschap. Het Auditcomité staat ook het Uitvoerend Management bij in zijn beoordeling en opvolging van de aanbevelingen van de commissaris.

Het Auditcomité bestaat uit vier niet-uitvoerende leden: Aurore NV, vertegenwoordigd door Christine Juliam, onafhankelijk bestuurder en Voorzitter; Christel Verschaeren, onafhankelijk bestuurder; Tan Sri Datuk Amar dr. Hamid bin Bugo, niet-uitvoerend bestuurder; en Estelle lacona, onafhankelijk bestuurder.

Overeenkomstig Artikel 7:99 BWVV beschikken de leden van het Auditcomité over een collectieve expertise op het vlak van de activiteiten van de Vennootschap. Ten minste een van hen moet beschikken over deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit. Gezien zijn opleiding en ruime ervaring als lid van de Raad van Bestuur van verschillende vennootschappen, voldoet Tan Sri Datuk Amar dr. Hamid bin Bugo aan deze vereiste.

In 2025 kwam het Auditcomité vier keer bijeen. Tijdens deze vergaderingen werden het auditplan en de belangrijkste auditaangelegenheden met de externe commissaris besproken. Andere besproken onderwerpen waren de vereisten voor ESG-rapportage, erkenning van opbrengsten en uitgestelde belastingvorderingen. Mevr. Verschaeren werd bij volmacht vertegenwoordigd op één vergadering. Alle leden van het Auditcomité en de externe commissaris waren aanwezig op alle vergaderingen.

Benoemings- en Vergoedingscomité

Het Benoemings- en Vergoedingscomité adviseert de Raad van Bestuur voornamelijk over aangelegenheden betreffende de benoeming en vergoeding van bestuurders en leden van het Uitvoerend Management.

Het Benoemings- en Vergoedingscomité is samengesteld uit vijf niet-uitvoerende leden: Christel Verschaeren, Voorzitter; Aurore NV, vertegenwoordigd door Christine Juliam, onafhankelijk bestuurder; Dato Sri dr. Wan Lizozman bin Wan Omar, niet-uitvoerend bestuurder; Tan Sri Datuk Amar dr. Hamid bin Bugo, niet-uitvoerend bestuurder; en Estelle lacona, onafhankelijk bestuurder.

Het Benoemings- en Vergoedingscomité vergaderde vier keer in 2025. Tijdens deze vergaderingen werden aangelegenheden zoals de vergoeding van het Uitvoerend Management, de opvolgingsplanning voor de CEO en een geactualiseerd remuneratiebeleid besproken. Mevr. Verschaeren werd bij volmacht vertegenwoordigd op één vergadering. Alle leden van het Benoemings- en Vergoedingscomité woonden alle vergaderingen bij.

10.5 Uitvoerend Management

Samenstelling

Het Uitvoerend Management is samengesteld uit de volgende leden:

Naam	Leeftijd	Functie
Rudi De Winter	65	Chief Executive Officer
Alba Morganti	57	Chief Financial Officer
Jörg Doblaski	47	Chief Technology Officer
Damien Macq	59	Chief Operations Officer
Lee Boon Chun	56	Chief Executive Officer, X-FAB Sarawak
Dr. Gabriel Kittler	47	Chief Executive Officer, X-FAB Erfurt
Dr. Sébastien Daveau	51	Chief Executive Officer, X-FAB Frankrijk
Rico Tillner	43	Chief Executive Officer, X-FAB Texas
Michael Woittennek	45	Chief Executive Officer, X-FAB Dresden

Werking

Het Uitvoerend Managementteam is samengesteld uit de CEO, de CFO, de CTO, de COO en de sitemanagers van X-FAB Frankrijk, X-FAB Sarawak, X-FAB Texas, X-FAB Erfurt en X-FAB Dresden.

De leden worden benoemd en ontslagen door de Raad van Bestuur na advies van de CEO en het Benoemings- en Vergoedingscomité.

Het Uitvoerend Managementteam voert de taken uit die worden opgelegd door de Raad van Bestuur en de CEO, onder het uiteindelijke toezicht van de Raad van Bestuur.

De CEO leidt het Uitvoerend Managementteam, binnen het kader dat door de Raad van Bestuur wordt vastgesteld en onder zijn uiteindelijke toezicht. De CEO zit het Uitvoerend Managementteam voor.

10.6 Diversiteitsbeleid

Het Vergoedingscomité en de Raad van Bestuur zien erop toe dat diversiteitscriteria zoals leeftijd, geslacht en achtergrond in aanmerking worden genomen bij de selectieprocedures en het beheer van de opvolgingsplanning.

Aan het einde van het verslagjaar waren drie van de acht leden van de Raad van Bestuur vrouwen. Bijgevolg is de samenstelling van de Raad in overeenstemming met de vereisten van het BWVV inzake diversiteit. Ook het Uitvoerend Managementteam bestaat uit een divers team wat leeftijd, achtergrond en geslacht betreft.

10.7 Remuneratieverslag

De vergoeding van bestuurders en leden van het Uitvoerend Management wordt geregeld door het remuneratiebeleid van X-FAB dat te vinden is op www.xfab.com/investors. Dit remuneratiebeleid werd goedgekeurd door de Aandeelhoudersvergadering op 24 april 2025. Dit remuneratieverslag is opgesteld overeenkomstig artikel 3:6, §3 BWVV.

Totale vergoeding

De toepassing van het remuneratiebeleid in 2025 voor bestuurders en leden van het Uitvoerend Management leidde tot de effectieve vergoeding zoals weergegeven in de tabel op de volgende bladzijde.

De niet-uitvoerende en onafhankelijke bestuurders ontvangen een vergoeding voor hun mandaat als bestuurder. Die vergoeding bestaat uit een vast jaarlijks bedrag van EUR 15,000. Bij de vergoeding van bestuurders wordt rekening gehouden met hun lidmaatschap(pen) van comités van de Raad; voor elk lidmaatschap van een comité van de Raad ontvangen bestuurders een extra vast bedrag van EUR 5,000 per comité. Dergelijke vergoeding staat los van hun deelname aan de vergaderingen van de Raad of de comités van de Raad.

Roland Duchâtelet heeft afstand gedaan van zijn recht om als niet-uitvoerend bestuurder een vergoeding te ontvangen. In 2025 ontving Vlinvlin BV (vertegenwoordigd door Ling Qi) een bijkomende vergoeding van USD 3.163 voor consultancydiensten verleend aan de afdeling Strategie bovenop en naast haar werk als bestuurder van de Vennootschap. Hans-Jürgen Straub ontving een bijkomende vergoeding van USD 11.296 voor zijn mandaat in de raad van commissarissen van X-FAB Semiconductor Foundries GmbH.

Leden van het Uitvoerend Management die tewerkgesteld zijn bij bedrijven van de X-FAB-Groep op basis van een arbeidsovereenkomst, genieten ook van groepsverzekeringsspolissen in hun respectieve thuislanden die verschillende pensioen-, levensverzekerings-, invaliditeits- en ziektekostenverzekeringssuitkeringen bieden, wat allemaal toegezegde-bijdrageregelingen zijn. Al deze elementen van groepsverzekeringen zijn in overeenstemming met de marktpraktijken van het thuisland en vertegenwoordigen slechts een klein deel van hun respectieve vergoedingspakketten. Het basissalaris van de leden van het Uitvoerend Management die werknemer zijn, omvat niet de werkgeversbijdragen.

in US dollar					
Naam, functie	1. Vaste vergoeding			2. Vaste vergoeding	
	Basis-salaris	Vergoedingen	Andere voordelen	Variabel één jaar	Variabel meerdere jaren
Roland Duchâtelet, niet-uitvoerend bestuurder	—	—	—	—	—
Thomas Hans-Jürgen Straub, niet-uitvoerend bestuurder	16.235,00	—	10.814,00	—	—
Tan Sri Datuk Amar dr. Hamid bin Bugo, niet-uitvoerend bestuurder	27.058,00	—	—	—	—
Dato Sri Dr. Wan Lizozman bin Wan Omar, niet-uitvoerend bestuurder	21.646,00	—	—	—	—
Aurore NV (vertegenwoordigd door Christine Juliam), onafhankelijk bestuurder	27.058,00	—	—	—	—
Christel Verschaeren, onafhankelijk bestuurder	27.058,00	—	—	—	—
Estelle Iacona, onafhankelijk bestuurder	27.058,00	—	15.129,00	—	—
Vlinvlin BV (vertegenwoordigd door Ling Qi), niet-uitvoerend bestuurder	16.235,00	—	—	—	—
Sensinnovat BV, vast vertegenwoordigd door Rudi De Winter, directeur, CEO	395.047,00	—	—	26.369,37	49.381
Uitvoerend Management excl. Sensinnovat BV	1.462.991,76	—	140.957,08	227.424,91	—

In US dollar					
Naam, functie	1. Vaste vergoeding			2. Variabele vergoeding	
	Basissalaris	Vergoedingen	Andere voordelen	Eenjarig variabel	Meerjarig variabel
Roland Duchâtelet, niet-uitvoerend bestuurder	—	—	—	—	—
Thomas Hans-Jürgen Straub, niet-uitvoerend bestuurder	16.943,00	—	11.296,00	—	—
Tan Sri Datuk Amar dr. Hamid bin Bugo, niet-uitvoerend bestuurder	28.239,00	—	—	—	—
Dato Sri dr. Wan Lizozman bin Wan Omar, niet-uitvoerend bestuurder	22.591,00	—	—	—	—
Aurore NV (vertegenwoordigd door Christine Juliam), onafhankelijk bestuurder	28.239,00	—	—	—	—
Christel Verschaeren, onafhankelijk bestuurder	28.239,00	—	—	—	—
Estelle Iacona, onafhankelijk bestuurder	28.239,00	—	—	—	—
Vlinvlin BV (vertegenwoordigd door Ling Qi), niet-uitvoerend bestuurder <i>tot 24 april 2025</i>	5.391,00	—	3.163,00	—	—
Sensinnovat BV, vast vertegenwoordigd door Rudi De Winter, directeur, CEO	412.286,00	—	—	—	51.536,00
Uitvoerend Management excl. Sensinnovat BV	1.530.951,23	—	147.522,32	207.882,00	—

In US dollar				
--------------	--	--	--	--

Naam, functie	3. Buitengewone posten	4. Pensioenlasten	5. Totale vergoeding	6. Verhouding van de vaste en variabele vergoeding	
Roland Duchâtelet, niet-uitvoerend bestuurder	—	—	—	Vast:	100%
Thomas Hans-Jürgen Straub, niet-uitvoerend bestuurder	—	—	28.239,00	Vast:	100%
Tan Sri Datuk Amar dr. Hamid bin Bugo, niet-uitvoerend bestuurder	—	—	28.239,00	Vast:	100%
Dato Sri dr. Wan Lizzoman bin Wan Omar, niet-uitvoerend bestuurder	—	—	22.591,00	Vast:	100%
Aurore NV (vertegenwoordigd door Christine Juliam), onafhankelijk bestuurder	—	—	28.239,00	Vast:	100%
Christel Verschaeren, onafhankelijk bestuurder	—	—	28.239,00	Vast:	100%
Estelle Iacona, onafhankelijk bestuurder	—	—	28.239,00	Vast:	100%
Vlinvlin BV (vertegenwoordigd door Ling Qi), niet-uitvoerend bestuurder	—	—	8.554,00	Vast:	100%
Sensinnovat BV, vast vertegenwoordigd door Rudi De Winter, directeur, CEO	—	—	463.821,00	Vast:	89%
				Variabel:	11%
Uitvoerend Management excl. Sensinnovat BV	—	106.940,05	1.993.295,84	Vast:	90%
		—	—	Variabel:	10%
			2.629.456,84		

Toepassing van de prestatiecriteria

a. CEO

De variabele vergoeding voor de CEO is een bonus in contanten die beperkt is tot 50% van het jaarlijkse basissalaris. Ze bevat elementen op korte, middellange en lange termijn:

- korte termijn: 50% van de variabele vergoeding is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over één boekjaar;
- middellange termijn: 25% is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over twee boekjaren; en
- lange termijn: 25% is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over drie boekjaren.

De cashbonus voor de CEO wordt berekend op basis van jaarlijks vastgelegde doelstellingen die een weerspiegeling zijn van de criteria voor de algemene bedrijfsprestaties die worden gemeten op geconsolideerde basis van de X-FAB-Groep.

Waar financiële indicatoren worden gebruikt, zijn deze gebaseerd op gerapporteerde cijfers bepaald in overeenstemming met de IFRS-boekhoudkundige standaard. De doelstellingen zijn als volgt:

- 50% van de cashbonus (het kortetermijndeel) hangt af van het behalen van de EBIT-doelstelling van X-FAB gemeten over het prestatiejaar om de bonus te koppelen aan het bedrijfsresultaat van X-FAB; en
- 50% van de cashbonus (het middellange- en langetermijndeel) is afhankelijk van de vraag of X-FAB een omzetgroei genereert die hoger ligt dan het sectorgemiddelde over de afgelopen een of twee jaar, waarbij de sectorgemiddelde groei wordt bepaald aan de hand van het McClean Report 2025 van TechInsights. De prognoses voor opto-elektronica, sensoren en actuatoren, en discrete (O-S-D) apparaten worden als referentiewaarde gebruikt.

Kortetermijncashbonus (jaarlijks variabel)

De resultaten voor het prestatiejaar 2025 worden weergegeven in de onderstaande tabel. In 2025 bedroeg de EBIT USD 76,4 miljoen. Dit betekent dat 0% van de kortetermijncashbonus zal worden uitbetaald.

In US dollar						
Prestatiecriteria	a)	Minimumdrempelprestatie	a)	Maximale prestatie	a)	Gemeten prestatie
	b)	Overeenkomstige vergoeding	b)	Overeenkomstige vergoeding	b)	Resultaat werkelijke vergoeding
Algemene bedrijfsprestaties	a)	80.000.000	a)	140.000.000	a)	76.425.000
Relatieve weging 50%	b)	0	b)	103.071	b)	0
Totale bonus		0		103.071		0

Middellange- en langetermijncashbonus (twee- en driejaarlijks variabel)

De twee- en driejaarlijkse variabele vergoeding van de CEO hangt af van het feit of X-FAB in de afgelopen een of twee jaar een omzetgroei heeft gegenereerd die hoger is dan het sectorgemiddelde, waarbij de statistieken voor de markt van opto-elektronica, sensoren en actuatoren, en discrete (O-S-D) apparaten, gepubliceerd in het McClean Report 2025 door TechInsights, als referentiewaarde worden gebruikt.

De resultaten voor het prestatiejaar 2025 worden weergegeven in de onderstaande tabel. In 2025 steeg de omzet met 5,5% in vergelijking met 2024. Het sectorgemiddelde steeg slechts met 4%. De omzetgroei ten opzichte van 2023 bedroeg min 4,3%, terwijl het sectorgemiddelde een daling van slechts 0,4% liet zien. Dit resulteert in de bonusberekening die wordt weergegeven in de volgende tabel.

Prestatiecriteria	a)	Drempelprestatie	a)	Gemeten prestatie
	b)	Overeenkomstige vergoeding	b)	Resultaat werkelijke vergoeding
Omzetgroei over het afgelopen jaar	a)	Omzetgroei >4%	a)	-5,5%
	b)	51.536	b)	51.536
Omzetgroei over de afgelopen twee jaar	a)	Omzetgroei > -0,4%	a)	-4,3%
	b)	51.536	b)	0
Totale bonus		103.072		51.536

b. Andere leden van het Uitvoerend Management

De variabele vergoeding voor de andere leden van het Uitvoerend Management bestaat uit een kortetermijncashbonus uitgedrukt als een vast bedrag:

- 50% is gebaseerd op de algemene bedrijfsprestaties gemeten via het behalen van de EBIT-doelstelling van de Vennootschap teneinde de bonus te koppelen aan het bedrijfsresultaat van de Vennootschap; en
- 50% is gebaseerd op een beoordeling van de individuele, afdelings- of vestigingsprestaties gemeten aan de hand van het bereiken van vooraf bepaalde doelstellingen binnen de door de CEO bepaalde criteria.

Momenteel zijn er geen langetermijnincentives voorzien voor leden van het Uitvoerend Management.

De resultaten voor het prestatiejaar 2025 worden weergegeven in de onderstaande tabel. In 2025 bedroeg de EBIT USD 76,4 miljoen. Dit betekent dat 0% van de kortetermijncashbonus, die gekoppeld is aan het bedrijfsresultaat van de Vennootschap, zal worden uitbetaald.

In US dollar						
Prestatiecriteria	a)	Minimumdrempelprestatie	a)	Maximale prestatie	a)	Gemeten prestatie
	b)	Overeenkomstige vergoeding	b)	Overeenkomstige vergoeding	b)	Resultaat werkelijke vergoeding
Algemene bedrijfsprestaties	a)	80.000.000	a)	140.000.000	a)	76.425.000
Relatieve weging 50%	b)	0	b)	265.924	b)	0
Individuele/teamprestatie	a)	Individueel bepaald	a)	Individueel bepaald	a)	Individueel bepaald
Relatieve weging 50%	b)	0	b)	265.924	b)	207.882
Totale bonus		0		531.848		207.882

Op aandelen gebaseerde vergoeding

Het remuneratiebeleid van X-FAB voorziet niet in een op aandelen gebaseerde vergoeding voor bestuurders of leden van het Uitvoerend Management.

Jaarlijkse evolutie van de vergoeding

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de jaarlijkse evolutie van de totale vergoeding, de ontwikkelingen en prestaties van X-FAB, en de gemiddelde vergoeding van de werknemers.

Niet-financiële prestatiecriteria zijn niet gekoppeld aan de vergoeding en worden daarom niet vermeld.

Voor een overzicht van de niet-financiële onderwerpen verwijzen wij naar hoofdstuk 6 van dit jaarverslag. Met het oog op vergelijkbaarheid wordt de jaarlijkse evolutie van de vergoeding alleen gerapporteerd sinds de tenuitvoerlegging van Richtlijn (EU) 2017/828 wat betreft het aanmoedigen van de betrokkenheid van aandeelhouders op lange termijn.

Naam	2021	2022	2023	2024	2025
Jaarlijkse evolutie van de vergoeding (Uitvoerend Management)					
• Vaste vergoeding	-4,1 %	4,2 %	24,1 %	4,5 %	4,6 %
• Variabele vergoeding	+100 %	-33,4 %	133,4 %	-51,1 %	-14,4 %
• Totale vergoeding	21,3 %	-2,5 %	38,3 %	-9,2 %	2,5 %
Jaarlijkse evolutie van de ontwikkelingen en prestaties (in duizenden US dollar)					
• Prestatiecriteria (EBIT)	77.192	57.335	157.675	85.542	76.425
• Nettowinst	83.640	52.491	161.895	61.526	30.128
Jaarlijkse evolutie van de gemiddelde vergoeding van de werknemers op geconsolideerde basis*	8,39 %	-1,58 %	7,98 %	-0,62 %	6,3 %

**De gemiddelde vergoeding van de werknemers werd berekend op basis van de cijfers vermeld in toelichtingen 6.6 en 13.3 (lonen en salarissen) in dit jaarverslag (personeelskosten en gemiddeld aantal medewerkers). Sociale lasten, kosten van pensioenen en voordelen zijn niet inbegrepen.*

In 2025 was de verhouding tussen de hoogste en laagste vergoeding 87,0 tot 1. De hoogste vergoeding die voor deze vergelijking is gebruikt, omvat de totale vergoeding van een lid van het Uitvoerend Management. De laagste vergoeding omvat het basissalaris, de variabele vergoeding en andere voordelen zoals verzekeringen en pensioenbijdragen.

Alle cijfers in bovenstaande tabel worden op geconsolideerde basis van de X-FAB-Groep gepresenteerd.

Ontslagvergoedingen

Er werden geen ontslagvergoedingen betaald in 2025.

Gebruik van terugvorderingsbepalingen

Er werden geen terugvorderingen toegepast in 2025.

Stemming van de aandeelhouder

Het remuneratieverslag voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 werd goedgekeurd op de jaarlijkse Aandeelhoudersvergadering van 24 april 2025, met een meerderheid van 99,5% van de 67,8% geldig uitgebrachte stemmen. Het remuneratieverslag werd met een ruime meerderheid goedgekeurd. Echter, door de wissel van CEO zal X-FAB de algemene vergadering van 30 april 2026 verzoeken om een nieuw remuneratiebeleid goed te keuren.

10.8 Beleid betreffende bepaalde transacties

Algemene voorwaarden van transacties met verbonden partijen

Alle transacties met verbonden partijen werden uitgevoerd onder voorwaarden die gelijkwaardig zijn aan degene die gelden bij zakelijke transacties.

Belangenconflicten in de Raad van Bestuur

Volgens artikel 7:96 BWVV moet een lid van de Raad van Bestuur de andere bestuurders informeren over elk agendapunt van de Raad van Bestuur dat hem/haar een rechtstreeks of onrechtstreeks belangenconflict van financiële aard berokkent. In dat geval mag de betreffende bestuurder niet deelnemen aan de beraadslaging en stemming over dit agendapunt.

Er was één belangenconflict volgens artikel 7:96 BWVV in het boekjaar 2025. Dit belangenconflict had betrekking op de voorgestelde uitbesteding van de interne auditfunctie aan Sensinnovat BV tijdens de Raad van Bestuur van 29 juli 2025:

Voorafgaand aan de bespreking over het uitbesteden van de interne auditfunctie aan Sensinnovat BV, verklaarde Rudi De Winter, permanente vertegenwoordiger van Sensinnovat BV en bestuurder van de Vennootschap, een belang van vermogensrechtelijke aard te hebben dat strijdig is met de beslissingen die binnen het toepassingsgebied van de bevoegdheden van de Raad van Bestuur vallen met betrekking tot deze uitbesteding. Dit belangenconflict vloeit voort uit het feit dat Sensinnovat BV bestuurder is van de

Vennootschap en tegelijkertijd aangesteld zou kunnen worden als interne auditfunctie. Aangezien de interne auditfunctie vergoed zal worden, zijn er financiële gevolgen voor de Vennootschap. De Vennootschap zal bijkomende vergoedingen moeten betalen aan Sensinnovat BV als compensatie voor het verlenen van de interne auditdiensten. Krachtens artikel 9 van Verordening (EG) nr. 2157/2001 van de Raad van 8 oktober 2001 betreffende het statuut van de Europese vennootschap (de "SE-Verordening") juncto Artikel 7:96 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen belet een belangenconflict de betrokken bestuurders om deel te nemen aan de beraadslagingen en te stemmen over de beslissing waarvoor een potentieel belangenconflict bestaat. Daarom verliet Rudi De Winter de zaal voordat de beraadslagingen en de stemming begonnen.

De Raad van Bestuur nam vervolgens kennis van de voorgestelde uitbesteding. Rekening houdend met het gemelde belangenconflict, besloot de Raad van Bestuur de uitbesteding van de interne auditfunctie aan Sensinnovat BV goed te keuren tegen een marktconforme vergoeding. De Raad van Bestuur is van oordeel dat de door Sensinnovat BV voorgestelde structuur een efficiënte oplossing biedt om hooggekwalificeerde specialisten met uitgebreide ervaring en expertise in de sector ter beschikking van X-FAB te stellen, zonder hen voltijds op de loonlijst te moeten zetten. De Raad benadrukte het belang van de onafhankelijkheid van de interne auditfunctie. In dat kader zal deze functie uitsluitend instructies kunnen ontvangen van het Auditcomité. Er zal een auditcharter worden opgesteld om de diensten nader te omschrijven. Op basis van deze overwegingen concludeerde de Raad van Bestuur dat de uitbesteding van de interne auditfunctie aan Sensinnovat BV in het belang is van de Vennootschap. In ruil voor de bijkomende vergoedingen van de Vennootschap aan Sensinnovat BV zal de Vennootschap immers interne auditdiensten van hoge kwaliteit ontvangen. De Raad van Bestuur heeft daarom beslist de uitbesteding van de interne auditfunctie aan Sensinnovat BV goed te keuren zoals voorgesteld aan de Raad.

Overeenkomstig Artikel 7:97 BWVV moeten beursgenoteerde vennootschappen een bijzondere procedure volgen alvorens beslissingen te nemen of verrichtingen uit te voeren betreffende (i) de relaties van de beursgenoteerde vennootschap met een verbonden vennootschap, met uitzondering van de dochtervennootschappen, en (ii) de relaties tussen een dochtervennootschap van de beursgenoteerde vennootschap en een verbonden vennootschap van de dochtervennootschap, met uitzondering van een dochtervennootschap van de dochtervennootschap. Voorafgaand aan de beslissing of verrichting moet een comité bestaande uit drie onafhankelijke bestuurders, zo nodig bijgestaan door één of meer onafhankelijke deskundigen, een schriftelijk advies opstellen voor de Raad van Bestuur. De commissaris geeft een oordeel over de juistheid van de informatie in het advies van het comité en in de notulen van de beslissing van de Raad van Bestuur.

Het advies van het comité, een uittreksel uit de notulen van de vergaderingen van de Raad van Bestuur en het advies van de commissaris moeten worden opgenomen in het jaarverslag van de Vennootschap.

In 2025 waren er geen belangenconflicten waarop de procedure van Artikel 7:97 BWVV moest worden toegepast.

Overige verrichtingen met bestuurders en het Uitvoerend Management

Zoals bepaald in sectie 6 van het Corporate Governance Charter van X-FAB dienen de leden van de Raad van Bestuur hun persoonlijke en zakelijke aangelegenheden zodanig te regelen dat conflicten met X-FAB worden vermeden. Bovendien is het de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management niet toegestaan om, rechtstreeks of onrechtstreeks, overeenkomsten te sluiten met X-FAB of een van de dochterondernemingen voor het leveren van betaalde diensten of goederen, tenzij de Raad van Bestuur daartoe uitdrukkelijk toestemming heeft gegeven. Dergelijke overeenkomsten moeten altijd volgens het "at arm's length"-principe worden afgesloten. Er wordt verwezen naar toelichting 12 over transacties met verbonden partijen.

In 2025 waren er geen transacties tussen de Vennootschap en de bestuurders of uitvoerende managers waarbij sprake was van een belangenconflict.

Handel met voorkennis

In overeenstemming met de Belgische Corporate Governance Code 2020 en de EU-Verordening inzake Marktmisbruik (EU nr. 596/2014) werd het beleid van X-FAB inzake handel met voorkennis in februari 2025 aangepast en goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

X-FAB voldoet aan de Belgische bepalingen inzake handel met voorkennis en marktmisbruik. Wat dat betreft wordt een lijst bijgehouden van alle personen met leidinggevende verantwoordelijkheden en alle andere personen die toegang hebben tot gevoelige informatie, die van invloed kan zijn op de koers van het aandeel.

Het doel van het beleid van X-FAB inzake handel met voorkennis is het voorkomen van misbruik van voorkennis. Verder moeten de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management, alvorens aandelen van de Vennootschap te verhandelen, groen licht krijgen van de Compliance Officer en verslag uitbrengen zodra de transactie is voltooid. Verder moeten de leden van de Raad van Bestuur, het Uitvoerend Management en nauw verbonden personen al hun transacties boven een bepaalde drempel in X-FAB-aandelen melden aan de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten, die deze kennisgevingen op haar website zal publiceren.

De naleving van het beleid inzake handel met voorkennis van X-FAB zal worden ondersteund en gecontroleerd door de Compliance Officer.

10.9 Procedures voor interne controle en risicoanalyse met betrekking tot de financiële verslaggeving

De procedures voor interne controle en risicoanalyse met betrekking tot het proces van financiële verslaggeving worden gecoördineerd door de Chief Financial Officer. Dergelijke procedures zijn ingevoerd om te waarborgen dat de financiële verslaggeving gebaseerd is op betrouwbare informatie en dat de continuïteit van de financiële verslaggeving in overeenstemming met de IFRS-principes voor financiële verslaggeving is gewaarborgd.

Het proces van interne controle met betrekking tot de financiële verslaggeving is gebaseerd op de volgende principes:

- Gegevens over transacties of het gebruik van activa van de Vennootschap worden nauwkeurig geregistreerd en opgeslagen in een geautomatiseerd, wereldwijd Enterprise Resource Planning (ERP)-systeem door de verschillende X-FAB business units.
- De boekhoudkundige verrichtingen worden geregistreerd in wereldwijd gestandaardiseerde rekeningstelsels.
- De financiële informatie wordt in eerste instantie opgesteld en gerapporteerd door de boekhoudkundige teams in de verschillende juridische entiteiten van X-FAB wereldwijd.
- Daarom zullen de financiële managers van de verschillende X-FAB-locaties de opgestelde en gerapporteerde lokale financiële informatie doornemen alvorens deze naar het Global Finance Department te sturen.
- In het Global Finance Department ondergaat de financiële informatie een definitieve beoordeling voordat deze in de geconsolideerde jaarrekening wordt opgenomen.

X-FAB wordt geldig vertegenwoordigd door louter de handtekening van de CEO voor alle aspecten binnen en buiten het dagelijks bestuur van de Vennootschap. Aan leden van het Uitvoerend Management worden specifieke bevoegdheden toegekend om X-FAB te vertegenwoordigen in aangelegenheden die verband houden met het functionele gebied waarvoor zij verantwoordelijk zijn. Voor handelingen die buiten het kader van het dagelijks bestuur vallen, wordt de Vennootschap geldig vertegenwoordigd door twee bestuurders die samen optreden.

Indien bepaalde tekortkomingen worden ontdekt, zal dit aan het Uitvoerend Management worden gemeld om te bepalen welke passende maatregelen kunnen worden genomen.

De risicoanalyse in verband met de financiële verslaggeving is gebaseerd op de volgende principes:

- De risico's waarmee de Vennootschap wordt geconfronteerd, worden opgespoord en opgevolgd door de verantwoordelijken van de verschillende afdelingen van de Vennootschap.
- Het geautomatiseerde ERP-systeem biedt de verantwoordelijke personen van de afdelingen permanent toegang tot de financiële informatie die relevant is voor de bedrijfsactiviteiten van hun functionele gebied met het oog op toezicht, controle en sturing.
- Het afsluiten van de rekeningen aan het einde van elke maand garandeert dat de financiële gevolgen van de geïdentificeerde risico's nauwlettend worden opgevolgd om te kunnen anticiperen op mogelijke negatieve evoluties.
- De financiële resultaten worden ook maandelijks beoordeeld op een wereldwijd niveau.
- Een systeem voor gegevensbescherming gebaseerd op antivirussoftware, interne en externe back-ups van gegevens en controle op toegangsrechten tot informatie, beschermt de informatie van de Vennootschap en garandeert de continuïteit van

de financiële verslaggeving. De toereikendheid en integriteit van deze IT-systemen en -procedures worden regelmatig getoetst.

- X-FAB voert interne controles uit om de financiële verslaggeving en het risicobeheer van de Vennootschap te beoordelen.

10.10 Beschrijving van bepaalde informatie uit de statuten en elementen die relevant zijn voor een overnamebod

Kapitaalstructuur

Het maatschappelijk kapitaal van X-FAB bedraagt EUR 657.456.850,68 en wordt vertegenwoordigd door 130.781.669 gelijke aandelen zonder nominale waarde. De aandelen zijn op naam of gedematerialiseerd.

Beperkingen op de overdracht van effecten

De statuten bevatten geen beperkingen op de overdracht van de aandelen. De Raad van Bestuur is bovendien niet op de hoogte van beperkingen die door de wet worden opgelegd aan de overdracht van aandelen door aandeelhouders, behalve in het kader van de regels inzake marktmisbruik.

Beperkingen op het uitoefenen van het stemrecht

Elk aandeel geeft recht op één stem. De statuten bevatten geen beperkingen op het stemrecht en elke aandeelhouder kan zijn stemrecht uitoefenen mits hij geldig tot de algemene vergadering wordt toegelaten en zijn rechten niet zijn geschorst. Op grond van Artikel 11 van de statuten is de Vennootschap gerechtigd de uitoefening van de rechten verbonden aan effecten die aan meerdere houders toebehoren op te schorten totdat ten overstaan van de Vennootschap één persoon als vertegenwoordiger van het effect is benoemd.

Niemand kan tijdens de algemene vergadering stemmen aan de hand van stemrechten verbonden aan effecten die niet tijdig zijn gerapporteerd in overeenstemming met de statuten en de wet.

De Raad is niet op de hoogte van andere beperkingen die door de wet worden opgelegd aan de uitoefening van het stemrecht.

Overeenkomsten onder aandeelhouders

Er zijn geen aandeelhoudersovereenkomsten van kracht.

Aanpassingen van de statuten

Onder de bijzondere wettelijke quorumvereisten vallen onder meer wijzigingen van de statuten, de uitgifte van nieuwe aandelen, converteerbare obligaties of warrants en beslissingen over fusies en splitsingen, die vereisen dat ten minste 50 % van het aandelenkapitaal aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het quorum niet is bereikt, kan een tweede vergadering worden bijengeroepen waarop geen quorum van toepassing is.

Onder aangelegenheden met bijzondere meerderheidsvereisten vallen onder meer beslissingen over fusies en splitsingen, waarvoor een meerderheid van ten minste 75 % van de uitgebrachte stemmen vereist is.

Bevoegdheid van de Raad van Bestuur om eigen aandelen uit te geven, in te kopen of af te stoten

De statuten bepalen dat de Raad van Bestuur het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap in één of meerdere malen mag verhogen met een (gecumuleerd) bedrag van maximum

EUR 657.456.850,68. Deze bevoegdheid kan worden verlengd overeenkomstig de wettelijke bepalingen ter zake. De Raad van Bestuur kan deze bevoegdheid uitoefenen gedurende een periode van vijf (5) jaar vanaf de datum van publicatie in de Bijlage bij het Belgisch Staatsblad van de aanpassing van deze statuten, goedgekeurd door de algemene Aandeelhoudersvergadering van 28 april 2022.

De Raad van Bestuur is verder gemachtigd door Artikel 13 van de statuten om eigen aandelen in de Vennootschap te verwerven, rechtstreeks, door een persoon die in zijn/haar naam handelt in naam van de Vennootschap of via een directe dochtermaatschappij zoals bedoeld en afgebakend in Artikel 7:221 BWVV en wel onder de volgende voorwaarden:

- Deze machtiging geldt voor een aantal eigen aandelen, winstbewijzen of bijbehorende certificaten dat ten hoogste gelijk is aan het totale aantal eigen aandelen in het bezit van de Vennootschap gelijk aan de vooropgestelde limiet van 20 %, zoals bepaald in Artikel 5 van de SE-verordening juncto Artikel 7:215 e.v. BWVV.
- Op grond van deze machtiging moet een aandeel worden verworven tegen een prijs die voldoet aan de wettelijke vereisten, maar die in ieder geval niet meer dan 10 % onder de laagste slotkoers van de laatste 30 beursdagen voorafgaand aan de transactie en niet meer dan 5 % boven de hoogste slotkoers van de laatste 30 beursdagen voorafgaand aan de transactie zal liggen.
- Deze machtiging is geldig voor vijf jaar vanaf 28 april 2022.

Bij besluit van de algemene Aandeelhoudersvergadering gehouden op 28 april 2022 is de Raad van Bestuur bevoegd om alle aandelen, winstbewijzen of bijbehorende certificaten van de Vennootschap geheel of gedeeltelijk af te stoten.

- Dit kan te allen tijde en tegen een prijs die zij bepaalt, op of buiten de beurs of in het kader van het remuneratiebeleid aan personeel in de zin van Artikel 1:27 BWVV of om elk ernstig en dreigend nadeel voor de Vennootschap te voorkomen.
- De machtiging heeft betrekking op de afstoting van aandelen, winstbewijzen of bijbehorende certificaten van de Vennootschap door een rechtstreekse dochtervennootschap in de zin van Artikel 7:221 BWVV.
- De machtiging is geldig zonder enige beperking in de tijd, behalve wanneer de afstoting tot doel heeft ernstige en dreigende schade te voorkomen, in welk geval de machtiging geldig was tot 2 mei 2025: drie (3) jaar vanaf de datum van publicatie van de machtiging in de Bijlage bij het Belgisch Staatsblad (2 mei 2022).

Bevoegdheid van de Raad van Bestuur om een kapitaalverhoging door te voeren

Volgens de statuten was de Raad van Bestuur uitdrukkelijk gemachtigd om een kapitaalverhoging, in welke vorm dan ook, door te voeren, waaronder, maar niet beperkt tot, een kapitaalverhoging die gepaard gaat met beperking of intrekking van het voorkeurrecht, zelfs nadat de Vennootschap van de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) een kennisgeving zou ontvangen van een overnamebod op de aandelen van de Vennootschap. Indien dit het geval is, moet de kapitaalverhoging echter voldoen aan de aanvullende voorwaarden die zijn vastgelegd in Artikel 5 van de SE-verordening juncto Artikel 7:202 BWVV. De bevoegdheden van de Raad van Bestuur blijven drie (3) jaar van kracht, vanaf de datum van de statutenwijziging goedgekeurd door de algemene Aandeelhoudersvergadering van 28 april 2022 (tot 28 april 2025). De bevoegdheden kunnen worden hernieuwd voor een volgende periode van drie jaar op basis van een besluit van de algemene Aandeelhoudersvergadering die beraadslaagt en beslist in overeenstemming met de toepasselijke regels. Indien de Raad van Bestuur beslist tot verhoging van het toegestane kapitaal op grond van deze machtiging, zal deze verhoging worden afgetrokken van het resterende deel van het toegestane kapitaal.

Overige elementen

De Vennootschap heeft geen effecten uitgegeven met bijzondere zeggenschapsrechten.

Er zijn geen overeenkomsten gesloten tussen de Vennootschap en haar bestuurders of medewerkers die voorzien in vergoeding indien, als gevolg van een overnamebod, de bestuurders ontslag zouden nemen of zonder geldige reden worden ontslagen of indien het dienstverband van de medewerkers wordt beëindigd.

10.11 Commissaris

KPMG Bedrijfsrevisoren BV, waarvan de maatschappelijke zetel gevestigd is te 1930 Zaventem, Luchthaven, Brussel Nationaal 1K, werd benoemd tot commissaris van de Vennootschap. Dhr. Herwig Carmans, bedrijfsrevisor, werd aangesteld als permanente vertegenwoordiger van de commissaris.

De honoraria voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening bedroegen USD 691.378, excl. btw. In 2025 werden bijkomende honoraria aangerekend voor andere diensten voor een bedrag van USD 207.242, excl. btw. Niet-auditgerelateerde diensten hebben voornamelijk betrekking op certificeringsopdrachten en naleving van de belastingwetgeving. Een extra honorarium van USD 112.955 werd in rekening gebracht voor de beperkte zekerheidsovereenkomst in het kader van de CSRD.

10.12 Naleving van de Belgische Corporate Governance Code

X-FAB voldoet aan de principes van de Code 2020. In het licht van het “comply-or-explainprincipe” van de Code wijst het volgende overzicht op die bepalingen van de Code die X-FAB niet naleeft, samen met een toelichting van de redenen voor de niet-naleving:

- In tegenstelling tot aanbeveling 7.9 van de Code 2020 dienen de leden van het Uitvoerend Management geen minimumdrempel aan aandelen in de Vennootschap aan te houden. Bovendien kent de Vennootschap geen aandelen, opties of andere rechten om aandelen te verwerven toe aan haar leden van het Uitvoerend Management. Er dient

echter opgemerkt te worden dat de CEO in 2025 een belangrijke aandeelhouder is van de Vennootschap. De Raad van Bestuur is van oordeel dat de beurskoers van een vennootschap niet altijd een correcte weerspiegeling is van de prestaties van die vennootschap, aangezien er vele externe factoren zijn die ook de koers van een financieel instrument beïnvloeden. De financiële cijfers die een impact hebben op het niveau van de bedrijfscomponent van de variabele vergoeding, nl. de EBIT-doelstelling, zijn een belangrijker element dat de waardering van de Vennootschap stuurt. Als dusdanig zijn de bestuurders van oordeel dat er een duidelijke afstemming is tussen de aandeelhouders enerzijds en het management anderzijds.

- In tegenstelling tot aanbeveling 7.6 van de Code 2020 voor niet-uitvoerende bestuurders ontvangen de bestuurders geen aandelen in de Vennootschap als onderdeel van hun vergoeding. Het doel van de aanbeveling is om de belangen van niet-uitvoerende bestuurders beter af te stemmen op het langetermijnbelang van de aandeelhouder. Bij X-FAB is dat langetermijnaandeelhoudersperspectief voldoende vertegenwoordigd in de Raad van Bestuur, aangezien zowel de CEO als één bestuurder belangrijke (indirecte) aandeelhouders van de Vennootschap zijn.

11. Niet- financiële informatie

Voor wat betreft de niet-financiële informatie verwijzen wij naar hoofdstuk 6 van het Geconsolideerde Jaarverslag.

12. Goedkeuren van de jaarrekening en kwijting

Hiermee leggen wij u ter goedkeuring de jaarrekening voor, die een eerlijke, volledige en getrouwe weergave is van de activiteiten die hebben plaats gehad in de loop van het boekjaar dat afgesloten werd op 31 december 2025. Dit verslag, het verslag van de commissaris alsmede de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 werden u ter beschikking gesteld.

Wij stellen u voor kwijting te verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris KPMG Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Dhr. Herwig Carmans, voor alle aansprakelijkheid die voortvloeit uit het uitoefenen van zijn opdracht tijdens het afgelopen boekjaar.

De Raad van Bestuur stelt voor om het te bestemmen winstsaldo te verdelen zoals opgenomen in de bijgaande financiële gegevens.

Opgemaakt te Tessenderlo-Ham op 26 maart 2026,

Namens de Raad van Bestuur

Damien Macq

Vaste vertegenwoordiger van Fajel Consultants BV (CEO)

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van X-Fab Silicon Foundries SE over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van X-Fab Silicon Foundries SE (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 27 april 2023, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van X-Fab Silicon Foundries SE uitgevoerd gedurende 18 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2025, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 1.157.789.299,20 en de resultatenrekening sluit af met een verlies van het boekjaar van EUR 40.327.311,04.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2025, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunt van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Waardering van financiële vaste activa

We verwijzen naar VOL-kap 6.4.1, VOL-kap 6.5.1 en VOL-kap 6.15 van de jaarrekening.

- **Omschrijving**

De boekwaarde van de deelnemingen in verbonden ondernemingen, opgenomen onder de rubriek financiële vaste activa, bedraagt EUR 1.092.854.858,80 per 31 december 2025 en vertegenwoordigt 94,4% van het balanstotaal op balansdatum. De Vennootschap is de uiteindelijke moedermaatschappij van de X-Fab groep. Als moedermaatschappij houdt zij, zowel op directe als indirecte wijze, deelnemingen in haar dochterondernemingen aan. Deelnemingen in dochterondernemingen worden gewaardeerd tegen historische kostprijs, tenzij management vaststelt dat er een duurzame minderwaarde of ontwaarding bestaat.

Het management heeft de volgende benadering toegepast om te bepalen of deze activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering: de netto boekwaarde van elke deelneming wordt vergeleken met het aandeel in het eigen vermogen van de onderneming of een inschatting van de realiseerbare waarde (in casus gebruikswaarde) van de deelneming. Om te beoordelen of de bijzondere waardevermindering duurzaam is, houdt het management rekening met recente financiële prestaties en de gebudgetteerde toekomstige prestaties van haar dochterondernemingen.

We hebben de waardering van financiële vaste activa als een kernpunt voor de controle aangemerkt, omdat deze een belangrijk aandeel van de balans vertegenwoordigt en vanwege het vereiste inschattingsvermogen van het management om het al dan niet duurzame karakter van een bijzondere waardevermindering van financiële vaste activa te beoordelen.

- **Onze controlewerkzaamheden**

In samenwerking met onze eigen waarderingsspecialisten hebben we de volgende procedures uitgevoerd:

- We hebben een inzicht verkregen in het gebruikte proces om te beoordelen of een deelneming in een dochteronderneming onderhevig is aan een bijzondere waardevermindering;
- Wij hebben inputcontroles uitgevoerd op de belangrijkste gegevens die door het management zijn gebruikt, in het bijzonder de netto boekwaarde van de deelneming in dochterondernemingen, het

eigendomspercentage, de eigenvermogenswaarde van de verschillende deelnemingen en andere financiële informatie met betrekking tot de verschillende verbonden ondernemingen;

- Indien er aanwijzingen waren voor een duurzame waardevermindering, hebben we de belangrijkste assumpties en gegevens die in het, door het management gebruikte waarderingsmodel worden gebruikt; zoals voorspelde inkomsten, bedrijfskosten, mutaties in werkkapitaal, verdisconteringsvoet, lange termijngroeivoet, etc. worden gebruikt voor de bepaling van de realiseerbare waarde (in casus gebruikswaarde) kritisch beoordeeld, rekening houdend met onze kennis van de Vennootschap. We hebben het historisch inschattingsvermogen van de Groep om kasstromen te voorspellen beoordeeld, en de redelijkheid van de huidige verwachtingen kritisch benaderd rekening houdend met de toekomstige strategie van de Groep en ons inzicht van de resultaten van de Groep in het verleden.
- Wij hebben sensitiviteitsanalyses uitgevoerd met betrekking tot de verdisconteringsvoet en de lange termijngroeivoet die door de Groep worden gebruikt om te beoordelen welke ingrijpende wijzigingen in assumpties zouden resulteren in een andere conclusie en om te beoordelen of er aanwijzingen waren voor een mogelijke oneigenlijke beïnvloeding van het management bij het bepalen van de assumpties.
- We hebben de mathematische nauwkeurigheid van de berekeningen van gebruikswaarde die leiden tot de bepaling van de realiseerbare waarde nagegaan;
- We hebben de conclusies van het management beoordeeld betreffende het duurzaam karakter van een bijzondere waardevermindering; en
- We hebben de volledigheid, nauwkeurigheid en relevantie van de toelichtingen geëvalueerd.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis

van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het opstellen en de inhoud van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde

opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De geconsolideerde duurzaamheidsinformatie opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld zonder de bepalingen van artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen inzake het opstellen van duurzaamheidsinformatie na te leven waardoor er omwille van materiële en diepgaande aangelegenheden een afkeurende conclusie werd geformuleerd met betrekking tot de assurance over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie. Wij dienen u geen andere



verrichtingen of beslissingen mede te delen die daarenboven in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Hasselt, 30 maart 2026

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Herwig Carmans
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 200

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	1	1	
Deeltijds	1002	1		1
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	1,8	1	0,8
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	1.731	1.731	
Deeltijds	1012	1.287		1.287
Totaal	1013	3.018	1.731	1.287
Personeelskosten				
Voltijds	1021	173.693	173.693	
Deeltijds	1022	138.955		138.955
Totaal	1023	312.648	173.693	138.955
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	2	1	1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	3.423	1.739	1.684
Personeelskosten	1023	290.707	147.689	143.018
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers	105	2		2
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	2		2
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	1		1
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201			
hoger niet-universitair onderwijs	1202			
universitair onderwijs	1203	1		1
Vrouwen	121	1		1
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211			
hoger niet-universitair onderwijs	1212			
universitair onderwijs	1213	1		1
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	2		2
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		
Kosten voor de vennootschap	152		

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	1		1
210	1		1
211			
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfstoeslag
- Afdanking
- Andere reden
 - Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	1		1
310	1		1
311			
312			
313			
340			
341			
342			
343	1		1
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

- Aantal betrokken werknemers
- Aantal gevolgde opleidingsuren
- Nettokosten voor de vennootschap
 - waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding
 - waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen
 - waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

- Aantal betrokken werknemers
- Aantal gevolgde opleidingsuren
- Nettokosten voor de vennootschap

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

- Aantal betrokken werknemers
- Aantal gevolgde opleidingsuren
- Nettokosten voor de vennootschap

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801		5811	
5802		5812	
5803		5813	
58031		58131	
58032		58132	
58033		58133	
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	