



xfab

2024

JAARVERSLAG

INHOUD

1. Brief aan alle Belanghebbenden	4	4.10 Bijzondere waardevermindering	40
2. X-FAB in één oogopslag	6	4.11 Financiële instrumenten	41
3. Onze cultuur	8	4.12 Afgeleide financiële instrumenten	44
4. Onze business	11	4.13 Voorraden	44
5. X-FAB geconsolideerde jaarrekening	23	4.14 Geldmiddelen en kasequivalenten	44
5.1 Overzicht van de belangrijke ontwikkelingen	23	4.15 Eigen vermogen	44
5.2 Verklaring van de Raad van Bestuur	23	4.16 Voorzieningen	44
5.3 Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van X-FAB Silicon Foundries SE over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023	23	4.17 Leases	45
5.4 Geconsolideerde jaarrekening	29	4.18 Subsidies	47
Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening	34	4.19 Inkomstenbelasting	47
1 Basisinformatie en beschrijving van de activiteiten van de X-FAB Silicon Foundries SE-Groep	34	4.20 Wijzigingen in grondslagen voor financiële verslaggeving	48
2 Groepsstructuur	34	5 Bedrijfscombinaties	50
3 Basis van opstelling	35	6 Toelichtingen bij de geconsolideerde resultatenrekening	50
3.1 Overeenstemmingsverklaring	35	6.1 Omzet	50
3.2 Basis van waardering	35	6.2 Kostprijs van de omzet	51
3.3 Functionele en presentatievaluta	35	6.3 Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	51
3.4 Gebruik van beoordelingen, veronderstellingen en onzekerheden i.v.m. schattingen	35	6.4 Verkoopkosten	51
4 Samenvatting van de grondslagen voor financiële verslaggeving	37	6.5 Algemene en administratieve kosten	51
4.1 Basis van consolidatie	37	6.6 Uitgaven volgens soort	51
4.2 Omrekening van vreemde valuta	37	6.7 Huuropbrengsten uit vastgoedbeleggingen	52
4.3 Opbrengsten uit contracten met klanten	37	6.8 Huurlasten met betrekking tot vastgoedbeleggingen	52
4.4 Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	39	6.9 Overige baten	52
4.5 Financieringsbaten en -lasten	39	6.10 Overige kosten	53
4.6 Huuropbrengsten uit vastgoedbeleggingen	39	6.11 Financieringsbaten	53
4.7 Personeelsvoordelen	39	6.12 Financieringslasten	53
4.8 Materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	40	6.13 Inkomstenbelasting	53
4.9 Immateriële vaste activa	40	6.14 Winst per aandeel	57
		7 Toelichting op de balans	58
		7.1 Materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	58
		7.2 Immateriële vaste activa	60
		7.3 Voorraden	61
		7.4 Contractactiva	61
		7.5 Handels- en overige vorderingen	61

7.6 Overige activa	62	6.3.2 Sociaal engagement	108
7.7 Geldmiddelen en kasequivalenten	63	6.4 Bestuur	110
7.8 Eigen vermogen	63	6.4.1 Corruptiebestrijding en omkoping	110
7.9 Dividenden	64	6.4.2 Leveranciersrelatiebeheer	110
7.10 Leningen en overige financieringsverplichtingen	64	6.4.3 Behandeling van mineralen uit conflictgebieden (conflictmineralen)	112
7.11 Overige langlopende verplichtingen ..	68	6.4.4 Gegevensbeveiliging	112
7.12 Handelsschulden en overige kortlopende verplichtingen	70	6.4.5 Klantenondersteuning	113
7.13 Voorzieningen	70	6.5 EU-taxonomie	113
8 Toelichting bij het kasstroomoverzicht	71	6.6 Verslag van de commissaris met een beperkte mate van zekerheid betreffende de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van X-Fab Silicon Foundries SE	123
9 Gesegmenteerde informatie	71	7. Verklaring m.b.t. deugdelijk bestuur	128
10 Financiële instrumenten – reële waarden en risicobeheer	73	7.1 Aandeelhouders	128
11 Leases	76	7.2 Managementstructuur	128
12 Transacties met verbonden partijen	77	7.3 Raad van Bestuur	129
13 Andere toelichtingen	79	7.4 Comités	131
13.1 Aankoopverplichtingen en onvoorziene omstandigheden	79	7.5 Uitvoerend Management	132
13.2 Onopgeloste juridische geschillen en claims	79	7.6 Diversiteitsbeleid	132
13.3 Werknemers	79	7.7 Remuneratieverslag	132
13.4 Lijst van deelnemingen	80	7.8 Beleid inzake bepaalde transacties	137
13.5 Commissaris en bezoldiging van de commissaris	80	7.9 Procedures voor interne controle en risicoanalyse met betrekking tot de financiële verslaggeving	138
14 Gebeurtenissen na de verslagperiode	80	7.10 Beschrijving van bepaalde informatie uit de statuten en elementen die relevant zijn voor een overnamebod	139
6. Duurzaamheid bij X-FAB	82	7.11 Commissaris	140
6.1 Duurzaamheid implementeren binnen X-FAB	83	7.12 Naleving van de Belgische Corporate Governance Code van 2020	140
6.1.1 Organisatie en bestuur	83	8. Informatie voor de aandeelhouders	142
6.1.2 Duurzaamheidsstrategie en materialiteitsbeoordeling	84	9. Uittreksel uit de statutaire jaarrekening van X-FAB Silicon Foundries SE	144
6.1.3 Impact, risico's en kansen (IRO)	86	10. Risicofactoren	146
6.1.4 Duurzaamheidsdoelen	86	11. Woordenlijst	150
6.1.5 Betrokkenheid van belanghebbenden	87		
6.1.6 Digitale transformatie	90		
6.2 Milieu	93		
6.2.1 Klimaatverandering	93		
6.2.2 Water	99		
6.2.3 Luchtverontreiniging, materiaal- en afvalbeheer	100		
6.3 Maatschappij	101		
6.3.1 Mensen	101		

Het Jaarverslag in ESEF-formaat is de officiële versie van X-FAB's Jaarverslag. Andere versies worden op vrijwillige basis en voor het gemak aangeboden. In geval van enige tegenstrijdigheid prevaleert het Jaarverslag in ESEF-formaat. De ESEF-versie kan hier worden gedownload: www.xfab.com/investors.

Geachte belanghebbenden,



© Axel Sulzbache/Panos pictures

Namens de Raad van Bestuur van X-FAB Silicon Foundries SE heb ik het genoegen u het jaarverslag over het boekjaar eindigend op 31 december 2024 voor te leggen. Het verslag is opgesteld in overeenstemming met Artikelen 3:6 en 3:32 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (BWVV).

We leven in een complexe wereld vol uitdagingen en voortdurende veranderingen, maar dit schept ook kansen. Hoewel er geen eenvoudige oplossingen voor deze uitdagingen bestaan, is het belangrijk dat we ze accepteren en samenwerken om de wereld op alle vlakken te verbeteren. Ik ben bijzonder trots op de oplossingen die onze gespecialiseerde technologieën bieden. Ze spelen in op enkele van de grootste megatrends van vandaag, zoals de "elektrificatie van alles" om klimaatverandering te bestrijden, en de nood aan efficiëntere gezondheidszorg om de groeiende en vergrijzende bevolking beter te ondersteunen.

Onze gespecialiseerde technologieën omvatten diverse varianten van hoogspannings-CMOS, microsystemen en siliciumcarbide, afgestemd op de behoeften van X-FAB's kernmarkten: de automobielsector, de industriële sector en de medische sector. Het afgelopen jaar hebben we honderden prototypes ontwikkeld en zijn we gestart met veelbelovende toepassingen, zoals microsystemen voor geavanceerde koplampen, BCD-on-SOI voor batterijbewakingssystemen in de automobielsector en contactloze temperatuursensoren voor medische toepassingen.

Al deze producten hebben een tastbare impact op ons dagelijks leven. Maar vooruitgang staat nooit stil. Innovatie zit in ons DNA verankerd, en in 2024 zijn we blijven zoeken naar nieuwe kansen om competitief te blijven, in te spelen op de voortdurend evoluerende marktvraag en ons duurzame succes op lange termijn te waarborgen. Een innovatie die ik in het bijzonder wil uitlichten, is siliciumfotonica. X-FAB coördineert het door de EU gefinancierde PhotonixFAB-project, dat zich richt op het uitbouwen van een Europese waardeketen voor siliciumfotonica. Dit project bouwt voort op onze expertise in SOI-technologieën en heterogene integratie. Hoewel de inkomstenbijdrage in 2024 nog bescheiden was, biedt deze baanbrekende technologie enorm veel potentieel. Ze wordt onder andere gebruikt in medische sensoren, LIDAR, high-performance computing en quantum computing.

In 2024 werd onze business beïnvloed door de zwakke economie en wereldwijde onzekerheden enerzijds, en hoge voorraden in de toeleveringsketen anderzijds. Dit leidde tot voorraadaanpassingen in de halfgeleiderindustrie, met uiteenlopende effecten per eindmarkt en technologie. Over het geheel genomen realiseerde X-FAB in 2024 een omzet van USD 816,4 miljoen, een daling van 10% ten opzichte van het recordjaar 2023. Binnen deze resultaten noteerden we voor onze automobielsector een jaar-op-jaargroei van 2% ondanks het zwakke klimaat, terwijl onze industriële en medische activiteiten respectievelijk met 25% en 16% afnamen. Per technologie-type daalden X-FAB's CMOS-activiteiten met 6% en namen de microsystemactiviteiten met 4% af. Onze siliciumcarbide-activiteiten kenden de grootste terugval, met een jaar-op-jaar daling van 30%, voornamelijk als gevolg van voorraadcorrecties binnen de SiC-markt.

Ondanks het uitdagende economische klimaat realiseerden we in 2024 een stevige EBITDA-marge van 23%, vergeleken met slechts 6% tijdens de vorige terugval in 2019. X-FAB is de afgelopen jaren uitgegroeid tot een veel veerkrachtiger bedrijf, en dat is geen toeval. Onze positieve evolutie is het resultaat van de succesvolle transformatie die we hebben doorgevoerd. Dit omvat de overstap naar steeds complexere technologieën om het aandeel van hoogwaardiger activiteiten in onze belangrijkste eindmarkten te vergroten, goed voor 93% van de totale inkomsten in 2024. Daarnaast hebben optimalisatie- en automatiseringsprojecten binnen de hele Groep bijgedragen aan een hogere productiviteit, wat zich vertaalt in schaalvoordelen door de groeiende productie in bestaande vestigingen, ondersteund door X-FAB's ambitieuze capaciteitsuitbreidingsprogramma.

Ons driejarige uitbreidingsprogramma werd in 2023 gelanceerd. Dit programma telde een totaalbedrag van

meer dan USD 1 miljard verdeeld over drie jaar, waarvan we het grootste deel van USD 510 miljoen in 2024 hebben besteed. Hoewel het op het eerste gezicht misschien tegenstrijdig leek – gezien de hoge investeringen die samenvielen met een zwakkere markt – blijkt dit allesbehalve het geval. Het merendeel van deze investeringen was gericht op de uitbreiding van ons populaire 180nm CMOS-platform, waarvoor de vraag goed op koers blijft. De extra capaciteit is essentieel om de behoeften van onze klanten en de sterke nieuwe businesspijplijn voor de toekomst te ondersteunen. Ik ben dan ook bijzonder tevreden over de vooruitgang die we hebben geboekt met onze uitbreidingsprojecten. Zo hebben we met succes de bouw van het nieuwe gebouw en cleanroom op onze vestiging in Maleisië afgerond, en zijn we begonnen met het installeren van apparatuur; de eerste productie wordt verwacht in de tweede helft van 2025. Voorts is er extra apparatuur geleverd aan onze Franse vestiging als onderdeel van het uitbreidingsprogramma, en hebben we goede vooruitgang geboekt bij het opschalen van de productie. Naast de aanvulling van de 180nm CMOS-capaciteit van X-FAB Sarawak in Maleisië, zal X-FAB Frankrijk de Vennootschap ook ondersteunen met onze nieuwe, geavanceerde 110nm BCD-on-SOI-technologie.

Als reactie op de marktonzekerheid hebben we in 2024 de investeringen in de uitbreiding van onze siliciumcarbide-capaciteit stopgezet. Toch blijft siliciumcarbide een van de sleuteltechnologieën die de transitie naar elektrische mobiliteit en hernieuwbare energie ondersteunen, en X-FAB is perfect gepositioneerd om dit segment aanzienlijk te laten groeien. Ik ben erg enthousiast over het SiC-procesplatform van de volgende generatie dat we in 2024 hebben gelanceerd. Dit stelt onze klanten in staat om de productontwikkeling te versnellen en te profiteren van een toename van 30% in het aantal matrijzen per wafer. Hoewel de volumeproductie in 2024 beperkt was, hebben we een recordaantal nieuwe productontwikkelingen gerealiseerd.

Bij X-FAB begrijpen we dat duurzaam succes slechts mogelijk is wanneer zakelijk succes hand in hand gaat met milieubescherming en sociale rechtvaardigheid. Wij willen ons steentje bijdragen door de CO₂-uitstoot en het waterverbruik te verminderen, een diverse en inclusieve bedrijfscultuur te stimuleren en leveranciers op een verantwoorde manier te selecteren. Het allerbelangrijkste is dat we onze expertise en innovatieve kracht blijven inzetten om het aandeel van technologieën die bijdragen aan de ontwikkeling van duurzame en energie-efficiënte producten, verder te verhogen. Naar mijn mening is dit dan ook de belangrijkste bijdrage van X-FAB aan duurzaamheid. Helaas worden deze inspanningen in de huidige rapportagevereisten onvoldoende weerspiegeld, en is de administratieve last voor bedrijven buitensporig.

We zullen de duurzaamheidsrapportage van X-FAB in de loop der tijd blijven verbeteren, met de nodige aandacht voor de eisen van onze belanghebbenden. Echter, de wetgeving moet vereenvoudigd worden

zodat bedrijven zich volledig kunnen richten op het nemen van concrete maatregelen om uitdagingen zoals de wereldwijde opwarming aan te pakken, wat vandaag de dag een van de grootste existentiële wereldwijde bedreigingen is.

In december 2024 ontving X-FAB een zeer bijzondere erkenning: de prestigieuze Onderneming van het Jaar® 2024 award in België. Deze prijs wordt jaarlijks georganiseerd door EY en is wereldwijd erkend, en ons succes is een bewijs van het harde werk, de toewijding en de passie van iedereen bij X-FAB. Ik ben enorm trots op deze prestatie en wil mijn oprechte dank uitspreken naar het gehele X-FAB team voor hun uitzonderlijke bijdragen en dat ze deel uitmaken van ons xfabulous wereldteam.

Ik kijk ernaar uit om in 2025 en ook daarna samen te werken met alle belanghebbenden van X-FAB, en ik dank u hartelijk voor het vertrouwen dat u in ons heeft gesteld.

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan die sinds 31 december 2024 openbaarmaking vereisen.

Met vriendelijke groeten

Rudi De Winter

CEO

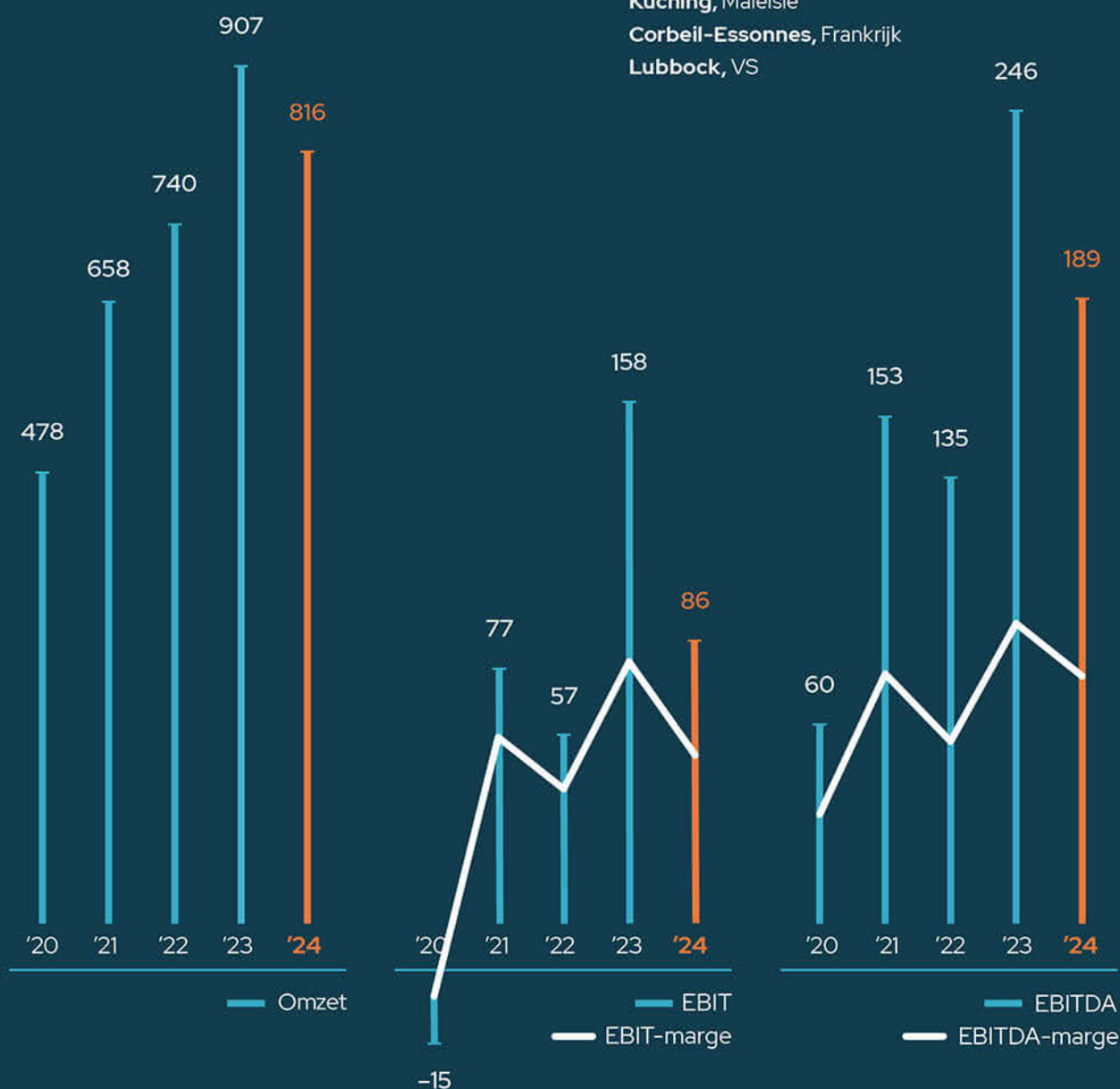
X-FAB in één oogopslag

Gespecialiseerde gieterij voor analoog/gemengd-signaalfhalfgeleider technologieën, met strategische focus op de automobiel, industriële en medische markt.

Belangrijke financiële gegevens (2020 – 2024) in miljoen USD

Onze faciliteiten

Erfurt, Duitsland
Dresden, Duitsland
Itzehoe, Duitsland
Kuching, Maleisië
Corbeil-Essonnes, Frankrijk
Lubbock, VS



Robuste technologieën
geschikt voor zware
omgevingen



Genoteerd op
Euronext Parijs
sinds April 6

2017

Ongeveer
4,500

Medewerkers van
45 nationaliteiten



Optimaal ontwerp,
engineering &
technische
ondersteuning

6

Productie faciliteiten
in VS, Europa en
Azië

Beproefd automobiel-
kwaliteitssysteem



SiC

Silicon carbide

~400

Klanten wereldwijd



Expertise in
**MICRO-
SYSTEMS**



Modulaire
CMOS
procesfamilies

3. ONZE CULTUUR

ONZE VISIE

De gieterij bij uitstek zijn voor de analoge wereld.

ONZE MISSIE

We zetten ons volledig in om de gieterij bij uitstek te zijn voor de analoge wereld door ons te concentreren op innovatieve oplossingen en een uitmuntende productie die voldoen aan de verwachtingen van de klant, waardoor al onze belanghebbenden kunnen rekenen op langdurig succes.

ONZE WAARDEN

Sterke waarden leggen de basis voor het succes van X-FAB, de manier waarop we samenwerken en met elkaar en met onze belanghebbenden omgaan.

Bij X-FAB plaatsen wij onze klanten centraal in wat wij doen. Onze waarden integriteit & respect, teamwerk, betrokkenheid en innovatie leiden ons elke dag om een klantgericht bedrijf te zijn.



Sociale media hoogtepunten 2024

X-FAB

Fabmobil - a school laboratory on wheels goes on semiconductor tour through Saxony! We all come across microchips every day, whether in our mobile phones, cars or games consoles, but very few people actually know how microchips are made. The aim of the 'Fabmobil' is to show people how microchips are made.

SHOW MORE...

1 yr. ago

X-FAB

X-FAB is happy to be back in Lyon for the ODDO BHF Forum! The 27th edition of the ODDO BHF Forum, one of the largest European events bringing together listed companies and investors, kicked off.

SHOW MORE...

1 yr. ago

X-FAB

Impressions from SEMICON China in Shanghai with X-FAB presence. Last week, X-FAB - as one of the event sponsors - had the chance to speak at the country's largest.

SHOW MORE...

11 mo. ago

X-FAB

For us, diversity stands for openness, respect and tolerance across all our sites. It is about embracing the unique values, character traits, and perspectives that make each of us special. We believe that the greatest success comes from giving room for.

SHOW MORE...

9 mo. ago

X-FAB

At last week's charity football match, X-FAB and MELEXIS were fighting for more than just goals - they were championing diversity, respect, and a good cause! The game ended in a 6-5 victory for Team X-FAB, but that wasn't the only.

SHOW MORE...

8 mo. ago

X-FAB

WE ARE RUNNERS
WE ARE RUNNERS
368 runners
1,705 kilometers

X-FAB - Active and successful together! At X-FAB, team spirit is one of our core values. Our employees from four locations impressively demonstrated this during the recent company runs.

SHOW MORE...

7 mo. ago

X-FAB

On Monday, X-FAB Sarawak had the honor to host a visit of Malaysia's Minister of Investment, Trade and Industry, YB Senator Tengku Datuk Seri Utama Zafrul Tengku Abdul Aziz and a delegation of approximately.

SHOW MORE...

7 mo. ago

X-FAB

Environment, Health, Safety - it was 'EHS' Week at X-FAB Erfurt! X-FAB cares. That's why we make sure that our employees are healthy and well informed. Our goal is to create a safe and healthy working.

SHOW MORE...

6 mo. ago

X-FAB

Our Texan colleagues recently held their People & Culture week at X-FAB Texas and it was action-packed and fun! Over 200 employees had the opportunity to swim, play basketball and volleyball - and enjoy a burger.

SHOW MORE...

5 mo. ago

X-FAB

We're delighted that X-FAB Sarawak has won one of the prestigious Asia HRD awards. The award was handed over to Maureen Labarge, Senior Director People & Culture at X-FAB Sarawak, on October 8 and recognises X-FAB Sarawak's.

SHOW MORE...

4 mo. ago

X-FAB

Just wanted to share how amazing it was to be at electronica 2024. The event in Munich last week was a great opportunity for X-FAB to showcase our latest innovations and.

SHOW MORE...

3 mo. ago

X-FAB

X-FAB Wins 2024 Onderneming van het Jaar Award. We are thrilled to announce that X-FAB has been awarded the prestigious 2024 Onderneming van het Jaar award (Entrepreneur of the Year). His Majesty King Filip.

SHOW MORE...

2 mo. ago



04

Onze business

4. ONZE BUSINESS

X-FAB is een wereldwijde gieterijgroep die een uitgebreid scala van gespecialiseerde technologieën en ontwerp-IP aanbiedt waarmee zijn klanten toonaangevende halfgeleiderproducten kunnen ontwikkelen die worden geproduceerd in de zes waferfabrieken van X-FAB, gevestigd in Maleisië, Duitsland, Frankrijk en de Verenigde Staten. Met expertise in analoog/gemengd-signaal-technologieën, microsystemen/MEMS en siliciumcarbide (SiC) is X-FAB de ontwikkelings- en productiepartner voor zijn klanten, die voornamelijk de automobiel-, industriële en medische eindmarkten bedienen.

Het bedrijfsmodel van de gespecialiseerde gieterij

In de halfgeleiderindustrie bestaan er twee verschillende bedrijfsmodellen: het 'fabless' of fabriekloze gieterijmodel en het geïntegreerde model. Terwijl de zogenaamde IDMs (Integrated Device Manufacturers, fabrikanten van geïntegreerde apparaten) de volledige waardeketen dekken, betekent het fabless gieterijmodel dat de halfgeleiderwaardeketen is opgesplitst in bedrijven die gespecialiseerd zijn in het ontwerpen van IC's (Integrated Circuits,

geïntegreerde schakelingen), de zogenaamde fabriekloze bedrijven, en de bedrijven die procestechnologieën en productiecapaciteiten aanbieden, de zogenaamde gieterijen. De voordelen zijn specialisatie-effecten aan beide kanten, de vrijheid van fabless bedrijven om de gieterij met het beste technologische aanbod voor hun behoeften te selecteren en de hogere efficiëntie die gieterijen kunnen bereiken door de vraag van veel verschillende klanten te consolideren om het gebruik te verhogen en van de hoge operationele hefboomwerking te profiteren. Bovendien hoeven de klanten van X-FAB, voornamelijk fabless bedrijven, geen concurrentie te vrezen, aangezien X-FAB geen eigen producten ontwerpt.

Als **gespecialiseerde gieterij** is X-FAB de ontwikkelings- en productiepartner voor klanten die analoog/gemengd-signaal-IC's, microstelsystem- en MEMS- en SiC-apparaten ontwerpen voor gebruik in hun eigen producten of die van hun klanten. X-FAB biedt een modulair, hooggespecialiseerd portfolio van procestechnologieën en bijbehorende ontwerp-IP, dat innovatieve halfgeleiderproducten mogelijk maakt. Klanten van X-FAB ontwerpen hun producten op basis van deze technologieën en contracteren X-FAB voor hun productie.

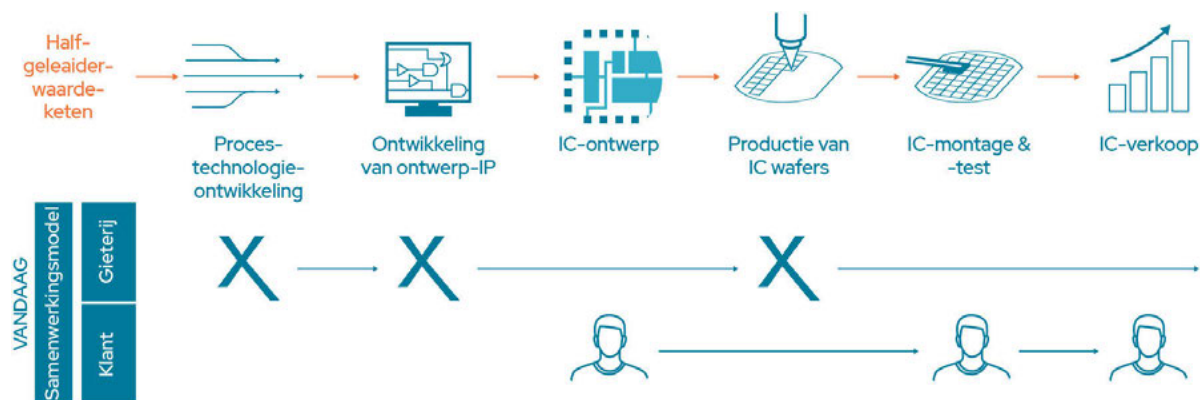


Fig. 4.1: Waardeketens voor gieterijen, fabless bedrijven en IDM's

De X-FAB-groep heeft een gevestigde staat van dienst met meer dan 30 jaar ervaring in het aanbieden van eigen productieprocessen en geavanceerde technische en ontwerpondersteuning. Uitstekende service, betrouwbaarheid en eersteklas technische ondersteuning, dat is waar X-FAB voor staat.

Het technologieaanbod van X-FAB.

Bij X-FAB kunnen klanten kiezen uit een breed scala aan geavanceerde opties voor halfgeleider technologieën, -ontwerpen en -

processen, waaronder complementaire metaaloxide-halfgeleiders (CMOS), silicium op isolator (SOI), siliciumcarbide en micro-elektromechanische systemen (MEMS). De klanten kunnen gebruikmaken van verschillende functies om IC's te ontwikkelen die specifiek zijn afgestemd op hun eisen inzake eindgebruik en om productprestaties, productgrootte, stroomverbruik en andere parameters te optimaliseren. Op dit moment biedt de gieterij procestechnologieën aan met elementafmetingen van 1,0 µm op wafers van 150 mm en 350 nm, 180 nm, 130 nm en 110 nm op wafers van 200 mm.

CMOS en SOI:**de openplatformtechnologieën van X-FAB**

De overgrote meerderheid van de technologieën van X-FAB zijn gebaseerd op CMOS, waarbij SOI een gespecialiseerde variant is die een zogenaamde SOI-laag biedt voor betere technische prestaties in bepaalde elektrische parameters. Deze processen zijn beschikbaar voor alle klanten en omvatten primitieve analoge apparaten met geoptimaliseerde prestaties zoals geluidsarme transistoren, hoogspanningstransistoren (tot 700 volt doorslagspanning) of geïntegreerde sensorelementen zoals optische sensordiodes.

Hoewel deze openplatformtechnologieën meestal meerdere toepassingen en soms meer dan één markt aanspreken, zijn de meeste ervan geschikt voor gebruik in de automobielenindustrie en verdragen ze hoge temperaturen tot 175°C. In 2024 bedroegen de opbrengsten uit de CMOS-technologieën van X-FAB USD 679,3 miljoen.

Het uitgebreide IP-aanbod omvat de mogelijkheid voor klanten om bepaalde IP-blokken aan te passen, waardoor X-FAB IP kan worden gemengd met en afgestemd op hun eigen IP voor geoptimaliseerde functionaliteit. Om nieuwe producten snel en eenvoudig te kunnen ontwerpen, levert X-FAB ook procesontwerpsets (process design kits=PDK's), bibliotheken met digitale en analoge schakelementen en complexe IP-blokken zoals ingebedde flashgeheugens, bijbehorende software en adviesdiensten.

Het openplatformtechnologieportfolio van X-FAB (zie figuur 4.2) heeft een bereik van 110 nm tot 1,0 µm. Al deze technologieën delen het gemeenschappelijke beginsel van hoge modulariteit en ondersteunen de selectie van de verschillende proceskenmerken op basis van de specifieke productbehoeften, wat een breed scala aan toepassingen mogelijk maakt. Het technologieportfolio wordt continu verbeterd, gedreven door de vraag van de klant en de behoeften van toekomstige producten. Bestaande technologieën worden bijgewerkt met verbeterde kenmerken en nieuwe modules, waardoor het toepassingsgebied wordt uitgebreid en de prestaties worden verbeterd terwijl dezelfde technologie wordt gebruikt. Voorbeelden hiervan zijn de integratie van hoogspanningsmodules van de volgende generatie in de XP018-technologie of de introductie van nieuwe hoogwaardige fotodiodes in de XS018-technologie. Ook nieuwe platformtechnologieën zoals de BCD-op-SOI-technologie XT011 van 110 nm ondersteunen langetermijnroadmaps voor producten van klanten en zorgen voor een soepele overgang van eerdere technologieknoppunten.

Het DNA van X-FAB: analoog/gemengd-signaal-IC's

X-FAB produceert microchips en andere halfgeleiderapparaten. Deze microchips en apparaten maken analoge signalen uit de echte wereld (sensorische gegevens zoals geluid, licht, druk, beweging, temperatuur enz.) klaar voor de daaropvolgende digitale verwerking of omzetting van digitale waarden naar analoge signalen. Gemengd-signaalschakelingen (ook wel "analoog/gemengd-signaal-IC's" genoemd) integreren zowel digitale als analoge schakelingen in één IC. Nu steeds meer elektronische apparaten in verbinding staan met de "echte wereld" (zoals via het Internet of Things (IoT)), neemt de vraag naar deze apparaten voortdurend toe. Hierdoor nemen gemengd-signaalhalfgeleider-IC's een steeds belangrijker deel van de markt voor elektronische apparatuur voor hun rekening.

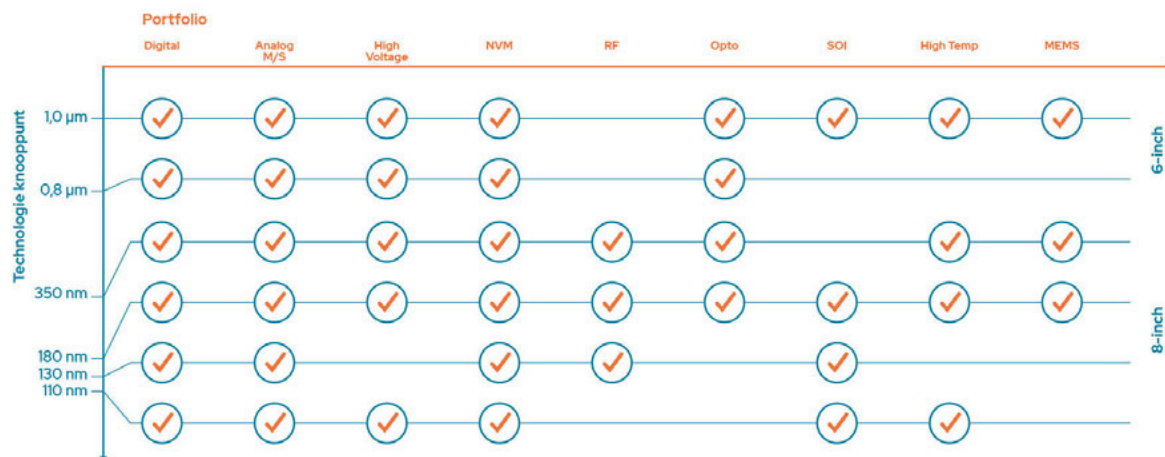


Fig. 4.2: Openplatformprocesportfolio en -functies van X-FAB

Een belangrijk voordeel van de openplatform-technologieën van X-FAB is hun modulariteit. Digitale kenmerken kunnen worden gecombineerd met een breed scala aan analoge functies, waaronder hoogspanning, geïntegreerde sensoren en MEMS. Individuele modules en kenmerken kunnen worden geselecteerd op basis van de productvereisten, wat een breed scala aan producten mogelijk maakt en tegelijkertijd helpt om het klantenbestand voor de technologie te vergroten.

De strenge vereisten voor automobieltoepassingen bepalen vaak de belangrijkste proceskenmerken van openplatformtechnologieën. Een goed voorbeeld hiervan is de diepe sleufisolatie (DTI, Deep Trench Isolation) in de BCD-on-SOI-technologieën van 180 nm en 110 nm van X-FAB. DTI vormt de basis voor robuuste en betrouwbare niet-geleidende isolatie tussen laag- en hoogspanningsgebieden op een chip. Aandrijvingscircuits die werken tot 375 volt kunnen worden geplaatst naast gevoelige versterkers die lage spanningen van slechts enkele mV verwerken. DTI biedt betrouwbare bescherming tegen elektrostatische ontlading (ESD) en elektromagnetische interferentie (EMI), waardoor het veilig is voor gebruik in auto's.

X-FAB ondersteunt de automobielkwaliteitsnorm AEC-Q100 grade 0 tot 175°C volgens dewelke IC's kunnen worden ontwikkeld die voldoen aan de hoge temperatuureisen in de automobielsector. Dergelijke hoge temperaturen kunnen voorkomen in de buurt van de verbrandingsmotor in hybride elektrische voertuigen, in batterijbeheersystemen of dicht bij de omvormer van elektrische voertuigen.

Microsystemen: de brug tussen de fysieke en de micro-elektronische wereld.

Microsystemen zijn geminiaturiseerde componenten die de functies van volledige systemen of subsystemen combineren. De focus van de Microsystems-bedrijfs eenheid van X-FAB ligt op het leveren van op maat gemaakte oplossingen voor microsystemen die de interface

vormen tussen micro-elektronica en de fysieke wereld. X-FAB richt zich op

- MEMS (micro-elektromechanische systemen), die mechanische functies met elektronica integreren;
- monolithisch geïntegreerde on-chip-oplossingen voor sensoren, sensorinterfaces en actuatoren met analoog/gemengd-sigitaal-ASIC's en
- geavanceerde integratie op waferniveau, waaronder 2.5D-integratie en heterogene integratie.

Deze systemen maken gebruik van complexe processen om op silicium gebaseerde structuren of componenten te maken die mechanische parameters, zoals druk of versnelling, omzetten in elektrische signalen. MEMS- en microsysteem-apparaten worden gebruikt in diverse producten en modules, zoals airbags, medische diagnostische instrumenten en inkjetprinterkoppen. In tegenstelling tot geïntegreerde schakelingen vereist MEMS-ontwikkeling vaak maatwerk in het productieproces om te voldoen aan de specificaties van het eindproduct. Dit kan resulteren in hogere ontwikkelingskosten en langere doorlooptijden, maar biedt tegelijkertijd kansen om producten te creëren met unieke eigenschappen en sterke intellectuele eigendomsbescherming dankzij de gespecialiseerde kennis die in het productieproces is ingebed.

De productie van MEMS-producten vereist ook het gebruik van materialen die normaal gesproken worden vermeden in de productie van geïntegreerde schakelingen om besmetting te voorkomen. Daarom specialiseren fabrikanten zich ofwel in MEMS-productie, ofwel hebben zij, zoals X-FAB, aparte vestigingen voor de productie van CMOS- en MEMS-wafers.

X-FAB zet zijn bestaande capaciteiten in om de toepassingsmogelijkheden voor MEMS en microsystemen verder uit te breiden, met een sterke focus op de medische sector. Door flexibel in te spelen op klantbehoeften en extra productiestappen in de toeleveringsketen te integreren, draagt deze strategie bij aan het succes van de MEMS-activiteiten.

Een aanzienlijk deel van de MEMS- en microsysteemproducten van X-FAB – 72% – wordt geleverd aan de automobielsector. De consolidatie en verminderde vraag binnen deze sector hebben echter een aanzienlijke impact gehad op de microsysteemactiviteiten van X-FAB, met USD 91 miljoen aan inkomsten in 2024, een daling van 4,4% ten opzichte van het voorgaande jaar.

Hoewel sensoren en actuatoren traditionele MEMS-toepassingen blijven, bouwt X-FAB voort op zijn gevestigde processen om verdere groei op dit gebied te realiseren. Het bedrijf biedt sensortechnologieën van de volgende generatie voor relatieve en absolute druksensoren in diverse media, waaronder deze die blootgesteld zijn aan corrosieve en hoge-temperatuuromgevingen. Daarnaast biedt X-FAB een eigen traagheidssensortechnologie (XMB10) voor versnellingsmeters en gyroscopen in de X-, Y- en Z-as. Dit platform wint aan populariteit doordat het beschikbaar is via het EUROPRACTICE-initiatief, dat laagdrempelige ontwikkeling en productie van elektronische schakelingen ondersteunt.

De gas- en stromingssensoren van X-FAB benutten zijn beproefde edelmetaalprocessen om compacte sensorelementen te maken, terwijl de temperatuursensoren op basis van het thermozuilprincipe precieze etsprocessen vereisen. Dit deel van de MEMS-activiteiten van X-FAB streeft naar continue technologische en operationele verbetering.

Een opkomende technologie in de markt zijn dunne-film piëzo-elektrische MEMS. Gesteund door sterke samenwerkingsverbanden met onderzoeksorganisaties ontwikkelt X-FAB momenteel een piëzo-MEMS-technologie op basis van aluminiumnitride (AlN). Dit materiaal biedt superieure prestatiecijfers in vergelijking met gevestigde dunne-film piëzo-elektrische materialen en maakt tegelijkertijd energiezuinige en milieuvriendelijke toepassingen mogelijk. Aangezien AlN compatibel is met standaard halfgeleiderapparatuur, biedt het een schaalbare en kostenefficiënte productie en een hoge mate van integratie op apparaatniveau. Typische toepassingen zijn ultrasone transducers voor nabijheids- of vingerafdruksensoren, biosensoren en MEMS-printkoppen.

Daarnaast versnelt siliciumtechnologie de vooruitgang in medisch en farmaceutisch onderzoek. Lab-on-chip-apparaten, die

microfluidische structuren op siliciumchips integreren, zijn cruciale componenten in de huidige laboratoriumapparatuur. CMOS-chips, afgedekt met glas of gecoat met antilichamen, worden gebruikt om biologische monsters direct te analyseren. Deze miniaturisatie verkleint de sondegrootte tot slechts enkele microliter, wat de testtijd verkort en de ontwikkeling van compacte, draagbare analyseapparaten mogelijk maakt – zelfs voor gebruik bij de patiënt thuis. De COVID-19-pandemie wees op de dringende behoefte aan snelle, kosteneffectieve tests. DNA-sequencing, detectie van virusmutaties, identificatie van pathogenen in bloedmonsters en het monitoren van celreacties op geneesmiddelen zijn andere essentiële toepassingen voor deze technologie.

Verwerking van glaswafers, een cruciale capaciteit die door X-FAB wordt aangeboden, wordt toegepast in biomedische en biowetenschappelijke apparaten. De integratie van robuuste analoge/gemengd-signaal-CMOS-technologieën met gespecialiseerde nabewerking voor medische toepassingen wekt aanzienlijke interesse bij de markt. Het klantenbestand van X-FAB omvat zowel gevestigde bedrijven die uitbreiden naar nieuwe toepassingsgebieden als innovatieve start-ups die geïntegreerde schakelingen willen combineren met microfluidische structuren op lab-on-chip-apparaten. Dankzij zijn platformaanpak ondersteunt X-FAB een breed scala aan toepassingen, wat bijdraagt aan dynamische bedrijfsontwikkeling en groeiende inkomsten. Verdere investeringen in technologie en infrastructuur versterken het vermogen van X-FAB om uitgebreide oplossingen te leveren aan medische klanten.

De Microsystems-bedrijfseenheid van X-FAB biedt ook mogelijkheden voor 3D-integratie en verpakking op waferniveau. Through-Silicon-Vias (TSV's) zijn essentieel voor 3D-stapeling van geïntegreerde schakelingen en componenten. Terwijl de eerste sensoren met deze technologie in massaproductie gaan, heeft X-FAB met succes ontwikkelingsprojecten opgezet met bijkomende klanten, ter ondersteuning van toepassingen zoals celonderzoek en computertomografie van de volgende generatie.

Micro-transfer printing, een opkomende technologie voor de assemblage op waferniveau van microcomponenten op externe chips of substraten. Dit opent nieuwe mogelijkheden voor toepassingen zoals de integratie van micro-leds voor krachtige beeldschermen of fotonische geïntegreerde schakelingen voor datacommunicatie en biowetenschappen. X-FAB onderzoekt ook alternatieve methoden voor de integratie van heterogene elektronische componenten in system-in-package (SiP)-ontwerpen, in samenwerking met onderzoeks- en technologieorganisaties (RTO's), geheel in lijn met de trends in de industrie en de EU Chips Act.

De Microsystems-bedrijfseenheid van X-FAB heeft met succes twee projecten gelanceerd binnen het IPCEI (Integrated Project of Common European Interest)-kader, gericht op de ontwikkeling en demonstratie van innovatieve technologieën voor heterogene integratie in communicatie-, automobiel- en medische toepassingen, evenals de verwerking van glaswafers voor biomedische toepassingen.

Deze activiteiten sluiten aan bij de vraag van de klant en versterken X-FAB's rol in de toeleveringsketen. De sterke samenwerking met klanten van X-FAB, weerspiegeld in aanzienlijke prototypinginkomsten uit de MEMS-activiteiten, onderstreept het veelbelovende groeipotentieel van deze technologische vooruitgangen.

Siliciumcarbide: de toekomst van energie en mobiliteit

X-FAB was een pionier op de gieterijmarkt voor materialen met een brede bandafstand, en vestigde zich met de introductie van zijn SiC-activiteiten als de toonaangevende pure-play gieterij voor SiC. Na sterke prestaties in de voorgaande jaren genereerden de SiC-activiteiten van X-FAB in 2024 een omzet van USD 51,6 miljoen.

SiC is een halfgeleidersubstraat dat, dankzij zijn materiaaleigenschappen, de wereldwijde trend om de uitstoot van broeikasgassen te verminderen, ondersteunt. Bij de overgang naar CO₂-emissievrije mobiliteit en vervoer gaan op SiC gebaseerde apparaten twee van de belangrijkste uitdagingen aan: de actieradius en de oplaadtijd. Door SiC te gebruiken voor componenten in de aandrijflijn van elektrische voertuigen kan de actieradius met één batterijlading met ongeveer 9% worden vergroot. Evenzo maakt SiC, gebruikt in de oplaadinfrastructuur, gelijkstroomoplading met hoog vermogen en hoge snelheid mogelijk.

SiC is een reeds gevestigd materiaal voor componenten in de energiesector. Een toenemend aantal leveranciers stapt over op groenere en duurzamere energietechnologieën. Tegelijkertijd neemt de vraag naar elektrificatie drastisch toe, waardoor een steeds grotere markt voor deze componenten ontstaat. SiC-transistoren zijn een kerncomponent in systemen voor elektriciteitsopwekking uit hernieuwbare bronnen, zoals fotovoltaïsche of windenergie. SiC maakt ook enorme energiebesparingen mogelijk in stroomvoorzieningen voor datacenters, computers, opladers voor mobiele telefoons en apparaten voor het internet van de dingen.

De meeste apparaten die op basis van siliciumcarbide worden vervaardigd, worden aangeboden door fabrikanten van geïntegreerde apparaten (Integrated Device Manufacturers - IDM) die halfgeleidercomponenten onder hun eigen merk ontwerpen, vervaardigen en verkopen. X-FAB heeft besloten om siliciumcarbideverwerkings-

mogelijkheden aan te bieden aan een verscheidenheid van klanten, strikt volgens zijn bedrijfsmodel als een gespecialiseerde gieterij. Dankzij X-FAB zijn klanten in staat om oplossingen te ontwikkelen op basis van hun eigen specificaties om zich te onderscheiden en te concurreren op de markt.

Het succes van X-FAB als de nummer één gieterij voor SiC stoelt op vier pijlers:

- een veilige toeleveringsketen;
- een toonaangevend technologieaanbod;
- schaalvoordelen; en
- een vertrouwd partnerschap.

Klanten die SiC-wafers van X-FAB kopen, kunnen vertrouwen op de toeleveringsketen die X-FAB in meer dan 30 jaar heeft opgebouwd voor zijn gehele gieterijactiviteiten. De toegang tot toonaangevende technologie op het gebied van diensten, apparatuur en processen stelt het bedrijf in staat uitstekende apparaatprestaties te creëren. De bestaande gieterij-infrastructuur zorgt ervoor dat productievolumes op maat kunnen worden gemaakt voor elke klant en productbehoefte.

Sinds de lancering van zijn gieterijaanbod voor siliciumcarbide heeft X-FAB een aantal successen geboekt. Voor het brede technologieplatform dat de afgelopen jaren tot stand is gekomen, levert X-FAB standaardprocesblokken die klanten ondersteunen bij de ontwikkeling van diodes en transistorproducten. Voor alle relevante processtappen is een state-of-the-art toolset beschikbaar, uitgebreid met verwerkingsmogelijkheden van de volgende generatie. Dit heeft het mogelijk gemaakt de wafers dunner te maken en soldeerbare metalen aan de achterzijde te gebruiken. X-FAB is samenwerkingsverbanden aangegaan met ontwerp bureaus die klanten kunnen ondersteunen tijdens het productontwerp en heeft een uitgebreide kennisbank opgebouwd die elke klant zal ondersteunen bij zijn individuele proces.

X-FAB heeft langdurige samenwerkingsverbanden met zijn klanten opgebouwd en ondersteunt meer klanten dan ooit. De meerderheid van de niet-IDM-leveranciers van SiC-apparaten kiest X-FAB als productielocatie. Ook kleinere IDM's maken gebruik van de unieke capaciteit die X-FAB voor hun producten biedt.

De SiC-processen vormen een aanvulling op het aanbod van X-FAB voor vermogenselektronica op de automobiemarkt en de industriële markt. Een groeiend aantal klanten dat gebruik maakt van de SiC-technologie van X-FAB, een sterke groei van de inkomsten uit prototyping en toenemende productievolumes van een verscheidenheid aan klanten ondersteunen de veelbelovende

vooruitzichten voor dit onderdeel van de activiteiten van X-FAB.

De SiC-inkomsten voor het volledige jaar bereikten USD 51,6 miljoen, een bewijs van veerkracht in een jaar dat werd gekenmerkt door een vertraging die de hele SiC-toeleveringsketen beïnvloedde. Ondanks deze uitdagingen bleef X-FAB een sterke interesse zien en breidt het zijn SiC-gerelateerde apparatuur en capaciteiten uit om zich te positioneren voor toekomstige groei naarmate de marktomstandigheden stabiliseren en het herstel begint.

Innovatie: een essentieel onderdeel van X-FAB

Innovatie is een van de kernwaarden van X-FAB en is op alle niveaus van de organisatie verankerd. X-FAB's collaboratieve en vooruitstrevende cultuur wordt aangemoedigd door interne innovatieprogramma's en multidisciplinaire teams. Binnen de Groep wordt hierop ingespeeld via verschillende initiatieven, zoals hackathons, interne projecten en door de overheid gefinancierde programma's.

Hoogtepunten van 2024:

- Release van een nieuw ingebed niet-vluchtig flashgeheugen in BCD-on-SOI-technologie van 110 nm. De geheugenoplossing is gebaseerd op de beproefde en robuuste SONOS-technologie en maakt een zeer efficiënt ontwerp mogelijk van producten die geheugentoegang vereisen over het gehele automobielt temperatuurbereik van -40°C tot 175°C.
- Uitbreiding van het 180 nm-platform voor de automobiellindustrie met hoogspanningscomponenten van de tweede generatie die kostenefficiëntere producten met een verbeterde operationele robuustheid mogelijk maken.
- Introductie van een nieuwe generatie fotodiodes in het beeldsensortechnologieplatform van 180 nm met een verhoogde gevoeligheid. Deze nieuwe componenten bieden klanten verbeteringen op het gebied van operationele mogelijkheden en betrouwbaarheid.
- Lancering van het SiC-procesplatform van de volgende generatie, dat tot 30% meer matrijzen per wafer oplevert in vergelijking met de vorige generatie, met behoud van de robuustheid en doorslagprestaties.
- Lancering van het portaal voor klantenbetrokkenheid bij fotonica als onderdeel van het door de EU gefinancierde photonixFAB-project. Dit portaal vormt een cruciale stap naar een Europese waardeketen voor fotonica en zal tussen 2024 en 2026 technologie-evaluaties en

vroege productontwikkeling ondersteunen. PhotonixFAB wordt gesteund door de Key Digital Technologies Joint Undertaking (KDT JU), met financiering van de EU en de nationale overheid. Mogelijke toepassingen voor de te ontwikkelen mogelijkheden omvatten datacommunicatie, telecommunicatie, biomedische sensoren/detectoren, kwantumcomputing en LiDAR voor voertuigen.

- 29 nieuwe octrooiaanvragen en 37 octrooien toegekend in 2024 voor een totale octrooiportefeuille van 467 octrooien en octrooiaanvragen.

Investerings in bijkomende capaciteit, mogelijkheden en productiviteitsverbeteringen

X-FAB heeft fors geïnvesteerd in de uitbreiding van zijn productiecapaciteit om optimaal in te spelen op de groeiende vraag van zijn klanten. X-FAB creëert extra productiecapaciteit in de 200 mm CMOS-vestigingen in Kuching, Corbeil-Essonnes en Dresden, en in de SiC-gieterij in Lubbock. X-FAB investeert ook in extra capaciteit en mogelijkheden voor de productie van micro-systemen in de vestigingen in Erfurt en Itzehoe.

Een belangrijke drijfveer voor productiviteitsverbetering is automatisering, standaardisering en digitalisering van processen. In 2024 heeft X-FAB verdere stappen gezet in de implementatie van zijn roadmap voor automatisering om de efficiëntie en productiviteit te verhogen. Deze omvat softwaregestuurde materiaalbeweging, geautomatiseerde installatie en monitoring van apparatuur, en geautomatiseerde transport-systemen. Automatiseringsprojecten zijn op alle locaties in volle gang en worden in 2025 voortgezet.

Deze uitbreidingen en activiteiten zullen X-FAB in staat stellen producten met een hoger integratieniveau te maken voor zijn klanten en zo een grotere toegevoegde waarde te bereiken. Een complex product, zoals een chip voor DNA-sequencing, vereist 54 maskers, tegenover 19 fotomaskers voor een traditioneel consumentenproduct. Dit betekent dat de productiecomplexiteit bijna verdrievoudigt, met een evenredige stijging van de productwaarde.

Klantgerichtheid: langdurige relaties en hoge mate van productaanpassing

De meeste klanten van X-FAB zijn fabless halfgeleiderbedrijven, bedrijven die geen eigen productie en expertise in procestechnologie hebben, maar voor deze diensten en de daaraan verbonden kennis afhankelijk zijn van gieterijbedrijven. Een kleiner deel van het klantenbestand van X-FAB bestaat uit fabrikanten van originele uitrustingen (OEM) of fabrikanten van geïntegreerde apparaten (IDM). X-FAB heeft een

gevarieerde basis van meer dan 390 klanten wereldwijd en wint voortdurend nieuwe klanten in zijn kernmarkten (zie figuur 4.3).

X-FAB hanteert een partnergerichte aanpak in de samenwerking met zijn klanten, met als doel samen langdurig succes te behalen en innovatieve producten te creëren die bijdragen aan een betere wereld.

Als gespecialiseerde gieterij onderscheidt X-FAB zich door zijn sterke klantgerichtheid en uitgebreide dienstverlening. Klanten waarderen vooral de volledige ondersteuning van X-FAB gedurende het hele ontwikkeltraject van een microchip: van de keuze van de juiste procestechnologieën, het chipontwerp, de prototyping en de kwalificatie tot uiteindelijk de overgang naar massaproductie.

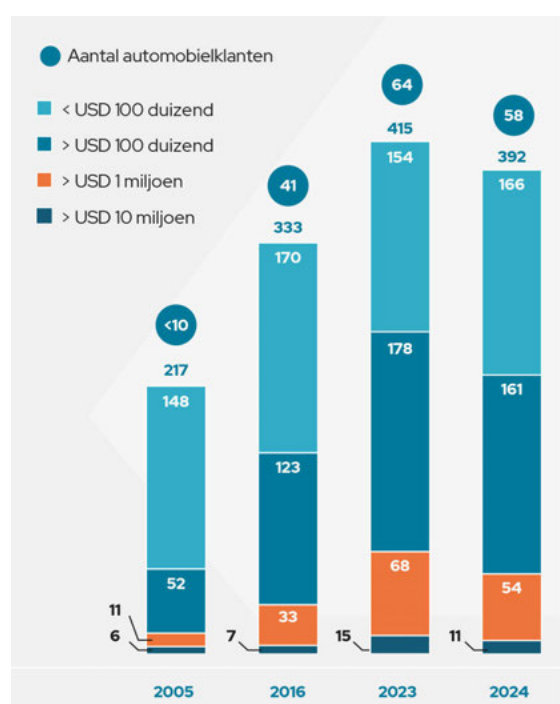


Fig. 4.3: Aantal klanten van X-FAB volgens jaaromzet

X-FAB legt sterk de nadruk op klantenondersteuning om optimaal gebruik te maken van zijn technologieën en snel resultaten te behalen. De tijd om de markt te bereiken is cruciaal en wordt voornamelijk bepaald door de tijd die nodig is voor het maken van een prototype en de ontwerpqualificatie. Het doel is om 'first-time-right'-ontwerpen te maken, d.w.z. ervoor te zorgen dat de ontwerpen van de klant meteen correct functioneren vanaf het eerste prototype. Om dit te bereiken, investeert X-FAB aanzienlijk in zijn ontwerp-IP en nauwkeurige ontwerpsimulaties, zodat klanten exact kunnen voorspellen hoe hun chips in echt silicium zullen presteren.

X-FAB biedt zijn gespecialiseerde CMOS-technologieën (openplatformtechnologieën) aan met een sterke ontwerpondersteuning, die klanten vaak de beste in de categorie noemen. Klanten die kiezen voor de modulaire open-platform-technologieën van X-FAB (CMOS), krijgen gratis toegang tot nauwkeurige ontwerpmodellen, ontwerpbibliotheken en complexe ontwerp-IP-blokken die snelle en eenvoudige ontwerpen mogelijk maken die erop gericht zijn vanaf de eerste keer goed te zijn. In tegenstelling tot concurrenten ontwikkelt X-FAB deze ontwerp-IP intern, zonder afhankelijk te zijn van externe leveranciers.

MEMS- en SiC-apparaten zijn doorgaans zeer specifiek en er zijn vrijwel geen standaard open-platform-MEMS-technologieën beschikbaar. Dit zijn klantspecifieke technologieën. Dergelijke technologieën vereisen nauwe interacties met de klanten om alle uitdagingen van gelijktijdige technologie- en apparaatontwikkeling te beheersen, wat aanzienlijke waarde toevoegt en langdurige klantrelaties bevordert.

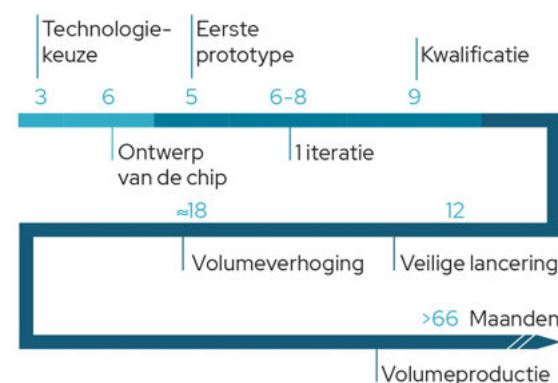


Fig. 4.4: Illustratieve levenscyclus voor de automobiel-industrie: Analoog/gemengd-signaalproducten zijn veel gespecialiseerder voor hun toepassingen en worden vele jaren gebruikt.

Door de hoge mate van productaanpassing die de klanten meestal nodig hebben, is X-FAB als gespecialiseerde gieterij minder kwetsbaar voor de extreme prijs- en vraagvolatiliteit die veel concurrenten in de bredere gieterijmarkt kennen. De focus van X-FAB op nauwkeurig op maat gemaakte analoog/gemengd-signaal-IC's resulteert in kleinere productievolumes per product en vereist meer technische input per eenheid waardoor een hoge toegevoegde waarde voor de klant wordt gecreëerd.

De beschikbaarheid op lange termijn van deze kwaliteitsproducten is van essentieel belang voor de klanten van X-FAB, aangezien X-FAB de enige bron is voor meer dan 90% van de producten die het produceert. Een groot deel van deze producten heeft een lange levenscyclus van tien jaar of meer. Het eerste medische MEMS-product van X-FAB, een sensor voor bloeddrukmeting, is bijvoorbeeld al meer dan 25 jaar in productie.

Deze elementen dragen stuk voor stuk bij aan hechte klantrelaties. De uitgebreide ondersteuning die X-FAB biedt tijdens de ontwikkeling en levenscyclus van een product, in combinatie met de aanzienlijke inspanning die klanten moeten leveren

om producten naar andere gieterijen te migreren – een proces dat vaak neerkomt op een volledig nieuwe ontwikkeling – draagt bij aan een sterke klantenbinding.

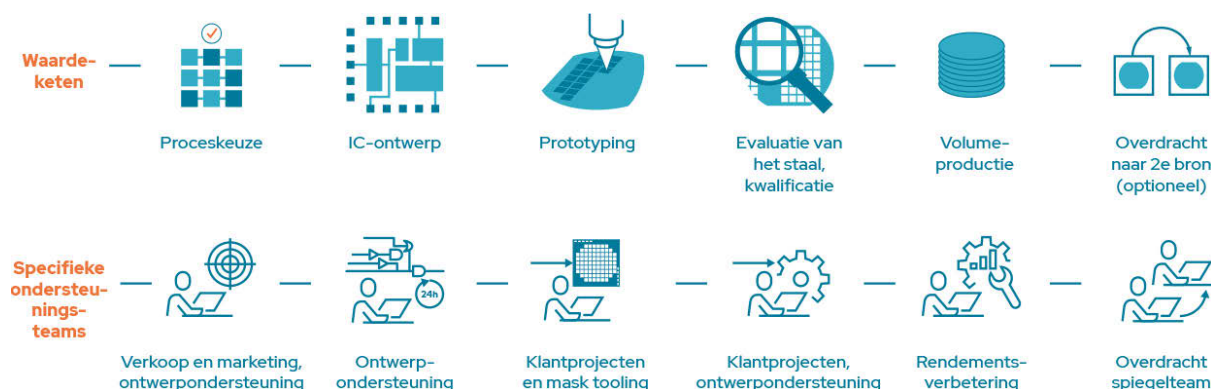


Fig. 4.5: X-FAB wil zijn activiteiten onderscheiden door een combinatie van unieke technologieën en uitstekende technische ondersteuning. Een sterke troef van X-FAB is de nauwe samenwerking met de klanten in elke fase van de levensduur van een IC-product. Van een offerteaanvraag en het kiezen van de meest geschikte procestechologie tot de start van de massaproductie: de gespecialiseerde teams van FAB staan de klant bij met technische, commerciële en logistieke ondersteuning en advies.

Strategische markten voor X-FAB



Fig. 4.6: De strategische markten en belangrijkste toepassingsgebieden van X-FAB

X-FAB bedient de markten voor automobiel-, industriële en medische (AIM) toepassingen. De AIM-marktsegmenten stellen allemaal dezelfde eisen aan kwaliteit en betrouwbaarheid en hebben een vergelijkbare lange levensduur van de producten. Bijgevolg legt X-FAB de strategische focus op AIM terwijl het op de markt voor consumenten-, communicatie- en computer- (CCC)-producten verkoopt wanneer de productvereisten technologieën vereisen die binnen het portfolio van X-FAB vallen.

De ontwikkeling van de business in 2024 werd gekenmerkt door de afbouw van de voorraden die klanten in de voorgaande jaren hadden opgebouwd als reactie op het chiptekort. De automobielsector van X-FAB bleven stabiel met

een groei van 1,5%, net boven het niveau van het voorgaande jaar. De activiteiten in het industriële segment daalden met 25% als gevolg van de zwakke vraag naar siliciumcarbide, dat voornamelijk in industriële toepassingen wordt gebruikt. De inkomsten uit medische toepassingen daalden met 16% als gevolg van voorraadaanpassingen.

Een sterke activiteit op het gebied van prototyping en een aantal nieuwe productlanceringen in het vierde kwartaal, waaronder een toepassing voor batterijmonitoringsystemen voor elektrische voertuigen, zullen daarentegen een positieve impuls geven aan de automobielsector van X-FAB. De industriële CMOS-inkomsten begonnen zich te herstellen in het vierde kwartaal. De voorraadaanpassingen in de industriële eindmarkt, die al in

2023 begonnen, lopen langzaam ten einde. Binnen de medische sector blijven de boekingen bovengemiddeld, met een sterke groei van toepassingen voor persoonlijke medische apparaten, zoals contactloze temperatuursensoren, pacemakers en hoortoestellen.

X-FAB maakt innovatieve oplossingen mogelijk voor wereldwijde uitdagingen zoals:

- de opwarming van de aarde;
- de vervanging van fossiele energie door duurzame energie; en
- de kosten van de gezondheidszorg en vergrijzing van de bevolking.
- X-FAB is zeker van zijn succes door:
- de nauwe samenwerking met marktleiders in verschillende segmenten;
- voortdurend te investeren in nieuwe technologieën;
- een brede portfolio van technologieën en mogelijkheden; en
- een sterke pijlpijn van projecten in prototypefase.

Automobielelektronica – Wij denken automobiel

Productbetrouwbaarheid en gevestigd vertrouwen in leveranciers zijn twee belangrijke voorwaarden voor een succesvolle dienstverlening aan de automobielsector. Het voldoen aan deze eisen zit in het DNA van X-FAB.

Daarnaast ondersteunt X-FAB zijn klanten in de automobielsector actief bij het stimuleren van innovatie in elektronica. Naast verdere ontwikkelingen in geavanceerde veiligheids- en comfortsystemen voor voertuigen is de elektrificatie van voertuigen misschien wel de grootste technologische verschuiving die de automobielsector ooit heeft gezien. Volgens Bloomberg zal in 2040 ongeveer 70% van de wereldwijde verkoop van lichte voertuigen bestaan uit elektrische voertuigen. Naarmate auto's steeds geavanceerder worden, zal X-FAB er staan om de technologieën te ontwikkelen die dit mogelijk maken.

Al deze nieuwe technologieën samen leiden tot een sterke toename van het aantal halfgeleider-apparaten in een auto. Op basis van de cijfers uit 2020 wordt verwacht dat de totale waarde van de automobielhalfgeleidermarkt tegen 2030 zal verdrievoudigen, waarbij de vraag naar analoge chips veel sneller groeit dan de vraag naar microcontroller units (MCU).

Ongeveer twee derde van deze chips in een auto kan gerealiseerd worden met de processen die

X-FAB aanbiedt. Met CMOS, BCD-on-SOI en SiC biedt X-FAB de juiste mix van technologieën en met zijn optimalisatie voor het verwerken van analoge signalen de juiste eigenschappen voor chips die een interface hebben met de 'echte wereld.'

De IC's die door X-FAB worden geproduceerd zijn overal in een auto te vinden, zowel in het interieur als onder de motorkap. Functies die direct toegankelijk zijn voor de bestuurder, waaronder bediening van de binnenverlichting, handsfree telefoonset en parkeerhulp, evenals bandenspanningscontrole en antiblokkeerremsystemen, maken allemaal gebruik van de technologieën van X-FAB.

ADAPTIEVE KOPLAMPEN VAN DE VOLGENDE GENERATIE TOEGELICHT

Twintig jaar geleden was een koplamp van een auto gewoon een gloeilamp in een reflecterende behuizing. Tegenwoordig heeft één op de vier auto's zogenaamde adaptieve koplampen. Ze begeleiden de bestuurder door bochten en voorkomen dat tegenliggers worden verblind. In de afgelopen vijf jaar heeft X-FAB, in samenwerking met een klant, een baanbrekende technologie ontwikkeld: adaptieve koplampen met hoge resolutie. Centraal in deze technologie staat een chip met 25.000 leds. X-FAB produceert de CMOS-wafers en de speciale functies en lagen in zijn microsysteemfabriek. De klant brengt de leds aan. Elk van de 25.000 leds kan afzonderlijk worden bestuurd en in combinatie met een slimme camera past het systeem het grootlicht aan door bepaalde leds uit te schakelen zodat tegenliggers niet worden verblind. Daarnaast kan het systeem beelden op de weg projecteren om de bestuurder te waarschuwen voor mogelijke gevaren en risico's. Deze nieuwe technologie betekent een belangrijke stap vooruit in verkeersveiligheid, vooral bij nachtelijke ritten.

Voor de **elektrificatie van auto's** zijn intelligente oplossingen nodig inzake batterijbeheer en opladen. Batterijen voor elektrische voertuigen bestaan uit enkele duizenden individuele batterijcellen, die elk moeten worden bewaakt door de zogenaamde batterijmanagementsystemen (BMS). De temperatuur, de spanning en de lading van elke cel moeten binnen een optimaal bereik blijven. Hoe beter dit wordt beheerd, hoe verder de auto kan rijden.

Een BMS bevat doorgaans tot 16 IC's om de batterij te beheren. De analoog/gemengd-signaalprocessen van X-FAB met hun mogelijkheden op het gebied van hoge spanning en hoge temperatuur en hun rijk portfolio aan IP, met inbegrip van een ingebouwd flashgeheugen, zijn hiervoor bijzonder geschikt. Transistoren uit de SiC-gieterij van X-FAB maken omvormers met een hoger rendement mogelijk en dragen bij tot een grotere actieradius per batterijlading.

De **verkeersveiligheid** zal verbeteren dankzij geavanceerde technieken voor botspreventie, afstandscontrole, hulp bij het wisselen van rijstrook en detectie van dode hoeken. De weg naar autonoom rijden ligt open. De toenemende relevantie van milieubescherming leidt tot innovaties die de brandstofefficiëntie verbeteren en de vervuiling van hybride voertuigen verminderen. Verbonden auto's worden een realiteit dankzij de komst van 5G-mobiele cellulaire netwerken.

Industriële elektronica – Wij maken de toekomst mogelijk

De markt voor toepassingsspecifieke analoge IC's voor industriële toepassingen is een sterk gefragmenteerde markt, gaande van avionica tot fabrieksautomatisering. Ongeveer 60% van de huidige klanten van X-FAB is gericht op industriële massaproductie en vertrouwt erop dat X-FAB voor massaproductie kan zorgen over een periode van 10 tot 15 jaar. Vier wereldwijde megatrends sturen de volgende industriële revolutie aan en zullen onze manier van produceren, verbruiken en leven veranderen: **Industrie 4.0** met een end-to-end verbonden waardeketen; **fabrieksautomatisering** met inbegrip van het industriële IoT, robots, communicatie van machine tot machine; **slimme steden**, die centraal beheer van gebouwen mogelijk maken, en verbetering van het leven in de stad door interactie en beheer van verbonden diensten; en, ten slotte, **duurzame energie** door het gebruik van hernieuwbare energiebronnen en een beter energiebeheer.

X-FAB bevindt zich in de ideale positie om in te spelen op deze megatrends, dankzij zijn historische betrokkenheid bij industriële markten en klanten. Het concurrentievoordeel van de Groep is gebaseerd op vier pijlers:

- Gemakkelijk om mee samen te werken. X-FAB maakt de samenwerking met industriële klanten heel eenvoudig, omdat het bedrijf efficiënt kan omgaan met kleine tot middelgrote volumes die vaak vereist zijn voor industriële toepassingen.
- Ontwerpondersteuning. X-FAB biedt uitgebreide ontwerpondersteuning en hoogwaardige IP voor een onmiddellijk geslaagd ontwerp. Voor industriële klanten die hun IC-ontwerp willen uitbesteden, onderhoudt X-FAB een wereldwijd partnernetwerk van dienstverleners inzake ontwerp, testen, assemblage en beheer van de toeleveringsketen.
- De kwaliteitssystemen van X-FAB. De technologieën van X-FAB voor de automobielsector zijn geschikt voor de meeste industriële toepassingen, die vaak ook in zware omstandigheden moeten functioneren.
- X-FAB is een betrouwbare gieterijpartner. X-FAB is een vertrouwde leverancier en bouwde

langdurige relaties op met zijn industriële klanten.

Medische elektronica – Wij redden levens

De chips die X-FAB produceert voor medische toepassingen worden geïntegreerd in allerlei apparatuur of toestellen waarbij mensen, artsen en patiënten afhankelijk zijn van een betrouwbare, nauwkeurige en foutloze werking of gegevens. X-FAB levert chips voor **persoonlijke medische apparaten**, van pacemakers en ruggenmergstimulatoren tot traditionele en geïmplanteerde hoortoestellen. De gespecialiseerde technologieën van X-FAB zijn te vinden in **apparatuur voor medische beeldvorming**, zoals ultrasone en röntgensensoren.

Een trend voor de komende jaren is de **evolutie van draagbare apparaten** die de gebruiker medische precisie en bruikbare inzichten in zijn of haar fysieke toestand moeten bieden.

Implanteerbare apparaten zijn erg belangrijk voor patiënten met chronische ziekten. Onderzoek in dit domein zal voor nieuwe behandelingen blijven zorgen, bijvoorbeeld voor reuma, beroertes of obesitas. Draagbare apparaten zullen ertoe leiden dat de medische beeldvorming zich verplaatst van de ziekenhuizen en medische praktijken naar de patiënt thuis met het oog op point-of-care testing. Andere trends in ultrasone beeldvorming zijn draadloze sondekoppen en 3D-beeldvorming.

Sinds er in 2007 een nieuwe generatie sequencingtechnologie op de markt kwam, zijn de kosten van DNA-sequencing snel gedaald. Zo konden er nieuwe toepassingen worden geïmplementeerd voor gezondheidszorg, industrie en onderzoek. Er zijn niet alleen bedrijven die genetische tests als dienst aanbieden, DNA-sequencing wordt ook gebruikt voor de analyse van ziekteverwekkers om epidemieën te helpen beheersen en voor voedselonderzoek om besmetting of allergenen op te sporen. De beschikbaarheid van betaalbare genetische informatie stimuleert de ontwikkeling van gepersonaliseerde geneeskunde. Dit biedt grote voordelen voor de patiënt en een enorm potentieel om kosten te besparen in de gezondheidszorg als gevolg van effectievere behandelingen. Lab-on-a-chip of microvloeistoffen zijn hulpmiddelen voor het verwerken van kleine hoeveelheden vocht of biomateriaal, meestal op een chip of in een kleine holte. Het feit dat X-FAB **CMOS en MEMS kan combineren** is hier een belangrijk voordeel. De productiestappen, waarvoor de klanten aanvankelijk met verschillende leveranciers in zee moesten gaan, worden nu uitsluitend door X-FAB verzorgd.

Volgens marktonderzoek zal de lab-on-a-chip-markt de komende vijf jaar groeien met een CAGR van maximaal 14%.

Consument, communicatie en computer – Wij verbinden mensen

De gespecialiseerde technologieën van X-FAB maken optische sensoren, automatische scherpstelling in camera's, haptische aandrijvingen, aanraakschermregelaars en gebaarherkenningsoplossingen mogelijk om intuïtieve gebruikersinterfaces te creëren die een geweldige mobiele ervaring garanderen.

Apparaten voor augmented reality (AR) en virtual reality (VR) vereisen tal van sensoren, analoog/gemengd-signaalchips en draadloze connectiviteit. De hoogspannings-CMOS- en SOI-technologieën van X-FAB maken verbeterde vermogensbeheeroplossingen mogelijk om de energie-efficiëntie van consumentenapparaten, communicatie-infrastructuur en computers te verbeteren. Voorbeelden waarbij door X-FAB geproduceerde chips helpen om het energie-verbruik te verminderen, de levensduur van batterijen te optimaliseren en het gebruik van apparaten te verlengen zijn AC/DC-opladers, 5G-basisstationschakelaars of batterijbeheer-IC's voor toepassingen in elektrisch gereedschap.



05

Geconsolideerde
jaarrekening

5. GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN X-FAB

5.1 Overzicht van de belangrijke ontwikkelingen

Opbrengsten en resultaten

De totale omzet van de Groep bedroeg in 2024 USD 816.383 duizend (2023: USD 906.786 duizend), een daling van 10% in vergelijking met het vorige jaar. Deze daling is voornamelijk toe te schrijven aan een dalende vraag, voornamelijk als gevolg van voorraadaanpassingen in de toeleveringsketen van de automobieliindustrie. De Groep boekte in 2024 een nettowinst van USD 61.526 duizend tegenover een nettowinst van USD 161.895 duizend in het voorgaande jaar.

De brutowinst daalde van USD 258.052 duizend in 2023 naar USD 182.949 duizend in 2024 als gevolg van de lagere verkoopopbrengsten.

Het bedrijfsresultaat en de winst vóór belastingen in het voorgaande jaar daalden door kosten van USD 5.095 duizend, die werden gemaakt om een aansprakelijkheidsclaim van een derde voor schade af te wikkelen (zie toelichting 6.10).

Kostprijs van de omzet

De kostprijs van de omzet omvat materiaaluitgaven zoals grondstoffen, kosten voor het onderhoud van de vaste activa, afschrijvingen, personeelskosten en kosten gemaakt voor externe diensten. In 2024 daalde de kostprijs van de omzet met USD 15.300 duizend, wat neerkomt op een daling van 2% ten opzichte van het boekjaar 2023. De daling van de kostprijs van de omzet was minder sterk dan de daling van de omzet, wat wijst op de aanzienlijke vaste kostenbasis en de stijgende inkoopkosten van materialen van de Groep.

Onderzoeks- en ontwikkelingskosten

De onderzoeks- en ontwikkelingskosten bedroegen USD 49.785 duizend in 2024, goed voor 6% van de omzet (2023: 5%). In vergelijking met het voorgaande jaar stegen de onderzoeks- en ontwikkelingskosten met 5%. De onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten van de Groep zijn gericht op de ontwikkeling van nieuwe productieprocessen, de optimalisatie van bestaande processen met behulp van de voornaamste procestechnologieën van de Groep en de ontwikkeling van nieuwe IC-functies om te voldoen aan de behoeften van de klanten op het gebied van analoge/ gemengde signalen.

Verkoopkosten, algemene kosten en administratiekosten

De verkoopkosten, algemene en administratiekosten stegen met 1% in 2024.

Financieel resultaat

De netto financiële uitgave van de Groep (financieringslasten min financieringsbaten) bedroeg USD 2.254 duizend (voorgaande jaar: netto uitgave van USD 2.491 duizend).

5.2 Verklaring van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur verklaart, namens en voor rekening van de Vennootschap, dat, voor zover hun bekend,

- de geconsolideerde jaarrekening die is opgesteld in overeenstemming met de IFRS zoals toegepast binnen de EU, een getrouw beeld geeft van de activa, passiva, balans en resultatenrekening van de Vennootschap en de entiteiten opgenomen in de consolidatie als geheel; en
- het jaarverslag een getrouw beeld geeft van de ontwikkeling en resultaten van de Vennootschap en de entiteiten opgenomen in de consolidatie, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waaraan ze zijn blootgesteld.

5.3 Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van X-Fab Silicon Foundries SE over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van X-Fab Silicon Foundries SE (de "Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 27 april 2023, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 17 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 opgesteld in overeenstemming met de IFRS boekhoudnormen zoals uitgegeven door de International Accounting Standards Board, zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat het geconsolideerd overzicht van de financiële positie op 31 december 2024, alsook het geconsolideerd overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing. Het totaal van het geconsolideerd overzicht van de financiële positie bedraagt USD 1.906.713 duizend en het geconsolideerd overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten sluit af met een winst van het boekjaar van USD 61.526 duizend.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2024, alsook van haar geconsolideerde resultaten en van haar geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de IFRS boekhoudnormen zoals uitgegeven door de International Accounting Standards Board, zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunt van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Waardering van uitgestelde belastingvorderingen

We verwijzen naar toelichting 4.19 van de geconsolideerde jaarrekening voor de waarderingsregels inzake uitgestelde belastingen en naar toelichting 6.13 voor de informatieverschaffing met betrekking tot uitgestelde belastingen per 31 december 2024.

Omschrijving

De Groep, die activiteiten heeft in verschillende belastingjurisdicties met de daaruit voortvloeiende verplichtingen, heeft een aanzienlijk bedrag aan ongebruikte overdraagbare fiscale verliezen (USD 226,4 miljoen) en aftrekbare tijdelijke verschillen (USD 263,2 miljoen) waarvoor het een uitgestelde belastingvordering van USD 66,7 miljoen op 31 december 2024 heeft erkend.

Uitgestelde belastingvorderingen worden alleen erkend voor zover het waarschijnlijk is dat er voldoende belastbare winsten, waarmee deze ongebruikte overdraagbare fiscale verliezen en aftrekbare tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend, aanwezig zullen zijn. Er is een hoge graad van beoordelingsvermogen vereist om het bedrag van de waarschijnlijke toekomstige belastbare winsten in te schatten die de erkenning van uitgestelde belastingvorderingen onderbouwen.

Onze controlewerkzaamheden

In samenwerking met onze eigen fiscale specialisten hebben we een beoordeling gemaakt van de capaciteit van de Groep om de uitgestelde belastingvorderingen te verrekenen. Onze procedures omvatten:

- Het bekomen van de prognoses van het belastbaar inkomen in de verschillende belastingjurisdicties en deze afstemmen met de laatste, door de Raad van Bestuur, goedgekeurde begroting en prognoses;
- Beoordeling van de consistentie en betrouwbaarheid van de aanpak van de Groep inzake opmaak van begrotingen door historische begrotingen te vergelijken met werkelijke resultaten;
- Het in vraag stellen van de belangrijkste aannames gebruikt door het management in zijn budgetprognoses, zoals inschattingen van toekomstige groei, door deze te vergelijken met onze eigen verwachtingen gebaseerd op onze kennis van de markt en de kennis dat we hebben verkregen tijdens onze audit;

- Herberekening van de uitgestelde belastingvorderingen die bestaan uit een combinatie van tijdelijke verschillen tussen de belastbare waarde en de boekwaarde en overdraagbare fiscale verliezen;
- Beoordeling of de uitgestelde belastingvorderingen op passende wijze werden erkend in de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2024 op basis van de mate waarin ze kunnen worden gerealiseerd door toekomstige belastbare winsten;
- Beoordeling van de adequaatheid van de relevante toelichtingen.

Beoordeling van aanwijzingen voor bijzondere waardevermindering en de bepaling van de gebruikswaarde voor kasstroom genererende eenheden

We verwijzen naar toelichting 4.10 van de geconsolideerde jaarrekening voor de waarderingregels inzake bijzondere waardevermindering en naar toelichting 7.1 voor de informatieverstrekking met betrekking tot materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen per 31 december 2024.

Omschrijving

De netto boekwaarde van materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen per 31 december 2024 bedraagt USD 1.144,6 miljoen, wat 60,0% van de totale activa van de Groep vertegenwoordigt. Zoals beschreven in toelichting 4.10, beoordeelt het management op elke verslagdatum of er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardevermindering. Als er een dergelijke aanwijzing bestaat, wordt de realiseerbare waarde van de kasstroom genererende eenheid, waartoe de onroerende goederen, installaties en uitrusting behoren, geschat. Management heeft twee aanwijzingen voor mogelijke bijzondere waardevermindering geïdentificeerd, zoals beschreven in toelichting 7.1 van de geconsolideerde jaarrekening. Management heeft vervolgens elke relevante kasstroom genererende eenheid getest waarvoor aanwijzingen voor bijzondere waardevermindering zijn geïdentificeerd. Dit proces omvatte projecties en aannames voor inkomsten, veranderingen in werkkapitaal, economische prestaties van de activa, de heersende marktrentevoeten en gewogen gemiddelde kost van kapitaal (WACC). Management concludeerde dat de realiseerbare waarde (in casu gebruikswaarde) van elke relevante kasstroom genererende eenheid de boekwaarde van de kasstroom genererende eenheid per 31 december 2024 overtrof en dat er bijgevolg geen bijzonder waardeverminderingverlies hoeft te worden erkend per 31 december 2024.

We hebben de beoordeling van aanwijzingen voor bijzondere waardevermindering en van de bepaling van de gebruikswaarde voor elke kasstroom genererende eenheden geïdentificeerd als een kernpunt van de controle. Dit proces vereist aanzienlijk beoordelingsvermogen voor de identificatie van aanwijzingen voor bijzondere waardevermindering en

de bepaling van de kritische aannames zoals de WACC, de geprojecteerde groeipercentages van de inkomsten en het toekomstige groeipercentage dat wordt gebruikt bij de bepaling van de gebruikswaarde van de kasstroom genererende eenheid. De onderliggende berekeningen zijn van nature complex en vereisen het gebruik van specialisten.

Onze controlewerkzaamheden

In samenwerking met onze eigen waarderingsspecialisten hebben we de volgende procedures uitgevoerd:

- We hebben navraag gedaan bij het management over de indicatoren die zij beoordeelden als mogelijke aanwijzingen voor bijzondere waardevermindering voor kasstroom genererende eenheden;
- We hebben het ontwerp van belangrijke interne controles geëvalueerd met betrekking tot de beoordeling van bijzondere waardevermindering-indicatoren door het management. Dit omvatte controles met betrekking tot bepaalde belangrijke aannames die door het management werden gebruikt bij het bepalen van de gebruikswaarde van de kasstroom genererende eenheid, zoals de WACC en de verwachte kasstromen;
- We hebben de beoordeling van het management geïnspecteerd en overwogen of er op basis van onze kennis van het bedrijf, de operationele omgeving, de sector kennis, de huidige markt-omstandigheden en andere tijdens de controle verkregen informatie verdere indicatoren hadden moeten worden beoordeeld;
- We hebben de nauwkeurigheid van de berekeningen van het management voor de kasstroom genererende eenheid die aan een bijzondere waardeverminderingstest werd onderworpen beoordeeld, inclusief de onderliggende gegevens die werden gebruikt, en overwogen of de lijst van geteste kasstroom genererende eenheden volledig was;
- We hebben de waarderingstechnieken, aannames en gegevens die door het management werden gebruikt om hun boekhoudkundige schattingen voor de gebruikswaarde te maken geëvalueerd.
- We hebben belangrijke aannames en inschattingen naar redelijkheid geëvalueerd, zoals de disconteringsvoet die werd toegepast in de gebruikswaarde berekening.
- We hebben sensitiviteitsanalyses uitgevoerd op de WACC en de toekomstige groeipercentages die door management werden gebruikt om de impact van wijzigingen in de aannames te beoordelen en te beoordelen of er aanwijzingen waren voor managementbias bij de selectie van deze aannames.

- We hebben de volledigheid, nauwkeurigheid en relevantie van de door IAS 36 vereiste toelichtingen geëvalueerd.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de IFRS boekhoudnormen zoals uitgegeven door de International Accounting Standards Board, zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, met inbegrip van de duurzaamheidsinformatie.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2025) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening bevat de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie die het voorwerp uitmaakt van ons afzonderlijk verslag betreffende de beperkte mate van zekerheid met betrekking tot deze duurzaamheidsinformatie.

Deze sectie betreft niet de assurance over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening. Voor dit deel van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening verwijzen wij naar ons afzonderlijk verslag hieromtrent.

De geconsolideerde duurzaamheidsinformatie opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld zonder de bepalingen van artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, inzake het opstellen van duurzaamheidsinformatie na te leven waardoor er omwille van materiële en diepgaande aangelegenheden een afkeurende conclusie werd geformuleerd met betrekking tot de assurance over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie.

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, en met uitzondering van het effect op het jaarverslag van de hierboven vermelde aangelegenheid, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, en met uitzondering van het effect op het jaarverslag van de hierboven vermelde aangelegenheid, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat (ESEF)

Wij hebben ook, overeenkomstig het ontwerp van norm inzake de controle van de overeenstemming van het jaarrapport met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening") en met het koninklijk besluit van

14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt (hierna: het "KB van 14 november 2007").

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van een jaarrapport, in overeenstemming met de ESEF vereisten, met inbegrip van de geconsolideerde jaarrekening in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "digitale geconsolideerde jaarrekening").

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat van het jaarrapport en de markeertaal XBRL van de digitale geconsolideerde jaarrekening in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening en het KB van 14 november 2007.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het digitaal formaat van het jaarrapport en de markering van informatie in de officiële Nederlandstalige versie van de geconsolideerde jaarrekening, opgenomen in het jaarrapport van X-Fab Silicon Foundries SE per 31 december 2024, en die beschikbaar zullen zijn in het Belgische officiële mechanisme voor de opslag van gereguleerde informatie (STORI) van de FSMA, in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening en het KB van 14 november 2007.

Andere vermelding

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014..

Hasselt, 24 maart 2025

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Herwig Carmans

Bedrijfsrevisor

5.4 Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

over het boekjaar eindigend op 31 december

in duizenden US dollar	Toelichting	2024	2023
Omzet	6.1/12	816.383	906.786
Kostprijs van de omzet	6.2/6.6/12	(633.434)	(648.734)
Brutowinst		182.949	258.052
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	6.3/6.6/12	(49.785)	(47.191)
Verkoopkosten	6.4/6.6/12	(9.070)	(8.463)
Algemene en administratieve kosten	6.5/6.6	(47.351)	(47.157)
Huuropbrengsten en -uitgaven uit vastgoedbeleggingen	6.7/6.8/12	2.770	2.906
Bijzondere waardevermindering op handelsvorderingen	7.4	(2)	(297)
Overige opbrengsten en overige kosten	6.9/6.10/12	6.032	(175)
Bedrijfswinst		85.543	157.675
Financieringsbaten	6.11/12	36.006	34.658
Financieringslasten	6.12/12	(38.260)	(37.149)
Financieringsbaten / (lasten)		(2.254)	(2.491)
Winst/(verlies) vóór belastingen		83.289	155.184
Inkomstenbelastinglast	6.13	(21.763)	6.711
Winst/(verlies) voor de periode		61.526	161.895

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (vervolg)
over het boekjaar eindigend op 31 december

in duizenden US dollar	Toelichting	2024	2023
Winst voor de periode		61.526	161.895
Niet-gerealiseerde resultaten			
Posten die nooit zullen worden overgeboekt naar het resultaat			
Herwaardering van de verplichting uit toegezegde pensioenverplichtingen (actief)	7.11	(37)	(532)
Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar het resultaat als volgt:			
Valuta-omrekeningsverschillen voor buitenlandse activiteiten		763	(75)
Overige	7.8	–	2.287
Niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na aftrek van belastingen		726	1.680
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode		62.252	163.575
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen, gewoon en verwaterd	6.14	130.631.921	130.631.921
Winst per aandeel			
Gewoon en verwaterd (in US dollar)	6.14	0,47	1,25

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerde balans

in duizenden US dollar	Toelichting	31 december 2024	31 december 2023
			(aangepast, zie toelichting 4.20)
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	7.1	1.144.620	734.488
Vastgoedbeleggingen	7.1	7.412	7.171
Immateriële vaste activa	7.2	6.319	5.627
Overige activa	7.6	42	58
Uitgestelde belastingvorderingen	6.13	66.725	83.772
Totaal vaste activa		1.225.118	831.116
Vlottende activa			
Vorraden	7.3	281.765	269.227
Contractactiva	7.4	18.092	24.010
Handels- en overige vorderingen	7.5/12	96.648	123.101
Belastingvorderingen	6.13	1.830	594
Overige activa	7.6	67.423	50.065
Geldmiddelen en kasequivalenten	7.7	215.837	405.701
Totaal vlottende activa		681.595	872.698
Totaal activa		1.906.713	1.703.814
EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN			
Eigen vermogen			
Aandelenkapitaal	7.8	432.745	432.745
Uitgiftepremie	7.8	348.709	348.709
Overgedragen resultaat	7.8	241.648	180.159
Cumulatieve omrekeningsverschillen	7.8	462	(301)
Eigen aandelen	7.8	(770)	(770)
Totaal eigen vermogen		1.022.794	960.542
Langlopende verplichtingen			
Leningen en overige financieringsverplichtingen	7.10	369.616	235.318
Overige verplichtingen en voorzieningen	7.11	4.257	4.024
Totaal langlopende verplichtingen		373.873	239.342
Kortlopende verplichtingen			
Handelsschulden	7.12/12	67.658	90.681
Leningen en overige financieringsverplichtingen	7.10	44.517	25.659
Verschuldigde belastingen	6.13	7.737	10.233
Voorzieningen	7.13	11.978	9.775
Overige verplichtingen	7.12	378.157	367.582
Totaal kortlopende verplichtingen		510.046	503.930
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		1.906.713	1.703.814

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

in duizenden US dollar	Toelichting	Uitgegeven en volgestorte aandelen	Aandelen- kapitaal	Uitgifte- premie	Overgedragen resultaat	Cumulatieve omre- keningsverschillen	Eigen aandelen	Totaal toewijsbaar aan de aandeel-houders van de moedermaatschappij	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
Op 31 december 2022		130.781.669	432.745	348.709	16.509	(226)	(770)	796.967	–	796.967
Winst voor de periode		–	–	–	161.895	–	–	161.895	–	161.895
Herwaardering van de verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenplannen		–	–	–	(532)	–	–	(532)	–	(532)
Valuta-omrekenings- verschillen, na belastingen		–	–	–	–	(75)	–	(75)	–	(75)
Overige	7,8	–	–	–	2.287	–	–	2.287	–	2.287
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		–	–	–	163.650	(75)	–	163.575	–	163.575
Op 31 december 2023		130.781.669	432.745	348.709	180.159	(301)	(770)	960.542	–	960.542
Winst voor de periode		–	–	–	61.526	–	–	61.526	–	61.526
Herwaardering van de verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenplannen		–	–	–	(37)	–	–	(37)	–	(37)
Valuta-omrekenings- verschillen		–	–	–	–	763	–	763	–	763
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		–	–	–	61.489	763	–	62.252	–	62.252
Op 31 december 2024		130.781.669	432.745	348.709	241.648	462	(770)	1.022.794	–	1.022.794

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerd kasstroomoverzicht**over het boekjaar eindigend op 31 december**

in duizenden US dollar	Toelichting	2024	2023
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten:			
Winst voor de periode		61.526	161.895
Inkomstenbelasting	6.13	21.763	(6.711)
Resultaten vóór belastingen		83.289	155.184
Afstemming tussen nettoresultaat en kasstroom uit bedrijfsactiviteiten:		106.148	88.948
Afschrijvingen en waardeverminderingen, voor effect van premies en subsidies	6.6/7.1/7.2	103.386	87.939
Waardevermindering van investeringspremies en -subsidies	6.6	(3.735)	(2.972)
Rentebaten en -lasten (netto)	6.11/6.12	5.525	2.600
Verlies/(winst) op de verkoop van materiële vaste activa (netto)	6.9/6.10/ 7.1/7.2	(4.030)	(3.373)
Verlies/(winst) op de verkoop van dochteronderneming	6.11/6.10	1.144	–
Overige niet-contante transacties (netto)	8	3.858	4.754
Wijzigingen in werkkapitaal		8.726	172.490
Daling/(stijging) van de handels- en overige vorderingen	7.4	30.808	(39.774)
Daling/(stijging) van overige activa	7.5	5.687	4.855
Daling/(stijging) van de voorraden	7.3	(9.733)	(52.504)
Daling/(stijging) van contractactiva		5.919	(24.010)
(Daling)/stijging van de handelsschulden	7.11/8	(17.373)	16.634
(Daling)/stijging van de overige verplichtingen en voorzieningen	7.11/7.12/7.13	(6.582)	267.289
(Betaalde)/ontvangen belastingen		(2.113)	(6.658)
Netto geldmiddelen uit operationele activiteiten		196.050	409.964
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Betalingen voor materiële vaste activa en immateriële activa	7.1/7.2	(509.467)	(337.789)
Betalingen voor investeringen in vastgoedbeleggingen	7.1	(84)	–
Verwerving van dochteronderneming, na aftrek van verworven geldmiddelen	5	(1.633)	–
Betalingen voor leningen aan verbonden partijen	12	–	(276)
Ontvangsten uit leningen aan verbonden partijen	12	–	252
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	7.1	4.024	3.733
Ontvangen rente	6.11/6.12	11.032	10.457
Netto geldmiddelen gebruikt bij investeringsactiviteiten		(496.128)	(323.623)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten:			
Ontvangsten uit leningen en overige financieringsverplichtingen	7.10	209.669	205.784
Terugbetaling van leningen en overige financieringsverplichtingen	7.10	(124.237)	(241.806)
Ontvangsten uit verkoop- en leaseback-overeenkomsten	7.10/8	60.584	–
Betaling van leaseverplichtingen	7.10	(12.502)	(5.512)
Betaalde rente	6.10/6.11	(17.214)	(11.630)
Netto geldmiddelen uit financieringsactiviteiten		116.300	(53.164)
Effecten van wisselkoerswijzigingen op kassaldi		(6.086)	3.099
Netto stijging/(daling) van de geldmiddelen en kasequivalenten		(183.778)	33.177
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van de periode		405.701	369.425
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode		215.837	405.701

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

1 Basisinformatie en beschrijving van de activiteiten van de X-FAB Silicon Foundries SE-Groep

X-FAB Silicon Foundries SE (hierna "X-FAB SE", "de Vennootschap" of "de moedermaatschappij" genoemd, en, samen met de dochterondernemingen, "X-FAB SE-Groep" of "de Groep") is een Europese naamloze vennootschap (Societas Europaea/SE) geregistreerd onder nummer BE0882.390.885 in Hasselt, België. De zetel van de moedermaatschappij is gevestigd in Transportstraat 1, 3980 Tessenderlo, België.

De Groep heeft geen geassocieerde deelnemingen, joint ventures, gezamenlijke activiteiten of investeringen in niet-geconsolideerde gestructureerde entiteiten (entiteiten die zodanig zijn opgezet dat stem- of soortgelijke rechten niet de dominante factor zijn bij het bepalen welke partij zeggenschap heeft over de entiteit).

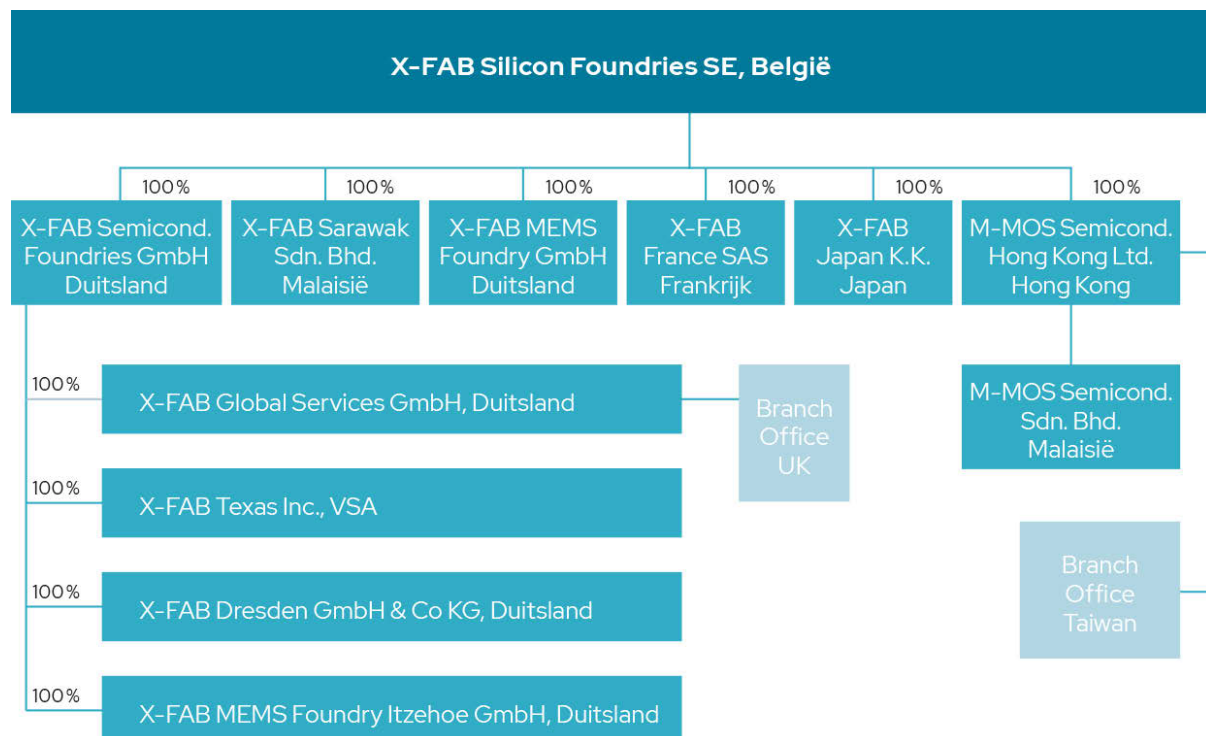
De X-FAB SE-Groep is een van 's werelds toonaangevende gieterijen gespecialiseerd in analoog/gemengd-signaaltechnologieën.

Analoog/gemengd-signaalproducten zijn schakelingen die zowel digitale als analoge signalen kunnen verwerken. Als gespecialiseerde gieterij ontwikkelt de Groep zijn eigen technologieën en biedt hij zijn klanten een uitgebreid gamma aan diensten inzake productontwikkeling (ontwerpondersteuning) en productie. De X-FAB SE-Groep produceert geïntegreerde schakelingen volgens klantenontwerpen en levert deze in de vorm van siliciumwafers. Hiervoor biedt X-FAB SE speciale technologiemodules, celbibliotheken en ontwerpsets aan, waarmee de klanten van de Groep specifieke schakelingen met brede functiespectrums kunnen ontwikkelen en hun ontwikkelingsprocessen kunnen versnellen.

Tot de klanten van de X-FAB SE-Groep behoren bedrijven die zich toeleggen op de ontwikkeling van geïntegreerde schakelingen (IC's) en hun productie overlaten aan anderen ("Fabless companies"). De klanten van de Groep bevinden zich voornamelijk in de communicatie-, automobiel-, consumenten- en industriële productsectoren en zijn gevestigd in Europa, de Verenigde Staten en Azië.

2 Groepsstructuur

De structuur van de X-FAB SE-Groep per 31 december 2024 wordt hieronder geïllustreerd.



X-FAB Dresden GmbH & Co. KG verwijst naar X-FAB Dresden GmbH & Co. KG en X-FAB Dresden Verwaltungs-GmbH

De belangrijkste activiteiten van de groep zijn in handen van X-FAB Semiconductor Foundries GmbH (X-FAB GmbH), X-FAB Dresden GmbH & Co. KG (X-FAB Dresden), X-FAB Texas Inc., Lubbock, Texas (X-FAB Texas), X-FAB Sarawak Sdn. Bhd. (X-FAB Sarawak), en X-FAB Frankrijk SAS (X-FAB Frankrijk), die elk op hun respectieve locaties waferfabrieken exploiteren. X-FAB MEMS Foundry Itzehoe GmbH (MFI) en X-FAB MEMS Foundry GmbH (XMF) bieden procestechnologieën aan voor de productie van micromechanische sensoren voor de detectie van druk, versnelling, rotatie en IR-straling, inclusief geïntegreerde oplossingen die MEMS en CMOS combineren. De overige entiteiten verlenen diensten op het gebied van onderzoek en ontwikkeling, marketing en verkoop, en administratie aan andere entiteiten van de Groep of dienen voor administratieve doeleinden.

De Groep verwierf het volledige aandelenkapitaal van M-MOS Semiconductor Hong Kong Limited (M-MOS), een vennootschap met beperkte aansprakelijkheid naar Hong Kongs recht. Toelichting 5 bevat verdere details over de overname.

De bedrijfsactiviteiten bij MikroDesign OOO, Voronesh, Rusland, werden beëindigd in het boekjaar 2023 en het bedrijf werd in 2024 geliquideerd.

3 Basis van opstelling

3.1 Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie. Alle IFRS- en IAS-normen en bijbehorende interpretaties zijn toegepast voor zover zij op de datum van publicatie van deze jaarrekening door de Europese Unie waren goedgekeurd.

De geconsolideerde jaarrekening van X-FAB SE-Groep over het boekjaar eindigend op 31 december 2024 werd door de Raad van Bestuur voor publicatie vrijgegeven op 20 maart 2025.

3.2 Basis van waardering

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld op een historische kostenbasis, behalve voor afgeleide financiële activa en passiva en de nettoverplichting uit toegezegde pensioenverplichtingen, die wordt gewaardeerd tegen de huidige waarde van de toegezegde verplichting verminderd met de reële waarde van de fondsbeleggingen.

3.3 Functionele en presentatievaluta

De geconsolideerde jaarrekening is uitgedrukt in US dollar (USD), zijnde de functionele en presentatievaluta van de moedermaatschappij en de belangrijkste exploitatieondernemingen van de Groep. De bedragen werden afgerond naar het dichtstbijzijnde duizendtal behoudens anders vermeld. Afrondingsverschillen zijn mogelijk.

3.4 Gebruik van beoordelingen, veronderstellingen en onzekerheden i.v.m. schattingen

Het opstellen van deze geconsolideerde jaarrekening vereist dat het management beoordelingen, veronderstellingen en schattingen maakt, die van invloed zijn op de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep en de gerapporteerde bedragen van activa en passiva, baten en lasten. De werkelijke bedragen kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend herzien. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de herziening plaatsvindt en in toekomstige perioden.

Beoordelingen

Bepaling van functionele valuta

Er werd geoordeeld dat de functionele valuta van de holdingmaatschappij en de meeste dochterondernemingen de U.S dollar (USD) is, vanwege het feit dat deze valuta de meeste invloed heeft op de verkoopprijzen van goederen en diensten. Dochterondernemingen met een andere functionele valuta (voornamelijk de euro) zijn niet significant voor de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

Met betrekking tot de holdingmaatschappij is de beoordeling gebaseerd op het feit dat de holding fungeert als een holding voor participaties (in operationele dochterondernemingen met US dollar (USD) als functionele valuta). De enige activiteit bestaat uit de reallocatie van de Groepskosten die worden gemaakt en vervolgens doorbelast in US dollars. Daarom wordt de US dollar beschouwd als de meest geschikte functionele valuta van de holding voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening.

Opname van opbrengsten (toelichting 4.3)

De Groep heeft per 1 januari 2023 de methode gewijzigd voor het opnemen van opbrengsten uit de verkoop van process control wafers (PCM wafers). PCM-wafers die door de Groep worden geproduceerd en verkocht, zijn over het algemeen klantspecifiek, d.w.z. wanneer X-FAB voor een klant goederen vervaardigt, het een voordeel voor de klant creëert dat door X-FAB niet alternatief kan worden aangewend. Voor 2023 stelde X-FAB vast dat het voor de meeste contracten met de belangrijkste klanten geen afdwingbaar recht op betaling voor voltooid werkzaamheden heeft, ingeval een klant een onvolledig contract zou opzeggen om andere redenen dan verzuim door X-FAB om te presteren zoals beloofd. Op basis van deze beoordeling werden opbrengsten uit de verkoop van PCM-wafers opgenomen wanneer de verzending had plaatsgevonden. Voor perioden vanaf het voorgaande boekjaar heeft X-FAB vastgesteld dat het volume aan contracten waarvoor het klantspecifieke goederen levert en waarvoor het een afdwingbaar recht heeft om betaling voor voltooid werk te verkrijgen indien een klant een onvoltooid contract annuleert om andere

redenen dan het feit dat X-FAB niet presteert zoals beloofd, aanzienlijk is. Voor dergelijke contracten worden opbrengsten in de loop der tijd opgenomen, d.w.z. over de periode waarin de Groep haar prestatieverplichtingen uit hoofde van de contracten nakomt, proportioneel aan de vervulling van deze verplichtingen.

Er is geen wijziging in de grondslagen voor de financiële verslaggeving voor de opname van opbrengsten waarvoor de Groep geen afdwingbaar recht heeft om betaling voor voltooid werk te verkrijgen.

Facturen zijn meestal betaalbaar binnen 30 dagen. Er worden aan de klanten geen kortingen op de gefactureerde bedragen aangeboden in ruil voor onmiddellijke betaling van facturen. Verkoopprijzen bij klanten omvatten geen significante financieringscomponent.

Opname van gebruiksrechten en leaseverplichtingen (toelichtingen 4.17 en 11)

De Groep neemt gebruiksrechten en leaseverplichtingen op voor bepaalde activa die onder leasingovereenkomsten worden aangehouden. Sommige leasecontracten van de Groep bevatten opties voor verlenging of beëindiging. Bij het bepalen van de leaseperiode voor deze contracten hield de Groep rekening met alle relevante feiten en omstandigheden om te beoordelen of deze opties zullen worden uitgeoefend. De beoordeling heeft impact op de leaseperiode, wat op zijn beurt een significant effect heeft op het bedrag van de leaseverplichtingen en de waardering van het opgenomen gebruiksrecht. Indien de Groep wijzigingen aanbrengt in haar beoordeling over de uitoefening van de opties voor verlenging of beëindiging, kan het nodig zijn om de opgenomen gebruiksrechten en leaseverplichtingen te verhogen of te verlagen.

Veronderstellingen en onzekerheden i.v.m. schattingen

Informatie over onzekerheden i.v.m. veronderstellingen en schattingen die een significant risico op een materiële aanpassing in het volgende boekjaar met zich meebrengen, is opgenomen in de volgende toelichtingen:

Opname van uitgestelde belastingvorderingen (toelichting 6.13)

Uitgestelde belastingvorderingen worden geboekt wanneer het waarschijnlijk wordt geacht dat in toekomstige perioden fiscale besparingen zullen worden gerealiseerd door het gebruik van overgedragen verliezen en door de omkering van belastbare tijdelijke verschillen die ontstaan op het verschil tussen de boekhoudkundige en fiscale waarde van de activa van de Groep. Belastbare winsten en de omkering van tijdelijke verschillen in het volgende boekjaar kunnen afwijken van de veronderstelde bedragen. Ook veronderstellingen die in het volgende boekjaar worden gemaakt omtrent toekomstige

belastbare winsten en omkeringen van volgende jaren kunnen wijzigen. Dergelijke wijzigingen kunnen leiden tot een materiële aanpassing.

Waardering van verwachte kredietverliezen (VKV) op handelsvorderingen (toelichting 7.5)

Waardeverminderingen worden aangelegd om rekening te houden met schattingen van het bedrag van VKV's op vorderingen. De uiteindelijke waarde van kredietverliezen op vorderingen in het volgende boekjaar kan afwijken van de bedragen opgenomen als waardeverminderingen in het jaar eindigend op 31 december 2024, wat kan leiden tot een materiële aanpassing.

De belangrijke oordelen van het management bij de toepassing van de grondslagen voor de financiële verslaggeving van de Groep en de belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden waren dezelfde als deze die van toepassing waren op de geconsolideerde jaarrekening per en voor het jaar eindigend op 31 december 2023.

Bepaling van reële waarden

Een aantal grondslagen voor de financiële verslaggeving en informatievervalsing van de Groep vereisen de bepaling van reële waarden, zowel voor financiële als niet-financiële activa en verplichtingen.

Indien informatie van derden wordt gebruikt om de reële waarde te bepalen, wordt het van derden verkregen bewijsmateriaal beoordeeld om de conclusie te onderbouwen dat dergelijke waarderingen voldoen aan de vereisten van IFRS 13, met inbegrip van het niveau in de reële-waarde-hiërarchie waarin dergelijke waarderingen moeten worden geclassificeerd.

Bij het bepalen van de reële waarde van een actief of verplichting maakt de Groep zoveel mogelijk gebruik van op de markt waarneembare gegevens.

Reële waarden worden als volgt ingedeeld in verschillende niveaus van een reële-waarde-hiërarchie gebaseerd op de inputs gebruikt in de waarderingstechnieken:

- Niveau 1: genoteerde (niet-aangepaste) prijzen op actieve markten voor identieke activa of passiva.
- Niveau 2: andere technieken waarbij alle inputs die een significant effect hebben op de opgenomen reële waarde direct of indirect waarneembaar zijn.
- Niveau 3: technieken waarbij gebruik wordt gemaakt van inputs die een significant effect hebben op de opgenomen reële waarde en die niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens.

Indien de inputs gebruikt om de reële waarde van een actief of passief te bepalen in verschillende niveaus van de reële-waarde-hiërarchie kunnen worden

geclassificeerd, dan wordt de waardering tegen reële waarde in zijn geheel ingedeeld op hetzelfde niveau van de reële-waarde-hiërarchie als de input van het laagste niveau die significant is voor de gehele waardering.

De Groep waardeert overdrachten tussen niveaus van de reële-waarde-hiërarchie aan het einde van de verslagperiode waarin de wijziging zich heeft voorgedaan.

Meer informatie over de veronderstellingen die zijn gebruikt bij het bepalen van de reële waarde is opgenomen in de volgende toelichtingen:

- 7.1 Materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen
- 7.5 Handels- en overige vorderingen
- 7.10 Leningen en overige financieringsverplichtingen
- 10 Financiële instrumenten - reële waarden en risicobeheer

4 Samenvatting van de grondslagen voor financiële verslaggeving

Er is een wijziging aangebracht in de criteria die worden toegepast om leningen te classificeren tussen langlopende en kortlopende verplichtingen, wat heeft geleid tot een retrospectieve herclassificatie van bepaalde leningen van kortlopend naar langlopend in de geconsolideerde balans. De wijziging in de classificatie is het gevolg van een wijziging in IAS 1. De aard van de wijziging en de hieraan onderhevige bedragen worden in detail beschreven in toelichting 4.20.

Met uitzondering van het bovenstaande, zijn de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving consistent met degene die zijn toegepast in de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar eindigend op 31 december 2023.

4.1 Basis van consolidatie

In de consolidatie opgenomen entiteiten

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van de moedermaatschappij en haar dochterondernemingen, die entiteiten zijn waarover de moedermaatschappij rechtstreeks of onrechtstreeks zeggenschap heeft. De Groep heeft zeggenschap over een entiteit wanneer hij blootgesteld is aan of rechten heeft op variabele opbrengsten uit zijn betrokkenheid bij de entiteit en in staat is deze opbrengsten te beïnvloeden door zijn zeggenschap over de entiteit. Zeggenschap wordt doorgaans verkregen door het bezit van een meerderheid van de aandelen.

De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop voor het eerst

sprake is van zeggenschap tot aan de datum waarop deze eindigt.

De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden opgesteld voor hetzelfde verslagjaar als de moedermaatschappij, waarbij consistente waarderingsgrondslagen worden toegepast.

Alle interne balansen, transacties, baten en lasten, evenals winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties binnen de Groep, worden volledig geëlimineerd in deze geconsolideerde jaarrekening.

Minderheidsbelangen

Minderheidsbelangen vertegenwoordigen het deel van de winst of het verlies, de component van andere niet-gerealiseerde resultaten en de nettoactiva van een dochteronderneming dat toerekenbaar is aan aandelenbelangen die niet direct of indirect in het bezit zijn van de moedermaatschappij. Het aandeel van minderheidsbelangen in het resultaat en het aandeel in het eigen vermogen wordt afzonderlijk gepresenteerd in respectievelijk de resultatenrekening en het eigen vermogen in de geconsolideerde balans, afzonderlijk van het eigen vermogen van de moedermaatschappij.

Minderheidsbelangen worden op de overnamedatum gewaardeerd tegen hun proportionele aandeel in de identificeerbare nettoactiva van de overgenomen onderneming.

4.2 Omrekening van vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden initieel geboekt tegen de wisselkoers van de functionele valuta op de transactiedatum. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de functionele valutakoers per balansdatum.

Alle verschillen worden in het resultaat opgenomen. Niet-monetaire posten die op basis van historische kostprijs in vreemde valuta worden gewaardeerd, worden omgerekend tegen de wisselkoers op datum van de eerste transactie. Indien de functionele valuta van een geconsolideerde entiteit verschilt van de presentatievaluta van de Groep, worden de activa en passiva van die entiteit omgerekend in de presentatievaluta tegen de slotkoers op balansdatum, terwijl het eigen vermogen omgerekend wordt tegen de historische koersen en de resultatenrekening wordt omgerekend tegen de gemiddelde koers van de verslagperiode. Alle hieruit voortvloeiende verschillen worden verwerkt in de cumulatieve omrekeningsverschillen in het eigen vermogen.

4.3 Opbrengsten uit contracten met klanten

Verkoopopbrengsten worden gewaardeerd op basis van de vergoeding die is vastgelegd in een contract met een klant. De opbrengsten worden opgenomen na aftrek van kortingen, bonussen en rabatten.

Er is geen significante onzekerheid met betrekking tot de aard, het bedrag of de timing van de opbrengsten of de kasstromen van de gerapporteerde opbrengsten. De Groep neemt opbrengsten op

wanneer de controle over een goed of dienst aan een klant wordt overgedragen.

Verkoop van process control wafers (PCM-wafers)

PCM-wafers zijn goederen die in het algemeen klantspecifiek zijn, d.w.z. dat wanneer er voor een klant goederen worden vervaardigd, X-FAB een voordeel voor de klant creëert dat door X-FAB niet alternatief kan worden aangewend. In het algemeen worden opbrengsten uit de verkoop van wafers op een bepaald moment opgenomen. Vanaf het voorgaande boekjaar, het boekjaar 2023, en in de daaropvolgende periodes, rapporteert de Groep ook opbrengsten uit verkoop van wafers die in de loop der tijd worden opgenomen, d.w.z. op basis van de vooruitgang die wordt geboekt bij het vervullen van de prestatie-verplichting van de Groep uit hoofde van het leveringscontract, en niet, zoals het geval is met opbrengsten die op een bepaald tijdstip worden opgenomen, pas wanneer de wafers zijn voltooid en aan de klant zijn geleverd. Opbrengsten uit verkoop van wafers die in de loop der tijd worden opgenomen, vertegenwoordigen de rechten van de Groep op vergoeding voor voltooid maar nog niet gefactureerd werk op de verslagdatum voor wafers die worden verkocht in het kader van langetermijncontracten die voldoen aan de criteria voor opname van de opbrengsten in de loop der tijd. Contracten met klanten voldoen aan de criteria voor opname in de loop der tijd wanneer het werk dat uit hoofde van het contract wordt uitgevoerd een voordeel creëert dat door X-FAB niet alternatief kan worden aangewend (bijvoorbeeld vanwege de specifieke aard van het product of vanwege exclusiviteitsovereenkomsten) en X-FAB een afdwingbaar recht heeft op betaling voor de uitvoering van het voltooide werk. De vooruitgang met betrekking tot de nakoming van de prestatie-verplichtingen van de Groep uit hoofde van dergelijke contracten wordt bepaald op basis van de 'cost-to-cost'-methode, aangezien X-FAB van mening is dat deze maatstaf de transformatie van het onderhanden werk het meest getrouw weergeeft. De opbrengsten uit verkoop van wafers die voldoen aan de criteria voor opname van opbrengsten in de loop der tijd waren niet relevant in voorgaande verslagperiodes.

In verband met langetermijncontracten met klanten, ontvangt de Groep vooruitbetalingen van klanten voor toekomstige waferverkoop en deposito's voor capaciteitsreserveringen. Deze bedragen, die aanvankelijk worden opgenomen als overige verplichtingen, omvatten de variabele vergoeding voor de goederen die in het kader van het contract aan de klant worden overgedragen. Bij het opnemen van opbrengst voor het contract moet de Groep een schatting maken van het bedrag van de variabele vergoeding waarop hij recht zal hebben in ruil voor de overdracht van de beloofde goederen aan de klant. Voor zover een deel van de vooruitbetaling door X-FAB zal worden ingehouden zonder dat X-FAB de bedragen hoeft te verrekenen met geldige aankooporders (bijvoorbeeld wanneer er een tekort is aan orders van klanten vergeleken met de bedragen die zijn overeengekomen in het kader van het

verkoopcontract wanneer X-FAB het recht heeft om de vooruitbetaalde opbrengst in te houden), omvat de opbrengst die wordt opgenomen als opbrengst voor de goederen die zijn geleverd bedragen die toerekenbaar zijn aan het verwachte tekort. De variabele vergoeding wordt echter alleen in de transactieprijzen opgenomen voor zover het zeer waarschijnlijk is dat er geen belangrijke terugboeking zal plaatsvinden in het bedrag van de opgenomen cumulatieve opbrengst wanneer de onzekerheid in verband met de variabele vergoeding wordt weggenomen.

Facturen zijn meestal betaalbaar binnen 30 dagen. Er worden aan de klanten geen kortingen op de gefactureerde bedragen aangeboden in ruil voor onmiddellijke betaling van facturen. Verkoopprijzen bij klanten omvatten geen significante financierings-component.

Verkoop van eenmalige engineeringdiensten (NRE) en technologiediensten

Bij het verlenen van eenmalige engineeringdiensten (NRE) en technologiediensten creëert X-FAB een voordeel voor een klant dat door X-FAB niet alternatief kan worden aangewend, aangezien de gemaakte prototypen van de wafers meestal klantspecifiek zijn. Facturen worden uitgegeven in overeenstemming met de contractvoorwaarden – gebaseerd op mijlpalen – en zijn meestal betaalbaar binnen 30 dagen. X-FAB heeft een afdwingbaar recht op betaling voor werkzaamheden die zijn voltooid tot de afgesproken mijlpalen. Opbrengsten worden daarom in de loop der tijd opgenomen en X-FAB maakt gebruik van een praktische uitvoering om de voortgang te meten. Facturering op basis van mijlpalen is een redelijke benadering van de geboekte vooruitgang bij het voltooien van de prestatie-verplichting. Er worden aan de klanten geen kortingen op de gefactureerde bedragen aangeboden in ruil voor onmiddellijke betaling van facturen. Verkoopprijzen bij klanten omvatten geen significante financierings-component.

Huur- en overige inkomsten

De opbrengsten uit huur- en overige inkomsten worden opgenomen gedurende de periode waarin de betreffende dienst wordt verleend (zie toelichting 4.6 hieronder).

Garantieplichtingen

De Groep verstrekt gewoonlijk garanties voor gebreken die bestonden op het ogenblik van de verkoop, zoals vereist door de algemene verkoopsvoorwaarden. Dit zijn garanties van het verzekeringstype die worden geboekt als garantievoorzieningen op basis van ervaring uit het verleden. Er worden geen garanties van het servicetype verkocht, noch afzonderlijk, noch gebundeld met de verkoop van producten van de Groep.

Contractkosten en kosten voor voldoening van contracten

Er werden door de Groep kosten gemaakt voor het verkrijgen van contracten die kapitalisatie vereisen; het uitstel van deze kosten is echter niet relevant voor de geconsolideerde jaarrekening.

Kosten die zouden zijn gemaakt voor het voldoen aan contracten die kapitalisatie vereisen, worden geboekt als activa in overeenstemming met IAS 2 Voorraden, IAS 16 Materiële vaste activa of IAS 38 Immateriële vaste activa.

4.4 Onderzoeks- en ontwikkelingskosten

De onderzoeks- en ontwikkelingskosten omvatten personeelskosten, afschrijvingen en andere rechtstreeks toerekenbare kosten en worden toegewezen op basis van processen, d.w.z. hebben betrekking op onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten die geen verband houden met de verbetering van de bestaande productie-technologieën. Kosten gemaakt voor de verbetering van bestaande productietechnologieën gebruikt in operationele productielijnen worden toegerekend aan de kostprijs van de omzet.

De onderzoeks- en ontwikkelingskosten worden als last opgenomen op het moment waarop ze worden gemaakt. De X-FAB SE-Groep is van mening dat de uitgevoerde ontwikkelingswerkzaamheden niet in aanmerking komen voor activatie, omdat het bedrag van de toekomstige voordelen gerelateerd aan het gebruik van de verrichte werkzaamheden wordt gekenmerkt door een hoge mate van onzekerheid totdat de projecten zijn afgerond.

Overheidssubsidies worden toegekend aan de Groep voor zijn onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten in de vorm van contante belastingbetalingen of belastingkredieten. IAS 20 Overheidssubsidies wordt toegepast op alle subsidies, met inbegrip van de onderzoeks- en ontwikkelingssubsidies die X-FAB Frankrijk ontvangt en die worden uitbetaald via het Franse stelsel voor vennootschapsbelasting. De subsidies worden opgenomen bij de baten en, naargelang het geval, als vaste of vlottende activa, wanneer er een redelijke mate van zekerheid bestaat dat de entiteit zal voldoen aan de relevante voorwaarden zoals uiteengezet in de voorwaarden van de subsidieovereenkomst en dat de subsidie zal worden ontvangen. Deze batengerelateerde subsidies worden systematisch opgenomen in de resultatenrekening wanneer de entiteit de kosten die de subsidies beogen te compenseren, als last opneemt.

4.5 Financieringsbaten en -lasten

Rentebaten of -lasten worden opgenomen volgens de effectieve-rentemethode. Dividendopbrengsten worden in de resultatenrekening opgenomen op de datum waarop het recht van de Groep op betaling is gevestigd.

4.6 Huuropbrengsten uit vastgoedbeleggingen

Huuropbrengsten uit operationele leases van vastgoedbeleggingen worden lineair over de leaseperiode opgenomen. Verstrekte huurincentives worden opgenomen als integraal onderdeel van de totale huurinkomsten en over de looptijd van de huurovereenkomst.

4.7 Personeelsvoordelen

Personeelsvoordelen bestaan uit personeelsvoordelen op korte termijn, uitkeringen in toegezegde bijdragenregelingen en een pensioenplan in geval van lange diensttijd bij dochteronderneming X-FAB Frankrijk. De Groep heeft geen op aandelen gebaseerde betalingsovereenkomsten.

Personeelsvoordelen op korte termijn worden als last opgenomen wanneer de gerelateerde dienst wordt verleend. Een verplichting wordt opgenomen voor het bedrag dat naar verwachting zal worden betaald als de Groep op dat moment een wettelijke of constructieve verplichting heeft om dit bedrag te betalen als gevolg van in het verleden verleende diensten door de werknemer en als de verplichting op betrouwbare wijze kan worden geschat.

Verplichtingen voor bijdragen aan toegezegde bijdragenregelingen worden als last opgenomen wanneer de gerelateerde dienst wordt verleend. Vooruitbetaalde bijdragen worden opgenomen als een actief voor zover een terugbetaling in contanten of een vermindering van toekomstige betalingen mogelijk is.

De nettoverplichting van de Groep met betrekking tot het pensioenplan in geval van lange diensttijd wordt berekend op basis van een schatting van het toekomstige voordeel dat werknemers verdienen in de lopende en voorgaande perioden. Dit bedrag wordt verdisconteerd en de reële waarde van eventuele fondsbeleggingen in mindering gebracht. De verplichting wordt jaarlijks berekend door een onafhankelijke externe deskundige actuaire volgens de projected unit credit-methode. Wanneer de berekening resulteert in een mogelijk actief voor de Groep, is het opgenomen actief beperkt tot de huidige waarde van de beschikbare economische voordelen in de vorm van toekomstige terugbetalingen uit het plan of verlagingen van toekomstige bijdragen aan het plan. Om de huidige waarde van de economische voordelen te berekenen, wordt rekening gehouden met de toepasselijke minimale financieringsvereisten. Herwaarderingen van de nettopensioenverplichtingen, die bestaan uit actuariële winsten en verliezen, het rendement op fondsbeleggingen (exclusief interest) en het effect van het activaplafond (indien van toepassing, exclusief interest), worden onmiddellijk opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten. De Groep bepaalt de nettorentelasten (baten) op de nettopensioenverplichtingen (activa) voor de gegeven periode door de disconteringsvoet toe te passen die wordt gebruikt om de brutoverplichting uit toegezegde pensioenverplichtingen aan het begin van het boekjaar te waarderen tegen de toenmalige

nettopensioenverplichtingen (activa), rekening houdend met eventuele wijzigingen in de nettopensioenverplichtingen (activa) tijdens de gegeven periode als gevolg van bijdragen en uitkeringen. Nettorentelasten en andere kosten in verband met toegezegde pensioenregelingen worden opgenomen in de resultatenrekening. Wanneer de voordelen van een plan worden gewijzigd of wanneer een plan wordt beperkt, wordt de resulterende wijziging in het voordeel dat betrekking heeft op in het verleden verleende diensten of op de winst of het verlies op de beperking, onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening. De Groep neemt winsten en verliezen op de afwikkeling van een toegezegde pensioenregeling op wanneer de afwikkeling plaatsvindt.

Ontslagvergoedingen worden als last opgenomen op het moment dat de Groep het aanbod van deze vergoedingen niet meer kan intrekken of, indien dit vroeger is, op het moment dat de Groep de kosten van een herstructurering opneemt. De vergoedingen worden verdisconteerd als niet verwacht wordt dat ze volledig vereffend zullen zijn binnen 12 maanden na de verslagdatum.

4.8 Materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde verminderd met cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. De aanschaffingskosten omvatten uitgaven die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving van het actief. Deze grondslagen voor financiële verslaggeving werden overeenkomstig IAS 40 ook toegepast op de vastgoedbeleggingen volgens het kostprijsmodel.

Afschrijvingen worden lineair geboekt voor materiële vaste activa, fabrieks- en kantooruitrusting en vastgoedbeleggingen. Afschrijvingen worden berekend om de kostprijs van materiële vaste activa, verminderd met hun geschatte restwaarden, lineair af te schrijven over hun geschatte gebruiksduur. Als belangrijke onderdelen van materiële vaste activa een verschillende gebruiksduur hebben, dan worden ze administratief verwerkt als afzonderlijke (belangrijke onderdelen van) materiële vaste activa.

De volgende gebruiksduur wordt toegepast als basis voor de berekening van de afschrijvingen:

- Gebouwen inclusief vastgoedbeleggingen: op 40-50 jaar
- Fabrieks- en kantooruitrusting: lineair op 3-10 jaar

Financieringskosten werden niet geactiveerd, omdat er in de periode geen financieringskosten op de voor de activatie van financieringskosten in aanmerking komende activa werden gemaakt. Kosten gemaakt om de gebruiksduur van activa te verlengen of die de prestaties of capaciteit van activa verhogen, worden waar van toepassing geactiveerd. Onderhouds- en

reparatiekosten worden als last opgenomen op het moment waarop ze worden gemaakt.

Activa worden geboekt als onttrekking bij verkoop of sloop. De resulterende winst of het resulterende verlies wordt opgenomen in de resultatenrekening onder de rubriek "Overige baten" of "Overige kosten", naargelang het geval.

4.9 Immateriële vaste activa

Aangekochte immateriële vaste activa worden erkend tegen aanschaffingswaarde, inclusief, waar van toepassing, eigen werk dat wordt geactiveerd bij het voorbereiden van de immateriële activa voor gebruik en lineair afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur. De toegepaste gebruiksduur is vijf jaar.

Intern gegenereerde immateriële vaste activa werden niet geactiveerd, omdat niet werd voldaan aan de criteria voor activatie (zie toelichting 4.4).

De Groep heeft geen immateriële vaste activa met onbepaalde gebruiksduur.

4.10 Bijzondere waardevermindering

De boekwaarde van de niet-financiële activa van de Groep, met uitzondering van voorraden en uitgestelde belastingvorderingen (waarvoor afzonderlijke beoordelingen worden uitgevoerd), wordt op elke verslagdatum beoordeeld om te bepalen of er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Indien een dergelijke aanwijzing bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat.

De realiseerbare waarde van een actief of een kasstroomgenererende eenheid is de hoogste waarde van enerzijds de bedrijfswaarde en anderzijds de reële waarde minus de verkoopkosten. Bij het bepalen van de bedrijfswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen verdisconteerd tot hun contante waarde met behulp van een disconteringsvoet vóór belastingen die de huidige marktbeoordelingen van de tijdswaarde van geld en de specifieke risico's van het actief weerspiegelt. Voor de toetsing op bijzondere waardevermindering worden activa gegroepeerd in de kleinste groep activa die een instroom van kasmiddelen genereert uit voortgezet gebruik, die in ruime mate onafhankelijk is van de instroom van kasmiddelen van andere activa of groepen van activa (de "kastroomgenererende eenheid").

Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt opgenomen, indien de boekwaarde van een actief of de kasstroomgenererende eenheid ervan hoger is dan de geschatte realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingverliezen worden opgenomen in de resultatenrekening. Bijzondere waardeverminderingverliezen opgenomen met betrekking tot kasstroomgenererende eenheden worden eerst in mindering gebracht op de boekwaarde van eventuele aan de eenheden toegerekende goodwill en vervolgens op de boekwaarde van de andere activa in

de eenheid (groep van eenheden), in een pro-rata verhouding.

Een bijzonder waardevermindingsverlies wordt teruggenomen, als er een wijziging is opgetreden in de schattingen gebruikt om de realiseerbare waarde te bepalen. Een bijzonder waardevermindingsverlies wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde die zou zijn bepaald, na aftrek van afschrijvingen of amortisatie, indien geen bijzonder waardevermindingsverlies was opgenomen.

4.11 Financiële instrumenten **Erkenning en eerste waardering**

Handelsvorderingen worden voor de eerste keer opgenomen wanneer ze zijn ontstaan, d.w.z. wanneer de goederen en diensten worden geleverd en de opbrengsten voor die goederen en diensten worden opgenomen. Aan- en verkopen van financiële activa volgens standaardmarktconventies werden administratief verwerkt op de afwikkelingsdatum. Alle andere financiële activa en passiva worden initieel opgenomen wanneer de Groep een partij wordt bij de contractuele bepalingen van het financiële instrument. De handelsvorderingen van de Groep omvatten geen belangrijke financieringscomponent en de bedragen opgenomen voor handelsvorderingen worden initieel opgenomen tegen de transactieprijs. Alle andere financiële activa en passiva worden initieel opgenomen tegen reële waarde plus, voor posten die niet worden opgenomen tegen reële waarde via winst of verlies (RWWV), transactiekosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving of uitgifte.

Classificatie en waardering na eerste opname

Bij de eerste erkenning wordt een financieel actief geclassificeerd als gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs; RWNGR – schuldbelegging; RWNGR – aandelenbelegging; of RWWV.

(a) Financiële activa tegen afgeschreven kostprijs

Een financieel actief wordt geclassificeerd als gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs als het voldoet aan de twee volgende voorwaarden en niet werd aangemerkt als gewaardeerd tegen RWWV:

- het wordt aangehouden binnen een bedrijfsmodel dat tot doel heeft activa aan te houden om contractuele kasstromen te innen; en
- de contractuele bepalingen ervan genereren op bepaalde data kasstromen die uitsluitend betalingen van de hoofdsom en rente op de uitstaande hoofdsom zijn.

(b) Schuldbeleggingen tegen reële waarde via andere niet-gerealiseerde resultaten (RWNGR)

Een schuldbelegging wordt geclassificeerd als gewaardeerd tegen reële waarde via andere niet-gerealiseerde resultaten als ze voldoet aan de twee volgende voorwaarden en niet werd aangemerkt als gewaardeerd tegen RWWV:

- ze wordt aangehouden binnen een bedrijfsmodel dat zijn doel bereikt door contractuele kasstromen te innen en financiële activa te verkopen; en
- de contractuele bepalingen ervan genereren op bepaalde data kasstromen die uitsluitend betalingen van de hoofdsom en rente op de uitstaande hoofdsom zijn.

(c) Aandelenbeleggingen tegen reële waarde via andere niet-gerealiseerde resultaten (RWNGR)

Een aandelenbelegging wordt geclassificeerd als gewaardeerd tegen reële waarde via andere niet-gerealiseerde resultaten als ze niet wordt aangehouden voor handelsdoeleinden en de Groep er onherroepelijk voor kiest om toekomstige wijzigingen in de reële waarde van de belegging weer te geven via andere niet-gerealiseerde resultaten. Deze keuze wordt voor elke belegging afzonderlijk gemaakt.

(d) Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde via winst of verlies (RWWV)

Alle financiële activa die niet zijn geclassificeerd als gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs of RWNGR zoals hierboven beschreven, worden gewaardeerd tegen RWWV. Hiertoe behoren alle afgeleide financiële activa, aandelenbeleggingen aangehouden voor handelsdoeleinden en eigenvermogensinstrumenten niet aangehouden voor handelsdoeleinden, maar waarvoor de Groep geen wijzigingen in de reële waarde wenste weer te geven via andere niet-gerealiseerde resultaten.

Bij de eerste erkenning kan de Groep onherroepelijk een financieel actief aanmerken dat op een andere manier voldoet aan de vereisten om te worden gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs, RWNGR of RWWV, indien dit een boekhoudkundige wanverhouding elimineert of aanzienlijk beperkt die anders zou ontstaan. Dergelijke aanmerkingen werden door de Groep niet gedaan.

Financiële activa - beoordeling van het bedrijfsmodel

De Groep beoordeelt de doelstelling van het bedrijfsmodel waarin een financieel actief wordt aangehouden op portefeuilleniveau, aangezien dit het beste de manier weerspiegelt waarop het bedrijf wordt beheerd en informatie aan het management wordt verstrekt. De beoordeelde informatie omvat:

- de vermelde beleidslijnen en doelstellingen voor de portefeuille en de werking van de beleidslijnen in de praktijk. Er wordt onder meer vermeld of de strategie van het management zich richt op het behalen van contractuele rentebaten, het handhaven van een bepaald renteprofiel, het afstemmen van de duur van de financiële activa op de duur van gerelateerde passiva of verwachte kasuitstromen of het realiseren van kasstromen door de verkoop van de activa;
- hoe de prestaties van de portefeuille worden geëvalueerd en gerapporteerd aan het management van de Groep;

- de risico's die van invloed zijn op de prestaties van het bedrijfsmodel (en de financiële activa binnen dat bedrijfsmodel) en hoe deze risico's worden beheerd;
- hoe managers van het bedrijf worden vergoed, bijv. of de vergoeding gebaseerd is op de reële waarde van de beheerde activa of de geïnde contractuele kasstromen; en
- de frequentie, het volume en de timing van de verkoop van financiële activa in voorgaande perioden, de redenen voor dergelijke verkopen en verwachtingen inzake toekomstige verkoopactiviteiten.

Overdrachten van financiële activa aan derden bij transacties die niet in aanmerking komen voor onttrekking uit de balans, worden voor dit doel niet beschouwd als verkopen, in overeenstemming met de voortdurende erkenning van de activa door de Groep.

Financiële activa die worden aangehouden voor handelsdoeleinden of worden beheerd en waarvan de prestaties worden geëvalueerd op basis van de reële waarde, worden gewaardeerd tegen RWWV.

Financiële activa - beoordeling of contractuele kasstromen uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente betreffen

Met het oog op deze beoordeling wordt het begrip 'hoofdsom' gedefinieerd als de reële waarde van het financiële actief bij de eerste erkenning. 'Rente' wordt gedefinieerd als een vergoeding voor de tijdswaarde van geld, voor het kredietrisico dat verbonden is aan de hoofdsom die gedurende een bepaalde periode uitstaat en voor andere elementaire kredietrisico's en kosten (bijv. liquiditeitsrisico en administratieve kosten). Daarnaast betekent de term ook winstmarge. Bij de beoordeling of de contractuele kasstromen uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente zijn, houdt de Groep rekening met de contractuele bepalingen van het instrument. Er wordt onder meer beoordeeld of het financiële actief een contractuele termijn bevat die de timing of het bedrag van contractuele kasstromen zodanig zou kunnen wijzigen dat het actief niet meer aan deze voorwaarde zou voldoen. Bij de beoordeling houdt de Groep rekening met:

- toevallige gebeurtenissen die het bedrag of de timing van kasstromen zouden wijzigen;
- voorwaarden die de contractuele couponrente kunnen wijzigen, inclusief instrumenten met variabele rente;
- vooruitbetalings- en uitbreidingsmogelijkheden; en
- voorwaarden die de aanspraak van de Groep op kasstromen van specifieke activa beperken (bijv. non-recourse-instrumenten (d.w.z. met beperkte mogelijkheid tot verhaal).

De mogelijkheid tot vooruitbetaling stemt overeen met het criterium dat uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente toegelaten zijn, indien het vooruitbetaalde bedrag in hoofdzaak onbetaalde bedragen van hoofdsom en rente op de uitstaande hoofdsom vertegenwoordigt, die een redelijke aanvullende vergoeding voor vroegtijdige beëindiging van het contract kunnen omvatten. Voor een financieel actief dat is verworven met een korting of premie op zijn contractuele nominale waarde, wordt de mogelijkheid die vooruitbetaling toelaat of vereist van een bedrag dat in hoofdzaak het contractuele nominale bedrag plus opgebouwde (maar onbetaalde) contractuele rente vertegenwoordigt (dat eveneens een redelijke aanvullende vergoeding voor vroegtijdige beëindiging kan omvatten), bovendien behandeld als in overeenstemming met dit criterium indien de reële waarde van de vooruitbetaling niet significant is bij de eerste erkenning.

Financiële activa - waardering na eerste opname en winsten en verliezen

Financiële activa tegen RWWV

Deze activa worden vervolgens gewaardeerd tegen reële waarde. Nettowinsten en -verliezen, inclusief eventuele rente- of dividendopbrengsten, worden opgenomen in de resultatenrekening. De Groep maakt geen gebruik van hedge accounting en past bijgevolg geen alternatieve toegestane boekhoudkundige behandelingen toe voor derivaten die zijn aangemerkt als afdekkingsinstrument.

Financiële activa tegen afgeschreven kostprijs

Deze activa worden vervolgens gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De afgeschreven kostprijs wordt verminderd met bijzondere waardevermindering-verliezen. Renteopbrengsten, wisselkoerswinsten en -verliezen en bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen in de resultatenrekening. Eventuele winsten of verliezen door onttrekking uit de balans worden in de resultatenrekening opgenomen.

Schuldbeleggingen tegen RWNGR

Deze activa worden vervolgens gewaardeerd tegen reële waarde. Renteopbrengsten berekend volgens de effectieve-rentemethode, wisselkoerswinsten en -verliezen en bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen in de resultatenrekening. Overige nettowinsten en -verliezen worden opgenomen in andere niet-gerealiseerde resultaten. Bij onttrekking uit de balans worden de winsten en verliezen die werden gecumuleerd in andere niet-gerealiseerde resultaten, overgeboekt naar de resultatenrekening.

Aandelenbeleggingen tegen RWNGR

Deze activa worden vervolgens gewaardeerd tegen reële waarde. Dividenden worden opgenomen bij de baten in de resultatenrekening, tenzij het duidelijk is dat het dividend een deel van de kosten van de investering recupereert. Overige nettowinsten en -verliezen worden opgenomen in andere niet-gerealiseerde resultaten en worden nooit overgeboekt naar de resultatenrekening.

Financiële passiva

Financiële passiva worden geclassificeerd als gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs of RWWV. Een financiële verplichting wordt geclassificeerd als RWWV als ze werd geclassificeerd als 'aangehouden voor handelsdoeleinden', het om een derivaat gaat, of als zodanig werd aangemerkt bij de eerste erkenning, waarbij de Groep geen verplichtingen als RWWV is aangegaan. Financiële passiva tegen RWWV worden gewaardeerd tegen reële waarde en de nettowinsten en -verliezen, inclusief eventuele rentekosten, worden opgenomen in de resultatenrekening. Overige financiële passiva worden vervolgens gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. Rentekosten en wisselkoerswinsten en -verliezen worden opgenomen in de resultatenrekening. Eventuele winsten of verliezen door onttrekking uit de balans worden eveneens in de resultatenrekening opgenomen.

Onttrekking uit de balans**Financiële activa**

De Groep onttrekt een financieel actief uit de balans wanneer de contractuele rechten op de kasstromen uit het financiële actief vervallen, of wanneer de Groep de rechten om contractuele kasstromen te ontvangen overdraagt via een transactie waarbij het merendeel van de risico's en voordelen van eigendom van het financieel actief wordt overgedragen, of waarbij de Groep het merendeel van deze risico's en voordelen van eigendom niet overdraagt of behoudt en de zeggenschap over het financiële actief evenmin behoudt.

De Groep sluit transacties af waarbij activa die zijn opgenomen in de balans worden overgedragen, maar alle of nagenoeg alle risico's en voordelen van de overgedragen activa worden behouden. In deze gevallen worden de overgedragen activa niet uit de balans onttrokken.

Financiële passiva

De Groep onttrekt een financiële verplichting uit de balans wanneer de contractuele verplichtingen werden afgewikkeld of geannuleerd, of vervallen. De Groep onttrekt eveneens een financiële verplichting uit de balans wanneer de voorwaarden worden gewijzigd en de kasstromen van de gewijzigde verplichting aanzienlijk verschillen. In dit geval wordt, op basis van de gewijzigde voorwaarden, een nieuwe financiële verplichting opgenomen tegen reële waarde.

Wanneer een financiële verplichting wordt onttrokken uit de balans, wordt het verschil tussen de gedelde boekwaarde en de betaalde vergoeding (inclusief overgedragen niet-contante activa of overgenomen verplichtingen) opgenomen in de resultatenrekening.

Compensatie

Er worden in deze geconsolideerde jaarrekening geen financiële activa of passiva op nettobasis gepresenteerd.

Bijzondere waardevermindering

De Groep neemt waardeverminderingen op voor de verwachte kredietverliezen (VKV's) tijdens de levensduur van financiële activa. Deze worden gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs.

Verliesvoorzieningen voor handelsvorderingen worden altijd gewaardeerd tegen een bedrag dat gelijk is aan de VKV's over de volledige levensduur. Om te bepalen of het kredietrisico van een financieel actief aanzienlijk is toegenomen sinds de eerste erkenning en om de VKV's te schatten, baseert de Groep zich op redelijke en ondersteunbare informatie die relevant en beschikbaar is zonder buitensporige kosten of inspanningen. De informatie omvat kwantitatieve en kwalitatieve gegevens en analyses die zijn gebaseerd op de historische ervaring en geïnformeerde kredietbeoordeling van de Groep, evenals toekomstgerichte gegevens.

De maximale periode die in aanmerking wordt genomen voor het schatten van VKV's is de maximale contractperiode tijdens dewelke de Groep is blootgesteld aan kredietrisico.

De waardering van VKV's voor vorderingen die niet onderhevig zijn aan een kredietverslechtering wordt gezamenlijk beoordeeld op basis van een kansgewogen schatting van kredietverliezen, afhankelijk van het aantal dagen dat de saldi achterstallig zijn. Verwachte kredietverliezen worden gewaardeerd op basis van eerdere ervaringen met het innen van vergelijkbare vorderingen, aangezien de Groep dit beschouwt als een redelijke benadering van de huidige waarde van de mogelijk te verwachten tekorten. VKV's worden verdisconteerd tegen de effectieve rentevoet van het financieel actief als wordt bepaald dat het disconteringeffect materieel is. Op basis van de contractuele afspraken zijn de vorderingen in verzuim wanneer de saldi niet betaald zijn op de vervaldatum. Aanmaningsprocedures worden gestart wanneer een vordering vijf dagen achterstallig is. Vorderingen worden geclassificeerd als 'onderhevig aan een kredietverslechtering' vanaf de datum waarop de vordering 90 dagen achterstallig is, ondanks toegepaste aanmaningsprocedures, of vanaf de datum waarop de Groep andere specifieke aanwijzingen krijgt dat een significante kredietverslechtering heeft plaatsgevonden. Vorderingen die onderhevig zijn aan een kredietverslechtering worden per geval beoordeeld en inschattingen van inbaarheid worden gebaseerd op de beschikbare informatie over het openstaande saldo, inclusief besprekingen met de klant, beoordelingen van de betrouwbaarheid van de verstrekte informatie, beschikbare tegenvorderingen of zekerheid, een goed begrip van het economische klimaat waarin de klant actief is en ervaringen met de klant en met soortgelijke inningsprocedures.

De desbetreffende bedragen worden afgeschreven wanneer de Groep van mening is dat er geen realistisch vooruitzicht bestaat op inning van de vordering en wanneer geen verdere handhavingactiviteiten worden

ondernomen. Wanneer een klant in liquidatie is, worden de uitstaande bedragen genoteerd en gemonitord in een doorlopend liquidatieregister totdat het liquidatieproces is voltooid.

Er worden geen verliesvoorzieningen aangelegd voor geldmiddelen en kasequivalenten, omdat is vastgesteld dat, gezien de goede reputatie van de bankpartners van de Groep, het kredietrisico op de verslagdatum zo laag is dat de VKV's zowel op de datum van hun eerste erkenning als sinds hun eerste erkenning onbeduidend zijn.

Reële waarde van geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende vorderingen en schulden

De reële waarde van geldmiddelen en kasequivalenten, kortlopende vorderingen en verplichtingen benadert hun boekwaarde vanwege hun kortlopend karakter.

4.12 Afgeleide financiële instrumenten

De Groep houdt afgeleide financiële instrumenten aan om bepaalde valuta- en renterisico's af te dekken. In contracten besloten derivaten worden gescheiden van het basiscontract en afzonderlijk verantwoord indien het basiscontract geen financieel actief is en aan bepaalde criteria is voldaan. Afgeleide financiële instrumenten worden niet aangemerkt als afdekkingsinstrumenten ten behoeve van hedge accounting en worden derhalve geclassificeerd als gewaardeerd tegen reële waarde via winst of verlies.

Winsten en verliezen als gevolg van veranderingen in de reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten worden opgenomen in de resultatenrekening onder financiële opbrengsten en kosten. De reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten wordt in de balans gepresenteerd als overige vlottende activa en/of overige kortlopende verplichtingen, al naar gelang van toepassing, tenzij hun looptijd langer is dan 12 maanden, in welk geval ze als langlopend worden gepresenteerd.

4.13 Voorraden

Voorraden van grondstoffen, verbruiksgoederen en benodigdheden worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde of tegen de netto realiseerbare waarde indien deze laatste lager is. De kostprijs van voorraden omvat alle inkoopkosten, conversiekosten en andere kosten die zijn gemaakt om de voorraden op hun huidige locatie en in hun huidige staat te brengen, en wordt bepaald op basis van de gewogen gemiddelde aanschaffingswaarde. Waardeverminderingen worden opgenomen als de boekwaarde hoger is dan de verwachte verkoopprijs, verminderd met de geschatte kosten om de voorraden en de kosten van marketing-, verkoop- en distributieactiviteiten te voltooien. Een 100% waardevermindering wordt opgenomen voor voorraden zonder realiseerbare waarde.

4.14 Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten bestaan uit liquide middelen, kasmiddelen, cheques en beschikbare tegoeden op lopende bankrekeningen met een oorspronkelijke looptijd van vier weken of minder. Het gebruik van de gerapporteerde geldmiddelen en kasequivalenten is over het algemeen niet onderworpen aan beperkingen, met uitzondering van termijndeposito's die in toelichting 7.7 als geldmiddelen worden gerapporteerd.

4.15 Eigen vermogen

Aandelenkapitaal

Het nominaal gestorte bijdragebedrag op elk aandeel wordt als maatschappelijk kapitaal geboekt.

Uitgiftepremie

Bijkomende kosten die direct toerekenbaar zijn aan de uitgifte van aandelenkapitaal worden in mindering gebracht op de uitgiftepremierekening, verminderd met eventuele fiscale effecten.

Eigen aandelen

De Groep rapporteert eigen aandelen als aftrekkingen van het vermogen van de Groep tegen inkoopprijs.

Eigenvermogensinstrumenten en financiële passiva

De eigenvermogensinstrumenten en financiële passiva (inclusief aandelenkapitaal, terugbetaalbare preferente aandelen, en andere leningen en financieringsverplichtingen) worden ingedeeld volgens de economische realiteit van de contractuele regelingen die werden aangegaan. Een eigenvermogensinstrument is een contract dat een resterend belang in de activa van de Groep weergeeft, na aftrek van alle verplichtingen. Dividenden en uitkeringen met betrekking tot eigenvermogensinstrumenten worden direct ten laste van de reserves gebracht. Uitgegeven eigenvermogensinstrumenten worden geboekt tegen de ontvangen opbrengsten, na aftrek van directe uitgiftekosten. Een financiële verplichting bestaat wanneer er een contractuele verplichting is om geldmiddelen of een ander financieel actief aan een andere entiteit te leveren of om financiële activa of financiële verplichtingen onder mogelijk ongunstige voorwaarden te ruilen. Bovendien zijn contracten die ertoe leiden dat de entiteit een variabel aantal van haar eigenvermogensinstrumenten levert, financiële verplichtingen. Aandelen die dergelijke verplichtingen bevatten, worden geclassificeerd als financiële verplichtingen. Financieringskosten en winsten of verliezen met betrekking tot financiële verplichtingen worden opgenomen in de resultatenrekening. De boekwaarde van de verplichting wordt verhoogd met de financieringskosten en verminderd met betalingen met betrekking tot die verplichting.

4.16 Voorzieningen

Voorzieningen worden aangelegd wanneer er (in rechte afdwingbare of feitelijke) huidige verplichtingen bestaan die voortvloeien uit gebeurtenissen in het verleden en naar verwachting zullen resulteren in een

uitstroom van middelen waarvan de timing of hoeveelheid onzeker is. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen het verdisconteerde bedrag van de verwachte toekomstige kasstromen die voortvloeien uit de respectieve verplichting, tegen een disconteringsvoet vóór belastingen die de huidige marktbeoordelingen van de tijdswaarde van geld en de specifieke risico's van de verplichting weerspiegelt. De afwikkeling van de verdiscontering wordt opgenomen als financieringslasten. Indien de Groep verwacht dat een voorziening geheel of gedeeltelijk zal worden terugbetaald, bijvoorbeeld in het kader van een verzekeringscontract, wordt de terugbetaling opgenomen als een afzonderlijk actief, maar alleen wanneer de terugbetaling vrijwel zeker is. De last met betrekking tot een voorziening wordt opgenomen in de resultatenrekening. Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, worden voorzieningen verdisconteerd tegen een disconteringsvoet vóór belastingen die de huidige marktbeoordelingen van de tijdswaarde van geld en van het specifieke risico van de verplichting weerspiegelt.

Een voorziening voor herstructurering wordt opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd en formeel herstructureringsplan heeft goedgekeurd en de herstructurering ofwel is aangevangen ofwel publiekelijk is aangekondigd. Een voorziening voor verlieslatende contracten wordt opgenomen voor elk specifiek contract waarbij de onvermijdelijke kosten om de verplichtingen uit het contract na te komen hoger zijn dan de economische voordelen die naar verwachting uit hoofde van het contract zullen worden ontvangen.

4.17 Leases

De Groep beoordeelt of een contract een lease-overeenkomst is of bevat. Een contract is of bevat een leaseovereenkomst als een contract het recht geeft om gedurende een bepaalde periode het gebruik van een aangeduid actief te controleren in ruil voor een vergoeding.

De Groep als huurder

De leasingovereenkomsten van de Groep betreffen voornamelijk activa zoals commercieel vastgoed, productieapparatuur en infrastructuurapparatuur.

De Groep neemt de gebruiksrechten en lease-verplichtingen op voor de meeste activa, d.w.z. dat ze op de balans worden gezet. De Groep koos er echter voor om geen gebruiksrechten en leaseverplichtingen op te nemen voor de leasing van activa met een lage waarde. De Groep neemt de leasebetalingen van deze leaseovereenkomsten lineair over de leaseperiode op als lasten. De Groep paste de keuze tot vereenvoudiging onder IFRS 16 niet toe en koos dus voor scheiding van de lease- en andere componenten van een leaseovereenkomst. Bij aanvang of herbeoordeling van een contract dat een lease-component bevat, wijst de Groep de vergoeding in het contract toe aan elke lease- en andere component van

het respectieve contract op basis van de relatieve onafhankelijke prijzen.

De Groep neemt de gebruiksrechten op onder de materiële vaste activa in de balans, op dezelfde lijn als de onderliggende activa van dezelfde aard die eigendom zijn van de Groep. De Groep leaset geen panden die worden geclassificeerd als vastgoedbeleggingen.

De Groep neemt leaseverplichtingen op onder "leningen en overige financieringsverplichtingen" als kortlopende of langlopende verplichtingen, naargelang het geval.

De Groep neemt een gebruiksrecht en een lease-verplichting op bij de aanvang van de lease. Het gebruiksrecht wordt in eerste instantie gewaardeerd tegen kostprijs. Deze omvat het initiële bedrag van de leaseverplichting, gecorrigeerd voor leasebetalingen die op of voor de ingangsdatum zijn gedaan, plus eventuele initiële directe kosten en een schatting van de kosten voor ontmanteling en verwijdering van het onderliggende actief of herstel van het onderliggende actief of de locatie waarop het zich bevindt, verminderd met eventueel ontvangen huurincentives.

Het gebruiksrecht wordt vervolgens lineair afgeschreven vanaf de ingangsdatum tot het einde van de leaseperiode, tenzij de leaseovereenkomst de eigendom van het onderliggende actief aan het einde van de leaseperiode overdraagt aan de Groep of de kostprijs van het gebruiksrecht aangeeft dat de Groep een aankoopoptie zal uitoefenen. In dat geval wordt het gebruiksrecht afgeschreven over de gebruiksduur van het onderliggende actief, die op dezelfde basis wordt bepaald als bij materiële vaste activa. Daarnaast wordt het gebruiksrecht periodiek verminderd met eventuele waardeverminderingen en aangepast aan bepaalde herwaarderingen van de leaseverplichting.

De leaseverplichting wordt initieel gewaardeerd tegen de huidige waarde van de leasebetalingen die niet zijn betaald op de ingangsdatum, verdisconteerd tegen de impliciete rentevoet in de leaseovereenkomst of, als dat percentage niet onmiddellijk kan worden bepaald, de incrementele debetrentevoet van de Groep. Over het algemeen hanteert de Groep een schatting van de incrementele debetrentevoet als disconteringsvoet.

De Groep bepaalt de incrementele debetrentevoet op basis van rentevoeten van verschillende externe financieringsbronnen en doet bepaalde aanpassingen om de voorwaarden van de lease en het soort geleased actief weer te geven.

Leasebetalingen die werden opgenomen in de waardering van de leaseverplichting omvatten het volgende:

- vaste betalingen, met inbegrip van in economische zin vaste betalingen;

- variabele leasebetalingen die afhankelijk zijn van een index of rente, aanvankelijk gewaardeerd op basis van de index of rente op de begindatum;
- bedragen die naar verwachting betaalbaar zijn onder een restwaardegarantie; en
- de uitoefenprijs onder een aankoopoptie die de Groep vrijwel zeker zal uitoefenen, leasebetalingen in een optionele verlengingsperiode als de Groep vrijwel zeker een verlengingsoptie zal uitoefenen, en boetes voor vervroegde beëindiging van een leaseovereenkomst tenzij de Groep redelijk zeker is dat de lease niet vroegtijdig zal worden beëindigd.

Sommige leasecontracten van de Groep bevatten opties voor verlenging of beëindiging. Bij het bepalen van de leaseperiode voor deze contracten houdt de Groep rekening met alle relevante feiten en omstandigheden om te beoordelen of het vrijwel zeker is dat deze opties zullen worden uitgeoefend. Deze beoordeling heeft impact op de leaseperiode, wat op zijn beurt een significant effect heeft op het bedrag van de leaseverplichtingen en de waardering van het opgenomen gebruiksrecht.

Over het algemeen hanteert de Groep een schatting van de incrementele debetrentevoet als disconteringsvoet.

De leaseverplichting wordt geherwaardeerd wanneer toekomstige leasebetalingen wijzigen door een veranderde index of rente, als er een wijziging is in het door de Groep geschatte bedrag dat naar verwachting verschuldigd zal zijn onder een restwaardegarantie, als er een verandering optreedt in het oordeel van de Groep omtrent de uitoefening van een optie tot aankoop, verlenging of beëindiging of als er een herziene, in economische zin vaste leasebetaling is. Wanneer de leaseverplichting op deze manier wordt geherwaardeerd, wordt de boekwaarde van het gebruiksrecht dienovereenkomstig aangepast of, als deze tot nul wordt herleid, opgenomen in de resultatenrekening.

Kortlopende leaseovereenkomsten en leasing van activa met een lage waarde

De Groep koos ervoor om geen gebruiksrechten of leaseverplichtingen op te nemen voor de leasing van activa met een lage waarde of voor kortlopende leases, waaronder IT-apparatuur. De Groep neemt de leasebetalingen van deze leaseovereenkomsten lineair over de leaseperiode op als lasten.

Verkoop- en leasebacktransacties

Wanneer de Groep een verkoop- en leaseback-transactie ("sale and leaseback"-transactie) aangaat met een koper-huurder, bepaalt hij of de overdracht in aanmerking komt als een verkoop. Deze bepaling is gebaseerd op de vereisten voor het voldoen aan een prestatieverplichting in IFRS 15 Opbrengsten uit contracten met klanten. Indien de overdracht als een verkoop wordt gekwalificeerd en de transactie marktconform is, splitst de Groep de vorige boekwaarde van het onderliggende actief op in (a) een

actief uit hoofde van het gebruiksrecht dat voortvloeit uit de leaseback en (b) de rechten op het onderliggende actief die door de koper-huurder worden behouden aan het einde van de leaseback. De Groep neemt een deel van de totale winst of het totale verlies op de verkoop op. Het opgenomen bedrag wordt berekend door de totale winst of het totale verlies op te splitsen in (a) een niet-opgenomen bedrag met betrekking tot de door de verkoper-verhuurder behouden rechten en (b) een opgenomen bedrag met betrekking tot de rechten van de koper-huurder op het onderliggende actief aan het einde van de leaseback.

De leaseback zelf wordt dan administratief verwerkt volgens het boekhoudkundig model van de verhuurder. Aanpassingen zijn vereist indien de vergoeding voor de verkoop niet tegen reële waarde is en/of de betalingen voor de lease niet tegen de markttarieven zijn. Deze aanpassingen resulteren in de opname van een vooruitbetaling om voorwaarden onder de marktvoorwaarden weer te geven en/of een aanvullende financiering die door de koper-huurder aan de verkoper-verhuurder wordt verstrekt om voorwaarden boven de marktvoorwaarden weer te geven.

De Groep als verhuurder

De Groep verhuurt op verschillende locaties commercieel vastgoed dat eigendom is van de Groep maar niet wordt gebruikt voor eigen commerciële doeleinden. De Groep classificeerde deze leases als operationele leaseovereenkomsten, omdat ze niet alle risico's en voordelen overdragen die verband houden met de eigendom van de activa.

Bij aanvang of wijziging van een contract dat een leasecomponent bevat, wijst de Groep de vergoeding in het contract toe aan elke leasecomponent op basis van de relatieve onafhankelijke prijzen.

Als de Groep optreedt als verhuurder, gaat hij bij aanvang van elke lease na of het een financiële of operationele lease betreft. De Groep beoordeelt voornamelijk of de leaseovereenkomst het merendeel van de risico's en voordelen die verband houden met de eigendom van het onderliggende actief overdraagt. Is dit het geval, dan is de lease een financiële lease; is dit niet het geval, dan is het een operationele lease. Bij de beoordeling houdt de Groep rekening met bepaalde indicatoren, bijvoorbeeld of de lease-overeenkomst het merendeel van de economische levensduur van het actief overspant.

Als de Groep een onderverhuurder is, verantwoordt hij zijn belangen afzonderlijk in de hoofdhuur en onderhuur. De Groep beoordeelt de classificatie als onderhuur op basis van het gebruiksrecht dat voortvloeit uit de hoofdhuur, niet op basis van het onderliggende actief. Als een hoofdhuur een kortlopende leaseovereenkomst is waarop de Groep de hierboven beschreven vrijstelling toepast, classificeert hij de onderhuur als een operationele lease. Als een overeenkomst lease- en andere

componenten bevat, past de Groep IFRS 15 toe om de vergoeding in het contract toe te wijzen.

Alle leaseovereenkomsten die de Groep tot nu toe als verhuurder heeft afgesloten, zijn geclassificeerd als operationele lease en hebben betrekking op vastgoedbeleggingen die aan derden worden verhuurd. De Groep neemt leasebetalingen ontvangen uit operationele leases lineair over de leaseperiode op als baten, onder "omzet uit de huur van investeringseigendommen".

4.18 Subsidies

De Groep ontvangt overheidssteun in de vorm van overheidssubsidies en investeringsubsidies die afhankelijk zijn van de verwerving van bepaalde activa die in aanmerking komen voor de respectievelijke subsidies. Subsidies en steunmaatregelen met betrekking tot activa worden opgenomen wanneer er een redelijke mate van zekerheid bestaat dat de entiteit zal voldoen aan de relevante voorwaarden van de toekenning en dat de subsidie zal worden ontvangen. Ze worden systematisch in de resultatenrekening opgenomen naarmate de entiteit de kosten die de subsidies beogen te compenseren, als last opneemt. De ontvangen investeringspremies en -subsidies verminderen de aankoopkosten voor de relevante gesubsidieerde activa geboekt onder materiële vaste activa.

Voor het ontvangen van overheidssteun gelden wettelijke bepalingen en specifieke voorwaarden die aan de toepasselijke subsidies zijn verbonden.

4.19 Inkomstenbelasting

De inkomstenbelasting omvat de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen en uitgestelde belastingen. Ze worden opgenomen in de resultatenrekening, behalve voor zover ze verband houden met een bedrijfscombinatie, of met posten die rechtstreeks in het eigen vermogen of in de niet-gerealiseerde resultaten worden opgenomen.

De actuele belasting omvat de verwachte te betalen of terug te vorderen belasting over de belastbare winst of het belastbare verlies voor het jaar en eventuele aanpassingen aan de te betalen of terug te vorderen belasting met betrekking tot voorgaande jaren. Het bedrag van de te betalen of terug te vorderen actuele belasting is de beste schatting van het belastingbedrag dat naar verwachting zal worden betaald of ontvangen. Het wordt gewaardeerd op basis van de belastingtarieven die zijn vastgesteld of materieel zijn vastgesteld op de verslagdatum.

Actuele belastingvorderingen en -verplichtingen worden alleen gesaldeerd als aan bepaalde criteria is voldaan.

De Groep heeft de uitzondering toegepast op het opnemen en bekendmaken van informatie over uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

met betrekking tot inkomstenbelastingen van Pijler 2 in overeenstemming met de wijzigingen in IAS 12 die in mei 2023 zijn uitgegeven.

Uitgestelde belastingen weerspiegelen de fiscale effecten van tijdelijke verschillen tussen de boekwaarden van activa en passiva voor financiële verslaggevingsdoeleinden en de bedragen die worden gebruikt voor belastingdoeleinden en de uitgestelde voordelen die verwacht worden van ongebruikte fiscale verliezen, ongebruikte belastingkredieten en andere overgedragen kredieten, waarbij bedragen alleen worden opgenomen wanneer de realisatie ervan door het management als waarschijnlijk wordt beschouwd. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op belastbare winst in de jaren waarin deze tijdelijke verschillen naar verwachting zullen worden gerealiseerd of afgewikkeld, op basis van belastingtarieven die op de verslagdatum zijn vastgesteld of materieel zijn vastgesteld.

De waardering van uitgestelde belastingverplichtingen en uitgestelde belastingvorderingen weerspiegelt de fiscale gevolgen die zouden voortvloeien uit de manier waarop de onderneming op de balansdatum verwacht de boekwaarde van haar activa en passiva te realiseren of af te wikkelen.

Uitgestelde belastingvorderingen worden niet verdisconteerd en worden in de balans opgenomen als vaste activa. Actuele en uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden alleen gesaldeerd als aan bepaalde criteria is voldaan. Dergelijke criteria houden in dat de entiteit een in rechte afdwingbaar recht heeft om de opgenomen bedragen te salderen en dat zij van plan is om ofwel op nettobasis af te wikkelen ofwel het actief te realiseren en tegelijkertijd de verplichting af te wikkelen. Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat er voldoende belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waarmee de uitgestelde belastingvorderingen kunnen worden verrekend.

Op elke balansdatum beoordeelt de Groep de niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en de boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen opnieuw. De Groep neemt een voorheen niet-opgenomen uitgestelde belastingvordering op in zoverre het waarschijnlijk is geworden dat de toekomstige belastbare winst het mogelijk zal maken de uitgestelde belastingvordering te recupereren. De waarschijnlijkheid van erkenning is gebaseerd op de verwachte fiscale winst in de huidige bedrijfsplanning van de Groep. De Groep vermindert daarentegen de boekwaarde van een uitgestelde belastingvordering in zoverre het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn om het voordeel van een deel of het geheel van de uitgestelde belastingvordering te kunnen gebruiken. Er wordt een uitgestelde belastingverplichting opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen, tenzij de uitgestelde

belastingverplichting voortvloeit uit de eerste erkenning van goodwill of de eerste erkenning van activa of passiva in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en die geen invloed heeft op de commerciële of fiscale winst of verlies.

4.20 Wijzigingen in grondslagen voor financiële verslaggeving

Nieuwe boekhoudregels

De volgende wijzigingen in standaarden, die van kracht zijn voor boekjaren die aanvangen op of voor 1 januari 2024, zijn voor het eerst toegepast door de Groep bij het opstellen van deze geconsolideerde jaarrekening.

Regel/interpretatie	Datum van inwerking-treding
Wijzigingen in IAS 7 Kasstroomoverzicht en IFRS 7 Informatieverschaffing over financiële instrumenten: Leveranciersfinancieringsovereenkomsten (uitgegeven op 25 mei 2023)	1 januari 2024
Wijzigingen in IAS 1 Presentatie van de jaarrekening: • Classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend (uitgegeven op 23 januari 2020); • Classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend - Uitstel van ingangsdatum (uitgegeven op 15 juli 2020); en • Langlopende verplichtingen met convenanten (uitgegeven op 31 oktober 2022)	1 januari 2024
Wijzigingen in IFRS 16 Leases: Leaseverplichting in een Verkoop en Leaseback (uitgegeven op 22 september 2022)	1 januari 2024

Als gevolg van de wijzigingen in IAS 1 Classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend, heeft de Groep de presentatie van leningen onder de doorlopende kredietfaciliteit in meerdere valuta's aangepast.

Tot 31 december 2023 werden leningen onder de faciliteit gerapporteerd als kortlopende verplichtingen wanneer de Groep van plan was deze binnen twaalf maanden na de verslagdatum terug te betalen. Vanaf 1 januari 2024 worden deze verplichtingen, met terugwerkende kracht, gerapporteerd als langlopende verplichtingen totdat de leenfaciliteit als geheel een resterende looptijd heeft van één jaar of minder. Dit leidde tot een herclassificatie van USD 192.657 duizend van kortlopend naar langlopend op 31 december 2023, ongeacht of het management ervoor kiest om ze binnen één jaar terug te betalen in het kader van het beheer van zijn totale kapitaalvereisten. Dienovereenkomstig werd de balans per 31 december 2023 aangepast om deze wijziging weer te geven. De wijzigingen hebben geen invloed gehad op het verkort geconsolideerd

kasstroomoverzicht, het verkort geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, of het verkort geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen voor de huidige of vorige periode.

De overige wijzigingen in standaarden en gewijzigde interpretaties hadden geen significante invloed op de geconsolideerde jaarrekening van de X-FAB-Groep.

Nieuwe standaarden, wijzigingen in standaarden en interpretaties van kracht voor boekjaren die aanvangen na 1 januari 2024

Een aantal nieuwe standaarden, wijzigingen in standaarden en interpretaties zijn nog niet van kracht voor boekjaren eindigend op 31 december 2024, en werden niet toegepast bij het opstellen van deze geconsolideerde jaarrekening.

De Groep is nog bezig met de evaluatie van de impact van de nieuwe standaard IFRS 18, in het bijzonder wat betreft de structuur van de resultatenrekening van de Groep, het kasstroomoverzicht, de aanvullende vereiste informatieverschaffing en de wijze waarop informatie in de jaarrekening wordt gegroepeerd.

De overige wijzigingen zullen naar verwachting geen materiële invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

Alle wijzigingen zijn van kracht voor jaarlijkse verslagperiodes die beginnen op of na 1 januari 2024. Eerdere toepassing is toegestaan.

Wijzigingen in IAS 21 De effecten van wisselkoersschommelingen: Gebrek aan inwisselbaarheid, uitgegeven op 15 augustus 2023, verduidelijken wanneer een valuta inwisselbaar is tegen een andere valuta (en wanneer niet). Wanneer een valuta niet inwisselbaar is, moet een bedrijf een contante koers schatten. Het doel van het bedrijf bij het schatten van een contante koers is dat deze de koers weerspiegelt waartegen een ordelijke wisseltransactie op de waarderingsdatum tussen marktdeelnemers zou plaatsvinden onder de heersende economische omstandigheden. De wijzigingen bevatten geen specifieke vereisten voor het schatten van een contante koers. Op grond van de wijzigingen moeten bedrijven nieuwe informatie verschaffen om gebruikers te helpen de gevolgen van het gebruik van een geschatte wisselkoers op de jaarrekening te beoordelen. De wijzigingen zijn van kracht voor jaarlijkse verslagperiodes die beginnen op of na 1 januari 2025. Eerdere toepassing is toegestaan. Deze wijzigingen zijn nog niet goedgekeurd door de EU.

Wijzigingen in de classificatie en waardering van financiële instrumenten—Wijzigingen in IFRS 9 en IFRS 7, uitgegeven op 30 mei 2024, maken de vereisten duidelijker en consistent, waardoor er

minder verschillen in boekhoudpraktijken zijn. De wijzigingen omvatten:

- Verduidelijkingen over de classificatie van financiële activa met kenmerken op het gebied van milieu, maatschappij en bestuur (ESG) en vergelijkbare kenmerken – ESG-gerelateerde kenmerken kunnen van invloed zijn op de vraag of de leningen worden gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs of tegen reële waarde. Om eventuele diversiteit in de praktijk op te lossen, verduidelijken de wijzigingen hoe de contractuele kasstromen van dergelijke leningen moeten worden beoordeeld.
- Verduidelijkingen over de datum waarop een financieel actief of een financiële verplichting uit de balans wordt onttrokken. De IASB heeft ook besloten om een boekhoudkundige beleidsoptie te ontwikkelen waarmee een onderneming een financiële verplichting kan afboeken voordat zij op de afwikkelingsdatum contant geld oplevert, mits aan specifieke criteria wordt voldaan.

Daarnaast heeft de International Accounting Standards Board aanvullende openbaarmakingsvereisten ingevoerd om de transparantie voor beleggers te vergroten met betrekking tot beleggingen in aandeleninstrumenten die zijn aangemerkt als gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten en financiële instrumenten met voorwaardelijke kenmerken, bijvoorbeeld kenmerken die zijn gekoppeld aan ESG-gerelateerde doelen.

- De wijzigingen zijn van kracht voor jaarlijkse verslagperioden die beginnen op of na 1 januari 2026. Eerdere toepassing is toegestaan. Deze wijzigingen zijn nog niet goedgekeurd door de EU.

Jaarlijkse verbeteringen, Volume 11, uitgegeven op 18 juli 2024, bevatten verduidelijkingen, vereenvoudigingen, correcties en wijzigingen die gericht zijn op het verbeteren van de consistentie van verschillende IFRS-boekhoudkundige standaarden.

De gewijzigde standaarden zijn:

- IFRS 1 Eerste toepassing van International Financial Reporting Standards (IFRS of Internationale financiële verslaggevingsstandaarden);
- IFRS 7 Financiële instrumenten: Informatieverschaffing en de bijbehorende richtlijnen voor de implementatie van IFRS 7;
- IFRS 9 Financiële instrumenten;
- IFRS 10 Geconsolideerde jaarrekening; en
- IAS 7 Kasstroomoverzicht.

De wijzigingen zijn van kracht voor jaarlijkse verslagperioden die beginnen op of na 1 januari 2026.

Eerdere toepassing is toegestaan. Deze wijzigingen zijn nog niet goedgekeurd door de EU.

IFRS 18 Presentatie en informatieverschaffing in de jaarrekening, uitgegeven op 9 april 2024, zal IAS 1 Presentatie van de Jaarrekening vervangen. De nieuwe standaard introduceert de volgende belangrijke nieuwe vereisten:

- Entiteiten zijn verplicht om alle inkomsten en uitgaven in vijf categorieën in te delen in de resultatenrekening, namelijk de operationele, investerings-, financierings-, beëindigde bedrijfsactiviteiten- en inkomstenbelasting-categorieën. Daarnaast moeten entiteiten een nieuw gedefinieerd operationeel winstsubtotaal presenteren. De nettowinst van entiteiten zal niet veranderen.
- Door het management gedefinieerde prestatimaatstaven (MPM's) worden voortaan in één enkele toelichting in de jaarrekening openbaar gemaakt.
- Er worden verbeterde richtlijnen gegeven voor het groeperen van informatie in de jaarrekening.

Daarnaast zijn alle entiteiten verplicht om het subtotaal van het bedrijfsresultaat te gebruiken als uitgangspunt voor het kasstroomoverzicht bij de presentatie van operationele kasstromen volgens de indirecte methode.

De standaard is van kracht voor jaarlijkse verslagperioden die beginnen op of na 1 januari 2027. Eerdere toepassing is toegestaan. De standaard werd nog niet goedgekeurd door de EU.

IFRS 19 Dochterondernemingen zonder publieke verantwoording: Informatie, uitgegeven op 9 mei 2024, die in aanmerking komende dochter-ondernemingen toestaat om de IFRS-boekhoudkundige standaarden toe te passen met verminderde openbaarmakingsvereisten. Een dochteronderneming kan de nieuwe standaard toepassen in haar geconsolideerde, afzonderlijke of individuele jaarrekening, mits, op de verslagdatum:

- de dochteronderneming geen publieke verantwoording heeft; en
- de moedermaatschappij de geconsolideerde jaarrekening opstelt volgens de IFRS-boekhoudkundige standaarden.

De standaard is van kracht voor jaarlijkse verslagperioden die beginnen op of na 1 januari 2027. Eerdere toepassing is toegestaan. De standaard werd nog niet goedgekeurd door de EU.

5 Bedrijfscombinaties

Op 1 januari 2024, verwierf de Groep het volledige aandelenkapitaal van M-MOS Semiconductor Hong Kong Limited (M-MOS), een vennootschap met beperkte aansprakelijkheid naar Hong Kongs recht, en haar dochterondernemingen voor een vergoeding van EUR 22.500 duizend (USD 24.863 duizend), te betalen in contanten. M-MOS werd overgenomen van XTRION, een verbonden partij.

M-MOS is een ontwikkelaar van metaaloxide-halfgeleider-veldeffecttransistor(MOSFET)-proces technologieën en ontwerpt standaard- en aangepaste apparaten met behulp van MOSFET-technologieën, met focus op de verkoop van wafers aan zijn klanten. De overname werd gedaan om zakelijke synergieën te genereren, in het bijzonder met betrekking tot de MOSFET-waferactiviteit.

Er werden geen overnamekosten geboekt als uitgaven met betrekking tot de overname.

De volgende tabel geeft een overzicht van de activa en verplichtingen die zijn overgenomen als gevolg van de overname op 1 januari 2024:

in duizenden US dollar	
Materiële vaste activa	238
Uitgestelde belastingvorderingen	66
Voorraden	2.878
Vorderingen	4.483
Overige activa	4.532
Geldmiddelen en kasequivalenten	23.229
Totaal activa	35.426
Langlopende leningen en overige financieringsverplichtingen	26
Handelsschulden	2.691
Overige kortlopende verplichtingen	7.712
Uitgestelde belastingverplichtingen	134
Totaal verplichtingen	10.563
Totaal verworven identificeerbare activa en verplichtingen	24.863

De bovenstaande bedragen vertegenwoordigen de schattingen van de Groep van de reële waarden van de overgenomen activa en passiva op de overnamedatum.

Er werden geen wezenlijke verschillen geïdentificeerd tussen de boekwaarde en de reële marktwaarde van de verworven activa en passiva aangezien de verworven activa hoofdzakelijk bestonden uit geldmiddelen en kasequivalenten en gezien het kortlopend karakter van de vorderingen en schulden.

Er werd geen goodwill opgenomen als gevolg van de bedrijfscombinatie.

Voor het boekjaar eindigend op 31 december 2024 heeft M-MOS een omzet van USD 17.684 duizend en een winst van USD 1.861 duizend bijgedragen aan het resultaat van de Groep.

6 Toelichtingen bij de geconsolideerde resultatenrekening

6.1 Omzet

De opbrengsten die volledig en uitsluitend voortvloeien uit contracten met klanten, omvatten het volgende (er wordt verwezen naar toelichting 9 voor de omzet per geografische concentratie):

in duizenden US dollar	2024	2023
Bruto-omzet PCM-wafers	734.783	787.180
Bruto-omzet NRE en technologiediensten	96.884	109.246
Opbrengsten uit de verkoop van PCM wafers opgenomen in de loop der tijd	(5.919)	16.605
Overige omzet	14	24
Kortingen en garantiekredieten	(9.379)	(6.269)
Totaal	816.383	906.786

De omzet uit de productie daalde met 6,6%, voornamelijk als gevolg van voorraadaanpassingen in de toeleveringsketen van de automobielenindustrie na de aanleg van grote voorraden als reactie op het chiptekort. De omzet uit prototyping daalde met 11,3%.

Opbrengsten uit de verkoop van PCM-wafers worden over het algemeen opgenomen op het specifieke moment dat de wafers worden geleverd aan de klant. Daarnaast worden sinds het boekjaar 2023 de opbrengsten opgenomen in de loop der tijd voor bepaalde langlopende contracten die voldoen aan de criteria voor opname van opbrengsten in de loop der tijd. Opbrengsten uit verkoop van wafers die in de loop der tijd worden opgenomen, vertegenwoordigen de rechten van de Groep op vergoeding voor voltooid maar nog niet gefactureerd werk op de verslagdatum met betrekking tot de verkoop van wafers in het kader van langetermijncontracten die voldoen aan de criteria voor opname van opbrengsten in de loop der tijd. Zoals beschreven in toelichting 7.12 hieronder, ontvangt de Groep vooruitbetalingen van klanten voor toekomstige waferverkoop en deposito's voor capaciteits-reserveringen in het kader van langetermijncontracten met klanten.

De Groep heeft geen opbrengsten van variabele vergoedingen van klanten opgenomen voor tekorten aan orders van klanten, noch opgelopen of verwachte contractboetes of neerwaartse herzieningen van eerder opgenomen opbrengsten in het boekjaar 2024 of 2023, omdat op dit moment wordt verwacht dat alle klantorders volledig aan de klanten zullen worden geleverd zonder tekorten. Daarnaast worden er in het lopende jaar worden geen opbrengsten opgenomen uit prestatieverplichtingen die in eerdere jaren werden vervuld (bv. gewijzigde transactieprijs).

6.2 Kostprijs van de omzet

De kostprijs van de omzet omvat het volgende:

in duizenden US dollar	2024	2023
Personeelskosten	(216.109)	(214.348)
Materiaalkosten	(174.451)	(188.638)
Kosten van vaste activa	(102.265)	(100.790)
Afschrijvingen en waardeverminderingen	(92.319)	(77.925)
Infrastructuurkosten	(75.759)	(93.890)
Externe diensten	(5.807)	(10.058)
Wijzigingen in voorraden	16.947	19.505
Subsidies	19.943	20.482
Overige	(3.614)	(3.072)
Totaal	(633.434)	(648.734)

De daling van de kostprijs van de omzet met 2,4% weerspiegelt de daling van de opbrengsten van 10%, met tegelijkertijd hogere personeelskosten als gevolg van tariefstijgingen en een hoger gemiddeld aantal werknemers, evenals een toename in afschrijvingen.

6.3 Onderzoeks- en ontwikkelingskosten

De onderzoeks- en ontwikkelingskosten omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2024	2023
Personeelskosten	(39.878)	(36.042)
Materiaalkosten	(8.075)	(10.944)
Kosten van vaste activa (onderhoud software, enz.)	(3.800)	(3.920)
Afschrijvingen en waardeverminderingen	(1.718)	(1.837)
Infrastructuurkosten	(984)	(1.111)
Externe diensten	(606)	(684)
Subsidies	4.908	6.872
Overige	368	475
Totaal	(49.785)	(47.191)

De onderzoeks- en ontwikkelingskosten stegen consistent met het toegenomen verkoopvolume. Het beleid van X-FAB bestaat er onder meer in om een consistent percentage onderzoeks- en ontwikkelingskosten te behouden ten aanzien van de opbrengsten.

6.4 Verkoopkosten

De verkoopkosten omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2024	2023
Personeelskosten	(8.095)	(7.920)
Advertentie- en verkoopkosten van goederen	(985)	(627)
Externe diensten	(258)	(198)
Infrastructuurkosten	(156)	(164)
Afschrijvingen en waardeverminderingen	(123)	(106)
Overige	548	552
Totaal	(9.069)	(8.463)

6.5 Algemene en administratieve kosten

De algemene en administratieve kosten omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2024	2023
Personeelskosten	(27.594)	(28.498)
Externe diensten	(7.051)	(6.790)
Kosten van vaste activa (onderhoud software, enz.)	(6.177)	(5.871)
Afschrijvingen en waardeverminderingen	(3.366)	(3.450)
Verzekeringen, contributies en vergoedingen	(1.600)	(1.585)
Infrastructuurkosten	(1.249)	(1.416)
Overige	(314)	1.264
Totaal	(47.351)	(46.346)

Stijgingen van de softwarekosten omvatten kosten voor wijzigingen aan het ERP-systeem.

6.6 Uitgaven volgens soort

In de resultatenrekening worden de uitgaven ingedeeld naar functie. De kosten omvatten de afschrijvingskosten voor materiële vaste activa die worden toegerekend aan de volgende posten:

in duizenden US dollar	2024	2023
Inbegrepen in de kostprijs van omzet	(91.462)	(77.060)
Inbegrepen in de onderzoeks- en ontwikkelingskosten	(1.172)	(1.284)
Inbegrepen in de verkoopkosten	(123)	(106)
Inbegrepen in de algemene en administratieve kosten	(2.328)	(2.038)
Inbegrepen in de kosten met betrekking tot vastgoedbeleggingen en overige kosten	(1.918)	(1.649)
Totaal	(97.003)	(82.137)

De afschrijvingen namen toe door de kapitalisatie van materiaal voor capaciteitsuitbreidingen.

De kosten omvatten de afschrijvingskosten van immateriële vaste activa die worden toegerekend aan de volgende posten:

in duizenden US dollar	2024	2023
Inbegrepen in de kostprijs van de omzet	(857)	(865)
Inbegrepen in de onderzoeks- en ontwikkelingskosten	(546)	(553)
Opgenomen in algemene en administratieve kosten	(1.038)	(1.412)
Totaal	(2.441)	(2.830)

De personeelskosten volgens functie in de resultatenrekening omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2024	2023
Lonen en salarissen	(222.972)	(217.684)
Sociale-zekerheidskosten	(46.433)	(44.417)
Bijdragen aan toegezegde bijdrageregelingen	(13.132)	(13.028)
Overige personeelskosten	(9.140)	(11.679)
Totaal	(291.677)	(286.808)

De stijging van de personeelskosten ten opzichte van het voorgaande jaar is voornamelijk te wijten aan de algemene toename van de bedrijfsactiviteit.

Toegezegde bijdrageregelingen bestaan voornamelijk uit bijdragen van werkgevers aan wettelijke regelingen op basis van toegezegde bijdrageregelingen van de staat.

6.7 Huuropbrengsten uit vastgoedbeleggingen

De huuropbrengsten uit vastgoedbeleggingen omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2024	2023
Omzet uit geleverde technische diensten	8.446	11.391
Omzet uit de huur van investeringseigendommen	6.293	6.178
Totaal	14.739	17.569

De verhuur van onroerend goed en de technische dienstverlening voor huurders vertegenwoordigen activiteiten buiten de kernactiviteiten van de X-FAB SE-Groep. Technische diensten omvatten voornamelijk de toevoer van stroom, water, koelwater, ultrapuur water, bulkgasen of gecompriëerde droge lucht.

6.8 Huurlasten met betrekking tot vastgoedbeleggingen

De lasten met betrekking tot vastgoedbeleggingen omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2024	2023
Uitgaven voor geleverde technische diensten	(9.746)	(12.206)
Uitgaven in verband met de verhuur van vastgoedbeleggingen	(2.222)	(2.457)
Totaal	(11.968)	(14.663)

Uitgaven in verband met vastgoedbeleggingen hebben voornamelijk betrekking op afschrijvingen en onderhoud van gebouwen.

6.9 Overige baten

De overige baten omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2024	2023
Winsten op verkopen van materiële vaste activa	3.985	3.595
Inkomsten uit doorbelasting	3.462	3.078
Beslechting van een handelsgeschil	950	–
Restituties van de overheid voor energie	–	942
Inkomsten uit andere administratieve diensten/kostendeling	839	757
Inkomsten uit verkoop van materiaal	287	67
Overige	1.513	968
Totaal	11.036	9.407

De inkomsten uit doorbelasting zijn voornamelijk het resultaat van kosten voor softwareonderhoud doorgerekend aan Melexis, een voormalige verbonden partij, zoals opgenomen in toelichting 12.

Winsten op de verkoop van materiële vaste activa in 2024 en 2023 hadden voornamelijk betrekking op de verkoop van technische machines en apparatuur die voorheen door X-FAB Frankrijk werden gebruikt voor technologieën die in bedrijf waren bij zijn voorganger, voordat deze door de X-FAB Groep werd overgenomen.

6.10 Overige kosten

De overige kosten omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2024	2023
Beslechting van een handelsgeschil	–	(5.095)
Kosten uit doorbelasting	(3.462)	(3.078)
Verlies op verkoop van dochteronderneming	(1.030)	–
Verliezen op verkopen van materiële vaste activa	(3)	(462)
Overige	(509)	(947)
Totaal	(5.004)	(9.582)

De kosten die in 2023 werden gemaakt om een geschil te beslechten, vertegenwoordigen de kosten die werden gemaakt om een aansprakelijkheidsclaim van een derde voor schade af te wikkelen.

De kosten onderhevig aan doorbelasting hebben voornamelijk betrekking op kosten in verband met de doorbelasting van softwareonderhoud aan voormalige verbonden partijen. Er wordt verwezen naar toelichting 12.

Het verlies op de verkoop van een dochteronderneming is ontstaan door de sluiting en liquidatie van de Russische dochteronderneming van de Groep.

6.11 Financieringsbaten

De financieringsbaten omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2024	2023
Rente op financiële activa gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs:		
Rente op geldmiddelen en kasequivalenten	11.137	10.463
Overige:		
Opbrengsten uit wisselkoersverschillen	24.869	24.195
Totaal	36.006	34.658

De opbrengsten uit wisselkoersverschillen zijn voornamelijk het gevolg van wisselkoerswinsten op omrekeningsverschillen van in euro uitgedrukte leningen. Het nettoresultaat (opbrengst min uitgave vermeld in toelichting 6.12) uit wisselkoersverschillen steeg naar USD 3.337 duizend (2023: opbrengst van USD 109 duizend).

6.12 Financieringslasten

De financieringslasten omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2024	2023
Rente op financiële passiva gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs:		
Leningen en overige financieringsverplichtingen	(16.117)	(12.173)
Overige rente	(545)	(889)
Overige:		
Kosten uit wisselkoersverschillen	(21.532)	(24.087)
Overige	(66)	–
Totaal	(38.260)	(37.149)

De wisselkoersuitgaven komen hoofdzakelijk voort uit effecten van wisselkoerswijzigingen op in Maleisische ringgit en euro uitgedrukte kassaldi.

6.13 Inkomstenbelasting

De inkomstenbelastingen omvatten de Duitse vennootschaps- en handelsheffingen (plus solidariteitstoeslag), de Belgische vennootschapsbelasting, de Franse vennootschapsbelasting en Maleisische belastingen op ontvangen rente. De federale inkomstenbelastingen in de Verenigde Staten werden tijdens de verslagperiode niet geheven, aangezien er in dit land geen belastbare inkomsten werden gegenereerd of voldoende fiscale verliezen beschikbaar waren om belastbare inkomsten te compenseren.

België, het rechtsgebied waar de “uiteindelijke moedermaatschappij” (d.w.z. X-FAB Silicon Foundries SE) van de X-FAB Groep gevestigd is, heeft formeel de wetgeving van Pijler 2 (wereldwijde minimumbelasting) aangenomen in december 2023, die vanaf 2024 van kracht is (d.w.z. voor de boekjaren die beginnen op of na 31 december 2023). Tot en met het boekjaar dat ingaat op 1 januari 2025 voldeed de X-FAB-Groep nog niet aan de criteria om onder de wetgeving van Pijler 2 te vallen. Vanaf het boekjaar dat ingaat op 1 januari 2026 verwacht de X-FAB-Groep echter binnen het toepassingsgebied van deze wetgeving te vallen. De X-FAB-Groep heeft een tijdelijke verplichte vrijstelling toegepast op de verwerking van uitgestelde belastingen met betrekking tot de impact van de aanvullende belasting (indien van toepassing) en zal deze aanvullende belasting als een actuele belasting verwerken zodra deze verschuldigd is.

De inkomstenbelastingen omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2024	2023
Actuele belastingen:		
Werkelijke belastinglast voor de periode	(5.574)	(8.243)
Aanpassing van de belastinglasten van voorgaande jaren	914	(841)
	(4.660)	(9.084)
Uitgestelde belastingen	(17.104)	15.795
Totaal	(21.764)	6.711

Het Belgische belastingtarief dat van toepassing is op het resultaat van de Groep bedroeg 25,00% in 2024 en 2023. De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen van de buitenlandse dochterondernemingen worden gewaardeerd op basis van lokale belastingtarieven. De diverse Duitse activiteiten van de Groep zijn onderworpen aan federale inkomstenbelastingen en lokale belastingen op handelsactiviteiten, die resulteren in toepasselijke belastingtarieven tussen 31,58% en 32,28%. Het federale belastingtarief van toepassing op het resultaat van de Groep in de Verenigde Staten bedraagt 21,00%, het belastingtarief van toepassing op het resultaat in Maleisië bedraagt 24,00% en het belastingtarief van toepassing op X-FAB Frankrijk is 25,00%.

De afstemming van de theoretische belastinglast op basis van de IFRS-nettowinst vóór belastingen is voor de jaren 2024 en 2023 als volgt:

in duizenden US dollar	2024	2023
Resultaat vóór belastingen	83.289	155.184
Theoretische belastingen tegen het gecombineerde toepasselijke Belgische belastingtarief	(20.822)	(38.796)
Opname van voorheen niet-opgenomen uitgestelde belastingen op tijdsverschillen en fiscale verliezen	12.080	58.100
Verliezen in het lopende jaar waarvoor geen uitgestelde belastingvordering is opgenomen	(13.161)	(16.971)
Aanpassing van in de lopende periode geboekte belastingverplichtingen uit de vorige periode	914	(841)
Effect van belastingvrije inkomsten	4.383	3.106
Valuta-effecten	(3.948)	4.498
Effect van permanente verschillen	(193)	81
Effect van niet-aftrekbare uitgaven	13	(236)
Effect van wijzigingen in de toepasselijke belastingtarieven die tijdens het jaar zijn vastgesteld	—	—
Effect van verschillende belastingtarieven van toepassing op buitenlandse activiteiten	(1.062)	(1.470)
Verschillen die alleen gelden voor bijzondere belastingen	32	(760)
Inkomsten/(uitgaven) voor vennootschapsbelastingen opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening	(21.764)	6.711

Voorheen niet-opgenomen uitgestelde belastingen op tijdelijke verschillen en fiscale verliezen resulteren in uitgestelde belastingbaten aangezien de Groep de uitgestelde belastingen op tijdelijke verschillen en fiscale verliezen die naar verwachting in de nabije toekomst zullen worden gerealiseerd, opneemt. Zoals hieronder wordt beschreven, is het bedrag dat wordt opgenomen in de balans gebaseerd op de huidige bedrijfsplanning van de Groep. Het gerapporteerde bedrag bestaat uit uitgestelde belastingvorderingen van USD 51.015 duizend die op 31 december 2024 werden opgenomen in de Maleisische dochteronderneming van de Groep (31 december 2023: USD 55.615 duizend), van USD 0 duizend (31 december 2023: USD 7.949 duizend) die werden opgenomen in de Amerikaanse dochteronderneming en van USD 15.946 duizend (31 december 2023: USD 20.518 duizend) die werden opgenomen in de Duitse entiteiten van de Groep. De resultatenrekening omvat de opname van voorheen niet-opgenomen

uitgestelde belastingen op tijdelijke verschillen en overgedragen fiscale verliezen voor een bedrag van USD 12.081 duizend (voorgaand jaar: USD 58.100 duizend) op basis van de boekwaarde op de verslagdatum, verminderd met het in het voorgaande jaar opgenomen bedrag, nadat het in het vorige jaar opgenomen bedrag werd verminderd met de in het lopende jaar geboekte activa.

Verliezen in het lopende jaar waarvoor geen uitgestelde belastingvordering is opgenomen, ontstonden voornamelijk in het lopende en de vorige jaren bij de dochteronderneming van de Groep in Frankrijk.

Effecten van belastingvrije inkomsten hebben voornamelijk betrekking op diverse belastingvrije posten van X-FAB Sarawak, bijvoorbeeld rentebaten, wisselkoerswinsten, en winsten uit de verkoop van vaste activa.

Valuta-effecten hebben voornamelijk betrekking op het effect van wisselkoersschommelingen op in euro uitgedrukte fiscale boekwaarden in 2024 en 2023.

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen ontstaan als volgt uit tijdelijke verschillen en ongebruikte fiscale verliezen:

in duizenden US dollar	2024	2023
Uitgestelde belastingvorderingen – niet-opgenomen bedragen		
Op ongebruikte fiscale verliezen	226.375	211.209
Op tijdelijke verschillen		
Materiële vaste activa/kapitaalsubsidies	254.201	220.397
Overige tijdelijke verschillen	9.009	5.807
Totaal niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	489.585	437.413
Uitgestelde belastingvorderingen – opgenomen bedragen		
Op ongebruikte fiscale verliezen	24.515	34.976
Op tijdelijke verschillen		
Materiële vaste activa/kapitaalsubsidies	44.789	51.505
Overige tijdelijke verschillen	(2.579)	(2.709)
Totaal opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	66.725	83.772

De X-FAB SE-Groep boekt uitgestelde belastingvorderingen die het gevolg zijn van tijdelijke verschillen en van ongebruikte fiscale verliezen die de uitgestelde belastingverplichtingen overschrijden, maar alleen voor zover de realisatie van deze activa op basis van de bedrijfsplanning van de Groep waarschijnlijk wordt geacht. Deze beoordeling omvat een beoordeling door het management van de verwachte winsten en verliezen in het ondernemingsplan en een beperking van de opname van toekomstige belastingvoordelen om rekening te houden met mogelijke variaties ten opzichte van het ondernemingsplan. Dienovereenkomstig zijn opgenomen en niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen onderhevig aan schattingsonzekerheden en bestaat er een significant risico dat de boekwaarde in latere perioden zal moeten worden aangepast. De schattingen zijn met name afhankelijk van de schattingsonzekerheden die inherent zijn aan de bedrijfsplanning en die van invloed zijn op het waarschijnlijke gebruik van ongebruikte fiscale verliezen en onderhevig zijn aan mogelijke wisselkoerswijzigingen die de omvang van de tijdelijke verschillen beïnvloeden.

Niet-opgenomen tijdelijke verschillen op materiële vaste activa en andere tijdelijke verschillen die kunnen worden gebruikt om toekomstige belastbare winst te compenseren, hebben voornamelijk betrekking op een investeringspremie van de Maleisische dochteronderneming van de Groep.

Meer bepaald voor de beoordeling van toekomstige beschikbare belastbare winst werd er een risico-gecorrigeerde winstbenadering toegepast op de prognoses opgenomen in de bedrijfsplanning van de Groep. Deze methode werd toegepast om het risico weer te geven dat de werkelijke belastbare winst niet zou voldoen aan de verwachtingen. De Raad van Bestuur heeft bepaald dat het aangewezen is om de verwachte toekomstige belastbare winst voor deze component aan te passen met een risicofactor, gezien het inherente risico op de halfgeleidermarkt en het specifieke volatiliteitsrisico van de wisselkoersen die van invloed zijn op de beoordeling. Bovendien heeft de Raad van Bestuur bepaald dat de belastbare inkomsten vanaf 2028 niet waarschijnlijk wordt geacht zoals vereist volgens de IFRS-standaarden en niet in aanmerking worden genomen om het bedrag te bepalen van de op te nemen uitgestelde belastingvorderingen.

Met name de belastingwetgeving in de rechtsgebieden waarin de Groep actief is, voorziet in de volledige of gedeeltelijke kwijtschelding van ongebruikte fiscale verliezen wanneer zich belangrijke wijzigingen voordoen in het direct of indirect bezit van het eigen vermogen van de belastbare entiteit. Bijgevolg bestaat er een risico dat opgenomen en niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen niet kunnen worden gerealiseerd indien dergelijke transacties in de toekomst plaatsvinden.

X-FAB SE en zijn dochterondernemingen hebben als volgt ongebruikte verliezen op de vennootschapsbelasting:

in duizenden US dollar	2024	2023
Overgedragen Belgische fiscale verliezen	–	2.702
Overgedragen Duitse vennootschapsrechtelijke fiscale verliezen	105.650	128.606
Overgedragen Duitse handelsrechtelijke fiscale verliezen	144.484	163.885
Overgedragen Amerikaanse federale fiscale verliezen	155.610	151.883
Overgedragen Amerikaanse staatsrechtelijke fiscale verliezen	26.087	22.291
Overgedragen Maleisische fiscale verliezen	336.061	327.678
Overgedragen Franse fiscale verliezen	392.414	357.084

De Franse en Duitse fiscale verliezen van de Groep kunnen voor onbepaalde tijd worden overgedragen. In Frankrijk en Duitsland gelden echter wel beperkingen op de bedragen die in een bepaald jaar

kunnen worden gebruikt. Indien ongebruikt, vervallen de Amerikaanse federale fiscale verliezen van voor 2017 na een periode van 20 jaar. De Amerikaanse federale fiscale verliezen van USD 0 miljoen liepen af in 2024 (2023: USD 28,5 miljoen). De Groep schat dat er in 2025 nog Amerikaanse federale fiscale verliezen zullen aflopen voor een bedrag van USD 0,4 miljoen, tenzij ze nog worden gebruikt. Maleisische zakelijke verliezen die niet worden opgenomen, vervallen na een periode van zeven jaar. De ongebruikte fiscale verliezen wijzigden als gevolg van fiscale verliezen tijdens het jaar, fiscale verliezen die tijdens het jaar werden gecompenseerd en bovendien als gevolg van wisselkoerswijzigingen. Onbeduidende wijzigingen vloeiden voort uit schattingswijzigingen tussen de datum waarop de geconsolideerde jaarrekening van het voorgaande jaar werd opgesteld en de afronding van de belastingaangiften en belastingaanslagen van de afzonderlijke entiteiten.

Belangrijke uitgestelde belastinglatenties ontstaan met betrekking tot voorwaartse verliescompensatie en met betrekking tot tijdelijke verschillen in materiële vaste activa. Een overzicht van de bewegingen is opgenomen in onderstaande tabel. Uitgestelde belastinglatenties op overige balansposities worden hiertoe op gecombineerde basis gepresenteerd.

in duizenden US dollar	Overgedrag en fiscale verliezen	Materiële vaste activa	Overige tijdelijke verschillen	Totaal
Saldo op 1 januari 2023	39.313	33.709	(5.045)	67.977
Opgenomen in de resultatenrekening	(4.337)	17.796	2.336	15.795
Opgenomen in andere niet-gerealiseerde resultaten	–	–	–	–
Saldo op 31 december 2023	34.976	51.505	(2.709)	83.772
Verrekening van de belastingen	–	1.215	(1.215)	–
Nettosaldo op 31 december 2023	34.976	52.720	(3.924)	83.772
Saldo op 1 januari 2024	34.976	51.505	(2.709)	83.772
Opgenomen in de resultatenrekening	(10.461)	(6.716)	73	(17.104)
Opgenomen in andere niet-gerealiseerde resultaten	–	–	–	–
Verworven in bedrijfscombinaties	–	–	57	57
Saldo op 31 december 2024	24.515	44.789	(2.579)	66.725
Verrekening van de belastingen	–	1.322	(1.322)	–
Nettosaldo op 31 december 2024	24.515	46.111	(3.901)	66.725

Wijzigingen in de opgenomen uitgestelde belastingvorderingen resulteerden in een uitgestelde belastingopbrengst van USD 17.046 duizend (2023: winst van USD 15.795 duizend). De daling van de voorheen niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen op materiële vaste activa en andere in 2024 opgenomen tijdelijke verschillen ten opzichte van 2023 is het gevolg van een lager dan eerder verwacht niveau van belastbare inkomsten uit de huidige en toekomstige geplande bedrijfsresultaten bij de dochterondernemingen van de Groep. Dit heeft geleid tot een toename van de uitgestelde belastingvorderingen op tijdelijke verschillen die in de

toekomst kunnen worden verrekend met belastbare inkomsten.

Er zijn geen lasten of baten van inkomstenbelasting geboekt op posten die opgenomen zijn in de niet-gerealiseerde resultaten (vorig jaar: geen).

6.14 Winst per aandeel

De winst per aandeel wordt berekend door de winst over de periode toerekenbaar aan de gewone aandeelhouders (zoals gerapporteerd in de resultatenrekening en andere niet-gerealiseerde resultaten) te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode.

Het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen is gelijk aan het aantal uitstaande gewone aandelen voor de jaren eindigend op 31 december 2024 en 31 december 2023.

Er zijn geen instrumenten met een potentieel verwaterend effect op het eigen vermogen uitgegeven gedurende de jaren eindigend op 31 december 2024 en 31 december 2023. Bijgevolg is er geen potentiële verwatering van de winst toerekenbaar aan aandeelhouders en geen verschil tussen gewone en verwaterde winst per aandeel.

7 Toelichting op de balans

7.1 Materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen

in duizenden US dollar	Gron- den	Gebou- wen	Technische machines en uitrusting	Fabrieks- en kantooruit- rusting	Activa in opbouw	Totaal
Nettoboekwaarde op 1 januari 2024	14.065	48.781	317.448	7.271	346.923	734.488
Gecumuleerde historische kostprijs op 1 januari 2024	14.307	129.605	1.325.987	35.934	346.923	1.852.756
Toevoegingen	–	185	86.509	903	421.065	508.662
Buitengebruikstellingen	–	–	(34.182)	(182)	(1.365)	(35.729)
Herclassificaties	53	4.941	124.921	2.235	(132.927)	(777)
Wijziging in consolidatie	–	–	198	40	–	238
Gecumuleerde historische kostprijs 31 december 2024	14.360	134.731	1.503.433	38.930	633.696	2.325.150
Gecumuleerde afschrijvingen op 1 januari 2024	(242)	(80.824)	(1.008.539)	(28.663)	–	(1.118.268)
Toevoegingen	(40)	(4.326)	(88.631)	(3.638)	–	(96.635)
Buitengebruikstellingen	–	–	33.895	476	–	34.371
Gecumuleerde afschrijvingen op 31 december 2024	(282)	(85.150)	(1.063.275)	(31.825)	–	(1.180.532)
Nettoboekwaarde op 31 december 2024	14.078	49.581	440.158	7.105	633.696	1.144.618
Nettoboekwaarde op 1 januari 2023	14.080	35.029	235.678	6.619	168.720	460.126
Gecumuleerde historische kostprijs op 1 januari 2023	14.292	112.027	1.175.354	33.288	168.720	1.503.681
Toevoegingen	15	2.147	60.105	2.610	291.619	356.496
Buitengebruikstellingen	–	–	(5.454)	(1.685)	–	(7.139)
Herclassificaties	–	15.431	95.982	1.903	(113.416)	(100)
Effect van wisselkoersschommelingen	–	–	–	(182)	–	(182)
Gecumuleerde historische kostprijs op december 2023	14.307	129.605	1.325.987	35.934	346.923	1.852.756
Gecumuleerde afschrijvingen op 1 januari 2023	(212)	(76.998)	(939.676)	(26.669)	–	(1.043.555)
Toevoegingen	(30)	(3.826)	(74.129)	(3.649)	–	(81.634)
Buitengebruikstellingen	–	–	5.266	1.513	–	6.779
Herclassificaties	–	–	–	–	–	–
Effect van wisselkoersschommelingen	–	–	–	142	–	142
Gecumuleerde afschrijvingen op 31 december 2023	(242)	(80.824)	(1.008.539)	(28.663)	–	(1.118.268)
Nettoboekwaarde op 31 december 2023	14.065	48.781	317.448	7.271	346.923	734.488

Materiële vaste activa

Aanvullingen inzake technische machines en uitrusting en toevoegingen aan activa in opbouw hebben voornamelijk betrekking op kapitaalinvesteringen in technische machines bij X-FAB Frankrijk (USD 84 miljoen, 2023: USD 104 miljoen), X-FAB Sarawak (USD 371 miljoen, 2023: USD 145 miljoen), X-FAB Texas (USD 19 miljoen, 2023: USD 68 miljoen), X-FAB Erfurt (USD 5 miljoen, 2023: USD 6 miljoen), X-FAB Dresden (USD 30 miljoen, 2023: USD 24 miljoen), X-FAB MEMS Foundry Itzehoe (USD 3 miljoen, 2023: USD 4 miljoen) en X-FAB MEMS Foundry (USD 16 miljoen, 2023: USD

5 miljoen), verminderd met overheidssubsidies van USD 20 miljoen (2023: USD 0 miljoen). Activa in opbouw omvatten voornamelijk investeringen in technische machines. Toevoegingen in materiële vaste activa resulteerden in 2024 in een kasuitstroom van USD 509.467 duizend (2023: USD 337.789 duizend). Er wordt verwezen naar het kasstroomoverzicht.

De Groep ontving investeringssubsidies met betrekking tot de verwerving van in aanmerking komende activa voor een bedrag van USD 20.113 duizend (2023: USD 0 duizend). Deze subsidies hebben voornamelijk betrekking op de US CHIPS ACT.

Er waren aanwijzingen voor een mogelijke bijzondere waardevermindering van materiële activa bij de kasstroomgenererende eenheid X-FAB Texas op 31 december 2024, gezien marktontwikkelingen voor bepaalde producten die binnen die eenheid worden vervaardigd. Er werden toetsingen op bijzondere waardeverminderingen uitgevoerd om te bepalen of een afboeking van de boekwaarde van vaste activa vereist was. Uit deze toetsingen bleek dat geen afboekingen vereist waren, omdat de realiseerbare waarden op basis van de gebruikswaarde hoger waren dan de boekwaarden van de betrokken activa.

Daarnaast was er een mogelijke aanwijzing voor een bijzondere waardevermindering voor de Groep als geheel, omdat de marktkapitalisatie van de Groep onder de boekwaarde van het eigen vermogen van de Groep daalde in 2024. Er zijn geen gedetailleerde toetsingen op bijzondere waardeverminderingen uitgevoerd voor andere kasstroomgenererende eenheden, naast de toetsing die werd uitgevoerd voor de kasstroomgenererende eenheid X-FAB Texas. Voor de andere kasstroomgenererende eenheden was het op basis van eerdere berekeningen, actuele resultaten en specifieke extrapolatie van de bedrijfsplanning duidelijk dat hun realiseerbare waarden op basis van de gebruikswaarde niet lager konden zijn dan hun respectieve boekwaarden.

De gecumuleerde historische kosten werden verminderd met ontvangen investeringssubsidies ten bedrage van USD 155.772 duizend (31 december 2023: USD 137.573 duizend) en de gecumuleerde afschrijvingen werden verminderd met USD 130.885 duizend (31 december 2023: USD 129.066 duizend).

Per 31 december 2024 werden materiële vaste activa met een boekwaarde van USD 20 miljoen (31 december 2023: USD 17 miljoen) verstrekt als onderpand aan externe kredietverleners. De boekwaarde van technische machines en uitrusting omvat een bedrag van USD 57.1 miljoen (31 december 2023: USD 17.6 miljoen) dat niet in handen is van de Groep, maar wordt aangehouden in het kader van leasingovereenkomsten, zoals vermeld in toelichting 11.

Vastgoedbeleggingen

De vastgoedbeleggingen bestaan uit onroerend goed verhuurd aan derden door X-FAB GmbH, X-FAB Dresden, X-FAB Texas en X-FAB Frankrijk. De huurovereenkomsten, waarvan de meeste op verschillende tijdstippen tot 2024 aflopen, worden na afloop van de huurovereenkomst voortgezet, tenzij ze door een van beide partijen worden opgezegd binnen opzegtermijnen van één maand tot zes maanden.

De vastgoedbeleggingen worden verantwoord tegen aanschaffingswaarde verminderd met lineaire

afschrijvingen. De boekwaarden en reële waarden van dit onroerend goed op verslagdatum zijn als volgt:

in duizenden US dollar	2024	2023
Nettoboekwaarde, begin van de periode	7.171	7.674
Toevoegingen	84	–
Afschrijvingen	(575)	(503)
Buitengebruikstellingen	–	–
Herclassificaties	732	–
Nettoboekwaarde, einde van de periode	7.412	7.171
Gecumuleerde kost	34.463	33.647
Gecumuleerde afschrijvingen	(27.049)	(26.476)
Reële waarde	34.693	34.714

De eigendommen worden geherclassificeerd tussen de categorieën terreinen en gebouwen en vastgoedbeleggingen wanneer er een wijziging optreedt in het gebruik van het onroerend goed (bijvoorbeeld wanneer een voorheen door de Groep gebruikt onroerend goed aan derden wordt verhuurd of wanneer de Groep een voorheen aan derden verhuurd onroerend goed gebruikt).

Toevoegingen aan vastgoedbeleggingen vertegenwoordigen werk dat werd gekapitaliseerd op de bestaande vastgoedbeleggingen van de Groep.

De reële waarden van de vastgoedbeleggingen hebben betrekking op eigendommen in Duitsland (31 december 2024: USD 19.087 duizend; 31 december 2023: 18.016 duizend), de VS (31 december 2024: USD 1.791 duizend; 31 december 2023: 2.081 duizend) en Frankrijk (31 december 2024: USD 13.815 duizend; 31 december 2023: 14.617 duizend). De waarderingen die worden gebruikt om de reële waarde van de vastgoedbeleggingen te bepalen, zijn geclassificeerd als reële waarde op niveau 3 op basis van de input van de gebruikte waarderingstechnieken. De waarderingen van de vastgoedbeleggingen van de Groep worden jaarlijks bijgewerkt. In de VS en Frankrijk werden de waarderingen uitgevoerd door onafhankelijke externe deskundigen met de juiste beroepskwalificaties en de nodige expertise in de locaties en categorieën van onroerend goed. In Duitsland worden ze uitgevoerd door het management van de X-FAB SE-Groep, berekend op basis van verdisconteerde toekomstige kasstromen en de verdiscontering van toekomstige huursommen tegen een disconteringsvoet van 6,0% (31 december 2023: 6,0%). Het waarderingsmodel houdt rekening met de huurprijs per vierkante meter, verwachte huurgroei, overige kosten en looptijd van de contracten.

Er werden geen bijzondere waardeverminderingen geboekt op vastgoedbeleggingen in 2024 of 2023.

De volgende tabel toont een looptijdanalyse van te ontvangen leasebetalingen uit vastgoedbeleggingen en de niet-verdisconteerde leasebetalingen die moeten worden ontvangen na de verslagdatum.

in duizenden US dollar	2024	2023
2024		5.835
2025	5.689	5.796
2026	5.350	2.513
2027	1.901	2.091
2028	1.397	1.125
2029	1.144	–
Totaal	15.481	17.360

7.2 Immateriële vaste activa

De mutaties in immateriële vaste activa waren als volgt:

in duizenden US dollar	Licenties	Betalingen op rekening	Totaal
Nettoboekwaarde op 1 januari 2024	4.005	1.622	5.627
Gecumuleerde historische kostprijs op 1 januari 2024	63.937	1.622	65.559
Toevoegingen	234	2.927	3.161
Buitengebruikstellingen	–	–	–
Herclassificaties	2.811	(464)	2.347
Gecumuleerde historische kostprijs op 31 december 2024	66.982	4.085	71.067
Gecumuleerde afschrijvingen op 1 januari 2024	(59.932)	–	(59.932)
Toevoegingen	(2.441)	–	(2.441)
Buitengebruikstellingen	–	–	–
Herclassificaties	(2.375)	–	(2.375)
Gecumuleerde afschrijvingen op 31 december 2024	(64.748)	–	(64.748)
Nettoboekwaarde op 31 december 2024	2.234	4.085	6.319
Nettoboekwaarde op 1 januari 2023	4.381	1.818	6.199
Gecumuleerde historische kostprijs op 1 januari 2023	61.556	1.818	63.374
Toevoegingen	760	1.398	2.158
Buitengebruikstellingen	(73)	–	(73)
Herclassificaties	1.694	(1.594)	100
Gecumuleerde historische kostprijs op 31 december 2023	63.937	1.622	65.559
Gecumuleerde afschrijvingen op 1 januari 2023	(57.175)	–	(57.175)
Toevoegingen	(2.830)	–	(2.830)
Buitengebruikstellingen	73	–	73
Gecumuleerde afschrijvingen op 31 december 2023	(59.932)	–	(59.932)
Nettoboekwaarde op 31 december 2023	4.005	1.622	5.627

Immateriële vaste activa in de balans bevatten geen geactiveerde kosten van intern gegenereerde activa. Betalingen op rekening hebben betrekking op vooruitbetalingen en mijlpaalbetalingen voor de verwerving van softwarelicenties en de aanpassing van dergelijke software in een project dat nog niet volledig is voltooid. Er wordt verwezen naar toelichting 4.9.

Er werd in 2024 of 2023 geen bijzondere waardevermindering op de boekwaarde van betalingen op rekening geboekt.

7.3 Voorraden

De voorraden omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2024	2023
Grond- en hulpstoffen	160.618	163.949
Werk in uitvoering	118.354	105.765
Afgewerkte producten	9.941	6.749
Handelswaar	6	6
Afwaarderingen	(7.154)	(7.242)
Totaal	281.765	269.227

De wijzigingen in werk in uitvoering en afgewerkt product voor een totaal bedrag van USD 19.072 duizend werden opgenomen in de kostprijs van de omzet in 2024 (2023: USD 20.244 duizend). Afschrijvingen worden geboekt ten laste van de voorraden en opgenomen als kost in de periode van USD 2.125 duizend (2023: USD 739 duizend). Er werden geen afschrijvingen teruggenomen. Voorraden vertegenwoordigen in hun geheel bedragen die naar verwachting binnen twaalf maanden worden gerealiseerd.

Voorraden voor de productie van wafers in het kader van contracten waarvoor de verkoop in de loop der tijd wordt opgenomen, worden niet opgenomen onder werk in uitvoering; in plaats daarvan worden ze als uitgave geboekt onder de kostprijs van de omzet, waarbij de bijbehorende rechten op vergoeding voor voltooid maar nog niet gefactureerd werk op de verslagdatum worden opgenomen onder contractactiva (toelichting 7.4 hieronder).

7.4 Contractactiva

Contractactiva hebben betrekking op de rechten van de Groep op vergoeding voor voltooid maar niet gefactureerd werk op de verslagdatum op waferverkopen die in de loop der tijd worden opgenomen. Er zijn geen bijzondere waardeverminderingen op contractactiva opgenomen. De contractactiva gaan over naar vorderingen wanneer de rechten onvoorwaardelijk worden. Dit gebeurt meestal wanneer de Groep een factuur naar de klant stuurt.

7.5 Handels- en overige vorderingen

De handels- en overige vorderingen omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2024	2023
Handelsvorderingen	97.806	121.646
Bedragen verschuldigd door verbonden entiteiten	172	2.774
Waardeverminderingen	(1.331)	(1.319)
Totaal	96.647	123.101

Handelsvorderingen hebben over het algemeen een looptijd van 30 tot 90 dagen en zijn niet-rentedragend. Ze worden ten behoeve van de financiële verslaggeving geclassificeerd als financiële activa

tegen afgeschreven kostprijs. De reële waarde van de handelsvorderingen benadert hun boekwaarde, rekening houdend met de getroffen waardeverminderingen. De bedragen die door verbonden partijen verschuldigd zijn, hebben betrekking op saldi van handelsvorderingen.

Per 31 december is de veroudering van de handelsvorderingen (derden, na aftrek van waardeverminderingen) als volgt:

in duizenden US dollar	2024	2023
Noch vervallen, noch in waarde verminderd	74.547	83.269
1 tot 30 dagen na vervaldatum	7.910	24.149
31 tot 60 dagen na vervaldatum	1.188	941
61 tot 360 dagen na vervaldatum	3.662	11.968
> 360 dagen na vervaldatum	9.169	—
Totaal	96.476	120.327

De Groep waardeert de verwachte kredietverliezen uit handelsvorderingen met behulp van een waardeverminderingentabel om de verwachte verliezen op saldi van handelsvorderingen te meten, inclusief die bij verbonden partijen. De waardeverminderingen zijn gebaseerd op het aantal dagen dat elk saldo achterstallig is. De beoordeling van verwachte verliezen op saldi van handelsvorderingen die niet onderhevig zijn aan geleden verliezen, is gebaseerd op eerdere ervaringen met kredietverliezen. De Groep beschouwt dit als een redelijke benadering van te verwachten verliezen, aangezien er geen aanwijzingen zijn dat er in de toekomst belangrijke veranderingen binnen de sector zullen plaatsvinden. Betalingen die meer dan 360 dagen vervallen zijn, omvatten vorderingen voor vooruitbetalingen onder langlopende waferleveringsovereenkomsten ten bedrage van USD 10,5 miljoen (voorgaand jaar: USD 0 miljoen). Er werden geen verwachte kredietverliezen geboekt op deze saldi omdat de betalingen vooraf aan de dienstverlening moeten worden verricht. Er wordt geen analyse van vorderingen per geografische regio of per klanttype uitgevoerd, aangezien X-FAB voornamelijk wereldwijde klanten heeft en er dus geen significant verschil in risico's bestaat tussen de geografische regio's waar X-FAB actief is of de klanttypes die X-FAB bedient. Het bedrag aan handelsvorderingen op verbonden partijen wordt apart vermeld van de handelsvorderingen in de bovenstaande tabel en in de informatie over verbonden partijen in toelichting 12 hieronder.

Daarnaast boekte X-FAB verschillende aanvullende waardeverminderingen voor afzonderlijke beoordelingen voor tegoeden met verminderde kredietwaardigheid.

Er zijn twee (vorig jaar: één) handelsvorderingen op klanten met individuele saldi van meer dan 10% van het totale saldo aan handelsvorderingen per december,

goed voor USD 46.475 (vorig jaar: USD 50.663), wat 48% (vorig jaar: 41%) van het totale bedrag aan handelsvorderingen op de verslagdatum vertegenwoordigt.

De volgende tabellen geven informatie over de blootstelling aan kredietrisico en de verliescompensaties die zijn gemaakt voor tegoeden die geen kredietverliezen hebben op 31 december 2024 en 31 december 2023:

31 december 2024			
in duizenden US dollar	Gewogen gemiddeld verlies-percentage	Bruto boekwaarde	Voorziening voor verliezen
Noch vervallen, noch in waarde verminderd	0,08 %	74.803	(60)
1 tot 30 dagen na vervaldatum	0,08 %	7.910	(6)
31 tot 60 dagen na vervaldatum	1,50 %	1.188	(18)
61 tot 90 dagen na vervaldatum	3,75 %	123	(5)
Meer dan 90 dagen vervallen (behoudens kredietverslechtering)	9,75 %	2.124	(207)
Totaal		86.148	(296)

31 december 2023			
in duizenden US dollar	Gewogen gemiddeld verlies-percentage	Bruto boekwaarde	Voorziening voor verliezen
Noch vervallen, noch in waarde verminderd	0,08 %	94.756	(76)
1 tot 30 dagen na vervaldatum	0,08 %	24.149	(19)
31 tot 60 dagen na vervaldatum	1,50 %	941	(14)
61 tot 90 dagen na vervaldatum	3,75 %	869	(33)
Meer dan 90 dagen vervallen (behoudens kredietverslechtering)	9,75 %	2.386	(233)
Totaal		123.101	(375)

in duizenden US dollar	2024	2023
Saldo op 1 januari	(1.319)	(1.087)
Opgenomen waardeverminderingverlies	(103)	(4)
Gebruik van de waardeverminderingen	8	(33)
Terugboeking van de waardeverminderingen	2	–
Netto herwaardering van voorziening voor verliezen	81	(195)
Saldo op 31 december	(1.331)	(1.319)

Er werden gedurende de periode geen saldi afgeschreven die nog moeten worden geïnd.

7.6 Overige activa

De overige activa omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2024	2023
Overige vlottende activa	67.423	50.064
Overige vaste activa	42	58
Totaal	67.465	50.122

De overige vlottende activa omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2024	2023
Te ontvangen subsidies R&D	26.795	25.188
Vooruitbetaalde kosten	17.538	13.072
Vorderingen uit energietoelagen	5.706	5.116
Belastingen (overige)	6.337	5.658
Te ontvangen investeringspremies en -subsidies	9.890	–
Deposito's	483	543
Overige	674	487
Totaal	67.423	50.064

Te ontvangen investeringssubsidies hebben betrekking op in aanmerking komende materiële vaste activa toegekend aan X-FAB Texas (zie toelichting 7.1).

Te ontvangen subsidies voor onderzoek en ontwikkeling in 2024 omvatten belastingkredieten voor onderzoek en ontwikkeling en belastingkredieten voor concurrentievermogen en werkgelegenheid ten bedrage van USD 17.876 duizend, toerekenbaar aan X-FAB Frankrijk (31 december 2023: USD 10.343 duizend).

Belastingkredieten voor onderzoek en ontwikkeling en belastingkredieten voor concurrentievermogen en werkgelegenheid voor een totaalbedrag van USD 0 duizend, toerekenbaar aan X-FAB Frankrijk (2023: USD 8.510 duizend) werden in 2024 zonder verhaal verkocht aan een bank. De boekwaarden van de verkochte kredieten genereerden een instroom van kasmiddelen van USD 0 duizend (2023: USD 7.639 duizend), na aftrek van USD 0 duizend voor rentekosten en vergoedingen (2023: USD 871 duizend). Bij de eerste opname verantwoordt X-FAB

Frankrijk de te ontvangen subsidies als een verlaging van de kostprijs van de omzet en van de onderzoeks- en ontwikkelingskosten, in overeenstemming met de manier waarop de Groep gesubsidieerde kosten algemeen voorstelt. De verkoop versnelt de instroom van kasmiddelen uit belastingkredieten; wanneer de kredieten niet worden verkocht, kunnen zij worden verrekend met door X-FAB Frankrijk verschuldigde inkomstenbelasting of zullen zij op een latere datum aan X-FAB Frankrijk worden betaald indien er geen inkomstenbelasting hoeft te worden betaald. Als gevolg van de verkoop zullen deze terugbetalingen rechtstreeks door de bank worden ontvangen. Er zijn geen lopende verplichtingen meer waaraan X-FAB Frankrijk moet voldoen met betrekking tot de belastingkredieten, de kredieten zijn niet langer in de balans opgenomen en de door de bank ontvangen bedragen zijn opgenomen als geldmiddelen en kasequivalenten.

Vooruitbetaalde kosten hebben betrekking op vooruitbetalingen voor grondstoffen.

De deposito's vertegenwoordigen voornamelijk als onderpand verschaft effecten en worden geclassificeerd als vlottende activa omdat ze ofwel in verband staan met contractuele regelingen die op korte termijn kunnen worden geannuleerd, ofwel naar verwachting op andere gronden binnen twaalf maanden zullen worden vrijgegeven.

7.7 Geldmiddelen en kasequivalenten

De geldmiddelen en kasequivalenten omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2024	2023
Geldmiddelen en banksaldi	153.164	157.545
Aan restricties onderhevige geldmiddelen	4.189	4.018
Termijndeposito's	58.484	244.138
Totaal	215.837	405.701

Termijndeposito's en sommige liquide middelen brengen rente op tegen variabele rentevoeten gebaseerd op de dagelijkse depositeurrente. Aan restricties onderhevige geldmiddelen verwijst naar in pand gegeven geldmiddelen tegen bankgaranties voor elektriciteitskosten en inkleringskosten bij X-FAB Sarawak. De reële waarde van liquide middelen en kortetermijndeposito's is gelijk aan de boekwaarde.

7.8 Eigen vermogen Aandelenkapitaal

X-FAB Silicon Foundries SE had 130.781.669 volgestorte gewone aandelen in omloop per 31 december 2024 en 31 december 2023. Elk aandeel heeft één stem op de algemene vergadering van de Vennootschap. Er zijn geen onuitgegeven aandelen goedgekeurd voor uitgifte.

Uitgiftepremie

De uitgiftepremie van X-FAB Silicon Foundries SE vertegenwoordigt het teveel aan gestort kapitaal voor aandelen op het moment van uitgifte ten opzichte van de fractiewaarde van de aandelen.

Overgedragen resultaat

Het overgedragen resultaat vertegenwoordigt de gecumuleerde winsten en verliezen van de Groep samen met het gecumuleerde saldo van de herwaardering van toegezegde pensioenregelingen van de Groep.

De niet-gerealiseerde resultaten in het boekjaar 2023 omvatten een bedrag van USD 2.287 duizend om het gecumuleerde effect van de verkoop van wafers te boeken dat in de loop der tijd is opgenomen aan het begin van de verslagperiode.

Cumulatieve omrekeningsverschillen

De omrekeningsreserve omvat alle wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de jaarrekening van buitenlandse activiteiten die een andere functionele valuta dan USD hebben.

Eigen aandelen

Op 31 december 2024 bezat de Groep 149.748 eigen aandelen van X-FAB Silicon Foundries SE, aangehouden door zijn volle dochteronderneming X-FAB GmbH. Op basis van de aanschaffingsprijs van EUR 11,25 per aandeel hebben de ingekochte eigen aandelen het eigen vermogen van de moedermaatschappij verminderd met USD 770 duizend (31 december 2023: USD 770 duizend).

Op aandelen gebaseerde betalingsovereenkomsten

De Groep had geen op aandelen gebaseerde betalingsovereenkomsten en geen aandelenoptieprogramma's gedurende de jaren geëindigd op 31 december 2024 of 31 december 2023.

Machtiging tot inkoop eigen aandelen

Overeenkomstig het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen staan de statuten toe dat de Vennootschap op of buiten de beurs eigen aandelen, winstbewijzen of bijbehorende certificaten verwerft bij besluit goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders met een meerderheid van ten minste 75% van de uitgebrachte stemmen, wanneer ten minste 50% van het maatschappelijk kapitaal en ten minste 50% van de eventuele winstbewijzen aanwezig of vertegenwoordigd zijn. De voorafgaande goedkeuring door de aandeelhouders is niet vereist indien de Vennootschap de aandelen koopt om ze aan de werknemers van de Vennootschap aan te bieden.

De aandelen, winstbewijzen of bijbehorende certificaten kunnen alleen worden verworven met fondsen die anders beschikbaar zouden zijn voor dividenduitkering. De totale nominale waarde of fractiewaarde van de aandelen, winstbewijzen of bijbehorende certificaten die door de Vennootschap worden gehouden, kan op geen enkel moment meer bedragen dan 20% van het maatschappelijk kapitaal.

Stemrechten verbonden aan aandelen die door de Vennootschap worden gehouden als eigen aandelen, worden opgeheven.

Op 28 april 2022 heeft een buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders de Raad van Bestuur gemachtigd om tot 20% van de uitstaande aandelen in te kopen tegen een prijs die niet lager is dan 10% onder de laagste slotkoers van de laatste 30 beursdagen voorafgaand aan de transactie en niet hoger dan 5% boven de hoogste slotkoers van de laatste 30 beursdagen voorafgaand aan de transactie. Deze machtiging is geldig voor vijf jaar vanaf 28 april 2022.

Bovenstaande machtiging is eveneens geldig indien de verwerving geschiedde door een van de dochter-ondernemingen waarover de Vennootschap rechtstreeks zeggenschap uitoefent, zoals bepaald in artikel 5 SE-regelgeving juncto artikel 7:221 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

De Raad van Bestuur is bevoegd om de aandelen, winstbewijzen of bijbehorende certificaten geheel of gedeeltelijk te desinvesteren tegen een prijs die hij bepaalt, op of buiten de beurs of in het kader van zijn remuneratiebeleid aan werknemers, bestuurders of consultants van de Vennootschap of om elk ernstig en dreigend nadeel voor de Vennootschap te voorkomen. Deze machtiging is geldig zonder beperking in de tijd, behalve wanneer de desinvestering wordt uitgevoerd om ernstige en dreigende schade voor de Vennootschap te voorkomen, in welk geval de machtiging slechts geldig is voor een periode van drie jaar vanaf de datum van bekendmaking van de machtiging in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad (d.w.z. 2 mei 2022). De machtiging heeft betrekking op de vervreemding van de aandelen, winstbewijzen of bijbehorende certificaten door een rechtstreekse dochteronderneming van de Vennootschap, zoals bepaald in artikel 5 SE-regelgeving juncto artikel 7:221 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

7.9 Dividenden

In de jaren 2024 en 2023 zijn geen dividenden vastgesteld of uitbetaald.

Krachtens het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen beslissen de aandeelhouders op de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders over de winstverdeling op basis van de meest recente geauditeerde statutaire jaarrekening van de Vennootschap. Dividenden kunnen in geld of in natura worden uitgekeerd. De aandeelhouders mogen echter geen dividend uitkeren, indien

de Vennootschap niet eerst ten minste 5% van haar winst voor het boekjaar heeft gereserveerd totdat deze reserve een bedrag heeft bereikt dat gelijk is aan 10% van haar maatschappelijk kapitaal (de "Wettelijke reserve") of indien, na een dergelijk dividend, het niveau van het netto-actief aangepast voor het niet-afgeschreven saldo van de oprichtingskosten en geactiveerde onderzoeks- en ontwikkelingskosten van de Vennootschap daalt tot onder het bedrag van het gestort kapitaal van de Vennootschap en van haar niet-uitgekeerde kosten. De Raad van Bestuur kan een interim-dividend uitkeren, mits voldaan is aan bepaalde voorwaarden zoals bepaald in het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

7.10 Leningen en overige financieringsverplichtingen

De ongebruikte kredietlijnen van de Groep beschikbaar via bankleningen zijn als volgt:

in duizenden US dollar	2024	2023
Ongebruikte kredietlijnen		
Ongebruikt deel van de doorlopende kredietfaciliteit in meerdere valuta uitgedrukt in EUR of in USD – variabele rentevoeten	133.197	19.000
Rentevoet USD: SOFR + 1,25%		
Rentevoet EUR: EURIBOR +1,0%		
Ongebruikt deel van de doorlopende kredietfaciliteit in meerdere valuta uitgedrukt in EUR of in USD – variabele rentevoeten	193.175	–
Rentevoet USD: SOFR + 1,7%		
Rentevoet EUR: EURIBOR +1,35%		
Ongebruikte kredietlijnen, uitgedrukt in euro – vaste rentevoeten	7.311	7.735
Rentevoet: 5,47–5,75%		
Overige ongebruikte kredietlijnen, uitgedrukt in euro – variabele rentevoeten	2.089	2.210
Rentevoeten: EURIBOR +2,5%		

De boekwaarden van de leningen en overige financieringsverplichtingen van de Groep per 31 december zijn weergegeven in de volgende tabel:

in duizenden US dollar	2024	2023 aangepast
Bankleningen en rekening-courantkredieten		
Bankleningen met vaste rente in EUR	64.142	47.373
Maturiteit: 2025–2029		
Rentevoeten: 0,9–4,27%		
Aflossingen in maandelijks of driemaandelijks termijnen		
Bankleningen met vaste rente in EUR	530	405
Maturiteit: 2025–2028		
Rentevoeten: 8,25–8,5%		
Aflossingen in maandelijks termijnen/op de vervaldag		
Bankleningen met variabele rente in EUR	26.110	–
Maturiteit: 2029		
Rentevoeten: EURIBOR + 0,95%		
Aflossingen in maandelijks of driemaandelijks termijnen		
Variabele rente doorlopende kredietfaciliteit uitgedrukt in USD	143.231	99.876
Maturiteit: 2026		
Rentevoeten: SOFR + 1,67%		
Terugbetaling op de vervaldag		
Variabele rente doorlopende kredietfaciliteit uitgedrukt in EUR	75.197	91.715
Maturiteit: 2026		
Rentevoeten: EURIBOR + 1,0%		
Terugbetaling op de vervaldag		
Variabele rente doorlopende kredietfaciliteit uitgedrukt in EUR	6.825	–
Maturiteit: 2029		
Rentevoeten: EURIBOR + 1,35%		
Terugbetaling op de vervaldag		
Leasingovereenkomsten		
Leasingverplichtingen uitgedrukt in EUR	62.360	11.230
Maturiteit: 2025–2034		
Rentevoeten: 0,15–3,57%		
Aflossingen in maandelijks termijnen		
Leasingverplichtingen uitgedrukt in USD	8.376	6.526
Maturiteit: 2025–2038		
Rentevoeten: 3,32%		
Aflossingen in maandelijks termijnen		
Leasingverplichtingen uitgedrukt in MYR	27.362	3.852
Maturiteit: 2025–2034		
Rentevoeten: 4,66%		
Aflossingen in maandelijks termijnen		
Totaal	414.133	260.977
Kortlopende leningen en overige financieringsverplichtingen	44.517	25.659
Langlopende leningen en overige financieringsverplichtingen	369.616	235.318

De bankleningen met variabele rente omvatten leningen ten belope van USD 142.000 duizend en EUR 78.500 duizend (31 december 2023: USD 98.000 duizend en EUR 83.000 duizend) in het kader van de overeenkomst betreffende de doorlopende kredietfaciliteit in meerdere valuta van de Groep ten belope van EUR 200.000.000 ("de faciliteit") gesloten tussen de moedermaatschappij en haar belangrijkste dochterondernemingen en een syndicaat van acht internationale banken op 1 december 2021 en 1 augustus 2024. Beide kredietfaciliteiten hebben een looptijd van vijf jaar tot december 2026 en juli 2029, met een optie voor X-FAB om een verlenging van de vervaldatum van de faciliteit aan te vragen voor één jaar extra tot december 2027 en juli 2030. De opties kunnen niet eerder dan 90 dagen voor en niet later dan 45 dagen voor de oorspronkelijke einddata worden uitgeoefend.

In de geconsolideerde jaarrekening van het voorgaande jaar werden leningen onder de faciliteit gerapporteerd als kortlopende verplichtingen, omdat de Groep op de verslagdatum niet verwachtte deze verplichtingen onder de bestaande faciliteit te herfinancieren of te verlengen gedurende ten minste 12 maanden na de verslagdatum. Op 31 december 2024 werden de leningen, in overeenstemming met de gewijzigde IAS 1, als langlopende verplichtingen gerapporteerd, aangezien de Groep het recht heeft om deze verplichtingen onder de faciliteit voor ten minste 12 maanden te herfinancieren of te verlengen. In lijn met deze aanpak zijn de van het voorgaande jaar gerapporteerde bedragen aangepast om deze als langlopende verplichtingen weer te geven.

De bewegingen in leningen en overige financieringsverplichtingen omvatten wisselkoerswinsten van USD 8.214 duizend als gevolg van de omrekening van in euro uitgedrukte leningen en overige financieringsverplichtingen (2023: wisselkoersverliezen van USD 4.415 duizend).

De reële waarden van de leningen en overige financieringsverplichtingen van de Groep wordt voorgesteld in toelichting 10.

Ongeveer 20% van de overige financieringsverplichtingen van de Groep heeft een vaste rentevoet (31 december 2023: 27%). Er wordt verwezen naar toelichting 10. Bankleningen en rekening-courantkredieten van USD 2.531 duizend (2023: USD 10.298 duizend) worden gedekt door waarborgen op installaties, machines en terreinen (zie toelichting 7.1).

Contractuele looptijden

De contractuele looptijden van de niet-afgeleide financiële verplichtingen (inclusief financiële leaseverplichtingen) van de Groep per 31 december 2024 en 31 december 2023 zijn weergegeven in de onderstaande tabel. De bedragen in de tabel zijn niet-verdisconteerd en omvatten geen interesten, aangezien de meeste verplichtingen verband houden met kredietfaciliteiten waarvoor de interesten kunnen schommelen in de tijd, afhankelijk van het niveau van het gebruikte deel van deze faciliteiten:

in duizenden US dollar	2024	2023
2024		215.469
2025	40.667	19.484
2026	259.718	13.853
2027	32.261	2.860
2028	32.544	3.256
2029-2035	48.942	6.055
Totaal	414.132	260.977

De Groep is blootgesteld aan een liquiditeitsrisico in die zin dat de looptijd van bankleningen, die worden gepresenteerd op basis van de contractuele betalingsverplichtingen, kan worden vervroegd indien de Groep zijn contractuele verplichtingen uit de bankleningsovereenkomsten niet nakomt.

De volgende tabel geeft een aansluiting weer van de mutaties in de schulden aan de kasstromen die voortvloeien uit financieringsactiviteiten voor het jaar 2024:

in duizenden US dollar	Verplichtingen		Eigen vermogen			
	Leningen en overige financieringsverplichtingen	Leaseverplichting	Aandelenkapitaal	Uitgiftepremie	Overgedragen resultaat	Totaal
Saldo op 31 december 2023	239.369	21.608	432.745	348.709	180.158	1.222.589
Wijzigingen in financieringskasstromen						
Ontvangsten uit leningen en overige financieringsverplichtingen	209.669	–	–	–	–	209.669
Terugbetaling van leningen en overige financieringsverplichtingen	(124.237)	–	–	–	–	(124.237)
Ontvangsten uit verkoop- en leaseback-overeenkomsten	–	60.584	–	–	–	60.584
Betaling van leaseverplichtingen	–	(12.502)	–	–	–	(12.502)
Betaalde rente	(17.214)	–	–	–	–	(17.214)
Totaal wijzigingen in financieringskasstromen	68.218	48.082	–	–	–	116.300
Overige wijzigingen						
Effect van wisselkoersschommelingen	(8.214)	(2.904)	–	–	–	(11.118)
In verband met verplichtingen						
Nieuwe leases	–	27.903	–	–	–	27.903
Verlenging van bestaande leasecontracten	–	3.409	–	–	–	3.409
Rentekosten	16.662	–	–	–	–	16.662
In verband met eigen vermogen	–	–	–	–	61.489	61.489
Totaal wijzigingen i.v.m. verplichtingen	16.662	31.312	–	–	–	47.974
Totaal overige wijzigingen i.v.m. eigen vermogen	–	–	–	–	61.489	61.489
Saldo op 31 december 2024	316.035	98.098	432.745	348.709	241.647	1.437.234

De volgende tabel geeft een aansluiting weer van de mutaties in de schulden aan de kasstromen die voortvloeien uit financieringsactiviteiten voor het jaar 2023:

in duizenden US dollar	Verplichtingen		Eigen vermogen			
	Leningen en overige financieringsverplichtingen	Leaseverplichting	Aandelenkapitaal	Uitgiftepremie	Overgedragenresultaat	Totaal
Saldo op 31 december 2022	270.434	26.509	432.745	348.709	16.508	1.094.905
Wijzigingen in financieringskasstromen						
Ontvangsten uit leningen en overige financieringsverplichtingen	205.784	—	—	—	—	205.784
Terugbetaling van leningen en overige financieringsverplichtingen	(241.806)	—	—	—	—	(241.806)
Betaling van leaseverplichtingen	—	(5.512)	—	—	—	(5.512)
Betaalde rente	(11.630)	—	—	—	—	(11.630)
Totaal wijzigingen in financieringskasstromen	(47.652)	(5.512)	—	—	—	(53.164)
Overige wijzigingen						
Effect van wisselkoersschommelingen	4.414	23	—	—	—	4.437
In verband met verplichtingen						
Verlenging van bestaande leasecontracten	—	588	—	—	—	588
Rentekosten	12.173	—	—	—	—	12.173
In verband met eigen vermogen	—	—	—	—	163.650	163.650
Totaal wijzigingen i.v.m. verplichtingen	12.173	588	—	—	—	12.761
Totaal wijzigingen i.v.m. eigen vermogen	—	—	—	—	163.650	163.650
Saldo op 31 december 2023	239.369	21.608	432.745	348.709	180.158	1.222.589

7.11 Overige langlopende verplichtingen

De overige langlopende verplichtingen omvatten hoofdzakelijk de toegezegde pensioenverplichtingen en uitgestelde huurinkomsten.

De overige langlopende verplichtingen omvatten een bedrag van USD 4.157 duizend op 31 december 2024 (31 december 2023: USD 3.967 duizend) voor de netto pensioenverplichtingen uit hoofde van een pensioenplan in geval van lange diensttijd bij de dochteronderneming van de Groep X-FAB Frankrijk. Een bijkomend bedrag van USD 0 duizend (31 december 2023: USD 730 duizend) aan toegezegde pensioenverplichtingen uit hoofde van deze regeling is geboekt als overige kortlopende verplichtingen. De nettoverplichting uit toegezegde pensioenregelingen bestaat uit toegezegde pensioenverplichtingen uit hoofde van dit plan van USD 8.475 duizend (31 december 2023: USD 9.057 duizend) verminderd met de fondsbeleggingen geboekt tegen hun reële waarde van USD 4.318 duizend (31 december 2023: USD 4.360 duizend).

In het kader van deze regeling kent X-FAB Frankrijk aan zijn werknemers een forfaitaire uitkering toe bij het bereiken van de pensioenleeftijd van 65 jaar (voor managementwerknemers) en 62 jaar (voor andere werknemers). De uitkering is afhankelijk van het eindsalaris van de werknemer en de tijd dat de werknemer in dienst is geweest bij X-FAB Frankrijk. Medewerkers zijn niet verplicht om bij te dragen aan de regeling. De verplichting opgenomen voor de toekomstige brutoverplichting uit hoofde van deze regeling wordt gepresenteerd na aftrek van de activa van het financieringsplan die "afgezonderd" zijn om te voldoen aan verplichtingen uit de regeling. De fondsbeleggingen per 31 december 2024 bestaan uit beleggingen in een fonds dat wordt beheerd door een financiële instelling waarvan de onderliggende activa betrekking hebben op langlopende obligaties met kapitaalgaranties van USD 1.910 duizend per 31 december 2024 (31 december 2023: USD 1.969 duizend) en aandelenspaarplannen met een waarde van USD 2.408 duizend op 31 december 2024 (31 december 2023: USD 2.391 duizend).

Dienovereenkomstig zijn er typische risico's voor dergelijke toegezegde pensioenverplichtingen, d.w.z. actuariële risico's die verband houden met de onzekerheden van de geschatte verplichtingen uit hoofde van de regeling en met de verwachte

prestaties van de beleggingsactiva die worden aangehouden om de verplichtingen uit hoofde van de regeling te compenseren.

in duizenden US dollar	Brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	Reële waarde van planactiva	Netto pensioenverplichtingen
1 januari 2024	9.057	(4.360)	4.697
Opgenomen in resultatenrekening:			
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	782	–	782
Valuta-effecten bij omrekening in USD	(493)	110	(383)
Opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten:			
Rendement op fondsbeleggingen	–	(68)	(68)
Actuariële verliezen	104	–	104
Overige:			
Betaalde voordelen	(975)	–	(975)
31 december 2024	8.475	(4.318)	4.157
1 januari 2023	8.547	(4.034)	4.513
Opgenomen in resultatenrekening:			
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	674	–	674
Valuta-effecten bij omrekening in USD	304	(282)	22
Opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten:			
Rendement op fondsbeleggingen	–	(44)	(44)
Actuariële verliezen	577	–	577
Overige:			
Bijdragen betaald door de werkgever	(1.045)	–	(1.045)
31 december 2023	9.057	(4.360)	4.697

De belangrijkste veronderstellingen bij de berekening van de brutoverplichting uit toegezegde pensioenverplichtingen waren als volgt:

in duizenden US dollar	2024	2023
Disconteringsvoet	3,32%	3,18%
Personeelsverloop	5,00%	5,00%
Sociale-zekerheidskosten	47,00%	47,00%

De gebruikte disconteringsvoet wordt berekend op basis van de rendementen op bedrijfsobligaties van hoge kwaliteit. De toekomstige salariscroei wordt verondersteld 1,0% hoger te liggen dan de inflatie (31 december 2023: 1,0%). Veronderstellingen over toekomstige sterftecijfers zijn gebaseerd op gepubliceerde statistieken en sterftetabellen.

De Groep verwacht in 2025 geen bijdragen te betalen aan het financieringsplan.

Redelijkerwijs zouden mogelijke wijzigingen op 31 december 2024 en 31 december 2023 in één van de actuariële veronderstellingen, waarbij andere veronderstellingen constant blijven, de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde

pensioenverplichtingen hebben beïnvloed waardoor de gediscoteerde bedragen van de netto verplichting wijzigen met de hieronder vermelde bedragen:

in duizenden US dollar	Stijging op 31 dec 2024	Daling op 31 dec 2024	Stijging op 31 dec 2023	Daling op 31 dec 2023
Disconteringsvoet (+0,25% beweging)	–	138	–	153
Toekomstige salariscroei (+0,25% mutatie)	146	–	163	–

De brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenverplichtingen is niet materieel gevoelig voor een redelijkerwijs mogelijke wijziging in het veronderstelde sterftecijfer.

7.12 Handelsschulden en overige kortlopende verplichtingen

Handelsschulden zijn niet-rentedragend en worden gewoonlijk op 60 dagen betaald. De handelsschulden bedroegen op 31 december 2024 in totaal USD 67.658 duizend (USD 90.681 duizend op 31 december 2023). Deze daling werd beïnvloed door de algemene afname van de bedrijfsactiviteiten.

De overige kortlopende verplichtingen omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2024	2023
Toe te rekenen	29.968	39.606
Voor nog niet ontvangen facturen	28.048	37.385
Royalty's	622	682
Verkoopcommissies	481	415
Kosten personeelsvereniging	588	632
Overige	229	492
Ontvangen voorschotten	323.915	301.287
Over te dragen inkomsten	814	(29)
Personeelsgerelateerde verplichtingen	23.458	26.722
Loon	2.078	3.165
Verdiende vakantiedagen, incentives	15.758	17.419
Bedrijfsvoorheffing	1.310	1.358
Sociale-zekerheidskosten	4.312	4.780
Overige	2	(4)
Totaal	378.157	367.582

De ontvangen voorschotten hebben betrekking op vooruitbetalingen van klanten voor toekomstige waferverkopen van USD 40.718 duizend (31 december 2023: USD 29.186 duizend) en deposito's voor capaciteitsreserveringen ontvangen in het kader van langetermijnovereenkomsten gesloten met klanten voor USD 283.197 duizend (31 december 2023: USD 272.101 duizend). Deze bedragen vertegenwoordigen contractverplichtingen zoals gedefinieerd in IFRS 15 en zullen, afhankelijk van de respectieve overeenkomsten met de klant, verrekend worden door ontvangen voorschotten te verrekenen met leveringen van wafers of door verrekening met handelsvorderingen binnen de komende drie tot vijf jaar.

Alle vooruitbetalingen van klanten voor toekomstige waferverkopen en deposito's voor capaciteitsreserveringen worden geboekt als kortlopend of langlopend op basis van de gebruikelijke classificatieprincipes, d.w.z. posten die afgewikkeld worden binnen de normale bedrijfscyclus worden geclassificeerd als kortlopend, zelfs als verwacht wordt dat ze na twaalf maanden afgewikkeld zullen worden. De Groep verwacht echter dat vooruitbetalingen van klanten voor toekomstige waferverkopen en deposito's voor capaciteitsreserveringen voor een totaal van USD 225.311 duizend pas na meer dan

12 maanden zullen worden afgewikkeld (31 december 2023: USD 261.914 duizend).

7.13 Voorzieningen

De voorzieningen omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2024	2023
Kortlopende voorzieningen	11.978	9.775
Langlopende voorzieningen	54	56
Totaal	12.032	9.831

De kortlopende voorzieningen hebben voornamelijk betrekking op garantiekosten.

De voorzieningen voor garantieverplichtingen worden geraamd op basis van de ervaring van de Groep met het aantal claims in het verleden en de kennis van lopende claims, samen met een evaluatie van de correctiekosten. De toegenomen activiteit resulteerde in een toename van de garantievoorzieningen in het boekjaar.

De langlopende voorzieningen hebben betrekking op jubileumuitkeringen voor werknemers die worden verwerkt in overeenstemming met IAS 19, waarin schattingen van het toekomstige personeelsverloop zijn opgenomen, gebaseerd op de ervaring van de Groep met het personeelsverloop in de afgelopen jaren.

De mutaties in de geboekte waardeverminderingen gedurende het jaar waren als volgt:

in duizenden US dollar	Garantievoorzieningen	Voorzieningen voor werknemers	Herstructureringskosten	Totaal
1 januari 2024	8.523	593	716	9.832
Voorzien	6.696	29	237	6.962
Gebruikt	(3.563)	(212)	(791)	(4.566)
Vrijgegeven	(125)	(1)	–	(126)
Effect van wisselkoersschommelingen	(47)	7	(30)	(70)
31 december 2024	11.484	416	132	12.032

in duizenden US dollar	Garan- tievoor- zienin- gen	Voorzie- ningen voor werk- nemers	Herstruc- turerings- kosten	Totaal
1 januari 2023	6.854	616	–	7.470
Voorzien	3.687	10	1.000	4.697
Gebruikt	(1.500)	(50)	–	(1.550)
Vrijgegeven	(535)	–	(287)	(822)
Effect van wisselkoers- schomme- lingen	17	17	3	37
31 december 2023	8.523	593	716	9.832

8 Toelichting bij het kasstroomoverzicht

De wijziging in handelsschulden in werkkapitaal betreft exclusief wijzigingen in de bedragen van uitstaande verplichtingen voor toevoegingen aan materiële vaste activa, aangezien betalingen voor toevoegingen aan vaste activa bij de betaling worden geboekt in het kasstroomoverzicht.

Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten in het boekjaar 2023 omvatten voor het eerst significante bedragen van vooruitbetalingen van klanten voor de toekomstige levering van wafers en ontvangsten en terugbetalingen van deposito's voor capaciteits-reserveringen in het kader van langetermijn-overeenkomsten gesloten met klanten. De bedragen van vooruitbetalingen van klanten en deposito's voor capaciteitsreserveringen die worden overgedragen om te worden verrekend met handelsvorderingen of voor terugbetaling aan klanten, worden opgenomen onder overige kortlopende verplichtingen zoals gerapporteerd in toelichting 7.12.

De niet-contante transacties omvatten voornamelijk de effecten van wisselkoersverschillen, waarde-verminderingen op handelsvorderingen en toenames van de voorzieningen.

Het verschil tussen de uitstroom van kasmiddelen voor investeringen en de toevoegingen in materiële vaste activa is voornamelijk toe te schrijven aan het niveau van openstaande facturen voor toevoegingen die op het einde van het boekjaar werden opgenomen.

De Groep is in 2024 "sale and leaseback"-transacties aangegaan voor materiële vaste activa. De instroom van kasmiddelen uit die transactie werd ontvangen in 2024 en bedroeg USD 60.584 duizend.

9 Gesegmenteerde informatie

Operationeel segment

De Groep beheert zijn CMOS-, SiC- en MEMS-operaties als één enkel operationeel segment. Operationele beslissingen worden op product- en technologisch niveau genomen door de Voorzitter en Chief Executive Officer, die wordt bijgestaan door het managementteam van de moedermaatschappij. Dienovereenkomstig heeft X-FAB zijn CEO geïdentificeerd als zijn belangrijkste operationele besluitvormer met het oog op het definiëren van segmenten in overeenstemming met IFRS 8. Er worden geen afzonderlijke bedrijfsresultaten voor de CMOS-, SiC- en MEMS-operaties gebruikt door de operationele besluitvormer om de activiteiten van X-FAB te beheren, de prestaties te beoordelen of beslissingen te nemen over de toewijzing van middelen. Bijgevolg heeft X-FAB bepaald dat zijn activiteiten één enkel segment vormen.

Geografische concentraties

De volgende tabel toont een analyse van de omzet (gebaseerd op de factureringslocatie van de klant) en vaste activa per geografisch gebied voor de verslagperiode.

Omzet per geografisch gebied:

in duizenden US dollar	2024	2023
Europa	550.500	595.583
België	365.731	402.545
Duitsland	94.849	87.558
Verenigd Koninkrijk	50.646	58.871
Oostenrijk	13.756	8.351
Frankrijk	7.688	7.098
Zwitserland	5.864	8.434
Zweden	1.646	6.116
Denemarken	2.090	3.475
Overige	2.566	3.288
Finland	1.429	2.369
Nederland	1.947	4.872
Ierland	2.288	2.606
Azië	186.368	213.476
China	102.537	104.855
Japan	31.297	40.947
Maleisië	898	18.237
Singapore	13.548	14.021
Thailand	23.224	18.230
Taiwan	5.571	5.388
Zuid-Korea	8.137	9.532
Nieuw-Zeeland	425	1.001
Overige	731	1.265
Verenigde Staten van Amerika	77.244	96.154
Rest van de wereld	2.271	1.573
Totaal	816.383	906.786

Vaste activa per geografisch gebied:

in duizenden US dollar	2024	2023
Maleisië	658.101	318.794
Frankrijk	248.627	197.106
Duitsland	200.916	174.167
Verenigde Staten van Amerika	117.463	141.050
Totaal	1.225.107	831.117

Belangrijke klanten

De Groep heeft één (2023: één) klant met een omzet van meer dan 10% van de geconsolideerde externe inkomsten van de Groep. De totale omzet van deze klant, die een verbonden partij was tot 14 november 2023 (zie toelichting 12), bedroeg USD 364.240 duizend in 2024 (2023: USD 399.844 duizend).

10 Financiële instrumenten – reële waarden en risicobeheer

Boekhoudkundige classificaties en reële waarden

De volgende tabellen tonen de boekwaarden en reële waarden van financiële activa en financiële passiva, respectievelijk gewaardeerd tegen reële waarde via winst of verlies en gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs, inclusief hun niveaus in de reële-waarde-hiërarchie.

31 december 2024					
in duizenden US dollar	Boekwaarde	Reële waarde			
	Totaal	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Financiële activa gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs					
Handels- en overige vorderingen	96.648				
Geldmiddelen en kasequivalenten	215.837				
Financiële passiva gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs					
Handelsschulden	(67.658)				
Bankleningen, rekening-courantkredieten en leaseverplichtingen	(414.133)		(418.212)		(418.212)
31 december 2023					
Financiële activa gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs					
Handels- en overige vorderingen	123.101				
Geldmiddelen en kasequivalenten	405.701				
Financiële passiva gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs					
Handelsschulden	(90.681)				
Bankleningen, rekening-courantkredieten en leaseverplichtingen	(260.977)		(261.273)		(261.273)

Financiële instrumenten gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs

De boekwaarde van geldmiddelen en kasequivalenten, rekening-courantkredieten, handels- en overige vorderingen en handelsschulden benadert hun reële waarde als gevolg van de korte looptijd van deze financiële instrumenten.

De reële waarde van de langlopende verplichtingen van de Groep is gebaseerd op hun contante waarde berekend door discontering van toekomstige kasstromen tegen actuele rentevoeten die beschikbaar zijn voor schulden met hetzelfde looptijdprofiel.

De belangrijkste financiële instrumenten van de Groep die niet tegen reële waarde worden gewaardeerd zijn geldmiddelen en kasequivalenten, handelsvorderingen, overige vlottende activa, overige vaste activa, handels- en overige schulden, bankschulden en langlopende leningen.

Er hebben geen overdrachten van activa of passiva plaatsgevonden tussen niveaus van de reële-waarde-hiërarchie in het lopende of voorgaande jaar.

Financiële activa en passiva geboekt tegen reële waarde via winst of verlies

De Groep bezat geen financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde via winst of verlies in het lopende of voorgaande boekjaar.

De Groep bezat geen valutatermijncontracten of renteswaps in het lopende of voorgaande boekjaar.

Financiële activa en passiva geboekt tegen reële waarde via andere niet-gerealiseerde resultaten

De Groep bezat geen financiële activa en passiva geboekt tegen reële waarde via andere niet-gerealiseerde resultaten in het lopende of voorgaande boekjaar.

Beheer van risico's verbonden aan financiële instrumenten

De belangrijkste financiële verplichtingen van de X-FAB SE-Groep omvatten bankleningen en rekening-courantkredieten en handelsschulden. Het hoofddoel van deze financiële verplichtingen is de financiering van de activiteiten van de Groep. De Groep heeft diverse financiële activa zoals handelsvorderingen, geldmiddelen en kortetermijndeposito's, die rechtstreeks voortvloeien uit zijn activiteiten.

Financiële activa in de vorm van vrij beschikbare liquide middelen op korte termijn worden in bewaring gegeven bij banken met een hoge kredietwaardigheid.

Leveringen door de Groep zijn onderworpen aan het voorbehoud van eigendomsrechten totdat de klant de goederen heeft betaald. Over het algemeen wordt geen verdere zekerheid gesteld.

Hoewel de Groep in het lopende of vorige boekjaar geen afgeleide financiële instrumenten bezat, sluit hij af en toe afgeleide financiële instrumenten af om de wisselkoers- en renterisico's te beheren die voortvloeien uit de financieringsbronnen van de Groep wanneer het risico op financieel verlies of het liquiditeitsrisico te groot lijkt. Dergelijke transacties worden uitsluitend aangegaan om het risico van contractueel overeengekomen of zeer waarschijnlijke transacties te beperken. Deze transacties worden als RWWV geclassificeerd voor boekhoudkundige doeleinden, omdat de Groep ze formeel niet administratief verwerkt met behulp van hedge accounting-technieken.

De belangrijkste risico's die voortvloeien uit de financiële instrumenten van de Groep, zijn marktrisico's (rente- en valutarisico's), kredietrisico's en liquiditeitsrisico's. De Raad van Bestuur evalueert en stelt het beleid voor het beheer van elk van deze risico's vast. De belangrijkste doelstelling bij het beheersen van deze risico's is het minimaliseren van het risico op financieel verlies en het risico op inmenging in het vermogen van de Groep om zijn commerciële doelstellingen na te streven. Hieronder volgt voor elk risico een overzicht van de gehanteerde grondslagen.

Renterisico

De blootstelling van de X-FAB SE-Groep aan het risico van veranderingen in de marktrente heeft voornamelijk betrekking op de langlopende schuldverplichtingen van de Groep met variabele rentevoeten. Het beleid van de Groep bestaat erin de rentelasten te beheersen met behulp van een mix van vaste en variabele schulden. Om dit te beheren, zou de Groep renteswaps kunnen aangaan, waarbij de Groep ermee instemt om op bepaalde tijdstippen het verschil tussen de vaste en variabele rentebedragen, berekend op basis van een overeengekomen notionele hoofdsom, te ruilen. Op 31 december 2024 werd ongeveer 20% van de leningen van de Groep (exclusief financiële leases) aangegaan tegen een vaste rentevoet (31 december 2023: 20%).

Valutarisico

De balans van de Groep kan worden beïnvloed door veranderingen in de dollarkoersen, in het bijzonder bewegingen ten opzichte van de euro (EUR) en de Maleisische ringgit (MYR). Dit risico heeft voornamelijk betrekking op transacties in vreemde valuta.

De volgende tabel geeft een analyse van monetaire activa en passiva per valuta, uitgedrukt in duizenden USD:

in duizenden US dollar	2024	2023
Activa		
Handelsvorderingen	24.777	33.813
Overige activa	39.461	36.616
Geldmiddelen	66.238	110.763
Verplichtingen		
Handelsschulden	13.226	34.095
Leningen en overige financieringsverplichtingen	234.634	150.318
Overige verplichtingen en voorzieningen	119.606	133.012

Activa en passiva uitgedrukt in MYR:

in duizenden US dollar	2024	2023
Activa		
Handelsvorderingen	8	38
Overige activa	517	5.461
Geldmiddelen	25.551	43.419
Verplichtingen		
Handelsschulden	555	89
Leningen en overige financieringsverplichtingen	27.362	3.852
Overige verplichtingen en voorzieningen	1.767	2.000

Het beleid van de Groep is erop gericht geselecteerde valutarisico's te beheersen door het aangaan van termijncontracten voor de aankoop of verkoop van valuta (forwardtransacties voor valuta) voor specifieke bedragen aan vreemde valuta in afwachting van transacties die contractueel zijn vastgelegd of zeer waarschijnlijk zijn.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening zijn de volgende wisselkoersen gebruikt:

	2024	2023
USD/EUR		
Slotkoers	0,957	0,905
Gemiddelde koers	0,924	0,925
USD/MYR		
Slotkoers	4,465	4,595
Gemiddelde koers	4,575	4,559

De Groep heeft ook valutarisico's die voortvloeien uit aan- of verkopen wanneer operationele eenheden transacties uitvoeren in andere valuta's dan hun functionele valuta.

Ongeveer 41% (2023: 44%) van de omzet van de Groep en 45% (2023: 44%) van de kosten van de Groep worden uitgedrukt in andere valuta's dan de functionele valuta van de operationele eenheid die de omzet realiseert.

De volgende tabel laat de gevoeligheid zien voor veranderingen in de reële waarde van monetaire activa en passiva in het resultaat vóór belastingen van de Groep voor redelijkerwijs mogelijke wijzigingen in de USD/EUR- en USD/MYR-wisselkoersen, waarbij alle andere variabelen constant worden gehouden en exclusief de effecten van valutaderivaten. Wij hebben ook geoordeeld dat de gevoeligheid voor veranderingen in de reële waarde van monetaire activa en passiva voor winst vóór belastingen een goede benadering is van het effect op het eigen vermogen van de Groep, aangezien het bijhorende belastingeffect niet significant zou zijn.

USD/EUR	Stijging/(daling) in wisselkoers EUR	Effect op winst voor belastingen
2024	5%	(11.293)
	-5%	11.293
2023	5 %	(6.875)
	-5 %	6.875
USD/MYR	Stijging/(daling) in wisselkoers MYR	Effect op winst voor belastingen
2024	20%	(722)
	-20%	722
2023	20 %	7.643
	-20 %	(7.643)

De Groep is van mening dat een redelijkerwijs mogelijke wijziging van andere wisselkoersen, waarbij alle andere variabelen constant worden gehouden, geen significante invloed zal hebben op het resultaat vóór belastingen en het eigen vermogen van de Groep.

Het valutarisico dat ontstaat bij het omzetten van vreemde valuta's in een functionele valuta die verschilt van de presentatievaluta kan als niet-materieel worden beschouwd, aangezien het niet-significante valuta's betreft.

Kredietrisico

De voornaamste kredietrisicoconcentraties die van invloed zijn op de financiële activa van de Groep, hebben betrekking op handelsvorderingen (zie toelichting 7.5), saldi met verbonden partijen (toelichting 12) en tegoeden en kortetermijndeposito's bij banken (toelichting 7.7).

De Groep handelt uitsluitend met erkende, kredietwaardige derden. Het is het beleid van de Groep dat alle klanten die op kredietvoorwaarden willen handelen, onderworpen zijn aan kredietcontrole-procedures. Daarnaast worden de saldi van vorderingen voortdurend bewaakt om ervoor te zorgen dat de Groep geen significant risico loopt op kredietverliezen. Het maximale risico wordt vertegenwoordigd door de boekwaarde vermeld in toelichtingen 7.5 en 7.6. Met betrekking tot kredietrisico's die voortvloeien uit financiële activa, met inbegrip van geldmiddelen en kasequivalenten, is de maximale blootstelling van de Groep aan kredietrisico's die voortvloeien uit het in gebreke blijven van de tegenpartij, gelijk aan hun boekwaarde op de balans.

De Groep heeft geen verwachte kredietverliezen voor geldmiddelen en kasequivalenten geboekt, aangezien elke waardering van het verwachte verlies op 12 maanden als niet-significant wordt beschouwd vanwege de degelijke kredietwaardigheid van de respectieve banken.

Liquiditeitsrisico

De Groep bewaakt het risico op een tekort aan middelen en op moeilijkheden bij het nakomen van de verplichtingen verbonden aan financiële verplichtingen. Het doel van de Groep is om een evenwicht te bewaren tussen continuïteit van financiering en flexibiliteit door het gebruik van bankleningen, bankschulden en andere financiële instrumenten. Op basis van de positieve kasstroom-prognoses en het overschot aan vlottende activa ten opzichte van kortlopende verplichtingen was er per 31 december 2024 of 31 december 2023 geen significant liquiditeitsrisico. De verwachte instroom van kasmiddelen uit handels- en overige vorderingen met vervaldatum binnen twee maanden bedraagt in totaal USD 96.647 duizend (31 december 2023: USD 123.101 duizend). Handelsschulden zijn binnen 12 maanden opeisbaar. Een analyse van de looptijd van financiële verplichtingen en beschikbare kredietlijnen wordt gegeven in toelichting 7.11.

Beheer van het kapitaal

De primaire doelstelling van het kapitaalbeheer van de Groep is ervoor te zorgen dat de Groep een sterke kredietwaardigheid en gezonde kapitaalratio's behoudt om haar activiteiten te ondersteunen en de aandeelhouderswaarde te maximaliseren. Voorts streeft het

management ernaar te allen tijde een stabiel niveau van kassaldi beschikbaar te houden voor onmiddellijk gebruik en de beschikbare kasmiddelen ten minste op het huidige niveau te handhaven, dan wel te verhogen, en ervoor te zorgen dat wordt voldaan aan de financiële convenanten die aan de rentedragende leningen en overige financieringsverplichtingen verbonden zijn. Deze doelen kunnen worden bereikt door een combinatie van instroom van kasmiddelen en het gebruik van nieuwe externe financieringsregelingen. De Groep beheert zijn kapitaalstructuur (bestaande uit eigen vermogen en leningen) en past deze aan in het licht van de veranderingen in de economische omstandigheden. Om zijn kapitaalstructuur aan te passen, kan de Groep ervoor kiezen maatregelen te nemen zoals het uitvoeren van betalingen of het aanpassen van dividendbetalingen aan aandeelhouders, het teruggeven van kapitaal aan aandeelhouders of het aantrekken van nieuw kapitaal door de uitgifte van nieuwe aandelen of het aanpassen van het niveau van de leningen. In de boekjaren eindigend op 31 december 2024 en 31 december 2023 zijn de doelstellingen, beleidslijnen en processen voor het kapitaalbeheer van de Groep niet gewijzigd.

De twee doorlopende kredietfaciliteiten in meerdere valuta van de Groep van EUR 200.000.000 zijn beschikbaar voor de moedermaatschappij en haar belangrijkste dochterondernemingen en kan worden gebruikt voor investeringen in euro en US dollar, algemene werkkapitaalvereisten en algemene bedrijfsdoeleinden (inclusief overnames).

De twee doorlopende kredietfaciliteiten in meerdere valuta van de Groep van EUR 200.000.000 en bepaalde andere bankleningen bevatten voorwaarden die bepalen dat de leningnemer ervoor moet zorgen dat de verhouding van de totale nettoschuld niet meer bedraagt dan 3,5 maal zijn EBITDA, anders is de lening op verzoek terugbetaalbaar. Daarnaast vereisen bepaalde leaseovereenkomsten dat de leningverstrekkers toestemming geven voor aanvullende leningen indien de verhouding van de nettoschuld van de Groep meer dan 4,0 maal zijn EBITDA bedraagt. De Groep voldeed gedurende het boekjaar en op 31 december 2024 aan deze convenant.

De doorlopende kredietfaciliteit in meerdere valuta van de Groep en andere bankleningen bevatten bepaalde andere aanvullende convenanten die typisch zijn voor dergelijke leningsovereenkomsten en die een aantal vereisten opleggen aan de leningnemer, waaronder, onder andere, vroegtijdige beëindiging en verrekking van saldi van activa met saldi van vervallen verplichtingen in geval van een wezenlijk geval van verzuim, negatieve verpandingsclausules, verplichtingen om bepaalde informatie te verstrekken met betrekking tot de financiële toestand van de leningnemer en bepalingen inzake wijziging van zeggenschap. Vervroegde terugbetalingen van geleende bedragen kunnen worden geëist of verrekend met saldi van activa en verlengingen of opnames van bijkomende tranches in het kader van

kredietovereenkomsten zijn mogelijk niet beschikbaar indien er zich een geval van wanbetaling voordoet of indien de Groep zijn andere verplichtingen onder dergelijke voorwaarden niet nakomt. Een herclassificatie van de leningen, die momenteel als langlopende verplichtingen naar kortlopende verplichtingen worden geboekt, kan vereist zijn indien zich binnen 12 maanden na de verslagdatum een wanbetaling of verzuim voordoet. Voorts is de Vennootschap onder de voorwaarden van bepaalde kredietovereenkomsten verbintenissen aangegaan om het bestaande eigen vermogenspercentage in het aandelenkapitaal en het daarmee samenhangende percentage van de stemrechten van haar respectieve dochterondernemingen te handhaven.

De andere bankkredietovereenkomsten van de X-FAB SE-Groep bevatten geen vereisten om te voldoen aan van buitenaf opgelegde kapitaalvereisten, bijvoorbeeld vereisten om te voldoen aan specifieke eigen vermogensverhoudingen en vrije kasstroomverhoudingen.

11 Leases

De Groep heeft verschillende leaseovereenkomsten voor het gebruik van commerciële eigendommen, infrastructuur en technische uitrusting en machines. De overeenkomsten lopen over verschillende perioden tot 2038 en hebben een rentevoet tussen 0,15% en 4,66% (31 december 2023: 0,15% en 4,66%). De contractuele regelingen variëren van lease tot lease. Sommige regelingen omvatten aankoopopties tegen een prijs die lager is dan de verwachte reële waarde van de activa aan het einde van de leaseperiode, zodat de Groep verwacht dat deze op een later tijdstip zullen worden verworven. Andere leases zijn voor een vaste periode en worden verlengd tenzij ze door één van de partijen worden opgezegd, of bevatten opties tot verlenging van de leaseperiode die door de Groep kunnen worden uitgeoefend.

De boekwaarden van gebruiksrechten geboekt als materiële vaste activa waren als volgt:

in duizenden US dollar	2024	2022
Nettoboekwaarde op 1 januari	17.588	21.438
Toevoegingen	44.074	588
Afschrijvingen	(4.536)	(4.438)
Buitengebruikstellingen	1	–
Herclassificaties	26	–
Nettoboekwaarde op 31 december	57.153	17.588

Voor leaseovereenkomsten met verlengingsopties die door de Groep kunnen worden uitgeoefend, beoordeelt de Groep bij de aanvang van de lease of het redelijk zeker is dat de verlengingsopties zullen worden uitgeoefend. De Groep beoordeelt achteraf opnieuw of het redelijk zeker is dat dergelijke opties zullen worden uitgeoefend indien zich een belangrijke gebeurtenis of belangrijke veranderingen in omstandigheden voordoen waarop de Groep invloed kan uitoefenen. Indien de Groep de opties

tot verlenging uitoefent, worden de toekomstige uitstroom van kasmiddelen onder leasingovereenkomsten, de opgenomen gebruiksrechten en de leaseverplichtingen verhoogd. De Groep maakt geen schattingen van dergelijke potentiële verhogingen, aangezien de belangrijkste opties tot verlenging in de

toekomst liggen en de bedragen en beschikbare operationele alternatieven kunnen veranderen. Het algemene niveau van gebruiksrechten en leaseverplichtingen zal waarschijnlijk niet wezenlijk veranderen.

De toekomstige minimale leasebetalingen verschuldigd uit leaseverplichtingen zijn als volgt:

in duizenden US dollar	2024		2023	
	Minimale	Huidige waarde	Minimale	Huidige waarde
2025	21.566	17.439		
2026-2028	93.362	80.698		
2024			5.916	5.503
2025-2027			17.554	16.104
Totaal	114.928	98.137	23.470	21.607
Rente	(16.791)	(16.791)	(1.863)	(1.863)
Verplichting	98.137	81.346	21.607	19.744

De kosten met betrekking tot kortlopende leases bedroegen USD 938 duizend (2023: USD 868 duizend) en de kosten met betrekking tot leases van activa met een lage waarde (exclusief kortlopende leases van activa met een lage waarde) bedroegen USD 27 duizend (2023: USD 26 duizend).

De Groep is nog een verkoop- en leaseback-overeenkomst aangegaan die ingaat op 1 januari 2024. Deze leaseovereenkomst genereerde USD 60.584 duizend (EUR 55.735 duizend) aan financieringskasstromen, ontvangen in 2024. Terugbetaling van de leaseverplichting vindt plaats gedurende vijf jaar in maandelijkse termijnen samen met rente op basis van een EURIBOR plus een overeengekomen leenmarge.

12 Transacties met verbonden partijen

Transacties met aandeelhouders en hun dochterondernemingen

In het kader van zijn normale bedrijfsactiviteiten voert de Groep transacties uit met entiteiten binnen de XTRION-Groep, een groep van ondernemingen waarover XTRION NV, dat aandelenbelangen heeft in een aantal portfolio-bedrijven in de halfgeleider-industrie, zeggenschap heeft. XTRION NV en de ondernemingen waarover het zeggenschap heeft, zijn verbonden partijen van X-FAB SE, omdat XTRION NV onder de gezamenlijke zeggenschap staat van Roland Duchâtelet, Françoise Chombar en Rudi De Winter via STAK Xpeqt.

Tot 14 november 2023 was XTRION NV de meerderheidsaandeelhouder van X-FAB SE en Melexis NV. Melexis NV (en zijn dochterondernemingen) ontwikkelt, ontwerpt en verkoopt geïntegreerde schakelingen aan klanten zoals de automobiellindustrie, en is een belangrijke klant van de dochterondernemingen van X-FAB SE.

Op 14 november 2023 verwierven Sensinnovat BV en Elex NV de deelnemingen in X-FAB SE en Melexis NV die op die datum in handen waren van XTRION NV.

Op dezelfde datum beëindigden XTRION NV en Sarawak Technology Holdings Sdn. Bhd ook hun aandeelhoudersovereenkomst waaronder zij in onderling overleg handelden met betrekking tot hun belangen in X-FAB SE. Dienovereenkomstig zijn Melexis NV, de ondernemingen van de Melexis Groep en Sarawak Technology Holdings Sdn. Bhd samen met de ondernemingen waarover Sarawak Technology Holdings Sdn. Bhd zeggenschap heeft, sinds 14 november 2023 geen verbonden partijen meer van X-FAB SE en zijn dochterondernemingen.

Transacties die zijn bekendgemaakt als transacties met verbonden partijen met aandeelhouders en hun dochterondernemingen omvatten, naast transacties met XTRION NV en zijn dochterondernemingen, transacties met Melexis NV en zijn dochterondernemingen tot 14 november 2023 en managementvergoedingen betaald aan Sensinnovat BV, ESA Management BV en FAJEL Consultants SPRL voor diensten als bestuurders van de Vennootschap. Dergelijke managementvergoedingen zijn inbegrepen in, en komen niet bovenop, de bedragen die hieronder worden bekendgemaakt als de vergoeding van personen met een sleutelpositie in het management.

Transacties die zijn aangegaan tussen de Groep en XTRION NV en zijn dochterondernemingen en Melexis NV en zijn dochterondernemingen tot 14 november 2023 omvatten de aankoop van bepaald werk in uitvoering en diensten, evenals de verkoop van producten en de levering van diensten aan deze ondernemingen. De dochterondernemingen van X-FAB SE zijn de belangrijkste waferleveranciers voor de Melexis-Groep en Melexis is een belangrijke klant van dochterondernemingen van X-FAB SE. Daarnaast levert de Melexis-Groep ook finaletestdiensten en ontwerpondersteuning aan de dochterondernemingen van X-FAB SE.

Op 1 januari 2024 verwierf de Groep het volledige aandelenkapitaal van M-MOS Semiconductor Hong Kong Limited (M-MOS), een vennootschap met

beperkte aansprakelijkheid naar Hong Kongs recht, en haar dochterondernemingen voor een vergoeding van EUR 22.500 duizend (USD 24.863 duizend), te betalen in contanten. M-MOS werd overgenomen van XTRION, een verbonden partij. Nadere bijzonderheden over deze transactie zijn te vinden in toelichting 5.

De voorwaarden voor de handelsbetrekkingen tussen X-FAB en zijn verbonden partijen zijn in overeenstemming met die welke zijn overeengekomen tussen onafhankelijke partijen in vergelijkbare omstandigheden.

In onderstaande tabellen zijn de in de balans opgenomen saldi met de aandeelhouders en hun dochterondernemingen weergegeven.

in duizenden US dollar	2024	2023
Handelsvorderingen op ondernemingen van de M-MOS-Groep	–	2.408
Handelsvorderingen op X-Celeprint	32	32
Handelsvorderingen op X Display Company Technology	140	334
Totaal	172	2.774

in duizenden US dollar	2024	2023
Ontvangen voorschotten van ondernemingen van de M-MOS-Groep	–	3.827
Handelsschulden te betalen aan ondernemingen van de M-MOS-Groep	–	23
Handelsschulden te betalen aan XTRION	–	33
Overige	18	–
Totaal	18	3.883

Vorderingen jegens verbonden partijen hebben betrekking op handelsvorderingen, dragen geen rente en zijn betaalbaar volgens de normale krediettermijnen.

De verkopen aan ondernemingen van de XTRION-Groep (Melexis-Groep en M-MOS-Groep tot hun verkoop door XTRION en X-Celeprint en X Display Company) omvatten hoofdzakelijk de levering van PCM-geteste wafers en NRE op basis van tussen de partijen gesloten waferleveringsovereenkomsten.

De overige baten omvatten de levering van technische voorzieningen, nutsvoorzieningen, verhuur van onroerend goed en dienstverlening. De geleverde diensten omvatten informatietechnologie, personeel en juridische ondersteuning. Voor verleende diensten worden kosten in rekening gebracht in verhouding tot de gemaakte kosten op basis van een overeengekomen formule, waarbij rekening wordt gehouden met het gebruik van faciliteiten, de door het personeel bestede tijd en specifieke

transactiegegevens. Rentebaten en -lasten ontstaan in verband met leningsovereenkomsten.

De verkoop- en overige baten omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2024	2023
Verkoop aan ondernemingen van de Melexis-Groep	–	339.229
Verkoop aan ondernemingen van de M-MOS-Groep	–	13.300
Verkoop aan X Display Company Technology	515	255
Verhuur van eigendommen en overige inkomsten van ondernemingen van de Melexis-Groep	–	3.484
Overige inkomsten bij M-MOS	–	48
Overige inkomsten bij X Display Company	–	11
Totaal	515	356.327

Verhuur van eigendommen en overige inkomsten van bedrijven van de Melexis-Groep omvatten huurgelden en kosten voor technische diensten opgenomen in de bedragen beschreven in toelichting 6.7 alsook andere elementen opgenomen in overige posities in de geconsolideerde resultatenrekening.

De aankopen, uitgaven en andere transacties met aandeelhouders en hun dochterondernemingen zijn als volgt:

in duizenden US dollar	2024	2023
Diensten verleend door ondernemingen van de Melexis-Groep	–	618
Diensten/aankopen verleend door ondernemingen van de M-MOS-Groep	–	21
Diensten verleend door XTRION	–	105
Diensten verleend door Elex	17	76
Diensten verleend door X-Celeprint	32	–
Garantiekosten Melexis-Groep	–	1.288
Totaal	49	2.108

De diensten aangekocht van leden van de XTRION-Groep omvatten voornamelijk wafertests en eindtests. De openstaande saldi uit de verkoop en aankoop van goederen en uit de ontvangst en verrichting van diensten op de verslagdatum zijn ongedekt, rentevrij en werden contant vereffend. Er zijn geen garanties verstrekt of ontvangen voor vorderingen of schulden van verbonden partijen.

Vergoeding van personen met leidinggevende functies

in duizenden US dollar	2024	2023
Personeelsvoordelen op korte termijn	1.300	1.334
Personeelsvoordelen op korte termijn voor leden van het management die niet op de loonlijst van de Vennootschap staan (CEO en CFO)	1.097	1.305
Vergoeding bestuurders	188	187
Totaal	2.585	2.826

De personen met sleutelposities zoals hierboven vermeld per 31 december 2024 zijn onder meer de CEO, CTO, CFO en COO van de Groep, de CEO van X-FAB Dresden, de CEO van X-FAB Sarawak, de CEO van X-FAB Texas, de CEO van X-FAB Erfurt en de CEO van X-FAB Frankrijk. De hierboven vermelde kortetermijnpersoneelsvoordelen voor leden van het management die niet op de loonlijst van de Vennootschap staan, vertegenwoordigen betalingen voor de levering van managers in sleutelposities door afzonderlijke managemententiteiten.

De Groep heeft bijdragen geleverd aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdrage-regelingen ten behoeve van personen met een sleutelpositie van USD 94 duizend (2023: USD 106 duizend). Bijdragen aan toegezegde bijdrageregelingen omvatten hoofdzakelijk wettelijke bijdragen van werkgevers aan door de staat gefinancierde toegezegde bijdrageregelingen. In verband met deze regelingen zijn er geen minimum-garanties van de werkgever. De toegezegde bijdrage is gebaseerd op een vast percentage van het (beperkte) brutoloon bepaald door de nationale wetgeving.

13 Andere toelichtingen**13.1 Aankoopverplichtingen en onvoorziene omstandigheden**

De aankoopverplichtingen omvatten het volgende per 31 december:

in duizenden US dollar	2024	2023
Aankoopverplichtingen voor:		
Materiële vaste activa	167.821	600.040
Immateriële vaste activa	34	1.465
Materiaal en diensten	4.503	10.869
Totaal	172.358	612.374

De aankoopverplichtingen hebben voornamelijk betrekking op aankooporders voor investeringen in technische machines.

Verplichtingen betreffende ontvangen investeringssubsidies en steunmaatregelen

Diverse Groepsentiteiten ontvangen subsidies en steunmaatregelen in verband met de verwerving van bepaalde in aanmerking komende activa (activa-

gerelateerde subsidies en steunmaatregelen) en subsidies ter compensatie van onderzoeks- en ontwikkelingskosten (inkomstengerelateerde subsidies). Er worden geen materiële bedragen aan andere soorten overheidssteun ontvangen.

Met name XMF, X-FAB Texas en X-FAB Dresden ontvangen subsidies en steunmaatregelen in verband met de verwerving van bepaalde in aanmerking komende activa (activagerelateerde subsidies en steunmaatregelen). De subsidieregels schrijven voor dat de activa waarop investeringssubsidies zijn ontvangen, worden behouden voor een periode van vijf jaar (de subsidieregels, die grotendeels van toepassing zijn op dezelfde activa, gelden voor een vergelijkbare periode van drie jaar) en dat specifieke personeelsniveaus op specifieke locaties worden gehandhaafd. Indien niet aan deze voorwaarden kan worden voldaan, kunnen de subsidies gedeeltelijk terugbetaalbaar zijn. Het totale bedrag aan in het verleden ontvangen subsidies en steunmaatregelen (en bijgevolg in mindering gebracht op de boekwaarde van de activa) op materiële vaste activa bedroeg USD 155,8 miljoen (31 december 2023: USD 137,5 miljoen); voor de in dat totaal opgenomen ontvangen subsidies en steunmaatregelen van in totaal USD 22,9 miljoen is nog niet volledig voldaan aan de bewaarplicht.

13.2 Onopgeloste juridische geschillen en claims

De Groep is zich niet bewust van onopgeloste juridische geschillen, claims of procedures die een belangrijke financiële impact zouden kunnen hebben op de Groep.

13.3 Werknemers

Het gemiddelde aantal werknemers in dienst van de Groep gedurende het jaar was als volgt:

	2024	2023
Productie	3.926	3.845
Onderzoek en ontwikkeling	316	309
Verkoop, marketing en administratie	319	307
Stagiairs	135	128
Totaal	4,696	4,589

Het totale aantal werknemers in dienst van de Groep op 31 december is als volgt:

	2024	2023
Productie	3.879	4.000
Onderzoek en ontwikkeling	306	318
Verkoop, marketing en administratie	318	317
Stagiairs	149	137
Totaal	4.652	4.772

Toelichting: Aantal werknemers zonder contractarbeiders (geleend)

13.4 Lijst van deelnemingen

Entiteit	Plaats van oprichting	Hoofdactiviteiten	Participatie in %
X-FAB Silicon Foundries SE	Tessenderlo, België	Holdingmaatschappij	
X-FAB Semiconductor Foundries GmbH	Erfurt, Duitsland	Waferproductie	100,00 %
X-FAB Dresden GmbH & Co. KG	Dresden, Duitsland	Waferproductie	100,00 %
X-FAB Dresden Verwaltungs-GmbH	Dresden, Duitsland	Geen activiteit	100,00 %
X-FAB Texas Inc.	Texas, VS	Waferproductie	100,00 %
X-FAB Sarawak Sdn. Bhd.	Kuching, Maleisië	Waferproductie	100,00 %
X-FAB France SAS	Corbeil-Essonnes, Frankrijk	Waferproductie	100,00 %
X-FAB Japan KK	Yokohama, Japan	Tradingmaatschappij	100,00 %
X-FAB MEMS Foundry GmbH	Erfurt, Duitsland	Waferproductie	100,00 %
X-FAB MEMS Foundry Itzehoe GmbH	Itzehoe, Duitsland	Waferproductie	100,00 %
X-FAB Global Services GmbH	Erfurt, Duitsland	O&O, administratieve	100,00 %
M-MOS Semiconductor Sdn. Bhd.	Kuching, Maleisië	Wafer front-end proces	100,00 %
M-MOS Semiconductor Hong Kong Ltd.	Hong Kong	R&D (Onderzoek &	100,00 %

13.5 Commissaris en bezoldiging van de Commissaris

Tijdens de algemene vergadering van 27 april 2023 werd KPMG Bedrijfsrevisoren BV herbenoemd tot commissaris van de Vennootschap voor de jaren 2023, 2024 en 2025.

De kost m.b.t de audit en andere diensten voor de periode was als volgt:

in duizenden US dollar	2024	2023
Auditkost		
KPMG	603	583
Andere auditkantoren	118	107
Andere diensten		
KPMG	167	95
Totaal	888	785

14 Gebeurtenissen na de verslagperiode

Er zijn geen rapporteerbare gebeurtenissen sinds de verslagdatums.

Tessenderlo, 20 maart 2025

Gedelegeerd bestuurder, CEO

Sensinnovat BV
Vertegenwoordigd door Rudi De Winter
CEO



06

Duurzaamheid

6. DUURZAAMHEID BIJ X-FAB

Dit hoofdstuk geeft een uitgebreid overzicht van de prestaties van X-FAB op het gebied van milieu, maatschappij en bestuur (ESG) voor het boekjaar 2024.

X-FAB heeft aanzienlijke vooruitgang geboekt bij het verbeteren van zijn ESG-praktijken op basis van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) van de EU (Richtlijn (EU) 2022/2464 van het Europees Parlement en de Raad van 14 december 2022, tot wijziging van Verordeningen (EU) nr. 537/2014, 2004/109/EG, 2006/43/EG en 2013/34/EU) en de EU Taxonomieverordening (Verordening (EU) 2020/852 van het Europees Parlement en de Raad van 18 juni 2020, tot vaststelling van een kader ter bevordering van duurzame investeringen).

Als onderdeel van deze inspanningen heeft X-FAB alles in het werk gesteld om de eerdere materialiteitsbeoordeling om te zetten naar een dubbele materialiteitsbeoordeling op basis van de richtlijnen van de European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG). De voltooiing van deze beoordeling is nog gaande en zal X-FAB in staat stellen om ESG-thema's, die van cruciaal belang zijn voor zijn belanghebbenden (impactmaterialiteit), en de financiële veerkracht en prestaties van de Vennootschap (financiële materialiteit) te identificeren en prioriteren. Deze aanpak zal een solide basis vormen voor het afstemmen van toekomstige rapportages met CSRD-vereisten.

Daarnaast richtte X-FAB zich in het bijzonder op een geactualiseerde analyse van zijn koolstofvoetafdruk (Scope 1, 2 en 3 emissies), een belangrijk aandachtspunt voor investeerders en andere belanghebbenden. Door de uitstoot van broeikasgassen in de hele waardeketen te analyseren, kan X-FAB de meest effectieve reductiemogelijkheden bepalen die afgestemd zijn op wereldwijde klimaatdoelen en de verwachtingen van belanghebbenden. Deze analyse onderstreept X-FAB's inzet voor transparantie en versterkt zijn rol in het stimuleren van effectieve klimaatactie binnen de halfgeleiderindustrie.

X-FAB blijft zich inzetten om te rapporteren in overeenstemming met de EU Taxonomieverordening, ondanks de aanhoudende onzekerheid over de specifieke toepasbaarheid ervan op de halfgeleiderindustrie. Hoewel het regelgevende kader nog in ontwikkeling is, wil X-FAB belanghebbenden inzicht geven in de mate waarin de Vennootschap voldoet aan de milieudoelstellingen van de Taxonomie. De Vennootschap blijft de regelgeving en beste praktijken binnen de sector nauwlettend volgen en zal haar rapportageaanpak waar nodig aanpassen.

Hoewel er aanzienlijke vooruitgang is geboekt, erkent X-FAB dat het nog niet volledig voldoet aan de CSRD-vereisten. Daarom zal X-FAB in 2024 blijven vertrouwen op de GRI-normen, die de afgelopen jaren als basis hebben gediend voor de verslaglegging. Dit GRI-raamwerk biedt een stabiele structuur die transparantie en vergelijkbaarheid waarborgt, terwijl X-FAB toewerkt naar volledige CSRD-conformiteit.

Vooruitkijkend is X-FAB vastbesloten om in 2025 volledig te voldoen aan de CSRD. Er worden aanzienlijke middelen ingezet om de benodigde systemen, processen en bestuursstructuren te implementeren, zodat de Vennootschap optimaal aansluit bij de doelstellingen van de richtlijn.

Als onderdeel van de materialiteitsanalyse en de herziening van de GRI-normen waren zowel externe als interne stakeholders betrokken. Dit hoofdstuk behandelt een breed scala aan duurzaamheidsthema's, waaronder de inzet van de Vennootschap op het gebied van milieu, maatschappij en bestuur. Daarnaast biedt dit hoofdstuk inzicht in X-FAB's leveranciersrelatiebeheer, verantwoordelijke inkoop van mineralen, gegevensbeveiliging, klantenondersteuning en een overzicht van de EU Taxonomie en de bijbehorende rapportageverplichtingen.

Tenzij anders vermeld, gelden de in dit rapport opgenomen verklaringen en cijfers voor de gehele organisatie. Specifieke informatie voor een vestiging wordt waar van toepassing aangegeven. Het toepassingsgebied en de grenzen van dit rapport omvatten alle entiteiten binnen de X-FAB Silicon Foundries SE Group, zoals bevestigd door de Raad van Bestuur.

X-FAB laat zich leiden door de 17 Duurzame Ontwikkelingsdoelen (SDG's) van de Verenigde Naties en draagt actief bij aan deze doelen via zijn productportfolio. De SDG's fungeren als belangrijke maatstaven voor de maatschappelijke impact van X-FAB en bieden een strategisch kader om potentiële zakelijke kansen te verkennen.



Fig. 6.1: De Duurzame Ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties

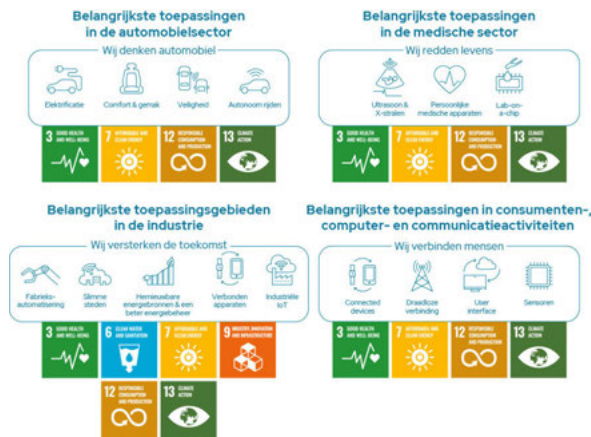


Fig. 6.2: X-FAB draagt bij aan de Duurzame Ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties (zie hoofdstuk 4. Onze Business

6.1 Duurzaamheid implementeren binnen X-FAB

6.1.1 Organisatie en bestuur

In september 2024 bereikte X-FAB een belangrijke mijlpaal met de officiële lancering van het X-FAB Sustainability Office (Duurzaamheidskantoor), dat een centrale rol speelt in het bevorderen van de duurzaamheidsinspanningen van de Vennootschap. Dit kantoor speelt een cruciale rol omdat het ervoor zorgt dat X-FAB's duurzaamheidsinitiatieven in lijn liggen met de doelstellingen van de CSRD en de ESRs (European Sustainability Reporting Standards). Het Sustainability Office is verantwoordelijk voor de implementatie, monitoring en rapportage van initiatieven die milieuvriendelijke, sociale en economische vooruitgang stimuleren, en garandeert naleving van ESG-normen binnen het ESRs-kader. Met deze acties ondersteunt het Sustainability Office X-FAB bij het handhaven van transparantie, het beheersen van risico's en het verbeteren van duurzame prestaties op lange termijn.

Tegelijkertijd speelt de CEO van X-FAB een sleutelrol in het vormgeven van de bredere duurzaamheidsstrategie van de Vennootschap. Als lid van de Raad van Bestuur en het managementteam geeft de CEO leiderschap en richting, zodat duurzaamheid een integraal onderdeel is van X-FAB's bedrijfsvoering.

De Vennootschap streeft steeds naar ambitieuze duurzaamheidsdoelen, zoals het verkleinen van zijn koolstofvoetafdruk en het naleven van wereldwijde standaarden, waaronder de EU Taxonomieverordening en de CSRD. Terwijl het Sustainability Office verantwoordelijk is voor de dagelijkse uitvoering van duurzaamheidsinitiatieven, zorgt de strategische visie van de CEO ervoor dat duurzaamheid verankerd blijft in de langetermijnstrategie van X-FAB. Dit heeft niet alleen impact op de productontwikkeling en

operationele processen, maar ook op het bestuur binnen de gehele organisatie.

Andere verantwoordelijkheden van het Sustainability Office zijn:

- ontwikkelen en vormgeven van de duurzaamheidsstrategie en implementeren van duurzaamheidsrapportage in samenwerking met de relevante afdelingen;
- coördineren van duurzaamheidsprojecten en -maatregelen (bijv. CO₂-berekeningen, bepalen van duurzaamheidsindicatoren);
- analyseren en evalueren van wettelijke vereisten en marktdoelstellingen en vertalen naar concrete acties;
- opstellen van een decarbonisatie-roadmap (inclusief een gekwantificeerde doelstelling voor CO₂-reductie die kan worden gemonitord en gecommuniceerd);
- opstellen van duurzaamheids- en ESG-rapporten volgens wettelijke of klantvereisten;
- implementeren van duurzaamheids-KPI's;
- fungeren als aanspreekpunt voor commissarissen en klanten op het gebied van duurzaamheid;
- verstrekken van duurzaamheidsinformatie (bijv. via klantportalen en vragenlijsten), coördineren van de verzameling van relevante gegevens uit verschillende afdelingen en aantonen van X-FAB's voortdurende verbeteringen;
- opzetten en verder ontwikkelen van processen en toezien op de naleving ervan;
- ondersteunen van interne en externe audits; en
- adviseren en trainen van alle afdelingen.



Fig. 6.3: ESG-bestuursstructuur

6.1.2 Duurzaamheidsstrategie en materialiteitsbeoordeling

Kwaliteit en Duurzaamheidsbeleid van de X-FAB-Groep

Kwaliteit en duurzaamheid zijn de fundamenteën van X-FAB's bedrijfsvoering. X-FAB streeft ernaar om hoogwaardige producten en diensten te leveren die niet alleen aan de verwachtingen van klanten voldoen, maar ook een positieve bijdrage leveren aan het milieu en de samenleving.

X-FAB zet zich in om zijn ecologische voetafdruk te verkleinen, duurzame praktijken in de hele toeleveringsketen te bevorderen en een cultuur van continue verbetering te stimuleren. Zo werkt de Vennootschap actief mee aan een duurzamere toekomst voor de generaties van morgen.

Duurzaamheidsbeleid van X-FAB

We werken met grote zorg. We handelen met verantwoordelijkheid. We houden het veilig.

We streven naar duurzaamheid.

8 Naar een voortdurende verbetering van alle processen streven en het EHS/ESG-managementsysteem verder ontwikkelen	1 Wettelijke voorschriften en behoeften van belanghebbenden begrijpen en hieraan voldoen	2 De gezondheid en veiligheid van medewerkers en zakenpartners waarborgen
7 Excursies schrappen, de afvalberg verkleinen en verworven inzichten uitvoeren	Lelende principes voor het EHS & duurzaamheidsmanagementsysteem	3 Een duurzaamheidsmentaliteit en -competentie stimuleren
6 Zorgen voor feitelijke beslissingen en data-gestuurde acties met passende tools en methoden	5 De juiste dingen op de juiste manier doen, toegevoegde waarde maximaliseren	4 Streven naar een duurzame product-ontwikkeling en productomgevingscontrole

Fig. 6.4: Het Duurzaamheidsbeleid van X-FAB wordt ondersteund door de Bedrijfswaarden (zie Hoofdstuk 3. Onze Cultuur)

Tenzij anders vermeld, gelden de in dit rapport opgenomen verklaringen en cijfers voor de gehele organisatie. Om aan de kwaliteitsverwachtingen van zijn klanten op het gebied van producten en diensten te voldoen, heeft X-FAB een kwaliteitsbeheersysteem opgezet en handhaaft het dit, gecertificeerd volgens ISO 9001:2015 en IATF 16949:2016.

ISO 9001 en IATF 16949

ISO 9001:2015 beschrijft de vereisten voor een kwaliteitsbeheersysteem. Het helpt organisaties om ervoor te zorgen dat ze voldoen aan de behoeften van klanten en andere belanghebbenden, terwijl ze ook de wettelijke en reglementaire eisen met betrekking tot een product of dienst naleven. IATF 16949:2016 wordt als een norm in de automobiellndustrie voor kwaliteitsbeheersystemen geïmplementeerd als aanvulling op en in combinatie met ISO 9001:2015. Het specificeert de eisen voor het opzetten, implementeren, handhaven en continu verbeteren van een kwaliteitsbeheersysteem in de toeleveringsketen van de automobiellndustrie.

Bovendien neemt X-FAB zijn verantwoordelijkheid op door te zoeken naar een passend evenwicht tussen de gevolgen van de vereiste bedrijfsbeslissingen en zijn activiteiten op economisch, technologisch, sociaal en milieugebied. Om natuurlijke hulpbronnen te sparen en de wereldwijde vermindering van CO₂-uitstoot te ondersteunen, hanteert X-FAB een milieu- en energiemanagementsysteem dat gecertificeerd is volgens ISO 14001:2015 (met uitzondering van X-FAB MEMS Foundry Itzehoe) en ISO 50001:2018 (met uitzondering van X-FAB Texas, VS, X-FAB Sarawak Sdn. Bhd., Maleisië en X-FAB Itzehoe). Daarnaast is X-FAB lid van de vereniging German Electrical and Electronic Manufacturers (ZVEI) en heeft het zich verbonden aan de ZVEI-Gedragscode. Internationale richtlijnen, zoals de RBA-Gedragscode, worden door X-FAB in overweging genomen.

ZVEI

De ZVEI ("Zentralverband Elektrotechnik- und Elektronikindustrie e.V.") behartigt de economische, technologische en milieubelangen van de Duitse elektriciteitsindustrie. De ZVEI heeft een Gedragscode opgesteld voor het eigen maatschappelijk verantwoord ondernemen. De ZVEI-Gedragscode gaat uit van internationaal vastgestelde benchmarks en omvat alle relevante onderwerpen.

RBA

De RBA ("Responsible Business Alliance") is 's werelds grootste industriële coalitie die zich inzet voor verantwoord zakelijk handelen in wereldwijde toeleveringsketens. De RBA-Gedragscode is een reeks sociale, milieu- en ethische normen voor de industrie. De RBA-Gedragscode gaat uit van internationaal vastgestelde benchmarks en omvat alle relevante onderwerpen.

Materialiteitsbeoordeling

X-FAB heeft alles in het werk gesteld om de eerdere materialiteitsbeoordeling om te zetten naar een dubbele materialiteitsbeoordeling op basis van de richtlijnen van de European Financial Reporting

Advisory Group (EFRAG). De voltooiing van deze beoordeling is nog gaande en zal X-FAB in staat stellen om ESG-thema's, die van cruciaal belang zijn voor zijn belanghebbenden (impactmaterialiteit), en de financiële veerkracht en prestaties van de Vennootschap (financiële materialiteit) te identificeren en prioriteren. Deze aanpak zal een solide basis vormen voor het afstemmen van toekomstige rapportages met CSRD-vereisten.

X-FAB heeft een materialiteitsanalyse uitgevoerd om een onderscheid te maken tussen materiële en niet-materiële onderwerpen die cruciaal zijn voor het langetermijnsucces, de duurzaamheid en de financiële prestaties van de Vennootschap. Het doel is om te bepalen welke thema's inzake milieu, maatschappij en bestuur (ESG) het meest relevant zijn voor zowel de Vennootschap als haar belanghebbenden, waaronder investeerders, klanten, medewerkers, regelgevers en gemeenschappen.

De dubbele materialiteitsbeoordeling werd uitgevoerd om duurzaamheidsonderwerpen te begrijpen en te evalueren vanuit twee perspectieven: impactmaterialiteit en financiële materialiteit.

De matrixweergave geeft een overzicht van de prioritering van materiële onderwerpen, rekening houdend met drie belangrijke dimensies: de relevantie voor belanghebbenden, de impact van X-FAB op het milieu en de maatschappij (inside out), en de impact op X-FAB (outside in). Materialiteit wordt beoordeeld op basis van twee aspecten:

- Impactmaterialiteit: De activiteiten van X-FAB hebben invloed op het milieu, de maatschappij en het bestuur.
- Financiële materialiteit: Kwesties op het gebied van milieu, maatschappij en bestuur hebben invloed op de financiële prestaties en waarde van X-FAB.

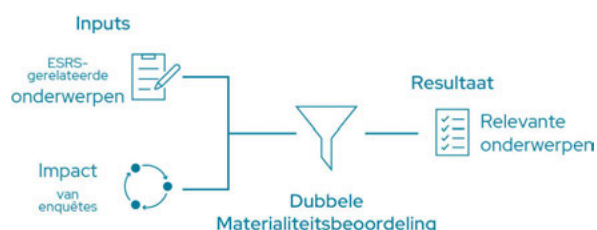


Fig. 6.5: DMA inputs (ESRS-thema's & impact) en resultaat (materiële of niet-materiële onderwerpen)

Materiële onderwerpen

Materiële onderwerpen hebben een aanzienlijke impact op de activiteiten, strategie en waardecreatie van X-FAB, en dienen als belangrijke drijfveren voor het langdurige succes van de Vennootschap. Hoewel deze onderwerpen direct invloed hebben op de financiële prestaties, operationele efficiëntie en reputatie van X-FAB, omvatten ze ook bredere effecten die, hoewel belangrijk, de kernactiviteiten, strategie of waardecreatie van de Vennootschap niet

direct beïnvloeden. Hoewel deze indirecte impact belangrijk blijft voor de belanghebbenden, heeft het geen wezenlijke invloed op de algehele bedrijfsresultaten van X-FAB.

Niet-materiële onderwerpen

Vanuit het perspectief van X-FAB hebben niet-materiële onderwerpen, hoewel ze voor bepaalde belanghebbenden belangrijk kunnen zijn, geen directe of significante impact op de activiteiten, strategie of waardecreatie van de Vennootschap. In tegenstelling tot materiële onderwerpen hebben niet-materiële onderwerpen geen directe invloed op de financiële prestaties, operationele efficiëntie of reputatie van X-FAB. Deze onderwerpen kunnen nog steeds relevant zijn in de bredere context van duurzaamheid en de belangen van belanghebbenden, maar ze dragen niet bij aan het langdurige succes van de Vennootschap en hebben geen invloed op de kernresultaten van de Vennootschap. Hoewel X-FAB het belang van deze niet-materiële onderwerpen erkent, worden ze niet als cruciaal beschouwd voor de strategische prioriteiten of waardecreatie van de Vennootschap.

Om te bepalen welke materiële onderwerpen het meest significant zijn, wordt een scoremethode met een numerieke benadering toegepast, waarbij elk thema beoordeeld wordt aan de hand van de volgende criteria:



Fig. 6.6: Impactmaterialiteit en financiële materialiteit



Fig. 6.7: Resultaat van de materialiteitsanalyse

6.1.3 Impact, risico's en kansen (IRO)

X-FAB's activiteiten en initiatieven binnen de context van de CSRD en ESRS zijn gericht op het effectief beheeren van impact, risico's en kansen op het gebied van duurzaamheid. X-FAB integreert de evaluatie van het IRO-principe in zijn bedrijfsvoering door risico's op het gebied van milieu, maatschappij en bestuur (ESG), die van invloed kunnen zijn op de Vennootschap, systematisch te identificeren en te beoordelen.

Op het gebied van impact evalueert X-FAB voortdurend hoe zijn activiteiten het milieu en de maatschappij beïnvloeden en streeft ernaar negatieve effecten te minimaliseren en positieve bijdragen te maximaliseren. Door deze impact te monitoren, voldoet de Vennootschap aan de CSRD-vereisten en versterkt het de transparantie in zijn rapportage.

Voor risicobeheer hanteert X-FAB de ESRS-richtlijnen om potentiële ESG-gerelateerde risico's in kaart te brengen, zoals klimaatverandering, schaarste aan grondstoffen of wijzigingen in regelgeving, die de langetermijnduurzaamheid zouden kunnen beïnvloeden. Deze risico's worden opgenomen in het bredere risicobeheerproces van de Vennootschap, waarbij strategieën worden ontwikkeld om ze te beperken.

Met betrekking tot kansen onderzoekt X-FAB hoe duurzaamheidstrends en innovaties waarde kunnen genereren, zowel door in te spelen op de marktvraag naar duurzame producten als door de operationele efficiëntie te optimaliseren. Door deze kansen te benutten, blijft X-FAB concurrerend en veerkrachtig in een voortdurend veranderend milieu en maatschappelijke verwachtingen.

Door impact-, risico- en kansenbeheer centraal te stellen, zal X-FAB in de toekomst ervoor zorgen dat zijn duurzaamheidspraktijken niet alleen voldoen aan de CSRD- en ESRS-richtlijnen, maar ook bijdragen aan langetermijnwaardecreatie en verantwoord ondernemerschap.

6.1.4 Duurzaamheidsdoelen

Duurzaamheid vormt al jarenlang een drijvende kracht achter de ontwikkeling van X-FAB. De Vennootschap streeft niet alleen naar een divers productaanbod, maar zet zich ook in voor een breed scala aan interne en externe initiatieven. X-FAB's missie is om bij te dragen aan de sociale, ecologische en economische vooruitgang van de regio's en landen waarin het actief is. Reeds in 2022, tijdens X-FAB's eerste duurzaamheidswerkshop, zette de Vennootschap belangrijke stappen op het gebied van duurzaam ondernemen door langetermijn-ESG-doelen en -initiatieven te definiëren. Hiermee bevestigde X-FAB opnieuw zijn blijvende inzet voor duurzaamheid als een doorlopend proces.

Als een van de grootste gespecialiseerde gieterijgroepen is X-FAB zich bewust van zijn maatschappelijke verantwoordelijkheid die voortvloeit uit de wereldwijde activiteiten van de Vennootschap.

De bedrijfscultuur van X-FAB is gebaseerd op universele ethische waarden en principes, in het bijzonder integriteit, eerlijkheid, diversiteit, respect voor de menselijke waardigheid, openheid en niet-discriminatie met inbegrip van religie, ideologie, geslacht en etniciteit. X-FAB zet zich ook in om deze waarden waar mogelijk en in alle delen van de waardeketen te promoten.

In het jaar 2024 en naar beste weten van X-FAB is er geen niet-naleving van wet- of regelgeving vastgesteld met betrekking tot het gebruik en de levering van producten en diensten die verband houdt met de milieuwet- en regelgeving. X-FAB bevordert partnerschappen en betrouwbare interacties met zijn toezichthoudende instanties, zijn partners in de toeleveringsketen en zijn klanten.

X-FAB produceert ook een grote verscheidenheid aan producten met een duurzame impact op mobiliteit, gezondheidszorg en de energiesector. De producten die bij X-FAB worden vervaardigd spelen een essentiële rol bij het verminderen van de CO₂-uitstoot. Echter, zoals vermeld in de EU-taxonomie, is het uiteindelijke eindproduct grotendeels onbekend voor X-FAB. In overeenstemming met de EU-taxonomie, maakt X-FAB bekend welk deel van zijn omzet betrekking heeft op in aanmerking komende technologieën die bijdragen aan duurzaamheid, waaronder elektrificatie en hernieuwbare energie.

De belangrijkste doelen inzake milieu, maatschappij en bestuur (ESG) van X-FAB

Sinds een aantal jaren is duurzaamheid een drijvende kracht achter de ontwikkeling van X-FAB, niet alleen binnen het brede scala aan producten van de Vennootschap, maar ook met betrekking tot een aantal interne en externe activiteiten. De missie van X-FAB is om bij te dragen aan de sociale, ecologische en economische ontwikkeling van de landen en regio's waar het actief is. In 2022 zette X-FAB grote stappen richting duurzaam ondernemen door ambitieuze ESG-doelen en -initiatieven op lange termijn vast te leggen. Duurzaamheid is een voortdurend proces, en X-FAB zet zich daar steeds sterker voor in.

X-FAB heeft zich verbonden aan de volgende vier belangrijke langetermijn-ESG-doelen. Deze doelen zijn in 2024 herzien en blijven geldig:



Fig. 6.8: De ESG-doelen van X-FAB

Technologische innovatie stimuleren ter ondersteuning van gezondheid, welzijn en milieuduurzaamheid

Halfgeleidertechnologie is essentieel voor de digitale transformatie en efficiëntieverbeteringen in de gezondheidszorg en X-FAB ondersteunt zijn klanten bij de ontwikkeling van producten voor medische toepassingen die voldoen aan de behoeften van een groeiende en vergrijzende bevolking. Wij willen het gebruik van X-FAB-technologieën in medische toepassingen vergroten en streven naar een gemiddelde jaarlijkse groei van de medische activiteiten van X-FAB van 10% tot 2030. In 2024, en in lijn met de algemene markttrends, noteerde X-FAB een jaar-op-jaar daling van 16% in de medische eindmarkt.

X-FAB erkent het belang van milieubescherming voor een duurzame toekomst en ondersteunt zijn klanten bij het ontwikkelen van groene technologieën. Energie-efficiëntie kan een cruciale rol spelen bij het verminderen van de uitstoot van broeikasgassen, het behoud van natuurlijke hulpbronnen en de bevordering van duurzame ontwikkeling in een groot aantal sectoren, zoals vervoer, industriële of communicatietechnologie. Daarom zijn wij van plan het percentage van onze technologieën dat bijdraagt tot een hogere energie-efficiëntie van de producten waarvoor ze worden gebruikt, te verhogen van 38% van de totale opbrengsten in 2021 tot 65% in 2030. In 2024 werd 59% van de totale omzet (exclusief inkomsten die in de loop der tijd worden opgenomen volgens IFRS 15) gegenereerd door technologieën die bijdragen aan een hogere energie-efficiëntie.

6.1.5 Betrokkenheid van belanghebbenden

In augustus 2024 werden de resultaten van de interne Dubbele Materialiteitsbeoordeling (DMA) gedeeld met

belangrijke externe belanghebbenden, waaronder banken, investeerders, klanten en leveranciers. Deze groepen werden geselecteerd vanwege hun cruciale rol in het ecosysteem van de organisatie en hun vermogen om waardevolle inzichten te bieden in de prestaties en datacapaciteiten van de Vennootschap. Deze evaluatie had als doel zowel de financiële als niet-financiële impact van de activiteiten van de Vennootschap in kaart te brengen, in lijn met het toenemende belang van ESG-factoren bij besluitvorming.

Om de resultaten helder over te brengen, werd een online enquête verstuurd naar de geselecteerde belanghebbenden. Deze enquête was gestructureerd om uitgebreide inzichten vanuit verschillende perspectieven te verzamelen en richtte zich op de materiële onderwerpen die in de interne DMA waren vastgesteld. De belanghebbenden gaven feedback over de huidige praktijken, beleidslijnen en prestaties van de Vennootschap met betrekking tot zowel de financiële als de milieu- en sociale aspecten van de bedrijfsvoering. Het doel was om te beoordelen in hoeverre de acties van de Vennootschap aansluiten bij externe verwachtingen, industriënormen en regelgevende ontwikkelingen.

De feedback uit de enquête heeft een cruciale rol gespeeld bij het vormgeven van de toekomstige strategie van de Vennootschap. De inzichten van banken, investeerders, klanten en leveranciers worden nu benut om bestaande praktijken te verfijnen, transparantie te vergroten en de structuren voor duurzaamheid en risicobeheer van de Vennootschap te versterken. Zo hebben banken en investeerders hun zorgen geuit over de blootstelling van de Vennootschap aan klimaatgerelateerde financiële risico's, wat heeft geleid tot een versterking van de klimaatrisicorapportage in de financiële informatie. Klanten en leveranciers leverden tevens waardevolle suggesties om duurzaamheid binnen de toeleveringsketen te verbeteren en milieuvriendelijkere praktijken te omarmen.

Kortom, de online enquête was een essentieel middel om belanghebbenden te betrekken en waardevolle feedback te verzamelen. Deze inzichten vormen nu de basis voor de volgende fase van X-FAB's strategische ontwikkeling. Door de input van belanghebbenden actief te verwerken in het besluitvormingsproces van de Vennootschap, streeft X-FAB ernaar om op lange termijn waarde te creëren voor zowel de Vennootschap als de samenleving, terwijl het de naleving van de principes van dubbele materialiteit voltooit volgens de richtlijnen van EFRAG.

Belanghebbende	Belangrijkste verwachtingen	Betrokkenheidsmethode
Medewerker	• Veiligheid en gezondheid op het werk • Mensenrechten • Talent aantrekken & engagement	• Globaal intranet • Global Employee Performance Management System (Globaal prestatiebeheersysteem voor werknemers) • Maak kennis met het management • Regelmatige personeelsinformatie (via e-mail, videoboodschappen & schermen op locatie) • Enquêtes
Global Management	• Veiligheid en gezondheid op het werk • Uitstoot van broeikasgassen • Mensenrechten	• Afstemming & doelen stellen • Duurzaamheidsrapportage • Naleving van beleid & regelgeving
Site Management	• Veiligheid en gezondheid op het werk • Uitstoot van broeikasgassen • Mensenrechten	• Gegevensverzameling, toezicht & rapportage • Risicobeheer & naleving • Multifunctionele samenwerking
Legal Counsel	• Veiligheid en gezondheid op het werk • Mensenrechten • Ethisch gedrag	• Naleving van regelgeving • Contractuele overeenkomsten en relaties met leveranciers • Duurzaamheidsrapportage en informatieverschaffing
Klanten	• Veiligheid en gezondheid op het werk • Uitstoot van broeikasgassen • Mensenrechten	• Website • Klantenaudits • Klantenportaal (My X-FAB-portaal) • Tevredenheidsenquêtes bij klanten • Kwartaaloverzicht • Sociale media • Technisch webinar
Investeerders	• Veiligheid en gezondheid op het werk • Uitstoot van broeikasgassen • Mensenrechten	• Website • Jaarlijkse algemene vergadering • Kwartaalverslag • Jaarverslag • Investeerdersupdate via e-mail
Banken	• Veiligheid en gezondheid op het werk • Mensenrechten • Ethisch gedrag	• Jaarverslag • Vergadering over financiële aangelegenheden • Verplichte aangifte
Overheidsinstanties	• Veiligheid en gezondheid op het werk • Uitstoot van broeikasgassen • Mensenrechten	• Vestigingsbezoek • Audits • Vergadering
Leveranciers	• Veiligheid en gezondheid op het werk • Uitstoot van broeikasgassen • Mensenrechten	• Leveranciersaudits • Overzicht • Supplier of the Year awards

Fig. 6.9: Voor elke groep van belanghebbenden zijn de belangrijkste verwachtingen en betrokkenheidsmethoden vastgesteld

Medewerkersbetrokkenheid

X-FAB zette zijn campagne voor employer branding voort met diverse activiteiten om nieuw talent aan te trekken ter ondersteuning van toekomstige groei. Dit omvatte onder andere xfabulous-bussen en trams in Erfurt en Dresden en lokale sponsoring van wetenschapsbeurzen en andere aanverwante activiteiten.



Fig. 6.10: X-FAB-reclame op een tram in Erfurt

Tegelijkertijd blijft de Groep op diverse initiatieven inzetten, gericht op de bestaande medewerkers om hun betrokkenheid bij X-FAB te vergroten. X-FAB organiseert regelmatig evenementen in al zijn vestigingen, zodat medewerkers de kans krijgen om deel te nemen aan diverse activiteiten, waaronder georganiseerde sportevenementen zoals voetbalwedstrijden, fietstochten en gemeenschapslopen.



Fig. 6.11: Bedrijfsloop in Corbeil-Essonnes



Fig. 6.12: Maureen Labarge, Senior Director P&C bij X-FAB Sarawak, neemt de "Asia HRA Award" in ontvangst

X-FAB Sarawak werd geëerd met de 'Asia HRA Awards' in de categorie 'Bijdrage aan de Vennootschap' in het ITC Grand Chola in Chennai. Deze award erkent X-FAB's inzet voor innovatie, diversiteit en inclusie en het creëren van een stimulerende werkomgeving waarin creativiteit, welzijn en loopbaanontwikkeling centraal staan. X-FAB Sarawak zorgt voor continue betrokkenheid en ontwikkeling van medewerkers en onderscheidt zich door initiatieven op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen en welzijn van werknemers. De Vennootschap zet zich in voor een gezonde, ondersteunende en inclusieve cultuur, terwijl ze de halfgeleiderindustrie vooruit stuwt met operationele uitmuntendheid en innovatie.

Klantenbetrokkenheid

Naast de dagelijkse bedrijfsvoering gaat X-FAB op meerdere niveaus actief de dialoog aan met zijn klanten. In 2024 nam X-FAB deel aan tal van conferenties en beurzen over de hele wereld.

In Noord-Amerika waren we met onze eigen stand aanwezig op verschillende evenementen: APEC (gericht op vermogenselektronica) en Sensors Converge - beide in Californië - evenals ICSCRM, een van de meest prestigieuze conferenties over siliciumcarbide, in Raleigh, North Carolina. De MicroTAS-conferentie in Montreal, Canada, bood daarnaast een uitstekend platform om te laten zien hoe X-FAB medische producten ondersteunt voor diagnose, therapie en analyse.

In China was X-FAB vertegenwoordigd op een reeks evenementen (CSTIC, Semicon en ICCAD), waar technische en productmarketingexperts presentaties gaven over de nieuwste ontwikkelingen en zakelijke vooruitzichten. Daarnaast organiseerde X-FAB een technische webinar over de volgende generatie 110nm-automobieltechnologie, speciaal in het Mandarijn voor zijn Chinese klanten en prospects.

In Europa organiseerde X-FAB in september 2024 de tweedaagse "Technology Conference" in Wiesbaden (Duitsland), met meer dan 200 deelnemers. De nadruk van dit evenement lag op samenwerking, zowel intern als met externe partners, of met onze klanten. Veel van de onderwerpen op het conferentieprogramma waren het resultaat van deze samenwerking en profiteerden aanzienlijk van vroege klantfeedback. De deelname aan Silicon Saxony Day in Dresden (Duitsland), Europa's grootste halfgeleiderhub, bood X-FAB bovendien waardevolle netwerkmogelijkheden. Ook op andere Europese conferenties, zoals ISPSD, een symposium over vermogenshalfgeleiders (Duitsland) of ISSW, de International SPAD Sensor Workshop (Italië), presenteerde X-FAB zijn technische expertise en nieuwste innovaties. Daarnaast had X-FAB een stand op Electronica in München (Duitsland), de grootste elektronica-beurzen ter wereld met meer dan 80.000 bezoekers en 3.480 exposanten.

In 2024 presenteerden de technische experts van X-FAB meer dan 70 papers, posters en gastcolleges op conferenties en beurzen in de halfgeleiderindustrie.

Politiek engagement en lidmaatschap

In lijn met zijn principes doet X-FAB geen donaties of andere bijdragen, direct of indirect, aan politici, politieke partijen of organisaties (zie sectie 7.0). Deze richtlijnen zijn ook vastgelegd in de Gedragscode (ZVEi) van X-FAB. X-FAB heeft geen aparte kantoren voor de politieke vertegenwoordiging van de belangen van de Vennootschap en maakt geen gebruik van externe instanties voor dit doel.

Sponsoringsovereenkomsten, bijdragen aan beroepsverenigingen en lidmaatschapsbijdragen aan organisaties die de belangen van de Vennootschap vertegenwoordigen, vallen niet onder donaties.

De politieke betrokkenheid van X-FAB beperkt zich tot lidmaatschappen van sectorverenigingen. De belangrijkste verenigingen voor X-FAB zijn de Zentralverband Elektrotechnik- und Elektronikindustrie (Duitse vereniging voor elektrische en elektronische industrie) (ZVEI) en Semiconductor Equipment and Materials International (SEMI).

Door samen te werken met deze verenigingen draagt X-FAB actief bij aan het bevorderen van doelen,

waaronder energie-efficiënte, en grondstofvriendelijke en hoogwaardige halfgeleideroplossingen. X-FAB streeft ernaar dat nieuwe specificaties niet alleen aansluiten op de behoeften van gebruikers, maar ook in lijn zijn met industrienormen en eerlijke handelsvoorwaarden. Zo ondersteunt X-FAB zowel standaardisatie als de bredere doelen van de sector.

Sectorverenigingen

X-FAB is lid van of is op een andere manier verbonden met verschillende sectorverenigingen en wetenschappelijke, overheids- en normalisatie-instellingen, waaronder maar niet beperkt tot:

A. Sectorverenigingen

- AENEAS – Vereniging voor Europese nano-elektronica-activiteiten
- ACSIEL – Franse vakorganisatie voor de elektronica-sector
- edaCentrum – Vereniging voor de automatisering van elektronisch ontwerp, Duitsland
- EPIC – Europese vereniging van de fotonica-industrie
- ESIA – Europese vereniging voor de halfgeleiderindustrie
- FOA – Alliantie van Fab eigenaars
- Förderkreis Mikroelektronik (vereniging voor de bevordering van micro-elektronica, Duitsland)
- GSA – Wereldwijde halfgeleideralliantie
- Minalogic – Concurrentiecluster voor digitale technologieën in de regio Auvergne-Rhône-Alpes in Frankrijk
- MSIA – Vereniging van de halfgeleiderindustrie van Maleisië
- OptoNet – Duits fotonicacluster
- SECA – Vereniging van elektronica- en ondersteunende industrieën van Sarawak, Maleisië
- SEMI – Wereldwijde sectorvereniging die de toeleveringsketen voor de micro- en de nano-elektronica-industrie bedient
- SFAM – Vereniging van halfgeleiderfabrikanten van Maleisië
- Silicon Saxony, Duitsland
- ZVEI – Zentralverband Elektrotechnik- und Elektronikindustrie (Sectorvereniging voor elektriciteit, Duitsland)

B. Wetenschappelijke organisaties

- Curatorship in verschillende Fraunhofer Instituten, Duitsland
- IMMS Institut für Mikroelektronik- und Mechatronik-Systeme (IMMS-instituut voor micro-elektronische en mechatronische systemen, Duitsland)
- C2N Centrum voor nanowetenschappen en nanotechnologie van de Universiteit Paris-Saclay
- Texas Tech University, Industriële adviesraad voor elektrotechniek en raad van decanen voor het college van ingenieurs

C. Overheidscomites/-organisaties

- Mikroelektronik Strategiekreis (Strategische kring voor micro-elektronica, Duitsland)
- Silicon Germany

D. Normalisatie-organisaties

- DKE – Deutsche Kommission Elektrotechnik Elektronik Informationstechnik in DIN und VDE (Duitse commissie voor elektrotechniek, elektronica en informatietechnologie in DIN en VDE)

6.1.6 Digitale transformatie

Digitale transformatie (DT) is de drijvende kracht bij het realiseren van de duurzaamheidsdoelen van X-FAB. Door innovatieve tools en methoden in te zetten, helpt DT bij het verminderen van grondstoffenverbruik, minimaliseren van afval en verbeteren van de productie-efficiëntie. Binnen X-FAB is digitale transformatie diep verankerd in alle afdelingen, wat leidt tot geoptimaliseerde processen en een continue technologische vooruitgang.

De afdeling Digitale Transformatie richt zich op het fundamenteel vernieuwen van de werkprocessen, het

creëren van klantwaarde en het stimuleren van een vooruitstrevende bedrijfscultuur. Als centraal knooppunt dat alle vestigingen met elkaar verbindt, zet het DT-team zich in om digitaliserings- en automatiseringsprojecten tot een succes te maken. "De afdeling DT brengt vernieuwers samen en versterkt hen, terwijl we een gezamenlijke, communitygerichte aanpak stimuleren binnen alle vestigingen en afdelingen. Innovatie, vraagbeheer en routekaartontwikkeling vormen hierbij de kern, met als doel flexibele fabs te creëren binnen een uniforme One X-FAB-cultuur," zegt Ulrike Sampermans, VP Digitale Transformatie.

In nauwe samenwerking met Operations, Information Technology en andere sleutelafdelingen zet het DT-team in op verandermanagement, transformatiestrategieën, digitale planning en portfoliomanagement om een efficiënte, sterk gedigitaliseerde bedrijfscultuur op te bouwen.

De digitale strategie van X-FAB richt zich op het verhogen van efficiëntie, het verbeteren van klanttevredenheid en het creëren van een positieve werkomgeving. Het overkoepelende doel is om verbindingen te stroomlijnen en te versterken—zowel intern binnen X-FAB als met klanten en leveranciers.

De kern van onze Digitale Transformatiestrategie (2025–2029) bestaat uit vier speerpunten, elk met concrete doelstellingen, gestructureerde roadmaps en prioritaire initiatieven die door wereldwijde teams worden uitgerold om de implementatie over alle vestigingen en afdelingen heen te waarborgen. Met deze aanpak blijft X-FAB koploper op het gebied van digitale innovatie, duurzaamheid en operationele uitmuntendheid.

New work

In 2024 lanceerde en implementeerde X-FAB de nieuwe werkstrategie "ONE X" om een efficiëntere, inspirerende en productievere werkomgeving te bevorderen. Deze strategie omvat de verdere ontwikkeling van flexibele systemen, zoals wereldwijde interoffice- en hybride samenwerkingstools, de overgang naar een papierloos kantoor met geautomatiseerde workflows, een uniforme projectmanagementoplossing om ontwikkelcycli te versnellen en moderne tools voor personeels- en cultuurbeheer. Een essentieel onderdeel van deze strategie is de volledige integratie van X-FAB's platform voor samenwerking, communicatie en bedrijfsapplicaties. Dit biedt medewerkers naadloze connectiviteit – altijd, overal en op elk apparaat. Met de afronding van dit project in 2024 is X-FAB nu beter verbonden, aanzienlijk efficiënter en optimaal uitgerust voor gestroomlijnde communicatie, samenwerking en kennisbeheer binnen alle vestigingen en afdelingen.



Een geharmoniseerd, geoptimaliseerd en geautomatiseerd proceslandschap vormt de kern van deze transformatie. In 2024 lag de focus sterk op het optimaliseren van bedrijfsprocessen, nauw verbonden met de implementatie van het nieuwe ERP-systeem van X-FAB. Daarnaast hebben deze initiatieven de vooruitgang in Robotic Process Automation (RPA)

versneld. De lancering van een nieuw platform eind 2024 gaf deze technologie binnen de Vennootschap een stevige basis. De eerste resultaten tonen veelbelovend potentieel voor het verhogen van de efficiëntie in zowel productie als bedrijfsvoering, het verlagen van kosten en het verbeteren van de algemene werknemerstevredenheid. Door deze inspanningen blijft X-FAB zijn workflows moderniseren, wendbaarheid vergroten en innovatie stimuleren binnen de hele organisatie.

Fabrieksefficiëntie

In 2024 heeft X-FAB de integratie en implementatie van het wereldwijde fabrieksefficiëntie-initiatief verder uitgebreid om de efficiëntie, productiviteit en innovatie binnen zijn fabrieken en productieprocessen te stimuleren. Dit omvat de invoering van diverse instrumenten voor rendementsverhoging, geavanceerde planningssystemen, MES-oplossingen, automatisering van apparatuur, tracering van partijen, materiaaltransport en systemen voor energie-efficiëntie. Daarnaast is op bepaalde gebieden robotica ingevoerd om de activiteiten verder te optimaliseren en handarbeid te verschuiven naar activiteiten die meer waarde toevoegen.

Met deze automatiseringsinspanningen beoogt X-FAB kwaliteit en levering te verbeteren, cyclustijden te verkorten en kosten te verlagen, terwijl het ook zijn effecten op het milieu tot een minimum beperkt en de veiligheid en het welzijn van zijn medewerkers verbetert. In 2024 ronde X-FAB met succes meerdere kernprojecten af, met een sterke focus op wereldwijde integratie, terwijl de verbeteringen afgestemd bleven op lokale uitdagingen en vereisten. Belangrijke mijlpalen zijn onder andere de implementatie van de Scheduler in Kuching, Erfurt, Dresden en Lubbock, evenals de uitrol van een uniform MES-systeem in een tweede vestiging naast de proefopstelling in Lubbock. Daarnaast werd de integratie van uitrustingen op meerdere locaties voortgezet en werd de basis gelegd voor de afronding van het materiaalverwerkingssysteemproject in twee extra vestigingen, dat in 2025 wordt voltooid.

Met deze strategische automatiseringsinitiatieven versterkt X-FAB zijn operationele uitmuntendheid, verhoogt het de wendbaarheid en stimuleert het duurzame groei binnen het wereldwijde productienetwerk.

Data en AI

X-FAB blijft zijn data- en AI-strategie versterken met een reeks wereldwijde initiatieven. In 2024 is een allesomvattende aanpak opgezet en gingen de eerste kerncomponenten in werking. De visie – "X-FAB transformeren tot een toonaangevende datagedreven organisatie, gericht op continue bedrijfsverbetering en operationele efficiëntie" – vormt de rode draad in alle activiteiten binnen dit aandachtsgebied.



Fig. 6.13: De weg naar een datagedreven organisatie

X-FAB heeft een sterk bestuurskader opgezet dat wereldwijde en afdelingsoverschrijdende samenwerking stimuleert, een gestructureerd proces voor vraagbeheer hanteert en efficiënte leveringsmechanismen implementeert om de zakelijke waarde te maximaliseren.

In 2024 voert X-FAB 35 lopende AI- en data-initiatieven uit, voortbouwend op talrijke succesvol afgeronde projecten. De geschatte totale zakelijke impact van deze initiatieven sinds de lancering bedraagt USD 21 miljoen aan geïdentificeerde kostenbesparingen, hoofdzakelijk dankzij AI-gestuurde procesoptimalisaties.

De kern van X-FAB's AI-inspanningen ligt bij het IT AI & Machine Learning (ML) Center of Excellence (CoE) in Kuching, dat als innovatiehub fungeert en zijn invloed over alle vestigingen verspreidt. Daarnaast zet X-FAB in op sterke gemeenschappen rond data, softwareontwikkeling en R/Shiny, waarbij een citizen-developer-aanpak wordt gehanteerd die medewerkers in staat stelt zelf innovaties te realiseren. Hoewel de focus blijft liggen op kwaliteit, rendement, efficiëntie, doorlooptijd en procesoptimalisatie, kreeg bedrijfsefficiëntie in 2024 extra aandacht binnen cruciale initiatieven.

Met meer dan 300 medewerkers die actief bijdragen aan bottom-up innovatiegemeenschappen, blijft X-FAB AI-gedreven vooruitgang stimuleren. De Vennootschap heeft met succes drie opeenvolgende hackathons georganiseerd, gericht op efficiëntie, samenwerking en innovatie. Tijdens de Hackathon van 2024 in Dresden werden zes veelbelovende prototypes ontwikkeld, waarvan de meeste tegen het einde van het jaar gedeeltelijk of volledig werden geïmplementeerd. Daarnaast bieden pilootprojecten met Generatieve AI aan medewerkers geavanceerde AI-tools om hun productiviteit en besluitvorming te verbeteren.

Belangrijke AI-projecten in 2024:

- AI-gestuurde foutdetectie en classificatie (FDC) voor monitoring van apparatuur en processen
- Een gestandaardiseerd AI-platform voor automatische beeldherkenning (AIR) om de detectie en classificatie van waferdefecten te verbeteren

- Pilootprojecten met Generatieve AI en initiatieven voor alle medewerkers, waaronder de ontwikkeling van chatbots
- Geavanceerde data-analyse met behulp van R/Shiny om inzichten en besluitvorming te optimaliseren

Naast deze initiatieven vult X-FAB zijn Business Intelligence aan met oplossingen voor capaciteitsplanning en operationele benchmarking om de rapportage- en analysemogelijkheden te verbeteren. Via samenwerkingsinitiatieven, zoals de wereldwijde R/Shiny-gemeenschap, Software Developer Communities (SDC) en jaarlijkse hackathons, blijft X-FAB programmeurs, ingenieurs en experts samenbrengen om innovaties te stimuleren en creatieve AI-oplossingen te bedenken voor cruciale bedrijfsuitdagingen.

Uniforme klanteninterface

Een van de belangrijkste pijlers van X-FAB's toekomstige strategie is de ontwikkeling van een uniforme klanteninterface die alle afdelingen en technologieën samenbrengt. Door klantgerichte processen verder te integreren, digitaliseren en automatiseren, verbetert X-FAB niet alleen de klantervaring, maar ook de mogelijkheden voor zakelijke ontwikkeling en groei.

Deze aanpak omvat tal van verbeteringen, zoals de voortdurende uitbreiding en integratie van het klantenportaal "myX-FAB", dat directe Business-to-Business (B2B)-integratie mogelijk maakt, alsook het optimaliseren van processen voor bedrijfsontwikkeling, verkoop en marketing via geautomatiseerd Customer Relationship Management (CRM of Klantenrelatiebeheer) en Customer Projects (CP of Klantenprojecten).

Om de kwaliteit en continue verbetering te waarborgen, werkt X-FAB aan de harmonisatie van processen en softwaretools op verschillende locaties voor identieke toepassingen. Dit verhoogt de consistentie en efficiëntie binnen de vestigingen. Daarnaast introduceert X-FAB professionele softwareoplossingen voor specifieke applicaties, zoals de verdere uitrol van FMEA- en SPC-management in 2024, om operationele capaciteiten te versterken en het rendement te verhogen.

Een belangrijke strategische prioriteit is om waar mogelijk bestaande oplossingen te integreren in plaats van nieuwe software toe te voegen, om versnippering te voorkomen. De nadruk ligt op automatisering en het vereenvoudigen van routinematige workflows en repetitieve taken. Door processen te stroomlijnen, complexiteit te verminderen en efficiëntie te verhogen, blijft X-FAB zijn digitale ecosysteem versterken voor naadloze klantinteracties en een geoptimaliseerde bedrijfsvoering.



Fig. 6.14: Aandachtsgebieden van de digitale transformatiestrategie van X-FAB

6.2 Milieu

X-FAB zet zijn technologische expertise in om klanten te helpen bij het ontwikkelen van producten voor verschillende sectoren (Fig. 6.2) en zo bij te dragen aan milieuduurzaamheid. De productie van hoogwaardige microchips en microsensoren vereist echter een enorme hoeveelheid materialen en energie in het algemeen. X-FAB heeft dus een verantwoordelijkheid ten opzichte van het milieu. Daarom worden naast de bedrijfsactiviteiten van de Vennootschap ook de milieufactiviteiten aangepakt met een geïntegreerd kwaliteitsbeheersysteem. Alle vestigingen zijn dan ook gecertificeerd volgens de ISO 14001:2015-norm (uitgezonderd X-FAB MEMS Foundry Itzehoe). X-FAB streeft ernaar om een evenwicht te vinden tussen de huidige ecologische, sociale en economische vereisten om de impact op toekomstige generaties tot een minimum te beperken. Een permanent standaarddoel is om aan alle bestaande verplichtingen inzake naleving te voldoen.



Fig. 6.15: Het EHS & Facility-team van X-FAB neemt deel aan de Global EHS-Facility workshop 2024

6.2.1 Klimaatverandering

X-FAB streeft ernaar om zijn koolstofvoetafdruk te verkleinen en de CO₂-uitstoot per getrapte proceslaag tegen 2030 met 40% te verminderen (enkel scope 1 & 2). Dit doel is gebaseerd op het referentiejaar 2021 en wordt jaarlijks geëvalueerd en gerapporteerd. Door het definiëren van vestigingsspecifieke doelen werkt X-FAB continu aan het verkleinen van zijn impact op het milieu.

6.2.1.1 Transitieplan voor de mitigatie van de klimaatverandering

X-FAB heeft momenteel nog geen formeel transitieplan voor de mitigatie van de klimaatverandering. Er moeten in 2025 nog verdere studies worden uitgevoerd om een beter inzicht te krijgen in de complexe verbanden binnen de halfgeleiderwaardeketen. Dit is nodig omdat X-FAB een beperkt zicht heeft op het eindgebruik en de markt van zijn producten. Daarnaast verkoopt X-FAB zijn producten niet rechtstreeks op de open markt.

Ondertussen heeft X-FAB procedures geïmplementeerd om het verbruik van productiematerialen en nutsvoorzieningen te monitoren. Dit helpt om de geïdentificeerde risico's, impact en kansen zo minimaal mogelijk te laten wegeen op de bedrijfsstrategie en activiteiten van de Vennootschap. Relevante belanghebbenden zijn in kaart gebracht op basis van bestaande relaties, bijvoorbeeld relaties met externe belanghebbenden zoals overheidsinstanties, leveranciers, klanten, banken, investeerders, enz., en interne belanghebbenden zoals medewerkers, management team, enz.

6.2.1.2 Klimaatgerelateerde risico's

In de lopende DMA-analyse heeft X-FAB de geïdentificeerde impact, risico's en kansen (zie Fig. 6.16) geëvalueerd, met bijzondere aandacht voor potentiële klimaatgerelateerde risico's of gevaren. Deze analyse werd in algemene termen uitgevoerd, aangezien X-FAB zich richtte op gekende activiteiten en bestaande doelstellingen.

De impact, risico's en kansen (IRO) zijn opgenomen in onderstaande tabel.

Soort IRO	Naam van IRO	Beschrijving van IRO	Status (actueel/ potentieel)	Effect (positief/ negatief)
Impact	Versnelling van klimaatverandering door bedrijfsactiviteiten	Hoge CO ₂ -uitstoot door hoog energieverbruik	Actueel	Negatief
Kans	Vermindering van de CO ₂ -uitstoot	Bijdrage aan koolstofarme technologieën via geproduceerde goederen	Actueel	Positief
Kans	Vermindering van de CO ₂ -uitstoot	Verbeteringsprojecten voor energie-efficiëntie	Potentieel	Positief
Kans	Vermindering van de CO ₂ -uitstoot	Overgang naar energiebronnen met lage koolstofuitstoot	Potentieel	Positief
Risico	Stijgende energiekosten	Prijzen voor koolstof	Potentieel	Negatief
Risico	Impact op productie door onderbrekingen in de toeleveringsketen als gevolg van klimaatproblemen	Combinatie van meerdere gebeurtenissen of één grote gebeurtenis	Potentieel	Negatief
Risico	Impact op productie door onderbrekingen in de toeleveringsketen als gevolg van klimaatproblemen	Eén kleinere gebeurtenis	Potentieel	Negatief
Kans	Verhoging van energie-efficiëntie verlaagt energiekosten	Verbeteringen in systemen, tools en procesefficiëntie leiden tot lager energieverbruik en dus lagere kosten	Potentieel	Positief

Fig. 6.16: Impact, risico's en kansen uit de lopende DMA-analyse

X-FAB zal in 2025 nader gedetailleerd onderzoek uitvoeren en strategieën ontwikkelen om deze IRO's aan te pakken, met duidelijke tijdshorizonnen.

6.2.1.3 Milieugerelateerde IRO's

Zoals beschreven in het algemene proces van X-FAB, werd in 2023 een eerste DMA-analyse gelanceerd, die meteen aangaf (Fig. 6.17) dat het onderwerp klimaatverandering van belang is. Door de complexiteit van de toeleveringsketen en de beperkte zichtbaarheid van de doelmarkt voor de producten van X-FAB, besloot de Vennootschap het volgende te doen:

- voortzetten van het bestaande doel om de CO₂-voetafdruk van X-FAB, genormaliseerd per getrapte proceslaag, met 40% te verlagen tegen 2030 ten opzichte van de niveaus van 2021:
 - beperkt tot scope 1 en 2 broeikasgasreducties Scope 3 is niet inbegrepen in het doel van 40% reductie; en
- South Pole inschakelen om te helpen bij de voorbereiding van de rapportage van broeikasgassen in scope 1, 2, en 3:
 - de berekening is voor scope 1, 2 en 3; en
 - de bijdrage van scope 3 aan het bestaande doel van 40% reductie wordt in 2025 geëvalueerd.

De bovengenoemde activiteiten werden uitgevoerd en opgevolgd binnen alle operaties van X-FAB. Verdere

details van deze activiteiten worden in de volgende secties beschreven.

6.2.1.4 Beleidslijnen

Na de opstelling van het X-FAB Duurzaamheidsbeleid in de tweede helft van 2024, is X-FAB bezig met het opstellen van de duurzaamheidsroadmap voor de gehele X-FAB-Groep, die tegen 2025 afgerond moet zijn. Deze roadmap zal zowel de materiële als immateriële kwesties behandelen die zijn geïdentificeerd tijdens de DMA-analyse (sectie 6.1.2 Duurzaamheidsstrategie en Materialiteitsbeoordeling).

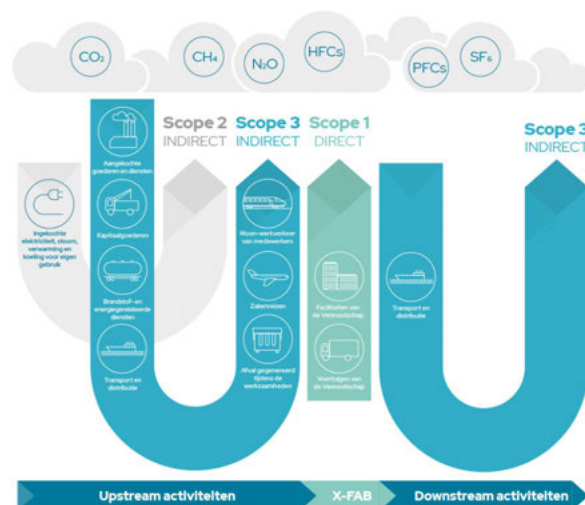


Fig. 6.17: X-FAB-activiteiten die worden ingezet voor de rapportage van broeikasgassen

6.2.1.5 Acties

Terwijl X-FAB werkt aan de ontwikkeling van zijn duurzaamheidsroadmap, blijven de bestaande milieubeleidslijnen met betrekking tot klimaatverandering van kracht. Deze beleidslijnen zullen in 2025 verder worden herzien voor acties met betrekking tot klimaatverandering:

- a. monitoring van alle nutsvoorzieningen en productiematerialen om snel te reageren op ongebruikelijke consumptietrends en gepaste maatregelen nemen; geen aankoop van koolstofcompensaties, maar regelmatig monitoren van energieverbruik (elektriciteit, brandstof, chemicaliën, enz.);
- b. een grondige evaluatie van verstoringen om verspilling en langdurige afvalopbouw te voorkomen; noodzakelijke maatregelen nemen om toekomstige herhaling te voorkomen en betere responsplannen ontwikkelen om de nadelige impact op zowel klimaatverandering als productieactiviteiten te minimaliseren;
- c. jaarlijkse beoordeling van bestaande activiteiten voor efficiëntie en effectiviteit in lijn met X-FAB's EHS-beleid en doelstellingen, en de ontwikkeling van snelle actieplannen om de fabrieksactiviteiten te optimaliseren in lijn met de bedrijfsstrategie van de Vennootschap en de langetermijngroei, bijvoorbeeld het beoordelen van de prestaties van verouderde apparatuur voor tijdige vervangingen en mogelijkheden om te upgraden naar verbeterde technologie die negatieve milieueffecten vermindert en/of positieve milieueffecten verbetert; en
- d. actieve samenwerking met klanten en leveranciers om mogelijke problemen in kaart te brengen die X-FAB's inspanningen voor CO₂-reductie en andere klimaatgerelateerde uitdagingen kunnen beïnvloeden.

6.2.1.6 Doelstellingen

X-FAB streeft ernaar om zijn koolstofvoetafdruk tegen 2030 met 40% te verminderen (enkel scope 1 & 2, genormaliseerd naar emissies per getrapte proceslaag). Dit reductiedoel, met 2021 als referentiejaar, wordt jaarlijks herzien en gerapporteerd met vestigingsspecifieke doelen om de impact van de Vennootschap op het milieu voortdurend te verminderen.

De productie van halfgeleiders vereist het gebruik van grote hoeveelheden verschillende materialen, waaronder giftige materialen en broeikasgassen. Door de materiaalstromen zorgvuldig op te volgen en de efficiëntie van het materiaalgebruik te monitoren, draagt X-FAB bij aan milieubehoud en minimaliseert het de impact van zijn activiteiten op klimaatverandering.

Verbeteringsmaatregelen per vestiging:

Scope 1:

Mobiele verbranding, stationaire verbranding, koeling, verwerking

Vestiging	Verbeteringsmaatregel
Frankrijk	Installatie van zeven thermische verwerkingsunits (TPU) om de atmosferische verwerking te verbeteren, wat resulteert in een lagere uitstoot van fluorhoudende gassen en een lagere koolstofvoetafdruk, met een geschatte besparing van 2.000 ton CO ₂ -equivalent.
Kuching	Installatie van een plasmascrubber om PFK-gassen te behandelen via een gasreinigingssysteem (reductiesysteem)

Hoewel er initiatieven zijn om afval te verminderen (sectie 6.2.2), richten deze zich op afvalreductie en niet specifiek op CO₂-reductie.

Scope 2:

Elektriciteit, stadsverwarming

Vestiging	Verbeteringsmaatregel
Erfurt	Vervanging van oude noodgeneratoren om kritische systemen operationeel te houden bij stroomuitval, voltooiing gepland in maart 2025
Erfurt-MEMS	Vermindering van het energieverbruik door stoombevochtigers te vervangen door sproeibevochtigers, met een geschatte besparing van 550 MWh (212 ton CO ₂ -equivalent)
Lubbock	Vervanging van vier koeltorens in 2024, met een besparing van 83,5 MWh (39,85 ton CO ₂ -equivalent)
	Vervanging van verouderde koelinstallaties, wat een besparing oplevert van 116 MWh (55,5 ton CO ₂ -equivalent)
	Vervanging van de hoofdketel in de mechanische ruimte (MMR), met een geschatte jaarlijkse besparing van 126 MWh (28,6 ton CO ₂ -equivalent)
	Doorlopend project voor het gebruik van verticale laminaire stroming en frequentiegeregelde aandrijvingen. In 2024 werden 110 ventilatoren vervangen, goed voor een geschatte besparing van 3.927 MWh (8,1 ton CO ₂ -equivalent)
	Vervanging van luchtdrukcompressoren door nieuwere technologie, wat resulteerde in een besparing van 40 kW (0,036 ton CO ₂ -equivalent).

6.2.1.7 Energieverbruik en -mix

Energieverbruik en -mix		2024	2023
1	Brandstofverbruik uit steenkool en steenkoolproducten (MWh)	0	0
2	Brandstofverbruik uit ruwe olie en aardolieproducten (MWh)	1.976	2.237
3	Brandstofverbruik uit aardgas (MWh)	32.737	27.907
4	Brandstofverbruik uit andere fossiele bronnen (MWh)	0	0
5	Verbruik van ingekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit fossiele bronnen (MWh)	171.662	175.335
6	Totaal fossiel energieverbruik (MWh)	206.375	205.479
	Aandeel fossiele bronnen in het totale energieverbruik (%)		3700 %
7	Verbruik uit nucleaire bronnen (MWh)	0	0
	Aandeel nucleaire bronnen in het totale energieverbruik (%)	0	0
8	Brandstofverbruik uit hernieuwbare bronnen, inclusief biomassa (waaronder industrieel en gemeentelijk afval van biologische oorsprong, biogas, hernieuwbare waterstof, enz.) (MWh)	0	0
9	Verbruik van ingekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit hernieuwbare bronnen (MWh)	350.668	335.216
10	Verbruik van zelfopgewekte hernieuwbare energie zonder brandstof (MWh)	0	0
11	Totaal hernieuwbaar energieverbruik (MWh)	350.668	335.216
	Aandeel hernieuwbare bronnen in het totale energieverbruik (%)		6300 %
12	Totaal energieverbruik (MWh)	557.043	540.695

Het totale energieverbruik van X-FAB steeg met 3%, van 540.695 MWh in 2023 naar 557.043 MWh in 2024.

Niet-hernieuwbare bronnen

Energie uit niet-hernieuwbare bronnen omvat aardgas, vloeibaar petroleumgas (LPG), diesel en andere brandstoffen. Deze worden voornamelijk gebruikt voor onze gasreinigingssystemen (gasreductiesystemen) en genset, diesel noodstroomgeneratoren (DDUPS) en stoomketels.

Hernieuwbare bronnen

Hernieuwbare energie omvat elektriciteit en stadsverwarming voor sommige X-FAB-vestigingen. De gegevens zijn gebaseerd op de energiemix die door de energieleveranciers wordt verstrekt.

In de vestigingen in Erfurt, Dresden en Corbeil-Essonnes heeft X-FAB een energiemanagementsysteem geïmplementeerd volgens de vereisten van ISO 50001:2018.

Dit maakt het mogelijk om het verbeteringspotentieel van de energie-efficiëntie van de Vennootschap en de implementatie ervan in het dagelijkse werk te beoordelen. In de hele Vennootschap bestaan er verschillende activiteiten en projecten om het energieverbruik te verminderen, die deel uitmaken van de bovengenoemde jaarlijks vernieuwde milieudoelstellingen.

ISO 50001:2018

Dit maakt het mogelijk om het verbeteringspotentieel van de energie-efficiëntie van de Vennootschap en de implementatie ervan in het dagelijkse werk te beoordelen. In de hele Vennootschap bestaan er verschillende activiteiten en projecten om het energieverbruik te verminderen, die deel uitmaken van de bovengenoemde jaarlijks vernieuwde milieudoelstellingen.

6.2.1.8 Scope 1, 2, 3 en totale BKG-emissies

	Referentiejaar 2021	2022	2023	2024
Scope 1 BKG-emissies (tCO ₂ eq)	126.903	115.892	74.621	86.635
Scope 2 BKG-emissies (tCO ₂ eq)	94.199	94.879	94.525	91.975
Totale scope 1 & 2 BKG-emissies (tCO ₂ eq)	221.102	210.772	169.146	178.610
Belangrijke scope 3 BKG-emissies (tCO ₂ eq)			1.060.472	808.625
1. Aangekochte goederen en diensten			942.221	178.069
2. Kapitaalgoederen			41.201	62.345
3. Brandstof- en energiegerelateerde diensten			64.262	63.296
4. Upstream transport en distributie			2.288	207.059
5. Afval gegenereerd tijdens de werkzaamheden			2.593	912
6. Zakenreizen			2.702	1.893
7. Woon-werkverkeer van medewerkers			3.464	3.397
9. Downstream transport en distributie			1.741	289.056
Totale BKG-emissies (op locatie gebaseerd) (tCO ₂ eq)	221.102	210.772	1.229.618	987.235
Totale BKG-emissies (marktgebaseerd) (tCO ₂ eq)	nvt	nvt	nvt	nvt

Enkel Scope 1 en 2-emissies werden gerapporteerd voor 2021 en 2022. Vanaf 2023 zijn Scope 3-emissies toegevoegd om de gegevenskwaliteit en het totale emissiebereik te verbeteren. Scope 3 omvat acht categorieën.

De marktgebaseerde emissies waren niet beschikbaar vanwege ontbrekende gegevens en zullen in 2025 worden gerapporteerd.

Scope 1

Scope 1-emissies komen voort uit activiteiten op de vestiging en apparatuur die eigendom zijn van X-FAB:

- stationaire verbranding: ketels, noodgeneratoren en gasreductiesystemen;
- mobiele verbranding: voertuigen die fossiele brandstoffen gebruiken;
- koelmiddelen: lekkage in koelinstallaties; en
- verwerking: restuistoot na behandeling van broeikasgassen in gasreductiesystemen.

De gebruikte emissiefactordatabases zijn Bilan Carbone v8.9 en Defra GHG Conversion Factors 2023.

In 2024 stegen de Scope 1-emissies van X-FAB met 16%, van 74.621 tCO₂eq in 2023 naar 86.635 tCO₂eq in 2024. Hoewel de Scope 1-emissies van X-FAB stegen, was er ten opzichte van het referentiejaar 2021 een daling van 32% in de Scope 1-emissies, van 126.903 tCO₂eq in 2021 naar 86.635 tCO₂eq in 2024.

Scope 2

Scope 2-emissies komen voort uit activiteiten op de vestiging en apparatuur die eigendom zijn van X-FAB en die afhankelijk zijn van:

- elektriciteit om de benodigde apparatuur voor productie, ondersteuningssystemen, kantoren enz. van stroom te voorzien om de activiteiten van X-FAB uit te voeren;
- stadsverwarming: op locaties waar extra verwarming nodig is voor bepaalde kantoren.

De gebruikte emissiefactordatabases zijn Bilan Carbone v8.9, AIB 2023 en EcolInvent v3.10.

Voor Scope 2-emissies van X-FAB was er een daling van 3%, van 94.525 tCO₂eq in 2023 naar 91.975 tCO₂eq in 2024. Vergeleken met het referentiejaar 2021 zagen we een afname van 2%, van 94.199 tCO₂eq in 2021 naar 91.975 tCO₂eq in 2024.

Scope 3

De totale Scope 3-emissies daalden met 24%, van 1.060.472 tCO₂eq in 2023 naar 806.028 tCO₂eq in 2024. Dit komt vooral doordat in 2024 de emissiefactor van de waferleverancier werd gebruikt in plaats van de uitgavengerelateerde gegevens uit 2023. Hierdoor daalden de emissies binnen 1 Aangekochte goederen en diensten aanzienlijk, ondanks lichte stijgingen in andere Scope 3-categorieën. X-FAB beoogt verder onderzoek naar de volgende categorieën om de gegevenskwaliteit van Scope 3 koolstofvoetafdrukberekeningen te verbeteren.

In 2024 werd de rapportage van X-FAB's Scope 3-emissies onderverdeeld in de volgende acht categorieën:

1 Aangekochte goederen en diensten

- Aangekochte goederen en diensten voor directe en indirecte uitgaven (gegevens op basis van operationele uitgaven) berekend op basis van gegevens over materiaalhoeveelheid en uitgaven.

- In 2024 daalden de emissies met 81%, van 942.221 tCO₂eq in 2023 naar 178.069 tCO₂eq in 2024. Deze daling is te danken aan het gebruik van emissiegegevens van de waferleverancier in 2024, terwijl de gegevens in 2023 op uitgaven waren gebaseerd.

2 Kapitaalgoederen

- Kapitaalgoederen voor ondersteunende faciliteiten (zoals computers, machines, enz.) werden berekend op basis van uitgaven voor kapitaal-investeringen binnen hoofdcategorieën.
- In 2024 was er een stijging van 51%, van 41.201 tCO₂eq in 2023 naar 62.345 tCO₂eq in 2024. Deze stijging was te wijten aan meer kapitaal-uitgaven in 2024 in vergelijking met 2023.

3 Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten

- Alle belangrijke brandstof- en energiegerelateerde activiteiten zijn opgenomen in Scope 2.
- In 2024 was er een daling van 2%, van 64.262 tCO₂eq in 2023 naar 63.296 tCO₂eq in 2024.

4 Upstream transport en distributie

- Bevat gegevens over het belangrijkste uitgaande transport. De beschikbare gegevens om de voetafdruk van inkomend transport te schatten waren ontoereikend.
- In 2024 stegen de emissies sterk, van 2.288 tCO₂eq in 2023 naar 207.059 tCO₂eq in 2024. Deze stijging kwam door meer beschikbare gegevens over uitgaand transport in 2024 vergeleken met de activiteiten in 2023. Niet alle gegevens over uitgaand transport in 2023 waren beschikbaar.

5 Afval gegenereerd tijdens de werkzaamheden

- Het door X-FAB gegenereerde afval werd berekend op basis van kwantitatieve gegevens over afvalsoorten en verwerkingsmethoden.
- In 2024 was er een daling van 65%, van 2.593 tCO₂eq in 2023 naar 912 tCO₂eq in 2024. In 2025 volgt een verdere gegevensanalyse om de gegevenskwaliteit te verbeteren.

6 Zakenreizen

- Zakenreizen van medewerkers omvatten transportmiddelen, vluchtdata, reisafstanden en accommodaties. De gebruikte gegevens bestonden uit een combinatie van reisafstanden en vervoersmiddelen voor alle Duitse vestigingen en uitgaven voor zakenreizen voor alle locaties.
- In 2024 was er een daling van 30%, van 2.702 tCO₂eq in 2023 naar 1.893 tCO₂eq in 2024. Dit kwam voornamelijk door een daling in de uitgaven voor zakenreizen.

7 Woon-werkverkeer van medewerkers

- De gegevens werden berekend op basis van het dagelijkse woon-werkverkeer van medewerkers,

per FTE per vestiging. Voor deze FTE-gegevens ging men uit van veronderstellingen op basis van benchmarkstudies met regionale en land-specifieke gegevens. Voor de rapportage van 2025 zullen hierover extra gegevens verzameld worden.

- In 2024 was er een daling van 2%, van 3.464 tCO₂eq in 2023 naar 3.397 tCO₂eq in 2024.

9 Downstream transport

- Downstream transport verwijst naar de transportroutes van uitgaande verkochte producten, inclusief het gebruikte transportmiddel, het vertrekpunt en de bestemming.
- In 2024 stegen de emissies sterk, van 1.741 tCO₂eq in 2023 naar 289.056 tCO₂eq in 2024. De stijging was te wijten aan meer kapitaalinvesteringen in productiemiddelen (zwaarder gewicht en lange afstanden naar de vestigingen in Maleisië en Frankrijk).

De volgende Scope 3-emissiecategorieën waren niet beschikbaar toen X-FAB zijn koolstofvoetafdruk berekende of zijn niet van toepassing op X-FAB:

8 Upstream geleasde activa

- X-FAB heeft geen geleasde activa waarover het geen controle heeft.

10 Verwerking van verkochte producten

- X-FAB verkoopt geen fysieke producten die verdere verwerking door onze klanten vereisen.

11 Gebruik van verkochte producten

- X-FAB heeft geen zicht op de eindproducten van klanten om de impact van de producten in de verkochte producten te meten.

12 Verwerking van verkochte producten aan het einde van hun levenscyclus

- X-FAB verkoopt geen fysieke producten die aan het einde van hun levenscyclus verwijderd of verwerkt moeten worden.

13 Downstream geleasde activa

- X-FAB fungeert niet als verhuurder.

14 Franchises

- X-FAB werkt niet met franchises.

15 Investerings

- X-FAB heeft de CO₂-emissies voor zijn fabrieken en kantoren gerapporteerd in de andere categorieën van dit verslag.

Energie-intensiteit op basis van netto-omzet

Energie-intensiteit op basis van netto-omzet	2024
Totale energie-intensiteit per netto-omzet (MWh/miljoen USD)	682

De energie-intensiteit op basis van de netto-omzet wordt berekend door het totale energieverbruik van alle vestigingen te delen door de gerapporteerde netto-omzet in miljoenen Amerikaanse dollar. De energiegegevens zijn gebaseerd op het werkelijke verbruik zoals vermeld op leveranciersfacturen, online gegevens via online leveranciersportalen/-verslagen, open aanvragen aan leveranciers via schriftelijke communicatie, schattingen op basis van historische gegevens en gemiddelde prijs per verbruikseenheid, en schattingen op basis van openbaar beschikbare gemiddelde prijzen per verbruikseenheid. De exacte hiërarchie van deze gegevens zal echter in toekomstige verslagen worden toegelicht na verdere analyse.

BKG-intensiteit op basis van netto-omzet

BKG-intensiteit op basis van netto-omzet	2024
Totale BKG-intensiteit per netto-omzet (tCO ₂ eq/miljoen USD)	1206

De BKG-intensiteit op basis van de netto-omzet wordt berekend door de Scope 1-emissies, de Scope 2-emissies (locatie-/marktgebaseerd) en de Scope 3-emissies te delen door de gerapporteerde netto-omzet in miljoenen Amerikaanse dollar.

De beperkingen van Scope 1, 2 en 3 worden beschreven in sectie 6.2.1.8. De emissiegegevens zijn gebaseerd op het werkelijke verbruik zoals vermeld op leveranciersfacturen, online gegevens via online leveranciersportalen/-verslagen, open aanvragen aan leveranciers via schriftelijke communicatie, schattingen op basis van historische gegevens en gemiddelde prijs per verbruikseenheid, en schattingen op basis van openbaar beschikbare gemiddelde prijzen per verbruikseenheid. De exacte hiërarchie van deze gegevens zal echter in toekomstige verslagen worden toegelicht na verdere analyse.

Koolstofrijke en koolstofarme energiebronnen

Bij X-FAB wordt energie voornamelijk verbruikt in de vorm van elektriciteit, terwijl andere energiebronnen een ondergeschikte rol spelen. De productie verbruikt de meeste energie door de geavanceerde, energie-intensieve cleanroomomstandigheden en productieprocessen. In 2024 bedroeg het totale energieverbruik van X-FAB ongeveer 557 GWh, een lichte stijging door de toename in productieapparatuur. Het aandeel van koolstofarme elektriciteitsbronnen, zoals water, kernenergie, zonne-energie en windenergie, bedroeg 67% en het aandeel van koolstofrijke bronnen, zoals olie, gas, steenkool, biobrandstof enz., bedroeg 33%. De uitsplitsing voor X-FAB Sarawak is gebaseerd op gegevens voor 2022, aangezien dit de meest recente gegevens zijn die beschikbaar zijn van de lokale elektriciteitsleverancier.

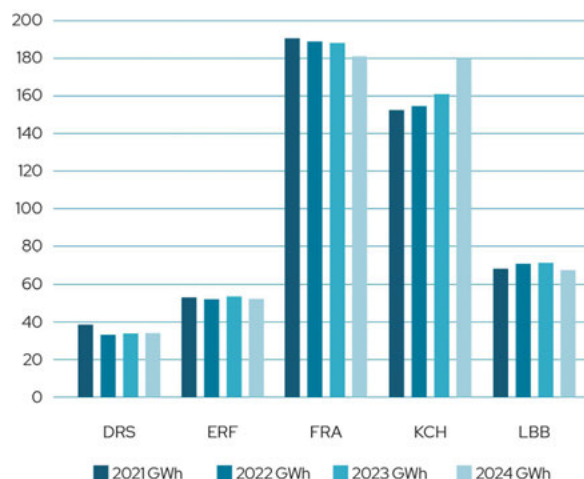


Fig. 6.18: Stroomverbruik van alle vestigingen van X-FAB van 2021 tot 2024 (in GWh)

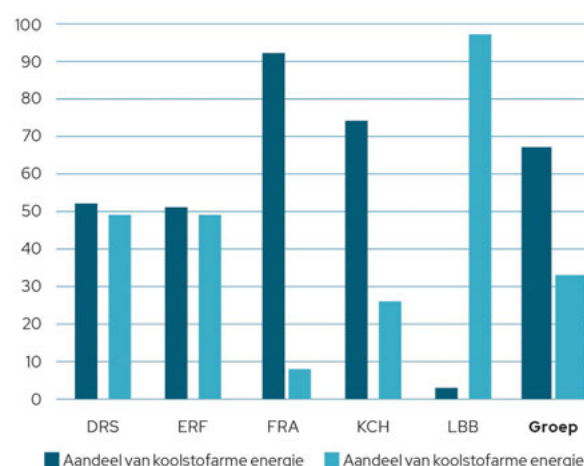


Fig. 6.19: Aandeel koolstofarme en koolstofrijke elektriciteitsbronnen (in procent) in 2024

6.2.2 Water

In 2024 verbruikte de productie van X-FAB ongeveer 233 liter water per getrapte proceslaag. Het grootste deel werd gebruikt voor zowel de koeling als de levering en reiniging van productiemiddelen. Er worden verschillende bronnen van watervoorziening gebruikt, waaronder oppervlaktewater, gemeentewater en grondwater. In vergelijking met 2023 was er een lichte stijging van het verbruik als gevolg van een hogere productiebelasting in sommige productievestigingen. Het totale waterverbruik van de Groep in 2024 (genormaliseerd naar getrapte proceslagen) steeg met 9,6% ten opzichte van 2021, met een waarde van 233 liter water per getrapte proceslaag.

	Hoeveelheid in liter/sML
Rivierwater	23
Grondwater	57
Lokale drinkwaterleverancier (gemeente)	154
Totaal waterverbruik	233

Fig. 6.20: Totaal waterverbruik volgens bron in 2024



Fig. 6.21: Totaal waterverbruik (liter per getrapte proceslaag) over een periode van vier jaar in vergelijking met het waterreductiedoel van X-FAB.

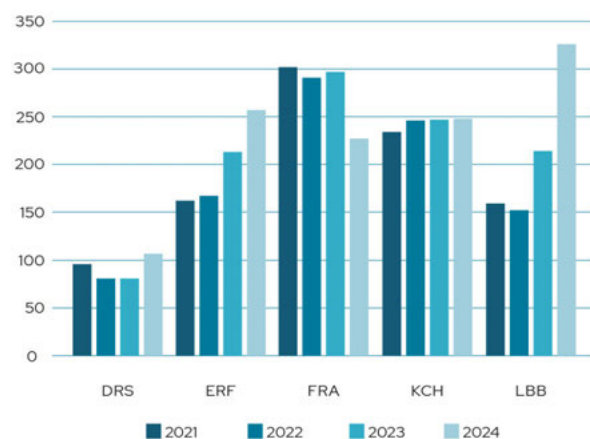


Fig. 6.22: Totaal waterverbruik (liter per getrapte proceslaag) over een periode van vier jaar

De volgende waterverbeteringsprojecten werden in 2024 uitgevoerd:

- recyclage van laatste spoelwater van wet benches naar de ultrapuurwaterinstallatie (UPW) in plaats van naar de afvalwaterzuiveringsinstallatie door de installatie van een TOC-analyzer (Total Organic Carbon of totaal organische koolstof) om het aanvaardbare niveau van TOC voor recyclage te bepalen. De waterbesparing bedroeg 45.990 m³ (USD 10.900) (Kuching); en
- installatie van een voorbehandelingssysteem voor grondwater als extra filtratie voor het verwijderen van silica om de membranen voor ionenwisselaars te beschermen en het gebruik van stadswater te verminderen. Besparingen beginnen in 2025 (Lubbock).

Er wordt geen water verpakt samen met X-FAB-producten. Al het water komt weer in het milieu terecht via lozing van afvalwater of luchtuitstoot via de uitlaat- en koeltorensystemen.

6.2.3 Luchtverontreiniging, materiaal- en afvalbeheer

De noodzaak om bij de productie van halfgeleiderproducten materialen te gebruiken die giftig afval kunnen veroorzaken (vast, vloeibaar en dampen), is een bijzondere uitdaging en een belangrijk milieuaspect. Daarom worden in elke X-FAB-vestiging

materiaalafdelingen en afvalcommissarissen aangesteld. De gebruikte materialen voor productie omvatten oplosmiddelen, fotoresists, neutrale etsmiddelen, zuren en basen, metalen, gasen en water.

Alle vestigingen beschikken over milieuvergunningen of voldoen aan wettelijke vereisten die grenswaarden vaststellen voor luchtmissies en afvallozingen (vloeibaar en vast) voor relevante belangrijke parameters, in overeenstemming met de toepasselijke lokale wetgeving. Dit ter voorkoming van vervuiling van lucht, bodem en water.

X-FAB hanteert gevarenclassificaties en scheidt het afval om de hoeveelheid gevaarlijk of niet-recyclebaar afval te verminderen. De grootste hoeveelheid afval (zowel gevaarlijk als niet-gevaarlijk) wordt gerecycled om waardevolle grondstoffen terug te winnen. Al het andere afval dat niet kan worden hergebruikt of gerecycled, wordt verwerkt via verontreinigingsbehandelingssystemen (intern of extern) om het onschadelijk te maken en te voldoen aan de lokale lozingsnormen. Afval wordt verwerkt in vaste, gasvormige en vloeibare vorm.

Er is een monitoringsprogramma opgezet om ervoor te zorgen dat alle vestigingen voldoen aan de lokale wettelijke grenswaarden en snel kunnen inspelen op veranderingen. Bij wetwijzigingen worden verbeteringsprojecten ontwikkeld en geïmplementeerd om de prestaties van de fabriek te verbeteren en/of het gebruik en de verwijdering van materialen te verminderen.

Met een afvalterugwinning van 86,4 % is de totale afvalverwerking in 2024 hoger dan in 2023 met een afvalterugwinning van 81,5%.

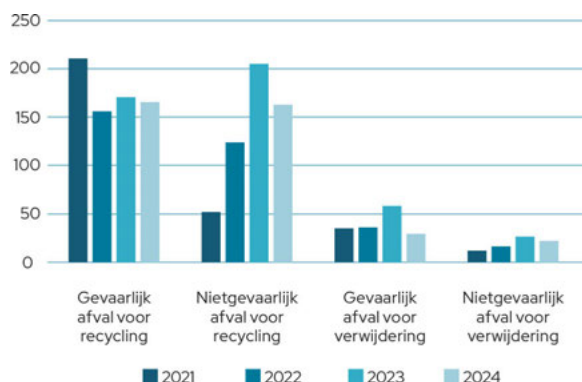


Fig. 6.23: Hoeveelheid afval per type en verwijderingsmethode genormaliseerd naar getrapte proceslaag (in metrische ton per miljoen getrapte proceslagen)

X-FAB streeft permanente milieudoelstellingen na om zijn totale impact op het milieu te verminderen.

In 2024 werden de volgende luchtverontreinigings-, materiaal- en afvalverbeteringsprojecten uitgevoerd:

- voltooiing van een project uit 2022 in 2024 om het recyclagepercentage van fluorslibafval, voor gecombineerde verwerking als een grondstof in

een cementfabriek, te verhogen van 15 naar 70 ton/maand (besparing van USD 26.900 duizend), met een minimaal recyclagepercentage van 80% van het totale gevaarlijke afval (Kuching);

- vervanging van een ammoniakmeter om het proces voor ammoniakconcentratie te verbeteren door middel van betere continue monitoring van ammoniaklozingen (Corbeil-Essonnes);
- installatie van een behandelingssysteem voor afvalwater met BSG (borosilicaatglas) om de lozing te beperken en het waterpercentage te verhogen (Corbeil-Essonnes);
- update van het TLM (Triple Level Metal) Scrubber pH-sensorsysteem voor nauwkeurigere kalibratiemethoden, eenvoudiger onderhoud van de sensor, verbeterde nauwkeurigheid en toezicht op de naleving van vergunningen bij uitstoot naar de lucht (Lubbock);
- modellering van luchtmissies om de nauwkeurigheid en impact te beoordelen en de toekomstige stappen voor een vergunningsaanvraag voor te bereiden. Het modelleren werd uitgevoerd om de concentratie van uitgestoten chemicaliën te bepalen en de toekomstige groeimogelijkheden van de faciliteit in kaart te brengen (Lubbock); en
- installatie van een natte scrubber voor het behandelen van bypass-uitlaatstromen, ter vermindering van milieuvervuiling en geurhinder. Extra voordelen zijn energiebesparing en geluidsreductie (Dresden).

Hoofdstuk 6.4.3 bevat meer informatie over conflictmineralen.

Hoofdstuk 6.4.5 bevat meer informatie over de nalevingsstatus van X-FAB met de EU RoHS- en REACH-regelgevingen (inclusief SVHC-stoffen).

6.3 Maatschappij

6.3.1 Mensen

Als een van de meest toonaangevende, gespecialiseerde gieterijgroepen erkent X-FAB de aanzienlijke sociale verantwoordelijkheid die gepaard gaat met zijn wereldwijde bedrijfsactiviteiten. De bedrijfscultuur van X-FAB is gebaseerd op universele ethische principes, zoals integriteit, eerlijkheid, respect voor de menselijke waardigheid, openheid en niet-discriminatie met inbegrip van religie, ideologie, geslacht en etniciteit. X-FAB streeft ernaar de sociale en economische ontwikkeling te bevorderen in de regio's en landen waar het actief is en stimuleert tegelijkertijd zinvolle vrijwilligersinitiatieven onder medewerkers. Met deze inspanningen wil X-FAB bijdragen aan het welzijn en de duurzame ontwikkeling op lange termijn van de gemeenschappen die het beïnvloedt, met bijzondere aandacht voor

arbeidsomstandigheden, sociale en ecologische verantwoordelijkheid, transparantie, samenwerking en open dialoog.

6.3.1.1 Arbeids- en mensenrechten

De bedrijfsethiek van X-FAB is gebaseerd op wereldwijde aanvaarde ethische waarden en principes, waaronder respect voor de menselijke waardigheid, openheid en niet-discriminatie. X-FAB heeft de ZVEI-Gedragscode ondertekend en aangenomen. De Vennootschap verdedigt dan ook de mensenrechten zoals vastgelegd in het Handvest van de Verenigde Naties, met name de bescherming tegen intimidatie, het verbod op kinder- en dwangarbeid, het verbod op discriminatie, eerlijke arbeidsnormen en -beloning, de vrijheid van gedachte, meningsuiting, vereniging en vergadering en collectieve onderhandelingen. Op basis van het principe 'vrijheid van vereniging' is 98% van onze medewerkers in Europa georganiseerd in lokale en nationale collectieve arbeidsovereenkomsten. Deze overeenkomsten bieden alle medewerkers het hoogste niveau van transparantie inzake arbeidsvoorwaarden.

Alle activiteiten worden continu gemonitord en geëvalueerd op het gebied van mensenrechten. Alle investeringen van X-FAB zijn in overeenstemming met de respectievelijke lokale wetten. Het respecteren van de mensenrechten is een vanzelfsprekend gegeven binnen X-FAB en in alle arbeids-overeenkomsten. Elke vorm van kinder- en/of dwangarbeid is verboden. De gezondheid en veiligheid van alle medewerkers worden gegarandeerd. De Groep waarborgt bescherming van alle medewerkers tegen lijfstraffen en elke vorm van fysieke, seksuele, psychologische of mondelinge intimidatie en mishandeling.

In 2023 werd een globaal beleid voor gelijke behandeling opgesteld door het lokaal beleid te herzien en een globale aanpak op te stellen. In 2024 werd het beleid geïmplementeerd en intern gepubliceerd via een speciaal ontwikkelde e-learning trainingsmodule over "onbewuste vooroordelen." Tijdens deze opleiding wordt het beleid voorgelezen en moeten medewerkers specifieke vragen over de inhoud ervan beantwoorden. Deze procedure zorgt ervoor dat iedere medewerker het beleid heeft gelezen en begrepen.

Het interne en externe veiligheidspersoneel hanteert de hoogste normen inzake mensenrechten. Tijdens het selectieproces moeten ze speciale screenings ondergaan en moeten ze speciale certificeringen en kwalificaties verstrekken. Ze volgen een specifieke opleiding over de waarden, gedragsnormen en het beleid van X-FAB.

X-FAB steunt mindervalide of gehandicapte personen volgens de lokale wetgeving. Op de werkplek bij X-FAB zijn meer dan 110 gehandicapte medewerkers (officieel geregistreerd met een handicap) goed geïntegreerd in de dagelijkse werkprocessen en routines in alle vestigingen van de Groep. Elke vorm van discriminatie

is strikt verboden. Alle nieuwe medewerkers die in 2024 zijn begonnen, hebben een verplichte medewerkersoriëntatietraining gevolgd waarbij mensenrechten en de Gedragscode van X-FAB belangrijke aandachtspunten zijn. Relevante lokale wetten en bedrijfshandboeken zijn toegankelijk voor alle medewerkers op het intranet van X-FAB en in gedrukte vorm. Daarvoor zorgt de afdeling People & Culture (de vroegere HR-afdeling), waarvan de leden regelmatig extern en intern worden opgeleid in thema's inzake mensenrechten zoals inclusie, gelijkheid, diversiteit en antidiscriminatie.

Medewerkers worden aangemoedigd om incidenten op het gebied van mensenrechten te melden bij de People & Culture-afdeling of, indien beschikbaar, de werknemersraad en de medewerker gelijke kansen. In 2024 werden er geen incidenten gemeld.

Indien er incidenten worden gemeld, worden er corrigerende maatregelen genomen in overleg met de People & Culture-afdeling en in overeenstemming met de lokale wetgeving. De identiteit en het welzijn van medewerkers die meldingen doen in verband met de schending van een wet of reglementering van de Vennootschap, over activiteiten die in strijd zijn met de belangen van de Vennootschap of over een aangelegenheid die schadelijk kan zijn voor een andere persoon, worden beschermd door de wereldwijde klokkenluidersprocedure van de Groep. X-FAB hanteert een niet-vergeldingsbeleid voor die personen.

Medewerkersstatistieken

Eind 2024 telde X-FAB wereldwijd ongeveer 4.500 medewerkers in zes verschillende productievestigingen in Europa, Azië en de VS. Het wervingsbeleid van X-FAB is in elke vestiging gebaseerd op de kwalificaties van de medewerker en de vereisten van de Vennootschap. Bijgevolg bestaan er verschillende vereistenprofielen voor functies op technologisch en operationeel gebied.

Meer dan de helft van het personeel van X-FAB is in Europa gevestigd.

Plaats	Absoluut aantal medewerkers	Percentage mannelijke medewerkers [%]	Absoluut aantal mannelijke medewerkers	Absoluut aantal vrouwelijke medewerkers	Percentage vrouwelijke medewerkers [%]
Noord-Amerika	458	72,9	334	124	27,1
Europa	2.548	75,0	1.911	637	25,0
Azië	1.520	65,3	993	527	34,7
TOTAAL	4.526	71,5	3.238	1.288	28,5

Fig. 6.24: Aantal medewerkers (zonder stagiairs) volgens regio en geslacht eind 2024

In lijn met de terugval in de halfgeleiderindustrie in de tweede helft van 2024 is het aantal medewerkers van 2023 tot 2024 met 125 afgenomen. Deze daling gebeurde door natuurlijke afvloeiing op de getroffen vestigingen. Daarnaast werden verschillende detacheringsprogramma's tussen de vestigingen opgezet om de middelen binnen X-FAB beter in balans te brengen.

X-FAB blijft zich inzetten om het aandeel vrouwelijke medewerkers te verhogen. Het aandeel vrouwelijke medewerkers neemt gestaag toe in alle regio's waar X-FAB actief is. In 2024 blijft het aantal stabiel op 28%. Er was echter een lichte daling ten opzichte van het voorgaande jaar (28,6% in 2022 vs. 28,4% in 2023) als gevolg van de aanwerving van een groter aantal mannelijke medewerkers in 2023.

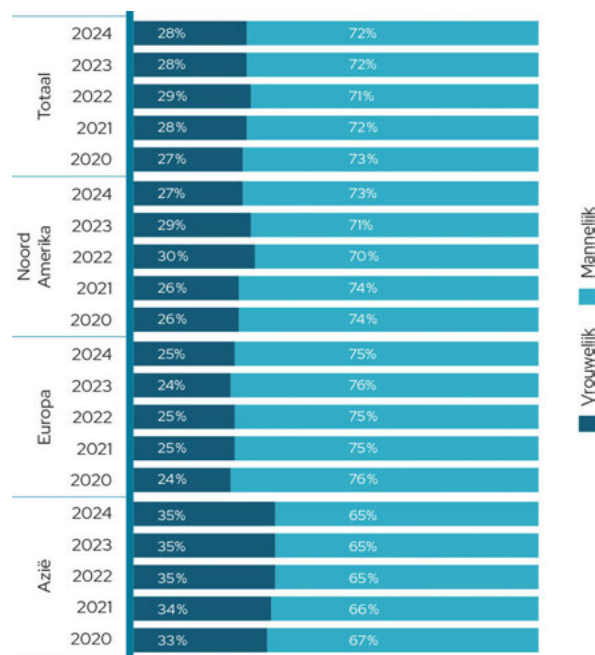


Fig. 6.25: Aandeel mannelijke en vrouwelijke medewerkers per regio 2010–2024

De rechten en arbeidsnormen van de medewerkers worden bij X-FAB hoog ingeschat. Bijgevolg voldoen alle regelingen aan de overeenkomstige nationale wetten en vereisten. X-FAB-medewerkers met een fulltime contract, wat geldt voor 95 % van alle medewerkers, werken tussen 35 en 40 uur per week. 94% van de medewerkers heeft een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde duur. Minder dan 1% van het personeel wordt geleend.

Het volledige 'Flex@work'-beleid werd uitgerold op alle locaties van X-FAB tijdens de coronavirus-pandemie, zodat medewerkers, waar mogelijk, thuis konden werken en voorzien werden van de technische benodigdheden om op afstand te kunnen werken. Na het einde van de coronavirus-gerelateerde beperkingen voerde X-FAB een thuiswerkbeleid in op alle X-FAB-vestigingen als permanente werkmethode als de aard van het werk een dergelijk model toelaat.

In 2024 was er een lichte stijging van het aantal deeltijdse arbeidsovereenkomsten, voornamelijk door een toename van het aantal deeltijdse medewerkers in Europa.

Plaats	Geslacht	Tijdelijk/ bepaalde duur	Onbepaalde duur	Geleend	Stagiairs	Voltijds	Deeltijds
Noord- Amerika	Mannelijk	0	334	0	0	330	4
	Vrouwelijk	0	124	0	0	123	1
Europa	Mannelijk	105	1.805	1	123	1.790	121
	Vrouwelijk	28	609	0	26	506	131
Azië	Mannelijk	17	976	0	0	993	0
	Vrouwelijk	15	512	0	0	527	0
TOTAAL	Mannelijk	122	3.115	1	123	3.113	125
	Vrouwelijk	43	1.245	0	26	1.156	132

Fig. 6.26: Arbeidsovereenkomsten volgens type, regio en geslacht op het einde van 2024

Ongeveer 98 % van alle arbeidsovereenkomsten in Europa zijn collectieve arbeidsovereenkomsten. In Frankrijk werd een nieuwe collectieve arbeids-overeenkomst geïmplementeerd die in januari 2024 in werking trad. In andere regio's in de wereld is dit concept

niet gebruikelijk en zijn er geen collectieve arbeids-overeenkomsten in de niet-Europese vestigingen van de Groep.

Plaats	Geslacht	<35 jaar	36 – 50 jaar	51 – 60 jaar	> 60 jaar	Totaal
Noord- Amerika	Mannelijk	9	2	1	1	13
	Vrouwelijk	4	4			8
Europa	Mannelijk	139	21	9	0	169
	Vrouwelijk	41	11	3	0	54
Azië	Mannelijk	53	9	1	0	63
	Vrouwelijk	28	6	0	0	34
TOTAAL	Mannelijk	201	32	11	1	245
	Vrouwelijk	73	21	3	0	96

Fig. 6.27: Nieuw aangeworven medewerkers (ook geleend en zonder stagiairs) volgens leeftijd en geslacht in 2024

In 2024 werden 341 nieuwe medewerkers aangeworven, waarvan 72% mannen en 28% vrouwen. Het merendeel van de nieuw aangeworven medewerkers is jonger dan 35 jaar. Het gemiddelde personeelsverloop over 12 maanden bedroeg 4% in 2024 en bleef daarmee stabiel ten opzichte van het voorgaande jaar.

Plaats	Geslacht	<35 jaar	36 – 50 jaar	51 – 60 jaar	> 60 jaar	Totaal
Noord-Amerika	Mannelijk	26	12	3	8	49
	Vrouwelijk	14	6	6	4	30
Europa	Mannelijk	256	67	11	1	335
	Vrouwelijk	73	26	6	0	105
Azië	Mannelijk	53	9	1	0	63
	Vrouwelijk	28	6	0	0	34
TOTAAL	Mannelijk	335	88	15	9	447
	Vrouwelijk	115	38	12	4	169

Fig. 6.28: Aantal medewerkers (exclusief stagiairs en pensioneringen) die X-FAB in 2024 hebben verlaten, volgens leeftijd en geslacht

X-FAB voert regelmatig een onderzoek uit naar medewerkersbetrokkenheid, de zogenaamde Barometer. De resultaten van het meest recente onderzoek, uitgevoerd in 2021, wezen op enkele gebieden die voor verbetering vatbaar zijn.

Als antwoord hierop richtte het management van X-FAB lokale actieteams op die hun werk voortzetten in 2024. Dit leidde tot verschillende initiatieven op het gebied van opleiding en ontwikkeling, voordelen, communicatie en leiderschap.

De gemiddelde leeftijd van de medewerkers verschilt per locatie van de Groep, van gemiddeld 38 jaar in Azië tot gemiddeld 43 jaar in Noord-Amerika.

Plaats	Gemiddelde leeftijd van alle medewerkers	Gemiddelde leeftijd van mannelijke medewerkers	Gemiddelde leeftijd van vrouwelijke medewerkers
Noord-Amerika	44,0	45,0	43,0
Europa	41,2	41,1	41,3
Azië	37,5	38,4	35,8
TOTAAL	40,9	41,5	40,0

Fig. 6.29: Gemiddelde leeftijd volgens plaats en geslacht in 2024

X-FAB is zich bewust van het belang van een eerlijke betaling. Daarom ontvangen alle medewerkers een salaris dat boven het minimumloon volgens individuele kwalificatie ligt, ongeacht geslacht of leeftijd. Afhankelijk van de specifieke lokale wet- en regelgeving hebben de betreffende medewerkers de mogelijkheid zich te informeren over het beleid voor loongelijkheid van X-FAB en hun loon te vergelijken met een relevante groep medewerkers. Van alle medewerkers die met ouderschapsverlof waren, keerde bijna 100% terug naar X-FAB.

Uitmuntendheid ontwikkelen

Het succes van een onderneming, en dus ook van X-FAB, hangt af van de vraag of zijn medewerkers in staat zijn om hun individuele sterke punten optimaal in te brengen. Deze moeten dus geïdentificeerd en individueel ontwikkeld worden. De vereiste expertise omvat een gedegen kennis en inzicht in de interne

procedures en productieprocessen van X-FAB, alsook functiespecifieke kennis, die allemaal deel uitmaken van het introductietrainingsplan voor elke nieuwe medewerker.

In 2022 introduceerde X-FAB voor alle medewerkers LinkedIn Learning-licenties voor privé- en professioneel gebruik. In 2024 voerde X-FAB wereldwijd en lokaal campagnes uit via LinkedIn Learning over verschillende onderwerpen, zoals diversiteit en inclusie, feedbackcultuur en werkveiligheid. Naast de wereldwijde campagnes en op basis van de jaarlijkse analyse van de opleidingsbehoeften werden specifieke opleidingen aanbevolen in het e-learningstelsel. Voor personen die geen directe toegang hebben tot een computer biedt X-FAB privéruimtes met toegang om relevante opleidingen te volgen op elke locatie.

Om de individuele ontwikkeling te versterken en prestatieverbetering te stimuleren, heeft X-FAB het prestatieproces (PMP) uitgebreid en verbeterd via SAP SuccessFactors. Het is gebaseerd op constante feedback van de leidinggevende aan de medewerker over de prestaties en het bereiken van doelen. Met dit gestandaardiseerde wereldwijde proces kan X-FAB ervoor zorgen dat elke medewerker op de hoogte is van zijn of haar individuele doelen en van de doelen van de afdeling, de vestiging en de Vennootschap.

Voor een hoog niveau van milieu- en sociaal bewustzijn worden bedrijfswaarden, kwaliteitsbewustzijn en medewerkersrechten vanaf het begin van de werkrelatie benadrukt bij X-FAB. In 2024 werden campagnes gelanceerd over duurzaamheid om medewerkers bewust te maken van de duurzaamheidsdoelstellingen van X-FAB op het gebied van innovatie, diversiteit en inclusie, waterverbruik en koolstofuitstoot.

Om ervoor te zorgen dat medewerkers bevorderd kunnen worden naar functies met een hogere technische of personeelsverantwoordelijkheid, is een constante ontwikkeling op verschillende gebieden nodig. Om een wereldwijde kennisoverdracht en continue ontwikkeling van alle medewerkers te verzekeren, worden interne workshops, opleidingen, Lunch & Learn-sessies, Knowledge Networks (kennisnetwerken) en webinars over diverse technische onderwerpen geïntegreerd in het dagelijkse

werk van elke X-FAB-medewerker. Hybride of louter virtuele vergaderingen werden een normale manier van communiceren tijdens de pandemie, terwijl er ook een terugkeer was naar meer face-to-face vergaderingen in 2024. Het gemiddelde aantal uren opleiding per medewerker daalde ten opzichte van 2023. Een toename van online of e-learning zal naar verwachting leiden tot meer opleiding op de werkplek en minder klassikale opleiding.

Plaats	Geslacht	<35 jaar	36-50 jaar	51-60 jaar	> 60 jaar
Noord-Amerika	Mannelijk	24,0	24,0	24,0	12,0
	Vrouwelijk	24,0	24,0	24,0	12,0
Europa	Mannelijk	21,8	22,8	17,9	14,2
	Vrouwelijk	22,5	29,8	13,8	11,0
Azië	Mannelijk	18,0	21,6	13,6	0,0
	Vrouwelijk	16,8	22,8	26,4	0,0

Fig. 6.30: Gemiddeld aantal opleidingsuren (exclusief e-learning) per jaar en medewerker in 2024

6.3.1.2 Gezondheid en veiligheid

Welzijn en veiligheid van de medewerkers

X-FAB zorgt ervoor dat alle bedrijfsactiviteiten worden uitgevoerd met respect voor de gezondheid en veiligheid van medewerkers, aannemers, leveranciers, klanten en het grote publiek, zonder nadelige gevolgen voor het milieu door middel van productieactiviteiten en producten via een EHS-managementsysteem dat is gecertificeerd volgens ISO 14001:2015 (met uitzondering van X-FAB MEMS Foundry Itzehoe).

Voor X-FAB zijn opleiding en training ter verbetering van het EHS-bewustzijn, de veiligheid en het welzijn van de medewerkers van cruciaal belang. Regelmatige veiligheidsopleiding en -instructie helpen ongevallen en letsels te voorkomen. Elke vestiging beschikt over een bedrijfsarts die medische routineonderzoeken uitvoert, zoals oogonderzoeken, vaccinaties, reisgerelateerde medische consultaties, enz. Veiligheidspersoneel (intern en extern) wordt ook opgeleid in het bedrijfsbeleid. De veiligheidsrisico's van apparatuur en infrastructuur worden geëvalueerd en verbeterprogramma's worden geïmplementeerd.

De Groep beschikt over een Employee Training System (Opleidingssysteem voor alle medewerkers) voor opleidingen en bewustmaking op het gebied van milieu, gezondheid en veiligheid (EHS) in alle vestigingen, waarbij periodieke veiligheidsbriefings worden gehouden en een wereldwijd EHS-weekprogramma is opgezet. Tijdens de jaarlijkse EHS-week wordt via informatiebalies, posters en andere evenementen informatie over gezondheidsbescherming, veiligheid, duurzaamheid en milieuonderwerpen aan alle medewerkers verstrekt. Bedrijfsrondleidingen door collega's zijn bedoeld om het bewustzijn van de medewerkers voor gevaren op de werkplek te verhogen en diverse cursussen verbeteren hun vaardigheden op het gebied van eerstehulpverlening en brandbestrijding. Verder worden er diverse fitnessactiviteiten, proefflessen en

conditie- en gezondheidscontroles aangeboden aan de medewerkers. Naast deze specifieke opleidingen en evenementen wordt informatie over milieu- en kwaliteitsbewustzijn verstrekt en toegankelijk gemaakt voor alle medewerkers via het bedrijfsintranet. Voorts ontvangt en overweegt X-FAB voortdurend feedback van zowel interne als externe belanghebbenden om de veiligheid op de werkplek en in de nabije omgeving te verbeteren.

Op alle X-FAB-locaties worden ongevallen bijgehouden volgens de lokale wetgeving, maar er is geen wereldwijd geharmoniseerde procedure voor het verzamelen van aanvullende informatie met betrekking tot ongevallen of beroepsziekten. Op de Operations-afdeling registreert X-FAB de ongevallen wel op dezelfde manier op alle productielocaties.

Op basis van deze informatie registreerde X-FAB in 2024 32 ongevallen die 7.380 verloren werkuren veroorzaakten, wat resulteerde in een frequency rate (uitvaldagencijfer) van 5,12 en een severity rate (SR - mate van ernst) van 147,56.

Programma's ter verbetering van de veiligheid die in 2024 plaatsvonden:

- verbeterde online monitoring van de detectie van toxische/brandbare gassen met een pc buiten de gevarenszone (Lubbock);
- bewustmakingsprogramma over verkeersrisico's om veilig wandelen op het terrein te bevorderen (meeste werkplekongevallen). Twee workshops werden georganiseerd met als thema's "Afleiding van de aandacht" en "Uitglieden en vallen" (Frankrijk); en
- vervanging van vier verouderde gemengde bedwisselaars in de ultrapuurwaterinstallatie door electrodeionisatie (EDI)-eenheden om het uitvalrisico te minimaliseren en de opslag en het gebruik van chemicaliën te elimineren. Extra voordelen omvatten de vermindering van de verwerking van gevaarlijke chemicaliën (Erfurt).



Fig. 6.31: Opening van nieuwe EDI-eenheden in Erfurt met site CEO Gabriel Kittler (rechts) en Sebastian Haupt

Hygiëneconcepten voor cleanrooms

In elk van de productievevestigingen van X-FAB werkt een groot deel van de medewerkers in een cleanroom waar het gebruik van rubberhandschoenen, speciale kleding en schoenen een vereiste is. Dit is noodzakelijk om deeltjes- en ionenverontreiniging of elektrostatische ontlading te vermijden, aangezien dit de functionaliteit van de vervaardigde halfgeleiderproducten zou belemmeren. X-FAB heeft tot doel alle medische schade te voorkomen en een veilige werkomgeving en het welzijn van de medewerkers te garanderen.

X-FAB heeft daarom concepten voor cleanrooms ontwikkeld om een hoog niveau van hygiëne en gezondheid te handhaven, inclusief specifieke beschermingsplannen. Om huidaanandoeningen te voorkomen werd bijvoorbeeld een huidbeschermingsplan opgesteld en heeft elke medewerker op ieder moment toegang tot huidverzorgingsproducten. Om orthopedische redenen zijn de cleanroom-schoenen geïndividualiseerd en ergonomisch. De cleanroom-kleding is gedeeltelijk gepersonaliseerd. Oordopjes zijn beschikbaar ter bescherming tegen geluidshinder.

Preventief onderhoud

Onderhoudsactiviteiten vormen de basis voor een veilige bediening van de apparatuur en gereedschappen. Om storingen en defecten van de apparatuur te voorkomen, gebruikt X-FAB een globale procedure om een preventief onderhoudssysteem te beheren. Hoewel hierbij de nadruk ligt op het veiligstellen van de productiviteit van de apparatuur, is operationele veiligheid een van de doelstellingen. De correcte uitvoering van de globale procedure wordt verzekerd door lokale instructies, die het preventieve onderhoudsregime voor elke productielocatie beheren. De onderhoudsinstructies en het onderhoudsschema bevatten informatie gebaseerd op handleidingen van de leverancier, ervaringen tijdens het bedienen van apparatuur, gereedschapsprestatieparameters, belangrijke incidenten, productkwaliteit en auditbevindingen. Voorts bestaan er twee soorten preventieve onderhoudswerkzaamheden: werkzaamheden geactiveerd door een tijdsinterval en werkzaamheden geactiveerd door het bereiken van specifieke parameters die de huidige slijtagegraad van de apparatuur weergeven.

Dit alles draagt ertoe bij dat de algemene staat van de apparatuur uitstekend blijft en dat ongevallen door machinestoringen zoals elektrische gevaren, lekkage van gevaarlijke materialen of mechanische problemen worden voorkomen.

6.3.1.3 Diversiteit, gelijkheid en inclusie

Diversiteit, gelijkheid en inclusie (DGI) aanmoedigen

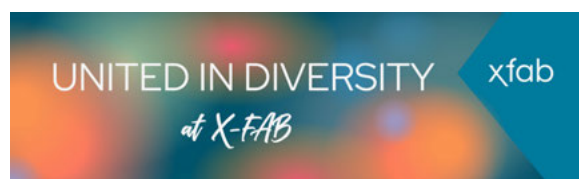
In 2022 richtte X-FAB een wereldwijde Diversiteitsraad op, bestaande uit leden van Duitsland, Frankrijk, Maleisië en de VS, om de inspanningen op het gebied van diversiteit en inclusie te ondersteunen. De Raad kwam driemaandelijks bijeen en organiseerde in

november 2024 een driedaagse workshop in Dresden (Duitsland).



Fig. 6.32: Leden van de Diversiteitsraad (van links naar rechts: Susanne Appel, Henryk Schoder, Maureen Labarge, Venessa Garver, Rowena Tan, Claudia Jung-Hildebrand, Rymanie Guerra, Charla Rosenthal en Sören Lorenz)

In 2024 lanceerde X-FAB zijn wereldwijd Beleid voor gelijke behandeling, dat aan alle medewerkers werd gecommuniceerd. Naast de invoering van dit groepsbrede beleid werden extra opleidingen georganiseerd. Een van de doelen was de ontwikkeling en groepsbrede uitrol van een e-learningcursus ter ondersteuning van een bewustwordingscampagne over onbewuste vooroordelen. Dit e-learning-programma werd in december met succes gelanceerd in het Duits, Frans en Engels. Tegen eind januari hadden ongeveer 1.500 medewerkers de cursus voltooid. De Groep versterkt deze bewustwordingscampagne om ervoor te zorgen dat alle medewerkers de opleiding tegen eind juni 2025 hebben voltooid.



Op initiatief van medewerkers in Duitsland ondersteunde X-FAB de creatie van een video met de titel "United in Diversity" (Eensgezindheid in Diversiteit). In deze eenvoudige maar inspirerende video citeren X-FAB-medewerkers met verschillende achtergronden uit de VN-Verklaring van de Rechten van de Mens en de Duitse Grondwet. Op sociale media werd de video zowel intern als extern gedeeld.



**EUROPEAN
CHIPS
DIVERSITY
ALLIANCE**



X-FAB Frankrijk sloot zich aan bij het door de EU gefinancierde project "European Chips Diversity Alliance" als lid van het consortium. Dit project bevordert diversiteit, gelijkheid en inclusie in de Europese halfgeleidersector door bruggen te slaan tussen de industrie en het onderwijs.

De Diversiteitsraad bleef ook de vertegenwoordiging van vrouwen in leidinggevende functies binnen X-FAB

monitoren. Het percentage vrouwen in leidinggevende posities steeg van 21% in 2022 naar 23,5% in 2024. Om deze positieve trend voort te zetten, heeft de Diversiteitsraad van X-FAB een aantal acties gedefinieerd. De belangrijkste doelstellingen voor 2025 zijn:

1. De zichtbaarheid van de Diversiteitsraad en de thema's diversiteit, gelijkheid en inclusie (DGI) blijven vergroten door op elke locatie een activiteit te organiseren die deze thema's en doelstellingen onder de aandacht brengt.
2. Een DGI-roadmap opstellen en deze integreren in de bedrijfsstrategie. X-FAB zal onder andere lokale initiatieven voor vrouwen ondersteunen om het aantal vrouwelijke leiders binnen de Vennootschap te vergroten.
3. De DGI-initiatieven van X-FAB vergelijken met die van andere halfgeleiderbedrijven en verbeteracties formuleren.
4. De leden van de Diversiteitsraad zullen deelnemen aan conferenties en andere evenementen om de DGI-roadmap van X-FAB extern te promoten.

Als eerste stap heeft de Diversiteitsraad een vijfjarige DGI-roadmap ontwikkeld, die zal worden voorgelegd aan en besproken met het senior management van X-FAB.

6.3.1.4 Talent aantrekken en engagement

In 2023 lanceerde X-FAB het op maat gemaakte Global Leadership Program (GLP) om een gemeenschappelijk bedrijfsbreed begrip van cultuur en leiderschap te creëren op basis van de kernwaarden van X-FAB. Om een nieuwe leiderschapsmentaliteit te versterken, nemen X-FAB leiders van over de hele wereld deel aan een uniek programma, dat in 2024 werd voortgezet.

Om de loopbaan van de technische experts van X-FAB te ondersteunen en te erkennen dat technische en managementexpertise bijdragen leveren aan de organisatie die even belangrijk zijn, heeft X-FAB een systematisch beheer van menselijk kapitaal opgezet. Een belangrijk onderdeel daarvan is de Technische Ladder van X-FAB. Deze maakt visionair technisch leiderschap en expertise mogelijk, ondersteunt de aanwerving, de individuele ontwikkeling en het behoud van getalenteerde mensen in een competitieve arbeidsmarkt, die de hoogste niveaus van technische expertise erkent. In 2024 promoveerde X-FAB 18 technische experts naar een wereldwijde rang van Member Technical Staff (MTS) of Senior Member Technical Staff (SMTS) op de Technische Ladder. Dit laat niet alleen zien dat steeds meer experts van de Vennootschap aan wereldwijde projecten werken, het staat ook voor de brede technische kennisbasis die X-FAB heeft.

Om gelijke tred te houden met de snelle ontwikkeling op het gebied van hightech, ondersteunt X-FAB innovatie – een van de ondernemingswaarden van de

Vennootschap – en participeert het in door de overheid gefinancierde projecten. In die projecten stelt X-FAB technische experts in staat om onderzoek uit te voeren en geavanceerde technologieën te ontwikkelen door de haalbaarheid van nieuwe concepten of de industrialisatie van innovatieve procestechnologieën te testen. Innovatie wordt gewaardeerd door X-FAB en technische experts worden uitdrukkelijk uitgenodigd en aangemoedigd om hun bevindingen in internationale tijdschriften te publiceren en octrooien aan te vragen. Eind 2024 telt de totale octrooiportefeuille van X-FAB 467 octrooien en octrooiaanvragen.

Naast de ontwikkeling van het bestaande personeel is X-FAB zeer geïnteresseerd in het aanbieden van een breed scala aan mogelijkheden aan potentiële toekomstige medewerkers, bijvoorbeeld via stages en studentenopleidingen. Dit omvat commerciële en technische loopbanen, duaal leren en financiële steun voor medewerkers die hun vaardigheden en kennis verbeteren door het behalen van relevante kwalificaties.

X-FAB biedt ook duaal leren aan in Duitsland, Frankrijk en Maleisië. In dit programma worden theoretische sessies en praktisch werk afgewisseld, zodat de studenten hun vaardigheden vanaf het begin van hun studie in hun toekomstige beroepsleven kunnen integreren. De door X-FAB aangeboden stages voor jong talent zijn zowel bedoeld voor commerciële als voor technische loopbanen. In Duitsland en Frankrijk volgen meer dan 140 stagiairs momenteel hun eerste, tweede of derde jaar beroepsopleiding en onderwijs (vocational and educational training, VET).

In 2022 lanceerde X-FAB een nieuw tweejarig opleidingsprogramma rond projectmanagement en persoonlijke vaardigheden voor professionals en talenten uit alle X-FAB-vestigingen. Dit wereldwijde talentontwikkelingsprogramma staat bekend als ProMPT (Project Management for Professionals and Talents). Dit programma concentreert zich op de aspecten "persoonlijkheid en leiderschap", "projectmanagement", "kwaliteitsmanagement", "strategisch denken" en "cultureel bewustzijn." In 2024 werd het programma afgesloten met presentaties van de deelnemers over hun projecten aan het senior management. In 2025 worden verschillende vervolgvactiteiten op touw gezet om de resultaten van de tijdens dit programma opgezette projecten te monitoren.



Fig. 6.33: Openluchtevenement in de Saksische bergen met het wereldwijde ProMPT-team in 2024

Inspanningen belonen

Als internationale onderneming stelt X-FAB mensen tewerk uit verschillende regio's over de hele wereld met verschillende etnische afkomst en sociale achtergrond, wat resulteert in een breed scala aan individuele behoeften. Omdat X-FAB zich bewust is van deze behoeften en gedreven wordt door de verantwoordelijkheid voor alle medewerkers van de Vennootschap en het streven naar langdurige tewerkstelling, wil X-FAB aan deze behoeften voldoen. Tegenwoordig vraagt de moderne wereld om een hoge mate van zelfverantwoordelijkheid en flexibiliteit, vooral van werkende ouders en degenen met verantwoordelijkheden voor ouderenzorg. Daarom biedt X-FAB flexibele werktijdmodellen aan en streeft het naar aangepaste werktijden voor zijn medewerkers. X-FAB stelt nu een volledige 'Flex@Work'-aanpak beschikbaar door mobiel werken aan te bieden daar waar de taken geschikt zijn voor werk op afstand.

X-FAB geeft vrijaf voor privé zaken, zoals een verhuis of een huwelijk, en ondersteunt werkende ouders financieel bij ziekte van hun kinderen. In het kader van collectieve arbeidsovereenkomsten krijgen Duitse medewerkers boven een bepaalde leeftijdsgrens de mogelijkheid om hun wekelijkse arbeidstijd zo nodig te verkorten. De flexibiliteit om de werkdag op wisselende tijden te beginnen en te eindigen in de Aziatische vestiging van X-FAB was een voordeel dat positief werd onthaald om werk en privé met elkaar te combineren. Bovendien ondersteunt het bedrijfspensioenplan van X-FAB zijn medewerkers financieel na de overgang naar hun pensioen.

X-FAB bekommert zich om het toegenomen gezondheidsbewustzijn van zijn medewerkers en de groeiende belangstelling voor een actieve manier van leven. X-FAB ondersteunt verschillende activiteiten op verschillende locaties om de medewerkers gezond te houden, zoals interne sportgroepen, voetbalteams en loopclubs of verlaagde prijzen voor fitnesscentra. Voorts worden er proefflessen in fitnessclubs en

conditie- en gezondheidscontroles aangeboden aan de medewerkers.

Werkomgeving

X-FAB hecht belang aan een goede werksfeer voor zijn medewerkers en streeft ernaar om een aangename en inspirerende werkomgeving aan te bieden. Cafeteria's, lunchrooms en gesubsidieerde maaltijden worden aangeboden aan de medewerkers. Verder zijn er rustkamers en personeelsruimtes met tijdschriften, internettoegang en gratis alcoholvrije drankjes beschikbaar om de werknemers tijdens hun werkpauzes te ondersteunen. Op verschillende locaties werden de pauzeruimtes voor het ploegendienstpersoneel vernieuwd en opgeknapt. In Corbeil-Essonnes en Erfurt werden buitenzitjes geïnstalleerd om tijdens de pauze te gebruiken.

X-FAB blijft de omgeving en de kwaliteit van de plaatselijke cafetaria's verbeteren voor het welzijn van de medewerkers. Op de vestiging in Erfurt werd in 2023 een nieuw cafetariaconcept gemaakt dat in 2025 zal worden geïmplementeerd. Tijdens weekends en nachtdiensten kan het personeel van X-FAB gebruik maken van de cafetaria en de pauzeruimtes.

X-FAB belooft uitstekende prestaties van medewerkers met incentive betalingen gedurende het jaar en in de vorm van bonussen. Zowel individuele medewerkers als teams die buitengewone inspanningen leveren ten voordele van X-FAB, worden beloond door het corporate management van de Vennootschap.

6.3.2 Sociaal engagement

X-FAB moedigt zijn werknemers aan om zich in te zetten voor non-profit en educatieve activiteiten die bijdragen aan de gemeenschappen waar X-FAB actief is. In verschillende sessies wordt elke medewerker opgeleid in de waarden van de Vennootschap, waarbij de implementatie van die waarden in het dagelijkse werkleven wordt vastgelegd in een leermanagementsysteem (LMS) gericht op persoonlijke ontwikkeling. Uiteindelijk leidt dit tot nog meer innovatie en hogere ethische normen, die zelfs buiten de werkomgeving een positief effect hebben. In 2024 werd via het e-learningplatform LinkedIn Learning een maandelijkse campagne opgestart over IT-beveiliging, lean principes, diversiteit en inclusie enz. om het bewustzijn rond specifieke onderwerpen te vergroten.

Maatschappelijk bewustzijn en verantwoordelijkheidsbesef

X-FAB identificeerde mogelijkheden voor wereldwijde en lokale activiteiten die bijdragen aan de gemeenschappen waarin X-FAB actief is. X-FAB zamelde ook geld in ter ondersteuning van lokale programma's en internationale liefdadigheidsorganisaties zoals United Way Worldwide.

In december 2024 organiseerde X-FAB zijn traditionele kerstdonatiecampagne. X-FAB doneerde USD 0,25 voor elke klik op de kerstwebpagina van de

Vennootschap. De campagne bracht USD 1.500 op. In 2024 doneerde de X-FAB-vestiging in Lubbock, Texas, aan de Lubbock Area United Way. Het geld zal goed worden besteed binnen de gemeenschap van Lubbock en zal bijdragen aan financiële en educatieve ondersteuning.



Fig. 6.34: Rico Tillner (CEO van X-FAB Texas) en Mac Johnson (COO van X-FAB Texas) overhandigen de donatie uit de kerstdonatiecampagne van X-FAB.

X-FAB ondersteunt ook sportevenementen met een liefdadigheidsachtergrond door zijn medewerkers in staat te stellen deze evenementen bij te wonen. Dit leidt niet alleen tot een betere teamgeest, maar ondersteunt ook lokale organisaties en sportclubs.



Fig. 6.35: X-FAB Sarawak medewerkers bij een lokale liefdadigheidsloop voor autisme

X-FAB moedigt zijn medewerkers aan om deel te nemen aan vrijwilligersactiviteiten die de lokale gemeenschap ten goede komen en die samenwerking en dialoog bevorderen. Een bijzondere focus ligt op het verbeteren van arbeidsomstandigheden en het bevorderen van sociale en ecologische verantwoordelijkheid om zo bij te dragen aan het welzijn en de langetermijnontwikkeling van samenlevingen.

In elke vestiging ondersteunt X-FAB een aantal activiteiten van zijn medewerkers. In Kuching doneerde X-FAB RM 10.000 ter ondersteuning van het nieuwe kinderkuis van het Leger des Heils in Kota Samarahan.



Fig. 6.36: Overhandiging van de cheque aan vertegenwoordigers van het Leger des Heils

Educatief bewustzijn en verantwoordelijkheidsbesef

Het is belangrijk voor X-FAB om te investeren in de ontwikkeling van onderwijs en de vaardigheden van jongeren en kinderen als volgende generatie door het sponsoren van boeken en ander onderwijsmateriaal aan kleuterscholen, het ondersteunen van lezingen aan universiteiten (bv. het verzorgen van ontwerpcurricula in ingenieursscholen), het investeren in onderwijswedstrijden en het organiseren van vakantiecursussen ("Microchip Summer University"). Om de mogelijkheid te bieden tot praktische opleidingen en werkervaring op technisch gebied, biedt X-FAB stageplaatsen aan middelbare school- en universiteitsstudenten en organiseert het op aanvraag ook bedrijfsrondleidingen voor studenten.

In 2019 was X-FAB Frankrijk het enige Franse halfgeleiderbedrijf dat werd uitgenodigd om deel te nemen aan METIS (Micro-Electronics, Training, Industry, Skills), een pan-Europees project dat wordt gefinancierd door de Europese Commissie. Als lid van ERASMUS+, het consortium bestaande uit meer dan 30 deelnemende partijen uit de industrie, onderwijs, universiteit en opleiding, draagt X-FAB actief bij aan het succes van het programma. In 2024 ondersteunde X-FAB de succesvolle afsluiting van het programma en profiteert nu van de resultaten.

Verschillende wetenschappelijke en technische wedstrijden worden ondersteund door het aanbieden van kennis aan de deelnemers of door op te treden als jurylid, bijvoorbeeld bij de studentencompetitie

robotica. X-FAB werkt samen met vele wereldwijde en lokale partners om de onderwijsmogelijkheden voor kinderen en jongeren te verbeteren, bijvoorbeeld door de bijbehorende technische clubs te ondersteunen. Naast de educatieve verantwoordelijkheid naar de samenleving toe geeft X-FAB ook om gendergelijkheid en de ontwikkeling van meisjes in STEM-functies.

Daarnaast neemt elke X-FAB-vestiging deel aan jobbeurzen van hogescholen en universiteiten om geïnteresseerde studenten te werven en informatie over carrière mogelijkheden te verstrekken. Naast de aanwezigheid op jobbeurzen nam X-FAB ook deel aan tal van technische beurzen en conferenties om zijn medewerkers de mogelijkheid te bieden professionele kennis op te doen en uit te wisselen en te netwerken.

X-FAB ontwikkelde een campagne in de sociale media om zowel klanten als het grote publiek van dienst te zijn.

6.4 Bestuur

Meer informatie over ondernemingsbestuur is te vinden in hoofdstuk 7 van het jaarverslag.

6.4.1 Corruptiebestrijding en omkoping

De bedrijfspraktijken van X-FAB volgen de principes van eerlijke concurrentie met bijzondere aandacht voor professioneel gedrag. X-FAB respecteert de belangen van de consument door zich te houden aan regels die de consument beschermen en door passende verkoop-, marketing- en informatiepraktijken te gebruiken in overeenstemming met de ICC International Code of Advertising Practice en de OESO-richtlijnen voor multinationals.

X-FAB verwerpt met name corruptie en omkoping, zoals vermeld in het desbetreffende VN-Verdrag tegen corruptie vanaf 2003, en bevordert transparantie, handel met integriteit, verantwoordelijk leiderschap en verantwoordingsplicht van de Vennootschap.

Om corruptie te voorkomen, streeft X-FAB naar een grotere bewustwording over het risico van corruptie bij zijn medewerkers door middel van uitgebreide sessies over de ondernemingswaarden en strikte regels zoals beschreven in het handboek van de Vennootschap. Deze sessies worden bijgewoond door alle medewerkers en benadrukken ondernemingswaarden zoals integriteit en respect, evenals de Gedragscode van X-FAB. Minstens om de twee jaar wordt een opleiding georganiseerd en elke medewerker moet eraan deelnemen. Nieuwe medewerkers krijgen een speciale basisopleiding tijdens hun inwerkingsperiode. Een beleid inzake ethiek en belangenvermenging maakt deel uit van de Gedragscode van X-FAB. Verder staat corruptiebestrijding vermeld in de regels en handleidingen van de Vennootschap die deel uitmaken van elke arbeidsovereenkomst. Bezorgdheid over

onethisch gedrag wordt gemeld via de werknemersraad of rechtstreeks aan Human Resources.

In 2018 introduceerde X-FAB een klokkenluidersbeleid, dat aan alle medewerkers beschikbaar werd gesteld en hen de mogelijkheid biedt om vertrouwelijk overtredingen te melden. Alle medewerkers wereldwijd kunnen incidenten anoniem melden in hun moedertaal. Alle meldingen worden vertrouwelijk behandeld en er is een strikt niet-vergeldingsbeleid.

In 2024 werden er geen incidenten gemeld.

Alle medewerkers krijgen een opleiding in ethisch gedrag. Naast de regelmatige opleidingen en als onderdeel van het nieuw geïntroduceerde kader van het wereldwijde leiderschapsprogramma is er een speciale module met alle relevante informatie over het onderwerp "Bedrijfsethiek." Bij aanvang van het dienstverband bij X-FAB ontvangt elke nieuwe medewerker een exemplaar van het arbeidsreglement, dat richtlijnen omvat inzake het voorkomen van intimidatie en het aannemen van geschenken, en definities bevat van inbreuken die leiden tot gerechtelijke acties zoals beëindiging van het dienstverband. Acties naar aanleiding van corruptie-incidenten omvatten alle gerechtelijke acties overeenkomstig de desbetreffende nationale wetgeving.

Naast het naleven van alle nationale wetten met betrekking tot ethisch en anti-corruptiegedrag, beïnvloedt X-FAB de politiek niet, noch door deel te nemen aan politieke activiteiten, noch door partijen bij verkiezingen te doneren of te steunen.

6.4.2 Leveranciersrelatiebeheer

Als producent van een grote verscheidenheid aan producten is X-FAB afhankelijk van een groot aantal leveranciers. Het behoort tot de bedrijfsethiek van de Vennootschap om te streven naar een langdurige samenwerking met zijn leveranciers. De selectie en audit van de leveranciers gebeuren via een globale procedure die geldig is voor alle vestigingen van X-FAB. Een onderdeel van deze procedure is een classificatie van leveranciers, onder meer op basis van de geleverde hoeveelheid en de leveringsfrequentie: tier 1-leveranciers, strategische leveranciers en alle andere leveranciers die niet in een van de twee categorieën kunnen worden ingedeeld. Om te worden goedgekeurd als nieuwe leverancier en afhankelijk van de categorisering, moet de leverancier een procesaudit doorstaan volgens de vereisten van de automobielfstandaard VDA 6.3 (de Duitse vereniging van de automobiellindustrie) en verschillende vragen beantwoorden, onder meer over onderwerpen op het gebied van milieu en bestuur. Het bestaan van een milieumanagementsysteem en het voldoen aan RoHS of REACH (bijvoorbeeld de SVHC (Substances of Very Hazardous Concern) Candidate List) zijn belangrijke criteria voor X-FAB tijdens het selectieproces voor nieuwe leveranciers, evenals bij wijzigingen in de productielocatie en veranderingen in de samenstelling van materialen.

6.4.2.1 Selectie en categorisering van X-FAB-leveranciers

X-FAB heeft een selectie- en controleprocedure voor leveranciers geïmplementeerd die voldoet aan de kwaliteitsbeheersysteemnormen ISO 9001 en IATF 16949, alsook aan de milieubeheersysteemnorm ISO 14001. Leveranciers van strategische materialen worden verzocht te bevestigen dat ze voldoen aan de lijst van verboden stoffen van X-FAB en moeten transparante informatie verstrekken over hun kwaliteits- en milieubeheersystemen en met betrekking tot de samenstelling, bronnen en milieu-impact van de geleverde materialen.

Deze aspecten worden intensief gecontroleerd en gevalideerd door de organisatie voor leverancierskwaliteitsbeheer en inkoop van X-FAB voordat een nieuw strategisch materiaal of een leverancier wordt vrijgegeven. Dit gebeurt via audits ter plaatse en contractuele overeenkomsten. Na de eerste vrijgave, die door een multidisciplinair team moet worden goedgekeurd, houdt X-FAB voortdurend toezicht op de naleving van de relevante eisen door leveranciers en hun algemene prestaties met betrekking tot de doelstellingen van X-FAB.

Vereisten om in aanmerking te komen als een strategische leverancier van X-FAB

- Gecertificeerd kwaliteitsbeheersysteem volgens ISO 9001
- Gecertificeerd milieubeheersysteem volgens ISO 14001
- Bewijs van naleving van het kwaliteitsbeheersysteem in lijn met de vereisten van IATF 16949
- Verbintenis tot naleving van een gedragscode, bv. de ZVEI Gedragscode, Tien Principes van het VN Global Compact, of gelijkaardig
- Rapportering over conflictmineralen indien van toepassing

X-FAB hanteert een wereldwijde aanpak voor de aanvoer van de belangrijkste hulpstoffen voor de fabrieken. Daarom komen lokale leveranciers alleen in aanmerking als ze voldoen aan hoge kwaliteitsnormen.

6.4.2.2 Audits en voortdurende verbetering van leveranciers

X-FAB slaat alle certificaten en ingevulde vragenlijsten van zijn leveranciers op in een database die toegankelijk is voor alle belanghebbenden in alle X-FAB-vestigingen om de harmonisatie en standaardisatie van het leveranciersmanagement te verbeteren. De belangrijkste leveranciers worden jaarlijks onderworpen aan een leveranciersbeoordeling. Als niet voor ten minste 85% aan de eisen van X-FAB wordt voldaan, moet de leverancier voorstellen tot verbetering indienen om bij X-FAB onder contract te blijven. Naast deze jaarlijkse beoordelingen bestaat er een regelmatige audit om te controleren of er effectief een beheersysteem bestaat dat voldoet aan de gestelde eisen.

In 2024 heeft de organisatie voor leverancierskwaliteitsbeheer van X-FAB leveranciersaudits volgens de kwaliteitsbeheersysteemnormen ISO 9001, IATF 16949 en VDA 6.3 voor procesaudits uitgevoerd bij drie verschillende leveranciers van strategische materialen (bv. chemische producten, uitrusting, gassen en wafers) of diensten, allen gevestigd in Azië. Deze audits waren ook gericht op milieugerelateerde, sociale, bestuurs- en andere aspecten volgens de normen van X-FAB. Daarnaast zijn in 2024 beoordelingsaudits uitgevoerd bij zes verschillende leveranciers van strategische materialen om te controleren of zij voldoen aan de minimale eisen van het kwaliteitsbeheersysteem in de automobielsector (MAQMSR).

Leverancier	Categorie	Plaats	Type audit en resultaat
Leverancier 1	Onderaanneming	Maleisië	Leveranciersaudit / beoordeling B
Leverancier 2	Wafers	China	Leveranciersaudit / beoordeling A
Leverancier 3	Chemische producten	Japan	Leveranciersaudit / beoordeling A
Leverancier 4	Gassen	Korea	Leverancier MAQMSR-beoordeling / positief
Leverancier 5	Fotomaskers	Frankrijk	Leverancier MAQMSR-beoordeling / positief
Leverancier 6	Chemische producten	Japan	Leverancier MAQMSR-beoordeling / positief
Leverancier 7	Gassen	Duitsland	Leverancier MAQMSR-beoordeling / positief
Leverancier 8	Chemische producten	Verenigde Staten	Leverancier MAQMSR-beoordeling / positief
Leverancier 9	Chemische producten	België	Leverancier MAQMSR-beoordeling / positief

Fig. 6.37: Leveranciersaudits uitgevoerd door X-FAB in 2024

Verzoeken aan leveranciers om corrigerende maatregelen te nemen (Supplier Corrective Action Requests, SCAR)

In 2024 moesten in totaal 20 SCAR's worden gericht tot verschillende leveranciers, waarvan de meeste niet cruciaal waren voor de continuïteit of kwaliteit van de waferproductieprocessen bij X-FAB of voor de producten van de klanten van de Groep. Alle SCAR's werden echter opgevolgd en de doeltreffendheid van de gedefinieerde corrigerende en preventieve maatregelen werd gecontroleerd en gevalideerd door de organisatie voor leverancierskwaliteitsbeheer van X-FAB.

Engagement met leveranciers die niet aan de eisen voldoen om naleving te bereiken

In 2024 werden zeven nieuwe kwaliteitsborgingsovereenkomsten met leveranciers van X-FAB geïmplementeerd om ervoor te zorgen dat de leverancier zich verbindt tot een aantal belangrijke eisen met betrekking tot kwaliteits- en milieubeheer en andere aspecten. Bovendien heeft X-FAB verschillende potentiële leveranciers actief ondersteund om overeenstemming met de eisen van X-FAB voor strategische leveranciers te bereiken.

Om de financiële duurzaamheid van zijn leveranciers in 2022 aan te tonen, heeft X-FAB toegang tot een internationale database die ons in staat stelt de financiële gezondheid van leveranciers en hun inkomsten te controleren. Het doel is niet alleen om ervoor te zorgen dat zeer kleine leveranciers zich niet in een situatie van financiële afhankelijkheid ten opzichte van X-FAB bevinden (d.w.z. de omzet bij X-FAB mag niet meer dan 25% van de inkomsten van een leverancier vertegenwoordigen), maar ook om de financiële duurzaamheid van een aantal cruciale leveranciers te controleren.

Bovendien heeft X-FAB een beloningssysteem ingevoerd om zijn leveranciers aan te moedigen zich voortdurend in te zetten voor milieubescherming en sociale aspecten. Er wordt jaarlijks een "Supplier Excellence Award" toegekend aan de beste lokale leverancier van elke X-FAB-vestiging. De leverancier met de beste leveranciersbeoordeling wordt genomineerd tot "Supplier of the Year" (Leverancier van het jaar).

6.4.3 Behandeling van mineralen uit conflictgebieden (conflictmineralen)

X-FAB heeft een Beleid inzake conflictvrije mineralen en verschaft aan klanten informatie over de inkoop van tin, tantaal, wolfram en goud uit conflictgebieden in overeenstemming met de vereisten van de US Dodd-Frank Act. De betrokkenheid van X-FAB-leveranciers bij deze vereisten wordt gedocumenteerd in een centrale ondernemingsdatabase om de traceerbaarheid en transparantie te waarborgen.

X-FAB heeft een productverklaring uitgegeven waarin wordt vastgelegd dat de X-FAB-producten naar beste weten geen materialen bevatten die afkomstig zijn uit mijnen in conflictgebieden in het oosten van de

Democratische Republiek Congo. X-FAB controleert smelters om er zeker van te zijn dat ze gecertificeerd conflictvrij zijn door ze te vergelijken met de lijst van smelters die aan de eisen voldoen op de website van de Responsible Mining Alliance (RMA).

Alle leveranciers van strategisch materiaal dat wolfram, tantaal, tin en goud bevat, moeten het Conflict-Free Smelter Reporting Template invullen volgens een modelrapportageformaat uit de sector, bijv. het Responsible Minerals Initiative (RMI) of Conflict Material Reporting Template (CMRT).

X-FAB werkt ook samen met leveranciers aan bekendmakingen van andere mineralen, waaronder ook kobalt. Op dit moment werkt X-FAB samen met leveranciers om ervoor te zorgen dat het kobalt inkoopt van conflictvrije smelters.

6.4.4 Gegevensbeveiliging

Privacy van klantgegevens

De bescherming van klantgegevens is van het grootste belang voor X-FAB en zijn belanghebbenden. Het is ook cruciaal voor de bescherming van de reputatie en het merk van X-FAB. X-FAB past momenteel geen beleid voor het verwijderen van klantgegevens toe, in overeenstemming met de IATF-automobilistandaard. Deze norm stelt immers dat gegevens pas na 15 jaar inactiviteit mogen worden verwijderd. X-FAB deactiveert gegevensbestanden wanneer daarom wordt gevraagd en ontving tot op heden nog geen klachten over gegevensprivacy van zijn klanten. X-FAB past een opt-outsysteem voor e-mail toe, voor klantgegevens voor laatste nieuwtjes, webinars en klantenenquêtes. De gegevens worden beheerd met behulp van verschillende technologieën, waaronder het ERP-systeem, enquêtes en de e-mailmarketingtool, op een geautomatiseerde of halfgeautomatiseerde manier. X-FAB heeft de nodige stappen gezet om te voldoen aan de NIS 2-richtlijn (EU) en de Cyber Security Act 2024 (Maleisië).

Cyberbeveiliging

In 2024 bleef X-FAB IT zich inzetten voor de beveiliging van zijn infrastructuur door robuuste internetbeveiligingsmaatregelen te implementeren om gevoelige gegevens te beveiligen. Gezien het steeds evoluerende bedreigingslandschap, versterkte X-FAB IT zijn beveiligingsstrategie nog meer door de Secure Endpoint Management (SEM)-strategie te verbeteren. Dit werd bereikt door kritieke kwetsbaarheden te identificeren en tijdig patches toe te passen, waardoor X-FAB-apparaten werden beveiligd tegen tal van cyberdreigingen. Daarnaast, wetende dat medewerkers de eerste verdedigingslinie zijn, lanceerde X-FAB IT uitgebreide bewustmakingsopleidingen voor cyberbeveiliging en bewustmakingscampagnes rond phishing, zodat medewerkers alert blijven en potentiële phishingaanvallen kunnen herkennen en vermijden. Deze activiteiten worden verder ondersteund en goedgekeurd door het management van X-FAB via een reeks IT-beveiligings- en nalevingsactiviteiten om

de voorbereiding van de vestigingen voor de implementatie van ISO27001 vanaf 2025 te beoordelen.

6.4.5 Klantenondersteuning

In lijn met zijn EHS-beleid zet X-FAB zich voortdurend in om de milieu-impact te minimaliseren door wetgeving na te leven en de mensenrechtenwaarden te bevorderen bij zijn leveranciers en klanten. Het is het beleid van X-FAB om erop toe te zien dat alle aangekochte materialen voldoen aan de huidige overheids- en veiligheidseisen met betrekking tot beperkte, giftige en gevaarlijke materialen en dat aan alle milieunormen, die van toepassing zijn op het land van productie en verkoop, wordt voldaan.

X-FAB volgt RoHS en voldoet aan de eisen van REACH. X-FAB bevestigt hiermee dat al zijn producten halogeenvrij zijn en geen doelbewust geïntroduceerde lood (Pb), cadmium (Cd), kwik (Hg), zeswaardig chroom (Cr6 +), polygebromeerde bifenylen (PBB), polygebromeerde difenylether (PBDE), bis(2-ethylhexyl)ftalaat (DEHP), butylbenzylftalaat (BBP), dibutylftalaat (DBP) of diisobutylftalaat (DIBP) bevatten. Bovendien zijn RoHS- en REACH-conforme veiligheidsinformatiebladen en PFOS/PFOA/PFAS/POPs-verklaringen beschikbaar voor alle X-FAB-producten. Ze zijn voor alle klanten toegankelijk op de website van de Vennootschap. Ten slotte bevatten de producten geen enkele stof die is opgenomen in de Candidate List of Substances of Very High Concern (kandidaatslijst van zeer zorgwekkende stoffen) van het ECHA (Europees Agentschap voor chemische stoffen).

RoHS en REACH

RoHS is de afkorting van de "Richtlijn 2011/65/EU van het Europees Parlement en de Raad van 8 juni 2011 betreffende de beperking van het gebruik van bepaalde gevaarlijke stoffen in elektrische en elektronische apparatuur". Deze is bedoeld om het wereldwijde probleem van afval van consumentenelektronica aan te pakken. Het betreft de productie van verschillende soorten elektronische en elektrische apparatuur zonder het gebruik van zes verschillende gevaarlijke materialen. Het behoort tot de verantwoordelijkheid van de onderneming die het product op de markt brengt, om aan de richtlijn te voldoen. REACH staat voor registratie, evaluatie, autorisatie en beperking van chemische stoffen. Deze verordening van de Europese Unie heeft tot doel de productie en het gebruik van chemische stoffen en hun potentiële effecten op zowel de menselijke gezondheid als het milieu aan te pakken. Terwijl RoHS stoffen verbiedt die in elektrische apparatuur aanwezig zijn, heeft REACH betrekking op alle chemische stoffen, met inbegrip van die welke gebruikt worden om een product te maken. Dit kan materialen, oplosmiddelen, verf, chemicaliën en meer omvatten.

Er bestaat een wereldwijde procedure om negatieve gevolgen voor de gezondheid en veiligheid te beheersen en te vermijden, waarbij elk X-FAB-product in elke ontwikkelingsfase getest moet worden. Daarnaast worden alle producten van X-FAB jaarlijks door een extern laboratorium geïnspecteerd op gevaarlijke stoffen en worden de klanten van de Vennootschap door middel van productverklaringen geïnformeerd over de resultaten.

Het behoort tot de ethiek van de Vennootschap dat producten niet worden verkocht aan landen die zijn opgenomen in een embargolijst voor overeenkomstige producten. In 2024 voldeed X-FAB aan de wetten inzake de levering en het gebruik van X-FAB-producten en hoefde het geen boetes te betalen voor overtredingen.

6.5 EU-taxonomie

De Europese Green Deal is een reeks initiatieven van de Europese Commissie met als overkoepelende doelstelling dat de EU tegen 2050 klimaatneutraal moet zijn. In deze context en om investeringen van de financiële sector naar duurzamere technologieën en bedrijven te kanaliseren, heeft de EU een gemeenschappelijk classificatiesysteem ontwikkeld, de zogenaamde EU-taxonomie, dat bedoeld is om bedrijven, investeerders en beleidsmakers een leidraad te bieden over welke economische activiteiten als ecologisch duurzaam kunnen worden beschouwd.

De Taxonomieverordening (Verordening (EU) 2020/852) is op 22 juni 2020 gepubliceerd in het Publicatieblad van de Europese Unie en op 12 juli 2020 in werking getreden. In de EU-taxonomie worden specifieke prestatiecriteria gedefinieerd om de bijdrage van een economische activiteit aan zes milieudoelstellingen te beoordelen: beperking van de klimaatverandering, aanpassing aan de klimaatverandering, duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen, overgang naar een circulaire economie, voorkoming en bestrijding van verontreiniging en bescherming en herstel van de biodiversiteit en ecosystemen. Voor elke milieudoelstelling zijn technische selectiecriteria gedefinieerd door middel van gedelegeerde handelingen.

De Gedelegeerde Klimaathandeling (Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 van de Commissie, zoals gewijzigd door Gedelegeerde Verordening (EU) 2023/2485 van de Commissie) legt de technische selectiecriteria vast die bepalen of een economische activiteit wezenlijk bijdraagt tot de doelstelling van mitigatie van of aanpassing aan de klimaatverandering. De Gedelegeerde Milieuhandeling (Gedelegeerde Verordening (EU) 2023/2486 van de Commissie) legt de technische selectiecriteria vast om de voorwaarden te bepalen waaronder een economische activiteit kan worden gekwalificeerd als een activiteit die wezenlijk bijdraagt tot het duurzame gebruik en de bescherming van water en mariene hulpbronnen, tot de overgang naar een circulaire economie, tot de preventie en

bestrijding van vervuiling of tot de bescherming en het herstel van de biodiversiteit en ecosystemen. Deze gedelegeerde handelingen bevatten de zogenaamde Do No Significant Harm (DNSH)-criteria om te waarborgen dat bijdragende activiteiten geen aanzienlijke schade toebrengen aan andere milieudoelstellingen. Voorts omvatten ze ook minimale waarborgen met betrekking tot mensenrechten, corruptie, belastingen en eerlijke concurrentie.

Vanaf 1 januari 2024 moeten bedrijven rapporteren over de geschiktheid en afstemming van hun activiteiten met betrekking tot alle zes de milieudoelstellingen. Het is duidelijk dat halfgeleiders essentieel zijn om de doelen van de Europese Green Deal te bereiken en om koolstofneutraliteit te bereiken tegen 2050. Het is echter niet duidelijk hoe de taxonomiemethodologie moet worden toegepast op de halfgeleiderindustrie, en, in het bijzonder, op de gieterijsector waarin X-FAB actief is. In de volgende paragrafen wordt de aanpak van X-FAB beschreven op basis van de huidige stand van het wetgevend kader.

Beoordeling door X-FAB

De EU-taxonomie vermeldt momenteel geen activiteit die specifiek de activiteiten van X-FAB beschrijft. De activiteit die de operaties van X-FAB het best beschrijft is activiteit 3.6 "Fabricage van andere koolstofarme technologieën". In deze context verwijzen we naar de verschillen tussen een IDM en een gespecialiseerde gieterij binnen een fabless/gieterijmodel, zoals beschreven in Hoofdstuk 4. Als gieterij biedt X-FAB een modulaair, hooggespecialiseerd portfolio van procestechnologieën en bijbehorende ontwerp-IP, dat innovatieve halfgeleiderproducten mogelijk maakt. Klanten van X-FAB ontwerpen hun producten op basis van deze technologieën en contracteren X-FAB voor hun productie. X-FAB weet niet altijd wat de eindmarkt of eindtoepassing is waarin zijn producten zullen worden gebruikt. Het is echter duidelijk dat X-FAB technologieën faciliteert die energieverbruik en de uitstoot van broeikasgassen (BKG) aanzienlijk verminderen. Om de geschiktheid volgens de taxonomieverordening te bepalen, hebben we daarom zelf een classificatie van de technologieën gemaakt. Onze technologieën kunnen wezenlijk bijdragen aan de stabilisatie van de BKG-concentraties overeenkomstig de langetermijndoelstelling inzake temperatuur van de Overeenkomst van Parijs, door de vermindering of vermindering van BKG-emissies of de toename van BKG-verwijderingen, onder meer door proces- en productinnovaties. Door robuuste analoog/gemengd-signaal-CMOS-processen, MEMS en halfgeleiders met een brede bandafstand aan te bieden, draagt X-FAB bij tot het creëren van duurzame en energie-efficiënte producten op verschillende gebieden, zoals mobiliteit en de energiesector. Sensoren en vermogensapparaten verbeteren de energie-efficiëntie van elektrische voertuigen en optimaliseren het energiegebruik van de aandrijflijn. Hoogspanningstechnologieën zoals siliciumcarbide ondersteunen de overgang naar hernieuwbare energiebronnen door een efficiënte opwekking,

omzetting en opslag van energie mogelijk te maken. Hoewel het mogelijk is dat onze klanten oplossingen bieden voor elk van de andere milieudoelstellingen, kunnen we op basis van de classificatie van onze technologieën alleen de bijdrage aan het beperken van klimaatverandering beoordelen. We kunnen daarom besluiten dat X-FAB geen taxonomie heeft die in aanmerking komt voor economische activiteiten met betrekking tot een van de andere vijf milieudoelstellingen.

Een economische activiteit wordt geacht in aanmerking te komen wanneer zij overeenkomt met de beschrijving in een van de gedelegeerde handelingen die aangenomen zijn door de Commissie. Een activiteit komt in aanmerking voor mitigatie van de klimaatverandering in deze categorie als de activiteit tot doel heeft om een wezenlijke vermindering van de BKG-emissies in een andere sector van de economie mogelijk te maken. De vervaardiging van halfgeleiders kan derhalve een activiteit zijn die in aanmerking komt voor de taxonomie voor zover zij een andere economische activiteit in staat stelt wezenlijke BKG-emissiereducties te realiseren.

X-FAB heeft zijn activiteiten geanalyseerd door zijn technologieën te categoriseren op basis van het feit dat zij gericht zijn op een wezenlijke vermindering van de BKG-emissies in een andere sector van de economie. Bijvoorbeeld: technologieën die een superieure isolatie voor hoge spanningen bieden of technologieën die door hun materiaaleigenschappen de mogelijkheid bieden om systemen met een maximale energie-efficiëntie te ontwikkelen (bv. technologieën met een brede bandafstand) worden door X-FAB geacht in aanmerking te komen in het kader van de taxonomieverordening.

Een in aanmerking komende activiteit moet voldoen aan vier basiscriteria om als **afgestemd** te worden ingedeeld.

1. Ze moet wezenlijk bijdragen aan ten minste één van de milieudoelstellingen.

Om wezenlijk bij te dragen aan mitigatie van de klimaatverandering moet de economische activiteit technologieën vervaardigen die aantoonbaar gericht zijn op wezenlijke BKG-emissiereducties gedurende de levenscyclus vergeleken met de best presterende alternatieve/alternatief technologie/product/oplossing die/dat op de markt beschikbaar is. De BKG-reductie gedurende de levenscyclus zou kunnen worden beoordeeld op basis van de emissies en toepassingen gedurende de levenscyclus van het product. Als pure-play gieterij beschikken wij echter niet over de nodige informatie van de eindmarkt om een dergelijke beoordeling van de volledige levenscyclus te maken. Omdat wij geen wezenlijke BKG-emissiereducties gedurende de levenscyclus kunnen aantonen in vergelijking met de best presterende alternatieve/alternatief technologie/product/oplossing die/dat op de markt beschikbaar is, rapporteren we 0% afstemming.

2. Ze mag geen significante schade toebrengen aan een van de andere milieudoelstellingen.

Dit criterium is ingevoerd om te voorkomen dat activiteiten als ecologisch duurzaam worden aangemerkt wanneer de economische activiteiten die van deze investeringen profiteren, het milieu zodanig schaden dat hun bijdrage aan een milieudoelstelling niet opweegt tegen die schade.

- *Aanpassing aan de klimaatverandering:* in het kader van zijn risicobeheer beoordeelt X-FAB regelmatig de potentiële impact van verstoringen van zowel zijn eigen activiteiten als die van zijn leveranciers, veroorzaakt door ernstige weersomstandigheden waarvan de frequentie toeneemt als gevolg van de klimaatverandering. Waterverbruik en waterschaarste is een ander element gerelateerd aan de aanpassing aan de klimaatverandering dat voor alle productievevestigingen van X-FAB wordt gemonitord.
- *Duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen:* de productie van halfgeleiders vereist grote hoeveelheden water, met name om de wafers te spoelen en te reinigen tijdens het productieproces om te voorkomen dat ze worden verontreinigd met deeltjes. Water is een waardevolle hulpbron en X-FAB streeft ernaar zijn waterverbruik te verminderen door efficiëntere apparatuur te gebruiken en meer water te recyclen. Verdere details zijn te vinden in hoofdstuk 6.2.2.2.
- *Overgang naar een circulaire economie:* verschillende soorten materialen worden gebruikt bij de productie van halfgeleiders: water, gassen evenals chemicaliën zoals oplosmiddelen, harsen, zuren of metalen. Het gebruik van die materialen wordt nauwlettend gevolgd door materiaalafdelingen en afvalcommissarissen in elke vestiging. Elk afval wordt gescheiden om de hoeveelheid gevaarlijk of niet-recycleerbaar afval te verminderen. Het merendeel van het afval wordt gerecycleerd om waardevolle grondstoffen terug te winnen. X-FAB heeft een doorlopende milieudoelstelling om afval te verminderen, het gebruik van gevaarlijke materialen te verminderen en het recyclagepercentage te verhogen. Verdere details zijn te vinden in hoofdstuk 6.2.2.
- *Preventie en bestrijding van verontreiniging:* de halfgeleiderindustrie is sterk afhankelijk van het gebruik van chemische stoffen. De huidige formulering betreffende het aspect preventie en bestrijding van verontreiniging roept dan ook veel vragen op. Een economische activiteit mag niet leiden tot de vervaardiging, het op de markt brengen of het gebruik van bepaalde chemische stoffen om afgestemd te zijn op de Taxonomie. De Gedelegeerde Klimaathandeling verwijst naar andere bestaande EU-wetgeving die het gebruik van bepaalde chemische stoffen regelt (zoals REACH, kwik en RoHS). X-FAB is uiteraard erg

vertrouwd met deze wetgeving en leeft deze na. De huidige Gedelegeerde Klimaathandeling lijkt echter de bestaande vrijstellingen en afwijkingen voor het gebruik van bepaalde chemische stoffen in zeer specifieke gevallen niet toe te laten. Verschillende sectorverenigingen hebben dit punt reeds aan de orde gesteld bij de Europese Commissie.

- *Bescherming en herstel van de biodiversiteit en ecosystemen:* de impact op de biodiversiteit wordt geminimaliseerd, aangezien alle vestigingen zich in industriegebieden bevinden. Geen enkele vestiging van de Groep grenst aan natuurreservaten of vergelijkbare geclassificeerde gebieden.

3. Ze moet worden uitgevoerd met inachtneming van bepaalde minimumgaranties.

Volgens artikel 18 van de Taxonomieverordening moeten ondernemingen procedures ten uitvoer leggen om overeenstemming van hun activiteiten te garanderen met de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen en de leidende beginselen van de VN inzake bedrijfsleven en mensenrechten, met inbegrip van de principes en rechten die worden beschreven in de acht fundamentele verdragen die in de verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie betreffende de fundamentele principes en rechten op het werk worden genoemd en in het Internationaal Statuut van de Rechten van de Mens. X-FAB respecteert de belangen van de consument door zich te houden aan regels die de consument beschermen en door passende verkoop-, marketing- en informatiepraktijken te gebruiken in overeenstemming met de ICC International Code of Advertising Practice en de OESO-richtlijnen voor multinationals. X-FAB verwerpt met name corruptie en omkoping, zoals vermeld in het desbetreffende VN-Verdrag tegen corruptie vanaf 2003, en bevordert transparantie, handel met integriteit, verantwoordelijk leiderschap en verantwoordingsplicht van de Vennootschap. De bedrijfsethiek van X-FAB is gebaseerd op algemeen aanvaarde ethische waarden en principes, waaronder respect voor de menselijke waardigheid, openheid en niet-discriminatie volgens de ZVEI-Gedragscode. Bijgevolg verdedigt X-FAB de mensenrechten zoals vastgelegd in het Handvest van de Verenigde Naties. Hoofdstukken 6.3.1, 6.4.1 en 6.4.2 van dit Jaarverslag beschrijven hoe X-FAB ervoor zorgt dat het zijn economische activiteiten op een eerlijke, verantwoorde en respectvolle manier uitvoert.

1. Omzet

Voor de verslaggeving over de omzet in dit deel wordt de definitie van omzet volgens de International Financial Reporting Standards (IFRS) gebruikt.

Op basis van de hierboven beschreven onzekerheden en de huidige stand van de wetgeving, acht X-FAB het voorzichtig om een afstemming van 0% te rapporteren.

2. Kapitaaluitgaven

De Gedelegeerde Rapportagehandeling (Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 van de Commissie) geeft een definitie van kapitaaluitgaven. Kapitaaluitgaven omvatten toevoegingen aan materiële en immateriële activa tijdens het boekjaar vóór waardeverminderingen, afschrijvingen en eventuele herwaarderingen, met inbegrip van die welke voortvloeien uit opwaarderingen en bijzondere waardeverminderingen, voor het desbetreffende boekjaar en exclusief veranderingen in de reële waarde. Van alle kapitaaluitgaven was 0,5% in 2024 afgestemd op de Taxonomie.

Kapitaaluitgaven kunnen worden ingedeeld in twee types:

- a. **Kapitaaluitgaven voor technologie:** kapitaaluitgaven die deel uitmaken van een plan om onze economische activiteiten, die in aanmerking komen voor de taxonomie, uit te breiden (type B). Het in aanmerking komen voor kapitaaluitgaven voor technologie is gebaseerd op dezelfde criteria die worden gebruikt voor het bepalen van het in aanmerking komen voor de omzet. Om dezelfde redenen als hierboven acht X-FAB het voorzichtig om een afstemming van 0% te rapporteren.
- b. **Kapitaaluitgaven voor faciliteiten:** deze kapitaaluitgaven hebben betrekking op de investering in individuele maatregelen die het mogelijk maken om doelactiviteiten koolstofarm te maken of die tot broeikasgasreducties leiden (type C). Ze omvatten de volgende activiteiten:
 - i. installatie, onderhoud en herstelling van laadpunten voor elektrische voertuigen in gebouwen (CCM 7.4);
 - ii. installatie, onderhoud en herstelling van energiezuinige apparatuur (CCM 7.3); en
 - iii. vernieuwing van apparatuur voor de inzameling en behandeling van afvalwater (CCM 5.4).

3. Operationele uitgaven

Volgens de Gedelegeerde Rapportagehandeling omvatten de operationele uitgaven directe niet-geactiveerde kosten in verband met onderzoek en ontwikkeling, maatregelen voor de renovatie van gebouwen, leaseovereenkomsten van korte duur, onderhoud en reparatie, en alle andere directe uitgaven in verband met het dagelijkse onderhoud van materiële vaste activa door de Vennootschap of door derden waaraan activiteiten zijn uitbesteed die nodig zijn voor een continu en doeltreffend functioneren van dergelijke activa. X-FAB focust op kosten in verband met onderzoek en ontwikkeling, aangezien de andere kosten die onder deze definitie zouden kunnen vallen waarschijnlijk onbeduidend zijn in vergelijking daarmee.

Het aandeel van de in aanmerking komende O&O-activiteiten is bepaald door te kijken naar dezelfde categorisering van technologieën als voor het bepalen van het in aanmerking komen voor de omzet. Om dezelfde redenen als hierboven acht X-FAB het voorzichtig om een afstemming van 0% te rapporteren.

De volgende tabellen geven het resultaat van de analyse in de vereiste vorm.* De omzet voor niet afgewerkte producten die onder IFRS 15 erkend moet worden is buiten beschouwing gelaten.

Boekjaar 2024 ¹				Criteria inzake substantiële bijdrage					
Economische Activiteiten (1)	Code(s) (2)	Absolute omzet (3)	Aandeel omzet (4)	Klimaatmitigatie (5)	Klimaatadaptatie (6)	Water en mariene hulpbronnen (7)	Verontreiniging (8)	Circulaire economie (9)	Biodiversiteit and ecosystemen (10)
		in k €	%	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL
A. VOOR TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN									
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)									
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6	0	0%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Omzet ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Waarvan faciliterend									
Waarvan transitieondersteunend									
A.2 Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)									
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6	483.243	59%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Omzet van voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		483.243	59%	59%	0%	0%	0%	0%	0%
A. Omzet van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1+A.2)		483,243	59%	59%	0%	0%	0%	0%	0%
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN									
Omzet niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (B)		333.140	41%						
Total²		816.383	100%						

¹Y: Ja, komt in aanmerking voor de Taxonomie en is een activiteit die afgestemd is op de Taxonomie, N: Nee, komt in aanmerking voor de Taxonomie maar is geen activiteit die afgestemd is op de Taxonomie

EL: Komt in aanmerking, is een activiteit die in aanmerking komt voor de Taxonomie, N/EL: Komt niet in aanmerking, is een activiteit die niet in aanmerking komt voor de Taxonomie, n.v.t.: niet van toepassing

² De omzet voor werk in uitvoering dat in de loop der tijd wordt opgenomen onder IFRS 15 is niet inbegrepen.

GEAD-criteria (‘Geen ernstige afbreuk doen aan’)									
Klimaatmitigatie (11)	Klimaatadaptatie (12)	Water en mariene hulpbronnen (13)	Verontreiniging (14)	Circulaire economie (15)	Biodiversiteit (16)	Minimumgaranties (17)	Op taxonomie afgestemd aandeel omzet, jaar N (18)	Categorie (faciliterende activiteit) (20)	Categorie (transitie activiteit) (21)
Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T
							0%		
							0%		
							54%		
							54%		

Boekjaar 2024				Criteria inzake substantiële bijdrage					
Economische Activiteiten (1)	Code(s) (2)	Absolute CapEx (3)	Proportion of CapEx (4)	Klimaatmitigatie (5)	Klimaatadaptatie (6)	Water en mariene hulpbronnen (7)	Verontreiniging (8)	Circulaire economie (9)	Biodiversiteit (10)
		in k €	%	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL
A. VOOR TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN									
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)									
Vernieuwing van systemen voor opvang en behandeling van afvalwater	CCM 5.4	857	0.2%	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Installatie, onderhoud en reparatie van energie-efficiënte uitrusting	CCM 7.3	1,771	0.4%	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Installatie, onderhoud en reparatie van oplaadstations voor elektrische voertuigen in gebouwen (en parkeerplaatsen verbonden aan gebouwen)	CCM 7.4	19	0%	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
CapEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		2.648	0.5%	0.5%	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Waarvan faciliterend		1.790	0.4%	0.4%	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Waarvan transitieondersteunend		0	0%	0%					
A.2 Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)									
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6	432.648	85%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
CapEx voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		432.648	85%	85%	0%	0%	0%	0%	0%
A. CapEx van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1+A.2)		435.296	85%	85%	0%	0%	0%	0%	0%
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE									
CapEx of Taxonomy-non-eligible activities		76.903	15%						
Totaal		509.551	100%						

Boekjaar 2024				Criteria inzake substantiële bijdrage					
Economische Activiteiten (1)	Code(s) (2)	Absolute OpEx (3)	Proportion of OpEx (4)	Klimaatmitigatie (5)	Klimaatadaptatie (6)	Water en mariene hulpbronnen (7)	Verontreiniging (8)	Circulaire economie (9)	Biodiversiteit (10)
		in k €	%	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL
A. VOOR TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN									
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)									
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6	0	0%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
OpEx ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Waarvan faciliterend									
Waarvan transitieondersteunend									
A.2 Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)									
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6	19.989	40%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
OpEx voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		19.989	40%	40%	0%	0%	0%	0%	0%
A. OpEx van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1+A.2)		19.989	40%	40%	0%	0%	0%	0%	0%
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN									
OpEx niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (B)		29.796	60%						
Totaal		49.785	100%						

GEAD-criteria (‘Geen ernstige afbreuk doen aan’)									
Klimaatmitigatie (11)	Klimaatadaptatie (12)	Water en mariene hulpbronnen (13)	Verontreiniging (14)	Circulaire economie (15)	Biodiversiteit (16)	Minimumgaranties (17)	Op taxonomie afgestemd aandeel OpEx, jaar N (18)	Categorie (faciliterende activiteit) (20)	Categorie (transitie activiteit) (21)
Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T
							0%		
							0%		
							40%		
							40%		

Rij	Activiteiten in verband met kernenergie	
1.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan onderzoek, ontwikkeling, demonstratie en uitrol van innovatieve installaties voor elektriciteitsopwekking die energie produceren uit nucleaire processen met een minimum aan afval van de splijtstofcyclus.	NEE
2.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw en veilige exploitatie van nieuwe nucleaire installaties voor de productie van elektriciteit of proceswarmte, voor onder meer stadsverwarming of industriële processen zoals de productie van waterstof, alsook verbetering van de veiligheid daarvan, met gebruikmaking van de beste beschikbare technologieën.	NEE
3.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de veilige exploitatie van bestaande nucleaire installaties die elektriciteit of proceswarmte produceren, voor onder meer stadsverwarming of industriële processen zoals de productie van waterstof uit kernenergie, alsook verbetering van de veiligheid daarvan.	NEE
Activiteiten in verband met fossiel gas		
4.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw of exploitatie van installaties voor elektriciteitsopwekking die elektriciteit produceren uit fossiele gasvormige brandstoffen.	NEE
5.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmte-/koudekrachtkoppeling met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	NEE
6.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmteopwekking die warmte/koude produceren met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	NEE

6.6 Verslag van de commissaris met een beperkte mate van zekerheid betreffende de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van X-Fab Silicon Foundries SE

Aan de algemene vergadering

In het kader van de wettelijke assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van X-Fab Silicon Foundries SE (de "Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons verslag over deze opdracht voor.

Wij werden benoemd door de algemene vergadering van 25 april 2024, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan van de Vennootschap uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité voor het uitvoeren van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid betreffende de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Groep, opgenomen in hoofdstuk 6. Duurzaamheid van het jaarverslag op 31 december 2024 en voor het boekjaar afgesloten op deze datum (hierna "de duurzaamheidsinformatie").

Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Dit is het eerste jaar dat we de assuranceopdracht over de duurzaamheidsinformatie van de Groep uitgevoerd hebben.

Afkeurende Conclusie

Wij hebben een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie van de Groep uitgevoerd.

Vanwege de significante aangelegenheden die staan beschreven in de sectie 'Basis voor afkeurende conclusie' van onderhavig verslag,

- is de duurzaamheidsinformatie van de Groep niet opgesteld in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de overeenstemming met de toepasbare Europese standaarden voor duurzaamheidsinformatie (European Sustainability Reporting Standards (ESRS));
- is het door de Groep uitgevoerde proces ("het Proces") om de duurzaamheidsinformatie vast te stellen niet in overeenstemming met vereisten zoals beschreven in ESRS 2/IRO-1; en
- zijn de vereisten van de in artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de "Taxonomieverordening") betreffende de openbaarmaking van de informatie niet nageleefd.

Onze conclusie over de duurzaamheidsinformatie strekt zich niet uit tot andere informatie die de duurzaamheidsinformatie en ons verslag vergezelt of bevat.

Basis voor afkeurende conclusie

Wij hebben onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid uitgevoerd overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), Assuranceopdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie ("ISAE 3000 (Herzien)"), zoals in België van toepassing.

In hoofdstuk 6 "Duurzaamheid" van het geconsolideerd jaarverslag beschrijft het bestuursorgaan dat de dubbele materialiteitsbeoordeling, zoals vereist onder ESRS2/IRO-1 nog niet is afgerond. Dit heeft tot gevolg gehad dat het bestuursorgaan besloten heeft om andere dan de ESRS-standaarden te hanteren voor de opstelling van de duurzaamheidsinformatie wat betekent dat de duurzaamheidsinformatie niet in overeenstemming is met de vereisten zoals

opgenomen in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Het bestuursorgaan licht toe dat een andere dan de toepasbare Europese standaard voor duurzaamheidsinformatie is gebruikt, zijnde de GRI-standaarden voor de opstelling van de duurzaamheidsinformatie, hetgeen niet in overeenstemming is met de toepasselijke bepalingen. In het kader van onze assuranceopdracht hebben wij niet beoordeeld of de duurzaamheidsinformatie al dan niet is opgesteld in overeenstemming met de GRI-standaarden.

Het bestuursorgaan heeft niet volledig aangetoond in welke mate haar economische activiteit werkelijk behoort tot de classificatie '3.6 Fabricage van andere koolstofarme technologieën' zoals opgenomen in bijlage 1 van Verordening (EU) 2021/2139, welke de Taxonomieverordening aanvult, evenmin werden de technische screeningcriteria afgetoetst door de Groep. Dit heeft tot gevolg dat de ecologische duurzame activiteiten zoals weergegeven voor de omzet, kapitaaluitgaven en operationele uitgaven onder subsectie 6.5 EU Taxonomie van de duurzaamheidsinformatie niet in overeenstemming is met de vereisten van artikel 8 van de Taxonomie verordening.

Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaard zijn uitvoeriger beschreven in de sectie van ons verslag "Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie".

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de assuranceopdracht van de duurzaamheidsinformatie in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij passen de internationale standaard voor kwaliteitsmanagement 1 (ISQM 1) toe, die vereist dat het kantoor een kwaliteitsmanagementsysteem opzet, implementeert en in werking stelt, inclusief beleidslijnen of procedures met betrekking tot de naleving van ethische vereisten, professionele normen en toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Groep de voor onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid vereiste ophelderingen en inlichtingen hebben verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze afkeurende conclusie.

Overige aangelegenheden

De reikwijdte van onze werkzaamheden is beperkt tot onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid over de duurzaamheidsinformatie van de Groep. Onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid strekt zich niet uit tot informatie met betrekking tot de vergelijkende cijfers.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan betreffende het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie

Het bestuursorgaan van de Vennootschap is verantwoordelijk voor het opzetten en implementeren van het Proces en voor het toelichten van dit Proces in subsectie 6.1.3. Impact, risico en kansenmanagement van de duurzaamheidsinformatie. Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het begrijpen van de context waarin de activiteiten en zakelijke betrekkingen van de Groep plaatsvinden en het ontwikkelen van inzicht in haar betrokken belanghebbenden;
- het identificeren van de feitelijke en potentiële effecten, zowel negatieve als positieve, in verband met duurzaamheidskwesties, alsook van risico's en opportuniteiten die de financiële positie, de financiële prestaties, de kasstromen, de toegang tot financiering of de kapitaalkosten van de Groep op korte, middellange of lange termijn beïnvloeden of waarvan redelijkerwijs zou kunnen worden verwacht dat zij hierop een invloed zullen hebben;
- het beoordelen van de materialiteit van de vastgestelde effecten, risico's en opportuniteiten in verband met duurzaamheidskwesties door passende drempelwaarden te selecteren en toe te passen; en
- het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het bestuursorgaan van de Vennootschap is ook verantwoordelijk voor het opstellen van de duurzaamheidsinformatie, die de door het Proces vastgestelde informatie bevat,

- in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de toepasbare ESRS; en
- met naleving van de vereisten in artikel 8 van de Taxonomieverordening betreffende de openbaarmaking van de informatie opgenomen in Subsectie 6.5 EU Taxonomy.

Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het opzetten, implementeren en in stand houden van dergelijke interne beheersingsmaatregelen die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van duurzaamheidsinformatie die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; en
- het kiezen en toepassen van geschikte methoden voor duurzaamheidsverslaggeving, en het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het auditcomité is verantwoordelijk voor het toezicht op het duurzaamheidsverslaggevingsproces van de Vennootschap.

Inherente beperkingen bij het opstellen van de duurzaamheidsinformatie

Bij het rapporteren van toekomstgerichte informatie in overeenstemming met de ESRS, wordt van het bestuursorgaan van de Vennootschap vereist dat het de toekomstgerichte informatie opstelt op basis van toegelichte veronderstellingen over gebeurtenissen die zich in de toekomst kunnen voordoen en mogelijke toekomstige maatregelen van de Groep. De feitelijke uitkomst zal waarschijnlijk anders zijn, aangezien verwachte gebeurtenissen vaak niet plaatsvinden zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn.

Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie

Het is onze verantwoordelijkheid om de assurance-opdracht te plannen en uit te voeren met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid over de vraag of de duurzaamheidsinformatie geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, en het uitbrengen van een assuranceverslag met een beperkte mate van zekerheid waarin onze conclusie is opgenomen. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de beslissingen genomen door gebruikers op basis van de duurzaamheidsinformatie, beïnvloeden.

Als deel van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), zoals in België van toepassing, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de opdracht. De uitgevoerde werkzaamheden in een opdracht met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid, waarvoor wij verwijzen naar de sectie "Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden", zijn minder uitgebreid dan in het geval van een opdracht met het oog op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. We brengen dan ook geen oordeel met een redelijke mate van zekerheid tot uitdrukking als deel van deze opdracht.

Aangezien de toekomstgerichte informatie in de duurzaamheidsinformatie en de veronderstellingen waarop deze is gebaseerd, betrekking hebben op de toekomst, kunnen deze worden beïnvloed door gebeurtenissen die zich mogelijk voordoen en/of door mogelijke acties van de Groep. De werkelijke uitkomsten zullen naar alle waarschijnlijkheid afwijken van de veronderstellingen, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet zullen voordoen zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn. Onze conclusie biedt daarom geen garantie dat de gerapporteerde werkelijke

uitkomsten zullen overeenkomen met diegene opgenomen in de toekomstgerichte informatie in de duurzaamheidsinformatie.

Onze verantwoordelijkheden ten aanzien van de duurzaamheidsinformatie, met betrekking tot het Proces, omvatten:

- het verwerven van inzicht in het Proces, maar niet met het oog op het verstrekken van een conclusie over de effectiviteit van het Proces, met inbegrip van de uitkomst van het Proces; en
- het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om te evalueren of het Proces in overeenstemming is met de beschrijving van het Proces door de Groep, zoals toegelicht in subsectie 6.1.3. Impact, risico en kansenmanagement van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie.

Onze overige verantwoordelijkheden ten aanzien van de duurzaamheidsinformatie omvatten:

- het verwerven van inzicht in de beheersingsomgeving van de Groep, de relevante processen en informatiesystemen voor het opstellen van de duurzaamheidsinformatie, maar zonder de opzet van specifieke controleactiviteiten te beoordelen, onderbouwende informatie over hun implementatie te verkrijgen of de effectieve werking van de opgezette interne beheersingsmaatregelen te toetsen;
- het identificeren van de gebieden waar van materieel belang zijnde afwijkingen waarschijnlijk zullen optreden in de duurzaamheidsinformatie, of deze nu het gevolg zijn van fraude of fouten; en
- het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden die inspelen op gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de duurzaamheidsinformatie zich waarschijnlijk zullen voordoen. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden

Een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid omvat het uitvoeren van werkzaamheden om assurance-informatie te verkrijgen over de duurzaamheidsinformatie. De werkzaamheden die bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid zijn uitgevoerd, zijn verschillend in aard en timing en geringer van omvang dan voor opdrachten tot het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. Daardoor ligt het niveau van zekerheid dat is verkregen bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid aanzienlijk lager dan wanneer een opdracht met een redelijke mate van zekerheid was uitgevoerd.

De aard, timing en omvang van geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van professionele oordeelsvorming, waaronder de vaststelling van gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de duurzaamheidsinformatie, als gevolg van fraude of van fouten, zich waarschijnlijk zullen voordoen.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot het Proces, hebben wij:

- inzicht verworven in het Proces door:
 - het verzoeken om inlichtingen teneinde inzicht te verwerven in de bronnen van informatie gebruikt door het management; en
 - het beoordelen van de interne documentatie van de Groep van haar Proces; en
- geëvalueerd of de assurance-informatie verkregen uit onze werkzaamheden over het door de Groep geïmplementeerde Proces in overeenstemming was met de beschrijving van het Proces zoals uiteengezet in subsectie 6.1.3. Impact, risico en kansenmanagement.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie, hebben wij onder meer:

- inzicht verworven in de verslaggevingsprocessen van de Groep die relevant zijn voor het opstellen van haar duurzaamheidsinformatie, op basis van het verzoeken van inlichtingen, het verwerven van inzicht in de beheersingsomgeving van de Groep, de relevante processen en informatiesystemen voor het opstellen van de duurzaamheidsinformatie;
- geëvalueerd of de materiele informatie zoals vastgesteld door het Proces is opgenomen in de duurzaamheidsinformatie;
- geëvalueerd of de structuur en het opstellen van de duurzaamheidsinformatie overeenstemt met de ESRS;
- om inlichtingen verzocht bij relevant personeel om cijferanalyses en gegevensgerichte assurance-werkzaamheden uit te kunnen voeren op geselecteerde informatie in de duurzaamheidsinformatie;
- om assurance-informatie verzocht over de methoden voor het ontwikkelen van materiele schattingen en toekomstgerichte informatie geëvalueerd zoals beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie"; en

- inzicht verworven in het proces van de Groep voor het identificeren van economische activiteiten die voor de taxonomie in aanmerking komen en op de taxonomie afgestemd zijn en de overeenkomstige toelichtingen in de duurzaamheidsinformatie.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid verricht, en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

Hasselt, 24 maart 2025

KPMG Bedrijfsrevisoren

Commissaris

vertegenwoordigd door

Herwig Carmans
Bedrijfsrevisor

Mike Boonen
Bedrijfsrevisor



07

Verklaring m.b.t.
deugdelijk
bestuur

7. VERKLARING M.B.T. DEUGDELIJK BESTUUR

Het koninklijk besluit van 12 mei 2019 (gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad van 17 mei 2019) heeft de Belgische Corporate Governance Code 2020 aangeduid als de referentiecode voor Belgische beursgenoteerde vennootschappen. Deze Code kan gedownload worden op de website van de Belgische Commissie Corporate Governance (www.corporategovernancecommittee.be).

In het licht van het “comply-or-explainprincipe” van de Code geeft sectie 7.12 een overzicht van de bepalingen van de Belgische Corporate Governance Code 2020 die X-FAB niet naleeft, samen met een toelichting van de redenen voor de niet-naleving.

Het Corporate Governance Charter van X-FAB is in overeenstemming met de Corporate Governance Code 2020. Het Corporate Governance Charter kan worden geraadpleegd op de Investeerderspagina van de website van de Vennootschap.

- Aandeelhouders die ten minste 10 % van het aandelenkapitaal vertegenwoordigen, hebben het recht om punten en/of voorstellen tot besluit aan de agenda toe te voegen.
- Tijdens de algemene vergadering hebben aandeelhouders stemrecht over elk agendapunt. Indien zij de algemene vergadering niet kunnen bijwonen, hebben zij het recht om een gevolmachtigde aan te wijzen.
- De notulen van de algemene vergadering met de stemmingsuitslagen worden na afloop van de algemene vergadering in een speciaal register bijgehouden.

Hoofdstuk 8 toont de aandeelhoudersstructuur van X-FAB op basis van de ontvangen transparantiekennisgevingen.

7.1 Aandeelhouders

X-FAB streeft naar een transparante en duidelijke communicatie met zijn aandeelhouders. Een actieve bijdrage door de aandeelhouders wordt aangemoedigd door X-FAB.

Om dit doel te bereiken, kunnen aandeelhouders alle belangrijke en relevante informatie vinden op de website van X-FAB. X-FAB publiceert zijn jaarverslagen, halfjaarverslagen, statutaire verslagen, kwartaalresultaten en financiële agenda op zijn website in de rubriek “Investeerders”. X-FAB is zich ervan bewust dat de publicatie van deze rapporten en informatie ten goede komt aan de vertrouwensrelatie met zijn aandeelhouders en andere belanghebbenden.

Bovendien verbindt X-FAB zich ertoe de rechten van de aandeelhouders te garanderen.

- Tijdens de algemene Aandeelhoudersvergadering leidt de Voorzitter de vergadering op zodanige wijze dat er voldoende tijd is om vragen te beantwoorden die aandeelhouders kunnen hebben met betrekking tot het jaarverslag, bijzondere verslagen en/of de agendapunten.
- Uiterlijk 30 dagen voor de algemene vergadering worden de agenda en andere relevante documenten gepubliceerd op verschillende plaatsen, waaronder de website van X-FAB en het Belgisch Staatsblad.

7.2 Managementstructuur

X-FAB heeft gekozen voor een “eenlagige” bestuursstructuur waarbij de Raad van Bestuur het uiteindelijke besluitvormingsorgaan is, met algehele verantwoordelijkheid voor het management van en het bestuur over de Vennootschap. De Raad van Bestuur is bevoegd om alle handelingen te stellen die noodzakelijk of nuttig zijn voor de verwezenlijking van het doel van de Vennootschap, met uitzondering van die handelingen die krachtens de wet of de statuten uitdrukkelijk voorbehouden zijn aan de vergadering van Aandeelhouders of andere bestuursorganen. Als zodanig bepaalt de Raad van Bestuur onder meer de algemene beleidslijnen, beslist over belangrijke strategische, financiële en operationele aangelegenheden en houdt toezicht op het management van de Vennootschap.

De Raad van Bestuur heeft comités opgericht (een Auditcomité en een Benoemings- en Vergoedingscomité) om specifieke kwesties te analyseren en de Raad van Bestuur hierover te adviseren. De beslissingsbevoegdheid blijft berusten bij de Raad van Bestuur zelf.

Het dagelijks bestuur van X-FAB is door de Raad van Bestuur gedelegeerd aan de Chief Executive Officer, Sensinnovat BV, vast vertegenwoordigd door Rudi De Winter, die de Vennootschap louter met zijn handtekening kan vertegenwoordigen binnen en buiten het kader van het dagelijks bestuur. Voor acties die buiten het kader van het dagelijks bestuur vallen,

wordt X-FAB eveneens geldig vertegenwoordigd door twee bestuurders die gezamenlijk optreden.

De Chief Executive Officer is tevens voorzitter van het Uitvoerend Management. Het Uitvoerend Management is verantwoordelijk voor het leiden van X-FAB in overeenstemming met de globale strategie, waarden, planning en budgetten zoals uiteengezet en goedgekeurd door de Raad van Bestuur. Het Uitvoerend Management is ook verantwoordelijk voor het screenen van de verschillende risico's en kansen die de Vennootschap op korte, middellange of lange termijn zou kunnen tegenkomen, alsook voor het waarborgen dat er systemen zijn om deze risico's en kansen te identificeren en aan te pakken.

7.3 Raad van Bestuur

Samenstelling

Overeenkomstig Artikel 15 van de statuten van X-FAB bestaat de Raad van Bestuur uit ten minste vijf leden. Ten minste drie leden moeten onafhankelijk zijn overeenkomstig Artikel 7:87 BWVV. Op de datum van dit jaarverslag telt de Raad van Bestuur negen leden, van wie er drie inderdaad onafhankelijk zijn, zoals gedefinieerd in Code 2020. Minstens de helft van de Raad van Bestuur bestaat uit niet-uitvoerende leden

De bestuurders van X-FAB zijn:

Naam	Leeftijd	Mandaat vervalt in	Functie
Dato Sri Dr. Wan Lizozman bin Wan Omar	60	2026	Niet-uitvoerend bestuurder
Sensinnovat BV (Vertegenwoordigd door Rudi De Winter)	64	2025	Gedelegeerd bestuurder, CEO
Roland Duchâtelet	78	2025	Niet-uitvoerend bestuurder
Thomas Hans-Jürgen Straub	70	2025	Niet-uitvoerend bestuurder
Tan Sri Datuk Amar Dr. Hamid bin Bugo	79	2025	Niet-uitvoerend bestuurder (voorzitter)
Aurore NV (vertegenwoordigd door Christine Juliam)	64	2026	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder
Christel Verschaeren	60	2025	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder
Estelle Iacona	52	2025	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder
Vlinvlin BV (Vertegenwoordigd door Ling Qi)	54	2027	Niet-uitvoerend bestuurder

Sensinnovat BVBA wordt vertegenwoordigd door Rudi De Winter. Dhr. De Winter werd in 2011 mede-CEO en werd CEO in 2014. Tussen 1996 en 2011 was hij Chief Executive Officer en Gedelegeerd Bestuurder van Melexis NV. Voorafgaand aan die datum was dhr. De Winter van 1984 tot 1985 werkzaam als ontwikkelingsingenieur bij Mitec Alcatel (België) en van 1985 tot 1989 als ontwikkelingsmanager bij Elmos GmbH (Duitsland). In 1990 werd dhr. De Winter samen met dhr. Duchâtelet bestuurder van XTRION NV, de moedermaatschappij van X-FAB, tot 14 november 2023. Dhr. De Winter behaalde een diploma Ingenieur Elektronica aan de Universiteit Gent.

en er is minstens één uitvoerend lid. Onafhankelijke bestuurders zijn niet-uitvoerende bestuurders.

De duur van het mandaat van de bestuurders is naar Belgisch recht beperkt tot zes jaar (hernieuwbaar), maar de Corporate Governance Code beveelt aan deze te beperken tot vier jaar.

De bestuurders van X-FAB worden benoemd voor een periode van vier jaar bij meerderheid van de uitgebrachte stemmen in de algemene vergadering, na advies van het Benoemings- en Vergoedingscomité. Op dezelfde wijze kan de algemene vergadering te allen tijde een bestuurder herroepen. Er is geen leeftijdsgrens voor bestuurders en bestuurders met een aflopend mandaat kunnen worden herbenoemd binnen de grenzen voorzien in het BWVV.

De Chief Executive Officer is het enige lid van de Raad van Bestuur met een uitvoerend mandaat.

De voorzitter van de Raad van Bestuur is Tan Sri Datuk Amar dr. Hamid Bin Bugo.

De samenstelling van de Raad van Bestuur houdt reeds rekening met Artikel 7:86 BWVV, dat voorschrijft dat een derde van de leden van een ander geslacht moet zijn.

Tijdens zijn loopbaan heeft Roland Duchâtelet verschillende bedrijven opgericht en een vijftigtal overnames of verkopen van bedrijven georganiseerd. Hij is sinds 2000 actief in de internetbusiness en was van 2007 tot 2010 lid van de Belgische Senaat. Dhr. Duchâtelet is houder van de diploma's van ingenieur Elektronica en Toegepaste Economische Wetenschappen aan de Katholieke Universiteit Leuven en behaalde een MBA aan dezelfde universiteit.

Thomas Hans-Jürgen Straub heeft meer dan 30 jaar ervaring in het management van halfgeleiderbedrijven. Van 1982 tot 1990 was dhr. Straub hoofd Centrale Planning bij Kombinat Mikroelektronik in Erfurt. Daarna

werd dhr. Straub lid van de Raad van Bestuur van PTC Electronic AG, een holdingmaatschappij die achttien dochterondernemingen bestuurd. Van 1991 tot 1999 was dhr. Straub directeur van verschillende bedrijven, waaronder Mikroelektronik und Technologie-Gesellschaft mbH, Dresden en Thesys Gesellschaft für Mikroelektronik mbH, Erfurt. Van 1999 tot 2014 was dhr. Straub Chief Executive Officer van X-FAB. Dhr. Straub behaalde een diploma Economie aan de Hochschule für Ökonomie Berlin (Berlin Business School).

Tan Sri Datuk Amar dr. Hamid bin Bugo werkte als personeelsdirecteur voor Malaysia LNG Sdn Bhd, een joint venture tussen Petronas, Shell en Mitsubishi.

Hij was de eerste general manager van de Land Custody and Development Authority in Sarawak, was permanent secretaris bij het ministerie van Resource Planning en staatssecretaris van Sarawak. Tan Sri Datuk Amar dr. Hamid bin Bugo zetelde ook in de Raad van Bestuur van verschillende bedrijven, overheidsinstellingen en liefdadigheidsorganisaties. Na zijn studie Economie en Politicologie aan de universiteit van Canterbury, Nieuw-Zeeland, behaalde hij een postgraduaat Onderwijs aan het Christchurch Teachers' College, Nieuw-Zeeland, en een certificaat in bedrijfsstudies aan het Harvard Institute of Development Studies, VS. Tan Sri Datuk Amar dr. Hamid bin Bugo ontving een eredoctoraat in de handel van de universiteit van Lincoln,

Nieuw-Zeeland. Momenteel is hij voorzitter van de National Library Council of Malaysia en Petroleum Sarawak Berhad.

Dato Sri dr. Wan Lizozman bin Wan Omar is staatssecretaris van Financiën van Sarawak. Daarvoor was hij adjunct-staatssecretaris van Financiën en voorheen permanent secretaris bij het ministerie van Stedelijke Ontwikkeling en Natuurlijke Hulpbronnen en het ministerie van Huisvesting van Sarawak. Naast zijn functie als staatssecretaris van Financiën is Dato Sri dr. Wan Lizozman bin Wan Omar voorzitter van twee met de Maleisische deelstaatregering gelieerde ondernemingen en directeur van verschillende staatsbedrijven. Bovendien is hij lid van de Raad van Bestuur van de Sarawak Economic Development Corporation (SEDC) en de Sarawak Timber Industry Development Corporation (STIDC). Zijn academische kwalificaties omvatten een certificaat in Zuidoost-Aziatische studies aan de Columbia University, New York City, VS, een bachelor in de Economische en Politieke Wetenschappen van de University of Northern Illinois, VS, gevolgd door een master in internationale zaken (Economische Ontwikkeling) van de School of International & Public Affairs, Columbia University, New York City, VS. In 2014 behaalde hij een doctoraat in bedrijfsstudies aan de UNIMAS (University Malaysia Sarawak).

Aurore NV wordt vertegenwoordigd door Christine Juliam.

Ze begon haar carrière in klinische research bij MSD in België alvorens over te stappen naar productmanagement en vervolgens naar verantwoordelijkheden op het gebied van verkoop, marketing en bedrijfsplanning. In juli 1996 begon ze voor Abbott Belgium te werken als directeur van de divisie Farmaceutische producten en in 2006 trad ze toe tot Nycomed als Gedelegeerd Bestuurder België/Luxemburg. Vanaf 2011 was ze Regiohoofd Frankrijk, Nederland, België en Luxemburg voor Nycomed, dat in hetzelfde jaar door Takeda werd overgenomen. Vervolgens stond mevr. Juliam tussen 2013 en 2017 als country manager aan het hoofd van Takeda Italië en Frankrijk tot 2020. Tussen 2021 en 2022 ging mevr. Juliam als algemeen manager aan de slag bij Orifarm. Christine Juliam behaalde een doctoraat in de geneeskunde aan de Universiteit Gent, een licentiaat marketing aan het St.Aloysiuscollege in Brussel, een master in management aan de Solvay Commercial School in Brussel en een MBA aan de Northwestern University.

Christel Verschaeren werkte gedurende 29 jaar bij IBM. Ze bekleedde verschillende technische en commerciële leidinggevende functies op het gebied van general business, channel sales en inside sales. Ze leidde drie jaar lang Business Operations voor IBM België/Luxemburg. In 2005 werd ze directeur van Business Transformation & IT voor IBM Europa. Van 2010 tot 2012 was ze directeur Global Organizational Change Management. Van 2012 tot 2016 was ze de VP van CIO Services in EMEA. Mevr. Verschaeren behaalde een master Economie aan de Universiteit Antwerpen.

Estelle lacona is hoogleraar natuurkunde aan de CentraleSupélec. Ze was van 2008 tot 2012 directeur van het EM2C-laboratorium (CNRS, École Centrale Parijs), waarna ze actief was als decaan en adjunct-directeur Research van de École Centrale in Parijs en van de CentraleSupélec. Van 2016 tot 2019 was zij uitvoerend vicevoorzitter Academische Zaken bij de CentraleSupélec. Ze was ook lid van de raad van bestuur van de École Centrale Casablanca.

In 2020 werd Estelle lacona verkozen tot senior vicevoorzitter bij de Universiteit Paris-Saclay. Momenteel is zij voorzitter bij de Universiteit Paris-Saclay. Mevr. lacona behaalde een diploma Ingenieur en licentiaat in de Wetenschappen aan de universiteit van Nantes (Polytech'Nantes) en een doctoraat in Physics of Transfer aan de École Centrale in Parijs.

Vlinvlin BV wordt vertegenwoordigd door Ling Qi. Mevr. Ling Qi heeft meer dan 20 jaar ervaring in internationaal bedrijfsmanagement in China. Nadat ze een Engelse taalwedstrijd won onder duizend kanshebbers organiseerde ze internationale handelsbeurzen en handelsmissies voor het stadsbestuur van Shenyang en was ze de persoonlijke vertaler van de burgemeester van Shenyang. Ze verliet de politiek om een wekelijks tv-programma te presenteren met nieuws en interviews van buitenlandse expats in China. In 1996 werd ze

vicevoorzitter van het animatiefilmbedrijf OHY en verantwoordelijke voor de activiteiten van het bedrijf in de VS. In 2000 trouwde mevr. Ling Qi met de Belgische regisseur Wouter Dierickx met wie ze Sophie Animation Ltd. oprichtte. Momenteel is ze CEO van twee multimedia- en animatiefilmbedrijven. Daarnaast was mevr. Ling Qi consultant voor buitenlandse investeringsbedrijven in China en is ze lid van de raad van bestuur van een Belgische private bank. Ze behaalde een diploma in Internationale Handel en Engels aan de Universiteit van Liaoning en een certificaat Nederlands aan de Universiteit Antwerpen.

Benoeming en vervanging van bestuurders

De statuten (Artikel 16) en het Corporate Governance Charter van X-FAB bevatten specifieke regels met betrekking tot de (her)benoeming, introductie en evaluatie van bestuurders. De bestuurders worden benoemd voor een termijn van ten hoogste vier jaar door de algemene vergadering van aandeelhouders, die hun mandaat te allen tijde kan herroepen. Voor een benoeming of ontslag is een gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen vereist.

Indien en wanneer binnen de Raad van Bestuur een bestuursfunctie vroegtijdig vacant wordt, hebben de overblijvende bestuurders het recht om tijdelijk een nieuwe bestuurder te benoemen tot de eerstvolgende algemene vergadering die deze benoeming zal bevestigen. Deze benoeming zal dan op de agenda van de volgende algemene vergadering worden geplaatst.

Het Benoemings- en Vergoedingscomité doet aanbevelingen aan de Raad van Bestuur met betrekking tot de benoeming van bestuurders, de CEO en de andere leden van het Uitvoerend Management. Het Comité zal voorstellen van de leden van de Raad van Bestuur of andere relevante partijen in overweging nemen.

Werking van de Raad van Bestuur

Het huishoudelijk reglement van de Raad maakt deel uit van het Corporate Governance Charter. In principe vergadert de Raad van Bestuur driemaandelijks. Bijkomende vergaderingen kunnen te allen tijde mits passende kennisgeving worden bijeengeroepen om in te spelen op de specifieke behoeften van de Vennootschap. Een vergadering van de Raad van Bestuur moet in ieder geval worden bijeengeroepen indien minstens twee bestuurders hierom verzoeken.

De Raad van Bestuur vergaderde acht keer in 2024 en besprak onder meer de volgende onderwerpen:

- de financiële resultaten van de Groep;
- het bedrijfsplan en de kapitaaluitgaven;
- het budget voor het boekjaar 2025; en
- financieringsactiviteiten.

Dato Sri dr. Wan Lizozman bin Wan Omar was verontschuldigd voor één vergadering en werd bij

volmacht vertegenwoordigd op drie andere vergaderingen van de Raad van Bestuur. Estelle Iacona werd bij volmacht vertegenwoordigd op één vergadering en Aurore NV werd bij volmacht vertegenwoordigd op twee vergaderingen. Voor het overige hebben alle leden van de Raad van Bestuur alle vergaderingen bijgewoond.

Onder leiding van de Voorzitter evalueert de Raad regelmatig haar reikwijdte, samenstelling, prestaties en die van de comités, evenals de interactie met het Uitvoerend Management. In 2023 voerde de Raad een evaluatie uit via een anonieme enquête, aangevuld met een open bespreking van de resultaten. Er zijn geen problemen vastgesteld en de Raad was tevreden over de samenstelling en werking.

7.4 Comités

Auditcomité

Het Auditcomité adviseert de Raad van Bestuur over boekhoudkundige zaken, audits en interne controles, zoals verder beschreven in het Corporate Governance Charter van de Vennootschap. Het Auditcomité staat ook het Uitvoerend Management bij in zijn beoordeling en opvolging van de aanbevelingen van de commissaris.

Het Auditcomité bestaat uit vier niet-uitvoerende leden: Aurore NV, vertegenwoordigd door Christine Juliam, onafhankelijk bestuurder en Voorzitter; Christel Verschaeren, onafhankelijk bestuurder; Tan Sri Datuk Amar dr. Hamid bin Bugo, niet-uitvoerende bestuurder; en Estelle Iacona, onafhankelijk bestuurder.

Overeenkomstig Artikel 7:99 BWVV beschikken de leden van het Auditcomité over een collectieve expertise op het vlak van de activiteiten van de Vennootschap. Ten minste een van hen moet beschikken over deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit. Gezien zijn opleiding en ruime ervaring als lid van de Raad van Bestuur van verschillende vennootschappen, voldoet Tan Sri Datuk Amar dr. Hamid bin Bugo aan deze vereiste.

In 2024 kwam het Auditcomité vier keer bijeen. Tijdens deze vergaderingen werden het auditplan en de belangrijkste auditaangelegenheden met de externe commissaris besproken. Andere besproken onderwerpen waren de vereisten voor ESG-rapportage (milieu, maatschappij en bestuur), erkenning van opbrengsten en uitgestelde belastingvorderingen. Alle leden van het Auditcomité en de externe commissaris waren aanwezig op alle vergaderingen.

Benoemings- en Vergoedingscomité

Het Benoemings- en Vergoedingscomité adviseert de Raad van Bestuur voornamelijk over aangelegenheden betreffende de benoeming en vergoeding van bestuurders en leden van het Uitvoerend Management.

Het Benoemings- en Vergoedingscomité is samengesteld uit vijf niet-uitvoerende leden: Christel Verschaeren, Voorzitter; Aurore NV, vertegenwoordigd

door Christine Juliam, onafhankelijk bestuurder; Dato Sri Dr. Wan Lizozman bin Wan Omar, niet-uitvoerend bestuurder; Tan Sri Datuk Amar dr. Hamid bin Bugo, niet-uitvoerend bestuurder; en Estelle Iacona, onafhankelijk bestuurder.

Aangezien er in 2024 geen nieuwe benoemingen in de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management hebben plaatsgevonden, werd er slechts één

vergadering van het Benoemings- en Vergoedingscomité gehouden. Tijdens deze vergadering werd de vergoeding van het Uitvoerend Management besproken. Alle leden van het Benoemings- en Vergoedingscomité woonden alle vergaderingen bij.

7.5 Uitvoerend Management

Samenstelling

Het Uitvoerend Management is samengesteld uit de volgende leden:

Naam	Leeftijd	Functie
Rudi De Winter	64	Chief Executive Officer
Alba Morganti	56	Chief Financial Officer
Jörg Doblaski	46	Chief Technology Officer
Damien Macq	58	Chief Operations Officer
Lee Boon Chun	55	Chief Executive Officer, X-FAB Sarawak
Dr. Gabriel Kittler	46	Chief Executive Officer, X-FAB Erfurt
Dr. Sébastien Daveau	50	Chief Executive Officer, X-FAB Frankrijk
Rico Tillner	42	Chief Executive Officer, X-FAB Texas
Michael Woittennek	44	Chief Executive Officer, X-FAB Dresden

Werking

Het Uitvoerend Managementteam is samengesteld uit de CEO, de CFO, de CTO, de COO en de sitemanagers van X-FAB Frankrijk, X-FAB Sarawak, X-FAB Texas, X-FAB Erfurt en X-FAB Dresden. De leden worden benoemd en ontslagen door de Raad van Bestuur na advies van de CEO en het Benoemings- en Vergoedingscomité.

Het Uitvoerend Managementteam voert de taken uit die worden opgelegd door de Raad van Bestuur en de CEO, onder het uiteindelijke toezicht van de Raad van Bestuur.

De CEO leidt het Uitvoerend Managementteam, binnen het kader dat door de Raad van Bestuur wordt vastgesteld en onder zijn uiteindelijke toezicht. De CEO zit het Uitvoerend Managementteam voor.

7.6 Diversiteitsbeleid

Het Vergoedingscomité en de Raad van Bestuur zien erop toe dat diversiteitscriteria zoals leeftijd, geslacht en achtergrond in aanmerking worden genomen bij de selectieprocedures en het beheer van de opvolgingsplanning.

Aan het einde van het verslagjaar waren vier van de negen leden van de Raad van Bestuur vrouwen, waardoor een optimaal evenwicht is bereikt wat genderdiversiteit betreft. Bijgevolg is de samenstelling van de Raad in overeenstemming met de vereisten van het BWVV inzake diversiteit. Ook het Uitvoerend

Managementteam bestaat uit een divers team wat leeftijd, achtergrond en geslacht betreft.

7.7 Remuneratieverslag

De vergoeding van bestuurders en leden van het Uitvoerend Management wordt geregeld door het remuneratiebeleid van X-FAB dat te vinden is op www.xfab.com/investors. Dit remuneratiebeleid werd goedgekeurd door de algemene Aandeelhoudersvergadering op 29 april 2021 en zal ter goedkeuring voorgelegd worden tijdens de algemene Aandeelhoudersvergadering op 24 april 2025. Dit remuneratieverslag is opgesteld overeenkomstig artikel 3:6, §3 BWVV zoals ingevoerd bij de wet van 28 april 2020.

Totale vergoeding

De toepassing van het remuneratiebeleid in 2024 voor bestuurders en leden van het Uitvoerend Management leidde tot de effectieve vergoeding zoals weergegeven op de volgende bladzijde.

De niet-uitvoerende en onafhankelijke bestuurders ontvangen een vergoeding voor hun mandaat als bestuurder. Die vergoeding bestaat uit een vast jaarlijks bedrag van EUR 15,000. Bij de vergoeding van bestuurders wordt rekening gehouden met hun lidmaatschap(pen) van comités van de Raad; voor elk lidmaatschap van een comité van de Raad ontvangen bestuurders een extra vast bedrag van EUR 5,000 per comité. Dergelijke vergoeding staat los van hun deelname aan de vergaderingen van de Raad of de comités van de Raad.

Roland Duchâtelet heeft afstand gedaan van zijn recht om als niet-uitvoerend bestuurder een vergoeding te ontvangen.

In 2024 ontving Vlinvlin BV (vertegenwoordigd door Ling Qi) een bijkomende vergoeding van USD 15.129 voor consultancydiensten verleend aan de afdeling Strategie bovenop en naast haar werk als bestuurder van de Vennootschap.

Hans-Jürgen Straub ontving een bijkomende vergoeding van USD 10.814 voor zijn mandaat in de raad van commissarissen van X-FAB Semiconductor Foundries GmbH.

Leden van het Uitvoerend Management die tewerkgesteld zijn bij bedrijven van de X-FAB-groep op basis van een arbeidsovereenkomst, genieten ook van groepsverzekeringspolissen in hun respectieve thuislanden die verschillende pensioen-, levensverzekerings-, invaliditeits- en ziektekostenverzekeringsuitkeringen bieden, wat allemaal toegezegde-bijdrageregelingen zijn. Al deze elementen van groepsverzekeringen zijn in overeenstemming met de marktpraktijken van het thuisland en vertegenwoordigen slechts een klein deel van hun respectieve vergoedingspakketten. Het basissalaris van de leden van het Uitvoerend Management die werknemer zijn, omvat niet de werkgeversbijdragen.

in US dollar					
Naam, functie	1. Vaste vergoeding			2. Vaste vergoeding	
	Basis-salaris	Vergoedingen	Andere voordelen	Variabel één jaar	Variabel meerdere jaren
Roland Duchâtelet, niet-uitvoerend bestuurder	–	–	–	–	–
Thomas Hans-Jürgen Straub, niet-uitvoerend bestuurder	16.235,00	–	10.814,00	–	–
Tan Sri Datuk Amar dr. Hamid bin Bugo, niet-uitvoerend bestuurder	27.058,00	–	–	–	–
Dato Sri Dr. Wan Lizozman bin Wan Omar, niet-uitvoerend bestuurder	21.646,00	–	–	–	–
Aurore NV (vertegenwoordigd door Christine Juliam), onafhankelijk bestuurder	27.058,00	–	–	–	–
Christel Verschaeren, onafhankelijk bestuurder	27.058,00	–	–	–	–
Estelle Iacona, onafhankelijk bestuurder	27.058,00	–	15.129,00	–	–
Vlinvlin BV (vertegenwoordigd door Ling Qi), niet-uitvoerend bestuurder	16.235,00	–	–	–	–
Sensinnovat BV, vast vertegenwoordigd door Rudi De Winter, directeur, CEO	395.047,00	–	–	26.369,37	49.381
Uitvoerend Management excl. Sensinnovat BV	1.462.991,76	–	140.957,08	227.424,91	–

in US dollar					
Naam, functie	3. Buitengewone posten	4. Pensioenkosten	5. Totale vergoeding	6. Verhouding van vast en variabel	
Roland Duchâtelet, niet-uitvoerend bestuurder	–	–	–	Vast:	100%
Thomas Hans-Jürgen Straub, niet-uitvoerend bestuurder	–	–	27.058,00	Vast:	100%
Tan Sri dr. Hamid Bin Bugo, niet-uitvoerend bestuurder	–	–	27.058,00	Vast:	100%
Dato Sri Dr. Wan Lizozman bin Wan Omar, niet-uitvoerend bestuurder	–	–	21.646,00	Vast:	100%
Aurore NV (vertegenwoordigd door Christine Juliam), onafhankelijk bestuurder	–	–	27.058,00	Vast:	100%
Christel Verschaeren, onafhankelijk bestuurder	–	–	27.058,00	Vast:	100%
Estelle Iacona, onafhankelijk bestuurder	–	–	27.058,00	Vast:	100%
Vlinvlin BV (vertegenwoordigd door Ling Qi), niet-uitvoerend bestuurder	–	–	31.363,00	Vast:	100%
Sensinnovat BV, vast vertegenwoordigd door Rudi De Winter, directeur, CEO	–	–	470.797,02	Vast:	84%
				Variabel:	16%
Uitvoerend Management excl. Sensinnovat BV	–	94.428	1.925.801,57	Vast:	88%
				Variabel:	12%
			2.584.897,59		

Toepassing van de prestatiecriteria CEO

De variabele vergoeding voor de CEO is een bonus in contanten die beperkt is tot 50% van het jaarlijkse basissalaris. Ze bevat elementen op korte, middellange en lange termijn:

- korte termijn: 50% van de variabele vergoeding is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over één boekjaar;
- middellange termijn: 25% is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over twee boekjaren; en
- lange termijn: 25% is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over drie boekjaren.

De cashbonus voor de CEO wordt berekend op basis van jaarlijks vastgelegde doelstellingen die een weerspiegeling zijn van de criteria voor de algemene bedrijfsprestaties die worden gemeten op geconsolideerde basis van de X-FAB-groep. Waar financiële indicatoren worden gebruikt, zijn deze gebaseerd op gerapporteerde cijfers bepaald in overeenstemming met de IFRS-boekhoudkundige standaard. De doelstellingen zijn als volgt:

- 50% van de cashbonus (het kortetermijndeel) hangt af van het behalen van de EBIT-doelstelling van X-FAB gemeten over het prestatiejaar om de bonus te koppelen aan het bedrijfsresultaat van X-FAB; en
- 50% van de cashbonus (het middellange- en langetermijndeel) is afhankelijk van de vraag of X-FAB een omzetgroei genereert die hoger ligt dan het sectorgemiddelde over de afgelopen een of twee jaar, waarbij de sectorgemiddelde groei wordt bepaald aan de hand van het McClean Report 2024 van TechInsights. De prognoses voor opto-elektronica, sensoren en actuatoren, en discrete (O-S-D) apparaten worden als referentiewaarde gebruikt.

Kortetermijncashbonus (jaarlijks variabel)

De resultaten voor het prestatiejaar 2024 worden weergegeven in de onderstaande tabel. In 2024 bedroeg de EBIT USD 85,5 miljoen. Dit betekent dat 26,7% van de kortetermijncashbonus zal worden uitbetaald.

In US dollar						
Prestatiecriteria	a)	Minimumdrempelprestatie	a)	Maximale prestatie	a)	Gemeten prestatie
	b)	Overeenkomstige vergoeding	b)	Overeenkomstige vergoeding	b)	Resultaat werkelijke vergoeding
Algemene bedrijfsprestaties	a)	50.000.000	a)	182.800.000	a)	85.542.000
Relatieve weging 50%	b)	0	b)	98.762	b)	26.369
Totale bonus		0		98.762		26.369

Middellange- en langetermijncashbonus (twee- en driejaarlijks variabel)

De twee- en driejaarlijkse variabele vergoeding van de CEO hangt af van het feit of X-FAB in de afgelopen een of twee jaar een omzetgroei heeft gegenereerd die hoger is dan het sectorgemiddelde, waarbij de statistieken voor de markt van opto-elektronica, sensoren en actuatoren, en discrete (O-S-D) apparaten, gepubliceerd in het McClean Report 2024 door TechInsights, als referentiewaarde worden gebruikt.

De resultaten voor het prestatiejaar 2024 worden weergegeven in de onderstaande tabel. In 2024 daalde de omzet met 7,64% in vergelijking met 2023. Het sectorgemiddelde daalde slechts met 6,41%. De omzetgroei ten opzichte van 2022 bedroeg 11,08%, terwijl het sectorgemiddelde een daling van 6,26% liet zien. Dit resulteert in de bonusberekening die wordt weergegeven in de volgende tabel.

in US dollar					
Prestatiecriteria	a)	Drempelprestatie	a)	Gemeten prestatie	
	b)	Overeenkomstige vergoeding	b)	Resultaat werkelijke vergoeding	
Omzetgroei over het afgelopen jaar	a)	Omzetgroei > 6,41%	a)	-7,64%	
	b)	49.381	b)	0	
Omzetgroei over de afgelopen twee jaar	a)	Omzetgroei > 6,26%	a)	11,08%	
	b)	49.381	b)	49.381	
Totale bonus		98.762		49.381	

Andere leden van het Uitvoerend Management

De variabele vergoeding voor de andere leden van het Uitvoerend Management bestaat uit een kortetermijncashbonus uitgedrukt als een vast bedrag:

- 50% is gebaseerd op de algemene bedrijfsprestaties gemeten via het behalen van de EBIT-doelstelling van de Vennootschap teneinde de bonus te koppelen aan het bedrijfsresultaat van de Vennootschap; en
- 50% is gebaseerd op een beoordeling van de individuele, afdelings- of vestigingsprestaties gemeten aan de hand van het bereiken van vooraf bepaalde doelstellingen binnen de door de CEO bepaalde criteria.

Momenteel zijn er geen langetermijnincentives voorzien voor leden van het Uitvoerend Management.

De resultaten voor het prestatiejaar 2024 worden weergegeven in de onderstaande tabel. In 2024 bedroeg de EBIT USD 85,5 miljoen. Dit betekent dat 26,7% van de kortetermijncashbonus, die gekoppeld is aan het bedrijfsresultaat van de Vennootschap, zal worden uitbetaald.

in US dollar						
Prestatiecriteria	a)	Minimum-drempelprestatie	a)	Maximale prestatie	a)	Gemeten prestatie
	b)	Overeenkomstige vergoeding	b)	Overeenkomstige vergoeding	b)	Resultaat werkelijke vergoeding
Algemene bedrijfsprestaties	a)	50.000.000	a)	182.800.000	a)	85.542.000
Relatieve weging 50%	b)	0	b)	227.183	b)	60.590
Individuele/ teamprestatie	a)	Individueel bepaald	a)	Individueel bepaald	a)	Individueel bepaald
Relatieve weging 50%	b)	0	b)	227.183	b)	166.835
Totale bonus		0		454.366		227.425

Op aandelen gebaseerde vergoeding

Het remuneratiebeleid van X-FAB voorziet niet in een op aandelen gebaseerde vergoeding voor bestuurders of leden van het Uitvoerend Management.

Jaarlijkse evolutie van de vergoeding

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de jaarlijkse evolutie van de totale vergoeding, de ontwikkelingen en prestaties van X-FAB, en de gemiddelde vergoeding van de werknemers.

Niet-financiële prestatiecriteria zijn niet gekoppeld aan de vergoeding en worden daarom niet vermeld.

Voor een overzicht van de niet-financiële onderwerpen verwijzen wij naar hoofdstuk 6 van dit jaarverslag. Met het oog op vergelijkbaarheid wordt de jaarlijkse evolutie van de vergoeding alleen gerapporteerd sinds de tenuitvoerlegging van Richtlijn (EU) 2017/828 wat betreft het aanmoedigen van de betrokkenheid van aandeelhouders op lange termijn.

Naam	2020	2021	2022	2023	2024
Jaarlijkse evolutie van de vergoeding (Uitvoerend Management)					
• Vaste vergoeding	—	-4,1%	4,2%	24,1%	4,5%
• Variabele vergoeding	—	+100%	-33,4%	133,4%	-51,1%
• Totale vergoeding	—	21,3%	-2,5%	38,3%	-9,0%
Jaarlijkse evolutie van de ontwikkelingen en prestaties (in duizend US dollar)					
• Prestatiecriteria (EBIT)	-14.617	77.192	57.335	157.675	85.542
• Nettowinst	13.530	83.640	52.491	161.895	61.525
Jaarlijkse evolutie van de gemiddelde vergoeding van de werknemers op geconsolideerde basis*	0,91%	8,39%	-1,58%	7,98%	-0,62%

*De gemiddelde vergoeding van de werknemers werd berekend op basis van de cijfers vermeld in toelichtingen 6.6 en 13.3 (lonen en salarissen) in dit jaarverslag (personeelskosten en gemiddeld aantal medewerkers). Sociale lasten, kosten van pensioenen en voordelen zijn niet inbegrepen.

In 2024 was de verhouding tussen de hoogste en laagste vergoeding 87,0 tot 1. De hoogste vergoeding die voor deze vergelijking is gebruikt, omvat de totale vergoeding van een lid van het Uitvoerend Management. De laagste vergoeding omvat het basissalaris, de variabele vergoeding en andere voordelen zoals verzekeringen en pensioenbijdragen.

Alle cijfers in bovenstaande tabel worden op geconsolideerde basis van de X-FAB-groep gepresenteerd.

Ontslagvergoedingen

Er werden geen ontslagvergoedingen betaald in 2024.

Gebruik van terugvorderingsclausules

Er werden geen terugvorderingen toegepast in 2024.

Stemming van de aandeelhouder

Het remuneratieverslag voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 werd goedgekeurd op de jaarlijkse Aandeelhoudersvergadering van 25 april 2024, met een meerderheid van 94% van de 76,7% geldig uitgebrachte stemmen. Het remuneratieverslag werd met een ruime meerderheid goedgekeurd en X-FAB gelooft nog steeds in de daarin opgenomen beginselen. X-FAB zal echter vragen om op de algemene Aandeelhoudersvergadering op 24 april 2025 het remuneratiebeleid opnieuw goed te keuren met enkele kleine aanpassingen, aangezien het nu vier jaar van kracht is.

7.8 Beleid inzake bepaalde transacties

Algemene voorwaarden van transacties met verbonden partijen

Alle transacties met verbonden partijen werden uitgevoerd onder voorwaarden die gelijkwaardig zijn aan degene die gelden bij zakelijke transacties.

Belangenconflicten in de Raad van Bestuur

Volgens artikel 7:96 BWVV moet een lid van de Raad van Bestuur de andere bestuurders informeren over elk agendapunt van de Raad van Bestuur dat hem/haar een rechtstreeks of onrechtstreeks belangenconflict van financiële aard berokkent. In dat geval mag de betreffende bestuurder niet deelnemen aan de beraadslaging en stemming over dit agendapunt.

Overeenkomstig Artikel 7:97 BWVV moeten beursgenoteerde vennootschappen een bijzondere procedure volgen alvorens beslissingen te nemen of verrichtingen uit te voeren betreffende (i) de relaties van de beursgenoteerde vennootschap met een verbonden vennootschap, met uitzondering van de dochtervennootschappen, en (ii) de relaties tussen een dochtervennootschap van de beursgenoteerde vennootschap en een verbonden vennootschap van de dochtervennootschap, met uitzondering van een dochtervennootschap van de dochtervennootschap. Voorafgaand aan de beslissing of verrichting moet een comité bestaande uit drie onafhankelijke bestuurders, zo nodig bijgestaan door één of meer onafhankelijke deskundigen, een schriftelijk advies opstellen voor de Raad van Bestuur.

De commissaris geeft een oordeel over de juistheid van de informatie in het advies van het comité en in de notulen van de beslissing van de Raad van Bestuur.

Het advies van het comité, een uittreksel uit de notulen van de vergaderingen van de Raad van Bestuur en het advies van de commissaris moeten worden opgenomen in het jaarverslag van de Vennootschap.

In 2024 waren er geen belangenconflicten waarop de procedure van Artikel 7:96 of 7:97 BWVV moest worden toegepast.

Overige verrichtingen met bestuurders en het Uitvoerend Management

Zoals bepaald in sectie 6 van het Corporate Governance Charter van X-FAB dienen de leden van de Raad van Bestuur hun persoonlijke en zakelijke

aangelegenheden zodanig te regelen dat conflicten met X-FAB worden vermeden. Bovendien is het de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management niet toegestaan om, rechtstreeks of onrechtstreeks, overeenkomsten te sluiten met X-FAB of een van de dochterondernemingen voor het leveren van betaalde diensten of goederen, tenzij de Raad van Bestuur daartoe uitdrukkelijk toestemming heeft gegeven. Dergelijke overeenkomsten moeten altijd volgens het "at arm's length"-principe worden afgesloten. Er wordt verwezen naar toelichting 12 over transacties met verbonden partijen.

In 2024 waren er geen transacties tussen de Vennootschap en de bestuurders of uitvoerende managers waarbij sprake was van een belangenconflict.

Handel met voorkennis

In overeenstemming met de Belgische Corporate Governance Code 2020 en de EU-Verordening inzake Marktmisbruik (EU nr. 596/2014) werd het beleid van X-FAB inzake handel met voorkennis in februari 2025 aangepast en goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

X-FAB voldoet aan de Belgische bepalingen inzake handel met voorkennis en marktmisbruik. Wat dat betreft wordt een lijst bijgehouden van alle personen met leidinggevende verantwoordelijkheden en alle andere personen die toegang hebben tot gevoelige informatie, die van invloed kan zijn op de koers van het aandeel.

Het doel van het beleid van X-FAB inzake handel met voorkennis is het voorkomen van misbruik van voorkennis. Verder moeten de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management, alvorens aandelen van de Vennootschap te verhandelen, groen licht krijgen van de Compliance Officer en verslag uitbrengen zodra de transactie is voltooid. Verder moeten de leden van de Raad van Bestuur, het Uitvoerend Management en nauw verbonden personen al hun transacties boven een bepaalde drempel in X-FAB-aandelen melden aan de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten, die deze kennisgevingen op haar website zal publiceren.

De naleving van het beleid inzake handel met voorkennis van X-FAB zal worden ondersteund en gecontroleerd door de Compliance Officer.

7.9 Procedures voor interne controle en risicoanalyse met betrekking tot de financiële verslaggeving

De procedures voor interne controle en risicoanalyse met betrekking tot het proces van financiële verslaggeving worden gecoördineerd door de Chief Financial Officer. Dergelijke procedures zijn ingevoerd om te waarborgen dat de financiële verslaggeving gebaseerd is op betrouwbare informatie en dat de continuïteit van de financiële verslaggeving in overeenstemming met de IFRS-principes voor financiële verslaggeving is gewaarborgd.

Het proces van interne controle met betrekking tot de financiële verslaggeving is gebaseerd op de volgende principes:

- Gegevens over transacties of het gebruik van activa van de Vennootschap worden nauwkeurig geregistreerd en opgeslagen in een geautomatiseerd, wereldwijd Enterprise Resource Planning (ERP)-systeem door de verschillende X-FAB business units.
- De boekhoudkundige verrichtingen worden geregistreerd in wereldwijd gestandaardiseerde rekeningstelsels.
- De financiële informatie wordt in eerste instantie opgesteld en gerapporteerd door de boekhoudkundige teams in de verschillende juridische entiteiten van X-FAB wereldwijd.
- Daarom zullen de financiële managers van de verschillende X-FAB-locaties de opgestelde en gerapporteerde lokale financiële informatie doornemen alvorens deze naar het Global Finance Department te sturen.
- In deze afdeling ondergaat de financiële informatie een definitieve beoordeling voordat deze in de geconsolideerde jaarrekening wordt opgenomen.

X-FAB wordt geldig vertegenwoordigd door louter de handtekening van de CEO voor alle aspecten binnen en buiten het dagelijks bestuur van de Vennootschap. Aan leden van het Uitvoerend Management worden specifieke bevoegdheden toegekend om X-FAB te vertegenwoordigen in aangelegenheden die verband houden met het functionele gebied waarvoor zij verantwoordelijk zijn. Voor handelingen die buiten het kader van het dagelijks bestuur vallen, wordt de Vennootschap geldig vertegenwoordigd door twee bestuurders die samen optreden.

Indien bepaalde tekortkomingen worden ontdekt, zal dit aan het Uitvoerend Management worden gemeld om te bepalen welke passende maatregelen kunnen worden genomen.

De risicobeoordeling in verband met de financiële verslaggeving is gebaseerd op de volgende principes:

- De risico's waarmee de Vennootschap wordt geconfronteerd, worden opgespoord en opgevolgd door de verantwoordelijken van de verschillende afdelingen van de Vennootschap.
- Het geautomatiseerde ERP-systeem biedt de verantwoordelijke personen van de afdelingen permanent toegang tot de financiële informatie die relevant is voor de bedrijfsactiviteiten van hun functionele gebied met het oog op toezicht, controle en sturing.
- Het afsluiten van de rekeningen aan het einde van elke maand garandeert dat de financiële gevolgen van de geïdentificeerde risico's nauwlettend

worden opgevolgd om te kunnen anticiperen op mogelijke negatieve evoluties.

- De financiële resultaten worden ook maandelijks beoordeeld op een wereldwijd niveau.
- Een systeem voor gegevensbescherming gebaseerd op antivirussoftware, interne en externe back-ups van gegevens en controle op toegangsrechten tot informatie, beschermt de informatie van de Vennootschap en garandeert de continuïteit van de financiële verslaggeving. De toereikendheid en integriteit van deze IT-systemen en -procedures worden regelmatig getoetst.
- X-FAB voert interne controles uit om de financiële verslaggeving en het risicobeheer van de Vennootschap te beoordelen.

7.10 Beschrijving van bepaalde informatie uit de statuten en elementen die relevant zijn voor een overnamebod

Kapitaalstructuur

Het maatschappelijk kapitaal van X-FAB bedraagt EUR 657.456.850,68 en wordt vertegenwoordigd door 130.781.669 gelijke aandelen zonder nominale waarde. De aandelen zijn op naam of gedematerialiseerd.

Beperkingen op de overdracht van effecten

De statuten bevatten geen beperkingen op de overdracht van de aandelen. De Raad van Bestuur is bovendien niet op de hoogte van beperkingen die door de wet worden opgelegd aan de overdracht van aandelen door aandeelhouders, behalve in het kader van de regels inzake marktmisbruik.

Beperkingen op het uitoefenen van stemrecht

Elk aandeel geeft recht op één stem. De statuten bevatten geen beperkingen op het stemrecht en elke aandeelhouder kan zijn stemrecht uitoefenen mits hij geldig tot de algemene vergadering wordt toegelaten en zijn rechten niet zijn geschorst. Op grond van Artikel 11 van de statuten is de Vennootschap gerechtigd de uitoefening van de rechten verbonden aan effecten die aan meerdere houders toebehoren op te schorten totdat ten overstaan van de Vennootschap één persoon als vertegenwoordiger van het effect is benoemd.

Niemand kan tijdens de algemene vergadering stemmen aan de hand van stemrechten verbonden aan effecten die niet tijdig zijn gerapporteerd in overeenstemming met de statuten en de wet.

De Raad is niet op de hoogte van andere beperkingen die door de wet worden opgelegd aan de uitoefening van het stemrecht.

Overeenkomsten onder aandeelhouders

XTRION NV en Sarawak Technology Holdings Sdn. Bhd. hebben een aandeelhoudersovereenkomst

gesloten als aandeelhouders van X-FAB (de "Aandeelhoudersovereenkomst"). Deze Aandeelhoudersovereenkomst werd in onderling overleg beëindigd op 20 november 2023. De Aandeelhoudersovereenkomst behandelt bepaalde kwesties in verband met het bestuur van X-FAB en de overdracht van aandelen van X-FAB in het bezit van de partijen van deze Aandeelhoudersovereenkomst.

Krachtens de voorwaarden van de Aandeelhoudersovereenkomst hebben XTRION NV en Sarawak Technology Holdings Sdn. Bhd. elk het recht om twee bestuurders te benoemen tot de Raad van Bestuur. De Aandeelhoudersovereenkomst voorziet voorts in bepaalde beperkingen op de mogelijkheden van XTRION NV en Sarawak Technology Holdings Sdn. Bhd. om hun aandelen in X-FAB over te dragen. Er zijn geen nieuwe aandeelhoudersovereenkomsten afgesloten, wat betekent dat er op dit moment geen aandeelhoudersovereenkomsten van kracht zijn.

Aanpassingen van de statuten

Onder de bijzondere wettelijke quorumvereisten vallen onder meer wijzigingen van de statuten, de uitgifte van nieuwe aandelen, converteerbare obligaties of warrants en beslissingen over fusies en splitsingen, die vereisen dat ten minste 50 % van het aandelenkapitaal aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het quorum niet is bereikt, kan een tweede vergadering worden bijeengeroepen waarop geen quorum van toepassing is.

Onder aangelegenheden met bijzondere meerderheidsvereisten vallen onder meer beslissingen over fusies en splitsingen, waarvoor een meerderheid van ten minste 75 % van de uitgebrachte stemmen vereist is.

Bevoegdheid van de Raad van Bestuur om eigen aandelen uit te geven, in te kopen of af te stoten

De statuten bepalen dat de Raad van Bestuur het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap in één of meerdere malen mag verhogen met een (gecumuleerd) bedrag van maximum EUR 657.456.850,68. Deze bevoegdheid kan worden verlengd overeenkomstig de wettelijke bepalingen ter zake. De Raad van Bestuur kan deze bevoegdheid uitoefenen gedurende een periode van vijf (5) jaar vanaf de datum van publicatie in de Bijlage bij het Belgisch Staatsblad van de aanpassing van deze statuten, goedgekeurd door de algemene Aandeelhoudersvergadering van 28 april 2022.

De Raad van Bestuur is verder gemachtigd door Artikel 13 van de statuten om eigen aandelen in de Vennootschap te verwerven, rechtstreeks, door een persoon die in zijn/haar naam handelt in naam van de Vennootschap of via een directe dochtermaatschappij zoals bedoeld en afgebakend in Artikel 7:221 BWVV en wel onder de volgende voorwaarden:

- Deze machtiging geldt voor een aantal eigen aandelen, winstbewijzen of bijbehorende certificaten dat ten hoogste gelijk is aan het totale aantal eigen aandelen in het bezit van de

Vennootschap gelijk aan de vooropgestelde limiet van 20 %, zoals bepaald in Artikel 5 van de SE-verordening juncto Artikel 7:215 e.v. BWVV.

- Op grond van deze machtiging moet een aandeel worden verworven tegen een prijs die voldoet aan de wettelijke vereisten, maar die in ieder geval niet meer dan 10 % onder de laagste slotkoers van de laatste 30 beursdagen voorafgaand aan de transactie en niet meer dan 5 % boven de hoogste slotkoers van de laatste 30 beursdagen voorafgaand aan de transactie zal liggen.
- Deze machtiging is geldig voor vijf jaar vanaf 28 april 2022.

Bij besluit van de algemene Aandeelhoudersvergadering gehouden op 28 april 2022 is de Raad van Bestuur bevoegd om alle aandelen, winstbewijzen of bijbehorende certificaten van de Vennootschap geheel of gedeeltelijk af te stoten.

- Dit kan te allen tijde en tegen een prijs die zij bepaalt, op of buiten de beurs of in het kader van het remuneratiebeleid aan personeel in de zin van Artikel 1:27 BWVV of om elk ernstig en dreigend nadeel voor de Vennootschap te voorkomen.
- De machtiging heeft betrekking op de afstoting van aandelen, winstbewijzen of bijbehorende certificaten van de Vennootschap door een rechtstreekse dochtervennootschap in de zin van Artikel 7:221 BWVV.
- De machtiging is geldig zonder tijdsbeperking, behalve wanneer de afstoting bedoeld is om een ernstige en dreigende schade te voorkomen, in welk geval de machtiging geldig is voor een periode van drie (3) jaar vanaf de datum van publicatie van de machtiging in de Bijlagen van het Belgisch Staatsblad (d.w.z. 2 mei 2022).

Bevoegdheid van de Raad van Bestuur om een kapitaalverhoging door te voeren

Volgens de statuten was de Raad van Bestuur uitdrukkelijk gemachtigd om een kapitaalverhoging, in welke vorm dan ook, door te voeren, waaronder een kapitaalverhoging die gepaard gaat met beperking of intrekking van het voorkeurrecht, zelfs nadat de Vennootschap van de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) een kennisgeving zou ontvangen van een overnamebod op de aandelen van de Vennootschap. Indien dit het geval is, moet de kapitaalverhoging echter voldoen aan de aanvullende voorwaarden die zijn vastgelegd in Artikel 5 van de SE-verordening juncto Artikel 7:202 BWVV. De bevoegdheden van de Raad van Bestuur blijven drie (3) jaar van kracht, vanaf de datum van de statutenwijziging goedgekeurd door de algemene Aandeelhoudersvergadering van 28 april 2022. De bevoegdheden kunnen worden hernieuwd voor een volgende periode van drie jaar op basis van een besluit van de algemene Aandeelhoudersvergadering die beraadslaagt en beslist in overeenstemming met de toepasselijke regels. Indien de Raad van Bestuur

beslist tot verhoging van het toegestane kapitaal op grond van deze machtiging, zal de verhoging worden afgetrokken van het resterende deel van het toegestane kapitaal.

Overige elementen

De Vennootschap heeft geen effecten uitgegeven met bijzondere zeggenschapsrechten.

Er zijn geen overeenkomsten gesloten tussen de Vennootschap en haar bestuurders of medewerkers die voorzien in vergoeding indien, als gevolg van een overnamebod, de bestuurders ontslag zouden nemen of zonder geldige reden worden ontslagen of indien het dienstverband van de medewerkers wordt beëindigd.

7.11 Commissaris

KPMG Bedrijfsrevisoren BV, waarvan de maatschappelijke zetel gevestigd is te 1930 Zaventem, Luchthaven, Brussel Nationaal IK, werd benoemd tot commissaris van de Vennootschap. Dhr. Herwig Carmans, bedrijfsrevisor, werd aangesteld als permanente vertegenwoordiger van de commissaris.

De honoraria voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening bedroegen USD 617.355, excl. btw. In 2024 werden bijkomende honoraria aangerekend voor andere diensten voor een bedrag van USD 82.365, excl. btw. Niet-auditgerelateerde diensten hebben voornamelijk betrekking op certificeringsopdrachten en naleving van de belastingwetgeving. Een extra honorarium van USD 108.232 werd in rekening gebracht voor de beperkte zekerheids-overeenkomst in het kader van de CSRD.

7.12 Naleving van de Belgische Corporate Governance Code van 2020

X-FAB voldoet aan de principes van de Code 2020. In het licht van het "comply-or-explainprincipe" van de Code wijst het volgende overzicht op die bepalingen van de Code die X-FAB niet naleeft, samen met een toelichting van de redenen voor de niet-naleving:

- In tegenstelling tot aanbeveling 7.9 van de Code 2020 dienen de leden van het Uitvoerend Management geen minimumdrempel aan aandelen in de Vennootschap aan te houden. Bovendien kent de Vennootschap geen aandelen, opties of andere rechten om aandelen te verwerven toe aan haar leden van het Uitvoerend Management. Er dient echter opgemerkt te worden dat de CEO een belangrijke aandeelhouder is van de Vennootschap. De Raad van Bestuur is van oordeel dat de beurskoers van een vennootschap niet altijd een correcte weerspiegeling is van de prestaties van die vennootschap, aangezien er vele externe factoren zijn die ook de koers van een financieel instrument beïnvloeden.

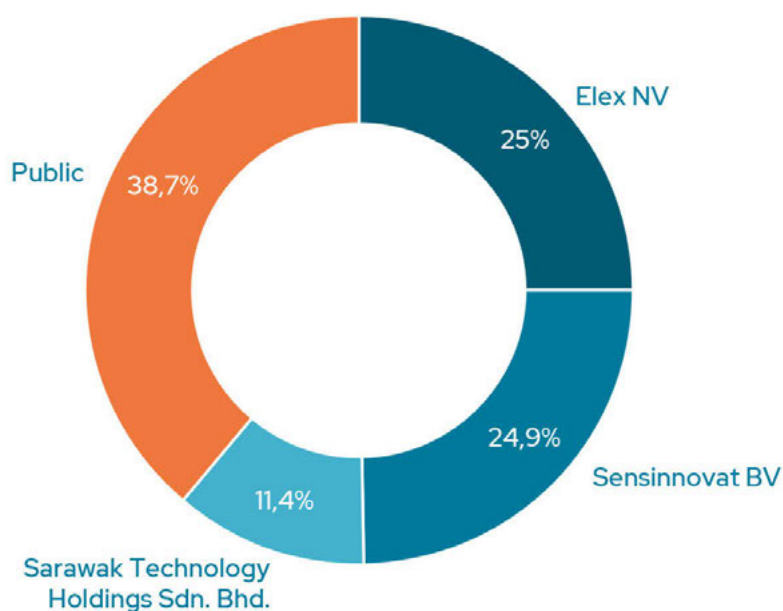
- De financiële cijfers die een impact hebben op het niveau van de bedrijfscomponent van de variabele vergoeding, nl. de EBIT-doelstelling, zijn een belangrijker element dat de waardering van de Vennootschap stuurt. Als dusdanig zijn de bestuurders van oordeel dat er een duidelijke afstemming is tussen de aandeelhouders enerzijds en het management anderzijds.
- In tegenstelling tot aanbeveling 7.6 van de Code 2020 voor niet-uitvoerende bestuurders ontvangen de bestuurders geen aandelen in de Vennootschap als onderdeel van hun vergoeding. Het doel van de aanbeveling is om de belangen van niet-uitvoerende bestuurders beter af te stemmen op het langetermijnbelang van de aandeelhouder. Bij X-FAB is dat langetermijnaandeelhoudersperspectief voldoende vertegenwoordigd in de Raad van Bestuur, aangezien zowel de CEO als één bestuurder belangrijke (indirecte) aandeelhouders van de Vennootschap zijn.
- Met verwijzing naar aanbeveling 4.14 van de Code 2020 erkennen wij het belang van het oprichten van een onafhankelijke interne auditfunctie, gezien de aard, grootte en complexiteit van X-FAB. Hoewel andere functies binnen X-FAB verantwoordelijk zijn voor het controleren van de financiële verslaggeving of het beheren van het kader voor interne controle en risicobeheer, hadden we in 2024 geen aparte onafhankelijke interne auditfunctie. Momenteel zijn we actief op zoek naar het juiste profiel om deze functie formeel in te vullen.

8. INFORMATIE VOOR DE AANDEELHOUDERS

Aandeelhoudersstructuur

	AANTAL AANDELEN	AANDEEL IN %
Elex NV	32.672.778	25,0
Sensinnovat BV	32.572.329	24,9
Sarawak Technology Holdings Sdn. Bhd.	14.948.655	11,4
Openbaar	50.587.907	38,7
TOTAAL	130.781.669	100,0

Totaal aantal stemmen: 130.781.669



Informatie over de aandelen

Eerste dag van notering:	6 April 2017
Beurs:	Euronext Paris
Ticker:	XFAB
ISIN:	BE0974310428
Aantal uitstaande aandelen op 31 december 2024:	130.781.669
Marktkapitalisatie op 31 december 2024:	EUR 657.831.795,07

Financiële kalender

24 April 2025

Publicatie van de resultaten voor K1 2025
Jaarlijkse algemene vergadering

31 Juli 2025

Publicatie van de resultaten voor K2 2025

2 September 2025

Publicatie van de halfjaarverslag 2025

30 Oktober 2025

Publicatie van de resultaten voor K3 2025

Contactinformatie

X-FAB Silicon Foundries SE
Investor Relations
Transportstraat 1
3980 Tessenderlo-Ham
België

Telefoon: +32 1361 3627

E-Mail: ir@xfab.com

Website: www.xfab.com

9. UITTREKSEL UIT DE STATUTAIRE JAARREKENING VAN X-FAB SILICON FOUNDRIES SE

De afzonderlijke jaarrekening van X-FAB Silicon Foundries SE, de moedermaatschappij van de Groep, werd gecontroleerd in overeenstemming met de Belgische wettelijke voorschriften. Het verslag van de commissaris is 'zonder voorbehoud' en bevestigt dat de jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Belgische boekhoudnormen en dat deze een getrouw beeld geeft van de financiële toestand en resultaten van X-FAB Silicon Foundries SE in overeenstemming met alle wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

De afzonderlijke jaarrekening zal, samen met het afzonderlijk verslag van de Raad van Bestuur aan de algemene vergadering van aandeelhouders en het verslag van de commissaris, worden neergelegd bij de Nationale Bank van België overeenkomstig de

wettelijke indieningsdata. Bovendien is deze beschikbaar op de website van de Vennootschap of op aanvraag verkrijgbaar bij de maatschappelijke zetel van de Vennootschap in de Transportstraat 1, 3980 Tessenderlo.

De afzonderlijke jaarrekening wordt hierna in verkorte vorm weergegeven.

De verkorte statutaire jaarrekening van X-FAB Silicon Foundries SE wordt in duizenden EUR gepresenteerd daar de functionele valuta van de statutaire jaarrekening de euro is.

Participaties in verbonden ondernemingen worden opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde.

Verkorte niet-geconsolideerde resultatenrekening Voor het jaar eindigend op 31 december

in duizenden EUR	2024	2023
Bedrijfsopbrengsten		
Omzet	20.074	16.022
Bedrijfslasten		
Diensten en overige goederen	(19.159)	(16.511)
Salarissen, sociale-zekerheidskosten en pensioenen	(291)	(228)
Waardeverminderingen	(9)	(4)
Bedrijfswinst (verlies)	615	(721)
Financiële opbrengsten		
Inkomsten uit vlottende activa	15.510	135.146
Inkomsten uit financiële vaste activa	1.020	725
Overige financiële inkomsten	2.083	–
Financiële kosten		
Kosten van schulden	(222)	–
Overige financiële lasten	–	(2.449)
Netto financieel resultaat	18.391	133.422
Winst voor belastingen	19.006	132.701
Vennootschapsbelasting	(349)	–
Winst over de periode	18.657	132.701

Verkorte niet-geconsolideerde balans

in duizenden EUR	31 december 2024	31 december 2023
ACTIVA		
Vaste activa		
Kosten bij uitgifte van leningen	2.157	–
Andere uitrusting	28	1
Financiële activa		
Aangesloten ondernemingen		
Participaties	1.137.750	1.034.250
Vorderingen ten aanzien van verbonden ondernemingen	–	–
Totaal vaste activa	1.139.935	1.034.251
Vlottende activa		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		
Overige vorderingen	36.971	60.067
Geldmiddelen en kasequivalenten	19.296	53.932
Overlopende rekeningen	66	38
Totaal vlottende activa	56.333	114.037
Totaal activa	1.196.268	1.148.288
EIGEN VERMOGEN EN PASSIVA		
Vermogen		
Kapitaal		
Aandelenkapitaal – uitgegeven	657.457	657.457
Agio	92.902	92.902
Reserves		
Wettelijke reserves	20.775	19.842
Reserve voor eigen aandelen	562	562
Overgedragen winst	393.992	376.267
Totaal eigen vermogen	1.165.688	1.147.030
Kortlopende schulden		
Schulden op ten hoogste één jaar		
Handelsschulden	6.535	–
Overige kortlopende schulden	500	510
Belastingen	23.443	682
Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten	102	66
Totaal kortlopende schulden	30.580	1.258
Totaal eigen vermogen en passiva	1.196.268	1.148.288

10. RISICOFACTOREN

Een belegging in aandelen brengt risico's en onzekerheden met zich mee. Alvorens te beslissen om te beleggen in aandelen van X-FAB, dienen de informatie in dit jaarverslag en in het bijzonder de hieronder beschreven risico's en onzekerheden zorgvuldig te worden gelezen en overwogen. Het optreden van deze risico's kan een negatieve invloed hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de onderneming.

Risico's met betrekking tot de business van X-FAB en de halfgeleiderindustrie

Structurele trends op de markten voor de eindproducten die door de klanten van X-FAB worden geproduceerd, of de materiële volatiliteit in de vraag naar deze producten kunnen een invloed hebben op het vermogen van X-FAB om de verkoop- en winstniveaus te handhaven of te verhogen.

Een aanzienlijk deel van de inkomsten van X-FAB is afkomstig van klanten die IC's gebruiken, geproduceerd door de Groep als componenten voor de productie van een breed scala aan producten, waaronder automobiel-, industriële, medische en communicatieapparatuur. Indien de vraag van de consument naar deze producten volatiel is, of indien de vroegere en verwachte structurele groeitenden in deze sectoren niet aanhouden, kan dit leiden tot een verminderde vraag naar analoog/gemengd-signaal-IC's van X-FAB.

Een wereldwijde systeemeconomische of financiële crisis, toegenomen politieke onzekerheid of toegenomen economisch protectionisme kunnen een negatief effect hebben op X-FAB.

De activiteiten van X-FAB zijn onderworpen aan inherente en indirecte risico's die voortvloeien uit algemene en sectorspecifieke economische omstandigheden op de markten waarin de onderneming actief is. In de afgelopen jaren hebben verschillende grote systeemeconomische en financiële crisissen en gebeurtenissen die tot politieke onzekerheid hebben geleid, de wereldwijde bedrijfsomstandigheden, de halfgeleiderindustrie en diverse consumenten- en industriële markten negatief beïnvloed. De bescherming van X-FAB tegen baisses is beperkt, aangezien een grote meerderheid van de klantencontracten geen minimale ordervereisten bevat. Als gevolg daarvan kan elke daling of langzame groei van het BBP, veroorzaakt door politieke onzekerheid, veranderingen in de handelsregelgeving of bredere economische omstandigheden, die leiden tot lagere consumenten- en industriële uitgaven, een negatieve invloed hebben op de klanten van X-FAB en leiden tot een lagere vraag naar zijn analoog/gemengd-signaal-IC's.

Een aanzienlijk deel van de omzet van X-FAB is afkomstig van een relatief beperkt aantal klanten, van wie de grootste klant een verbonden partij is.

De grootste klant van X-FAB, Melexis, was in 2024 goed voor 44% van de omzet van de Groep, terwijl de drie grootste klanten van de Groep goed waren voor 52% van de omzet en de vijf grootste klanten voor 60% van de omzet gedurende het jaar. Het is geen enkele klant van X-FAB contractueel verboden om bij andere halfgeleiderleveranciers in te kopen. In het verleden zijn klanten met weinig of geen kennisgeving naar andere halfgeleiderleveranciers overgestapt of hebben zij de Groep meegedeeld dat zij halfgeleiders voor nieuwe eindproducten van andere halfgeleiderfabrikanten zouden betrekken. Veranderingen in de relaties van X-FAB met zijn topklanten, het verlies van een of meer van deze klanten of een verandering in de concurrentiepositie van een van deze klanten kunnen een wezenlijk nadelig effect hebben op X-FAB.

Door de relatief vaste kostenstructuur van X-FAB is zijn vermogen om de winstgevendheid te verhogen afhankelijk van zijn vermogen om passende benuttingsniveaus te handhaven.

De winstgevendheid van de activiteiten van X-FAB hangt nauw samen met het benuttingsniveau. Het vermogen van X-FAB om de benuttingsniveaus te verbeteren of te handhaven hangt onder meer af van de algemene economische omgeving, het succes van zijn belangrijkste klanten en zijn vermogen om de technologieën en processen aan te bieden die nodig zijn om concurrerend te blijven. Als de benuttingsniveaus niet worden gehandhaafd of verbeterd, kan dit een wezenlijk nadelig effect hebben op X-FAB.

X-FAB ondervindt moeilijkheden bij het voorspellen van de vraag en is daardoor mogelijk niet in staat zijn productiecapaciteit af te stemmen op de vraag.

Moeilijkheden bij het voorspellen van toekomstige activiteiten maken het moeilijker om optimale benuttingsniveaus te bereiken en te handhaven en om de capaciteitsbehoeften van de activiteiten van X-FAB adequaat te voorspellen. Aangezien klanten gewoonlijk bestellingen plaatsen op korte termijn, kan X-FAB moeilijkheden ondervinden om de vraag nauwkeurig te voorspellen. Significante capaciteitsproblemen of onvermogen of vertraging bij het verplaatsen van de productie naar een andere fabriek kan de relaties van X-FAB met zijn klanten schaden en leiden tot omzetverlies. Bovendien kunnen kleine veranderingen in de verkoop bij de OEM's tot voorraadcorrecties in de hele toeleveringsketen leiden. Het proces van orderplaatsing bij X-FAB tot assemblage van het eindproduct bij de OEM kan ongeveer tien maanden duren. Een kleine variatie in de verkoop, in combinatie met een negatieve of positieve groei van het marktsegment, kan dan ook leiden tot overreacties in de

toeleveringsketen. Aangezien X-FAB zich aan het einde van de keten bevindt, worden de effecten daar nog versterkt.

Het is mogelijk dat X-FAB er niet in slaagt om zijn productiecapaciteit en -mogelijkheden te vergroten.

In het kader van zijn strategie om de capaciteit uit te breiden, wil X-FAB de mogelijkheden en capaciteit van de bestaande vestigingen van de Groep uitbreiden. Dit hangt af van de tijdige beschikbaarheid van apparatuur, alsook van het vermogen om dergelijke nieuwe apparatuur tijdig te installeren en te kwalificeren. Hoewel X-FAB momenteel geen toekomstige overnames plant, kan de Groep op middellange termijn bijkomende ondernemingen of productielocaties overnemen. X-FAB kan ook proberen zijn productiecapaciteit te vergroten door nieuwe productielocaties te ontwikkelen. Het niet succesvol integreren van een overgenomen onderneming, productie of technologie of het niet realiseren van de gewenste synergieën kan de toekomstige uitbreiding van X-FAB belemmeren.

Het is mogelijk dat X-FAB niet alle verwachte voordelen van de overname van de kernactiviteiten van Altis realiseert.

X-FAB verwierf de Altis-activa in 2016, waaronder een vestiging in Corbeil-Essonnes, Frankrijk. Het integratieproces omvat een reeks technologische introducties, capaciteitsverbeteringen, systeemtoepassingen in de hele Groep en de implementatie van kosten-efficiënte maatregelen. X-FAB kan te maken krijgen met vertragingen of onderbrekingen in dit integratieproces, onder meer als gevolg van vertragingen in de kwalificaties van klanten in de fab of de noodzaak om bijkomende investeringen te doen. Er kan geen zekerheid worden gegeven dat deze integratie succesvol zal zijn, dat X-FAB zal voldoen aan de gerichte synergieën of financiële opbrengsten in de nieuwe faciliteit, of dat X-FAB in staat zal zijn om alle bestaande klanten te behouden om zo een bevredigend gebruik van de productie te verzekeren tijdens de overgangperiode.

De kans bestaat dat de verwachtingen van X-FAB ten aanzien van een toename van het marktaandeel van gieterijen niet worden ingelost.

Een belangrijk onderdeel van de strategie van X-FAB is de overtuiging dat de markt voor gieterijen zal groeien dankzij de toegenomen uitbesteding van gespecialiseerde technologieën door IDM's en de toenemende prevalentie van fabless bedrijven. Hoewel deze trend zich op de markt voor digitale IC's heeft voorgedaan, is het mogelijk dat deze trend zich niet in dezelfde mate ontwikkelt op de markt voor gespecialiseerde technologieën. Als de toenemende marktgroei voor gieterijen zou vertragen of omkeren, zou dit een wezenlijk negatief effect kunnen hebben op X-FAB.

X-FAB kan te maken krijgen met toenemende concurrentie.

Hoewel X-FAB actief is in een beperkt marktsegment binnen de bredere halfgeleiderindustrie, wordt de

Groep geconfronteerd met concurrentie van andere halfgeleiderproducenten, waarvan sommige meer productie-, financiële, onderzoeks- en ontwikkelings- en marketingmiddelen hebben dan X-FAB. Op lange termijn kunnen deze concurrenten een groter deel van de nieuwe klanten winnen dan X-FAB of bestaande klanten van X-FAB binnenhalen. Als X-FAB niet hetzelfde niveau van ontwerp- en engineeringondersteuning, capaciteit of geavanceerde mogelijkheden kan bieden als de concurrenten, kan dit een wezenlijk nadelig effect hebben op X-FAB.

X-FAB kan te maken krijgen met prijsdruk vanwege de concurrentie.

Concurrenten kunnen een impact hebben op de verkoopprijzen van X-FAB en de vraag naar zijn diensten. Hoewel X-FAB in het verleden geen noemenswaardige prijsdruk heeft ondervonden, is er geen zekerheid dat dit in de toekomst ook het geval zal zijn. Significante dalingen van ASP's (Average Selling Prices) kunnen een wezenlijk nadelig effect hebben op X-FAB.

X-FAB kan te maken krijgen met prijsverhogingen van zijn leveranciers.

X-FAB vervaardigt analoog/gemengd-sigitaal-IC's met behulp van eigen procestechnologieën, siliciumwafers van derden en andere grondstoffen. Veranderingen in de beschikbaarheid of prijzen van dergelijke wafers, grondstoffen, elektriciteit, reserveonderdelen enz. kunnen een effect hebben op de operationele marge als de extra kosten niet kunnen worden opgenomen in de prijzen voor de klanten van X-FAB.

In 2024 vertegenwoordigden de kosten van onbewerkte wafers 14 % van de totale verkoopkosten. Voor de meeste onbewerkte wafers gebruikt X-FAB meer dan één leverancier om de beschikbaarheid van de vereiste volumes te vrijwaren, maar ook om flexibel te blijven. Dit vergt echter ook een grotere inspanning om de nodige kwalificaties van de leveranciers te verkrijgen.

X-FAB kan boetes oplopen als het de voorwaarden van bestaande langetermijncontracten met klanten en leveranciers niet nakomt.

X-FAB heeft langetermijnovereenkomsten gesloten met een aantal klanten en leveranciers. De langetermijncontracten met klanten bevatten gebruik- of betaalregelingen die de overeengekomen waferhoeveelheden en prijzen voor de activiteit van een klant met X-FAB vastleggen voor een periode van drie jaar. Dergelijke regelingen bieden X-FAB meer zicht op zijn toekomstige activiteitsniveaus. Mocht X-FAB echter niet in staat zijn de overeengekomen hoeveelheden op tijd te leveren, dan zal het een boete moeten betalen. Op soortgelijke wijze bevatten de langetermijninkoopcontracten met leveranciers gebruik- of betaalregelingen en kan X-FAB een boete oplopen als het niet de overeengekomen hoeveelheden afneemt van leveranciers waarmee het dergelijke contracten heeft.

De activiteiten van X-FAB kunnen worden verstoord door een onbetrouwbare of ontoereikende stroomvoorziening.

Een betrouwbare stroomvoorziening is essentieel om een waferfabriek te handhaven. Ongeplande onderbrekingen kunnen aanzienlijke schade veroorzaken aan werk in uitvoering en apparatuur. Bovendien kan in tijden van toegenomen geopolitieke spanningen en wereldwijde concurrentie om schaarse hulpbronnen de energievoorziening in sommige regio's ontoereikend worden.

X-FAB is onderhevig aan risico's in verband met wisselkoersschommelingen.

X-FAB boekt zijn financiële resultaten in Amerikaanse dollar, maar ontvangt opbrengsten en maakt kosten in verschillende valuta, waaronder de euro en de Maleisische ringgit. Veranderingen in de wisselkoers van de US dollar ten opzichte van de euro of de Maleisische ringgit kunnen leiden tot wisselkoersverliezen in een bepaald jaar, vergeleken met voorgaande exploitatieperiodes, of tot een ongelijke relatie tussen uitgaven in lokale valuta en omzet in US dollar. X-FAB streeft naar een natuurlijke afdekking van de activiteiten, waardoor de ontwikkeling van de winstgevendheid van X-FAB grotendeels onafhankelijk zou zijn van wisselkoersschommelingen; het is echter mogelijk dat dit niet doeltreffend is in het voorkomen van wisselkoersverliezen.

Prijs-, krediet-, liquiditeits- en kasstroomrisico's en risico's in verband met het gebruik van financiële instrumenten worden beschreven in toelichting 10 bij de geconsolideerde jaarrekening van X-FAB in hoofdstuk 5.

X-FAB is onderhevig aan risico's verbonden aan elke vorm van cybercriminaliteit.

De activiteiten van X-FAB kunnen worden verstoord door ongeoorloofd gebruik of diefstal van kritieke gegevens, alsmede door sabotage, virussen of andere kwaadwillige activiteiten gericht tegen de IT-infrastructuur van het bedrijf. Dit kan gevolgen hebben voor de vertrouwelijkheid, integriteit en beschikbaarheid van gegevens en/of IT-systemen van het bedrijf. X-FAB heeft maatregelen genomen om de IT-infrastructuur van het bedrijf robuust en veilig te maken en heeft ultramoderne veiligheids- en controlekaders en -technologie geïmplementeerd. Elke significante onderbreking of storing van de IT-systemen van X-FAB of elke significante inbreuk op de veiligheid kan een negatief effect hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten, financiële toestand en kasstromen van de Onderneming.

X-FAB is ook onderhevig aan de volgende risico's:

- X-FAB is afhankelijk van succesvolle technologische vooruitgang.
- X-FAB is voor zijn productieprocessen afhankelijk van de succesvolle aankoop van materialen, machines en componenten.

- De activiteiten van X-FAB kunnen tijdelijk negatief worden beïnvloed door onderbrekingen in de toeleveringsketen of de marktvraag als gevolg van een pandemie of epidemie.
- X-FAB is mogelijk niet in staat het personeel aan te werven of te behouden dat nodig is voor het realiseren van zijn groeistrategie.
- X-FAB kan worden getroffen door een vermindering van overheidssubsidies en -steun en kan mogelijk niet voldoen aan de voorwaarden en verplichtingen die uit dergelijke subsidieprogramma's voortvloeien.
- Studies van de sector, prognoses en groeisnelheden met betrekking tot de halfgeleidermarkt als geheel zijn mogelijk geen indicatie voor de activiteiten van X-FAB op de analoog/gemengd-sigitaal-halfgeleidermarkt.
- Het vermogen van X-FAB om met succes te concurreren en toekomstige groei te realiseren zal deels afhangen van zijn vermogen om zijn eigen technologie te beschermen.
- X-FAB kan worden onderworpen aan vorderingen wegens vermeende inbreuk op de intellectuele eigendomsrechten van derden.
- X-FAB is afhankelijk van de intellectuele eigendomsrechten van derden, en het niet in stand houden of verwerven van licenties kan schade toebrengen aan de activiteiten van de Groep.
- X-FAB kan nadelig worden beïnvloed door productieonderbrekingen.
- De activiteiten van X-FAB kunnen nadelig worden beïnvloed door veranderingen in exportcontrolevoorschriften, handelsbeperkingen en economische sancties.
- Als X-FAB moeilijkheden ondervindt bij het bereiken van aanvaardbare productrendementen of procesprestaties als gevolg van fabricageproblemen, kan dit leiden tot vertraagde leveringen.
- De verzekeringsdekking van X-FAB is mogelijk niet toereikend om onderbrekingen of zakelijke verliezen te compenseren.
- De activiteiten van X-FAB kunnen worden beïnvloed door verstoringen van zowel zijn eigen activiteiten als die van zijn leveranciers, veroorzaakt door ernstige weersomstandigheden waarvan de frequentie toeneemt als gevolg van de klimaatverandering.
- X-FAB zou materiële kosten kunnen maken om te voldoen aan de regelgeving, met inbegrip van milieu-, gezondheids- en veiligheidswetten, vooral als gevolg van de klimaatverandering. Wijzigingen in deze voorschriften kunnen aanzienlijke wijzigingen

in het productieproces vereisen of zelfs de aankoop van extra apparatuur.

- X-FAB kan onderworpen worden aan procesvoering, geschillen of andere juridische procedures.
- X-FAB vertoont een aanzienlijk bedrag aan uitgestelde belastingvorderingen op zijn balans.
- Een lage of ontbrekende motivatie van de werknemer en ongelukken als gevolg van menselijk falen kunnen een negatieve invloed hebben op de activiteiten van X-FAB.
- Culturele verschillen kunnen ertoe leiden dat de vestigingen van X-FAB niet meer op elkaar zijn afgestemd, wat een negatieve invloed heeft op de activiteiten van X-FAB.
- X-FAB kan worden onderworpen aan dwangsommen indien de arbeidsrechten of milieuvoorschriften worden geschonden.
- Het publieke imago van X-FAB kan negatief worden beïnvloed door de impact van de bedrijfsactiviteiten op het milieu.

Risico's verbonden aan de aandelen

- De toekomstige verkoop van aanzienlijke hoeveelheden gewone aandelen van X-FAB of de perceptie dat een dergelijke verkoop zou kunnen plaatsvinden, zou de marktwaarde van de aandelen negatief kunnen beïnvloeden.
- X-FAB is mogelijk niet in staat om dividenden uit te keren.
- Beleggers met een andere referentievaluatie dan euro zullen bij het beleggen in de aandelen onderhevig zijn aan wisselkoersrisico's.
- Elke verkoop, aankoop of ruil van aandelen kan onderworpen worden aan de belasting op financiële transacties.
- Bepaalde bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de statuten kunnen een invloed hebben op potentiële overnamepogingen en kunnen de marktprijs van de aandelen beïnvloeden.

Toekomstgerichte informatie

Dit jaarverslag kan toekomstgerichte verklaringen bevatten. Toekomstgerichte verklaringen zijn verklaringen met betrekking tot of gebaseerd op de huidige intenties, overtuigingen of verwachtingen van ons management met betrekking tot, onder andere, de toekomstige bedrijfsresultaten van X-FAB, de financiële toestand, liquiditeit, vooruitzichten, groei, strategieën of ontwikkelingen in de sector waarin wij actief zijn. Door hun aard zijn toekomstgerichte verklaringen onderhevig aan risico's, onzekerheden en veronderstellingen die ertoe zouden kunnen leiden dat de werkelijke resultaten of toekomstige gebeurtenissen wezenlijk verschillen van die welke daardoor expliciet of impliciet tot uiting komen. Deze risico's, onzekerheden en aannames kunnen een negatieve invloed hebben op de uitkomst en financiële gevolgen van de hierin beschreven plannen en gebeurtenissen.

De toekomstgerichte verklaringen in dit jaarverslag met betrekking tot de trends of huidige activiteiten mogen niet worden beschouwd als een verklaring dat dergelijke trends of activiteiten in de toekomst zullen aanhouden. We nemen geen verplichting op ons om toekomstgerichte verklaringen te actualiseren of te herzien, hetzij als gevolg van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, tenzij wettelijk vereist. U mag geen ongepast vertrouwen stellen in dergelijke toekomstgerichte verklaringen, die pas vanaf de datum van dit jaarverslag gelden.

De informatie in dit jaarverslag kan zonder voorafgaande kennisgeving worden gewijzigd. Er wordt geen enkele verklaring of garantie, uitdrukkelijk noch stilzwijgend, gegeven met betrekking tot de billijkheid, juistheid, redelijkheid of volledigheid van de hierin opgenomen informatie en daarin mag geen vertrouwen worden gesteld.

11. WOORDENLIJST

AEC	Automotive Electronics Council (Raad voor Automobielelektronica)
AI	Kunstmatige intelligentie
AIM	Automotive, industrial, medical (automobiel, industrie en medische)
AlN	Aluminiumnitrid
Analog M/S	Analog/gemengd-signaal
ASIC	Toepassingsspecifieke geïntegreerde schakeling
BCD	Bipolair-CMOS-DMOS
Belgisch GAAP	Belgische algemeen aanvaarde boekhoudkundige grondslagen, die verwijzen naar het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel
Belgisch Wetboek van Vennootschappen	De Belgische wet van 7 mei 1999 houdende het Wetboek van Vennootschappen, zoals van tijd tot tijd gewijzigd
BMS	Batterijbeheersysteem
BWVV	Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen
CAGR	Samengevoegd jaarlijks groeipercentage
CCC	Consumer, communications, computer (consumenten, communicatie, computer)
CDA	Schone droge lucht
CMOS	Complementaire metaaloxide-halfgeleider
DNA	Desoxyribonucleïnezuur
DTI	Deep trench isolatie
EFRAG	European Financial Reporting Advisory Group (Europese Adviesgroep voor Financiële Verslaggeving)
EBIT	Winst vóór netto financiële kosten en vennootschapsbelastingen, gelijk aan het bedrijfsresultaat, zoals gepresenteerd in de historische financiële informatie
EBITDA	Winst voor netto financiële kosten, vennootschapsbelastingen, waardeverminderingen en afschrijvingen
EHS	Milieu, gezondheid en veiligheid
ERP	Planning van bedrijfsmiddelen
ESEF	Europees uniform elektronisch formaat
ESG	Environmental, social, governance (milieu, maatschappij en bestuur)
EU	De Europese Unie
EUR, euros, or €	De gemeenschappelijke munt van de EU-lidstaten die deel uitmaken van de Eurozone
Fab	Faciliteit voor waferproductie
FSMA	De Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten
GRI	Wereldwijd verslaggevingsinitiatief
GVG	X-FAB Dresden Grundstücks-Vermietungsgesellschaft mbH & Co. KG
GWh	Gigawattuur
IAASB	International Auditing and Assurance Standards Board (Raad voor Internationale Audit- en Verzekeringsnormen)

IATF	Internationale taskforce automobielsector
IC	Geïntegreerde schakeling
ICC	Internationale kamer van koophandel
IDM	Fabrikant van geïntegreerde apparaten
IFRS	De Internationale financiële verslaggevingsstandaarden zoals goedgekeurd door de Europese Unie
IoT	Internet van dingen
IP	Intellectuele eigendom
ISA's	International Standards on Auditing (Internationale Auditnormen)
kW	Kilowatt
LiDAR	Beeldvorming, detectie en plaatsbepaling met licht
LTA	Langetermijnovereenkomst
MEMS	Micro-elektromechanische systemen
MES	Manufacturing execution system (productie-informatiesysteem)
MFI	X-FAB MEMS Foundry Itzehoe GmbH
M-MOS	M-MOS Semiconductor Sdn. Bhd.
MW	Megawatt
NRE	Niet-recurrente engineering
NVM	Niet-vluchtig geheugen
OECD	Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling
OEM	Fabrikant van originele uitrustingen
PCM	Procescontrolebewaking
REACH	Registratie, evaluatie, autorisatie en beperking van chemische stoffen
PFK	Perfluorkoolstoffen
RoHS	Beperking op het gebruik van bepaalde gevaarlijke stoffen
RWNGR	Reële waarde via andere niet-gerealiseerde resultaten
RWWV	Reële waarde via winst of verlies
SCAR	Supplier corrective action request (Verzoek tot corrigerende maatregelen aan de leverancier)
SDG	Duurzaamheid Ontwikkelingsdoelen
SE-regelgeving	Verordening (EG) nr. 2157/2001 van de Raad van 8 oktober 2001 betreffende het statuut van de Europese vennootschap (SE)
SiC	Siliciumcarbide
SOI	Silicium-op-isolator
STEM	Wetenschappen, technologie, techniek en wiskunde
UPW	Ultrapuur water
VDA	Duitse vereniging van de Auto-industrie
VKV	Verwachte kredietverliezen
WSPM	Waferstarts per maand

X-FAB SE, of de Groep	X-FAB Silicon Foundries SE
X-FAB SE Groep, of de Groep	X-FAB Silicon Foundries SE samen met zijn dochtermaatschappijen
X-FAB GmbH	X-FAB Semiconductor Foundries GmbH
X-FAB Dresden	X-FAB Dresden GmbH & Co. KG en X-FAB Dresden Verwaltungs-GmbH
X-FAB France	X-FAB France SAS
X-FAB Texas	X-FAB Texas Inc.
X-FAB Sarawak	X-FAB Sarawak Sdn. Bhd.
X-FAB Japan	X-FAB Japan K.K.
XMF	X-FAB MEMS Foundry GmbH
ZVEI	Sectorvereniging voor elektriciteit, Duitsland

The image features a dark blue background with a large orange triangle in the top-left corner. The 'xfab' logo is written in white lowercase letters within this triangle. On the right side, there is a series of parallel, slightly offset lines in a lighter blue color, creating a sense of depth and movement.

xfab

X-FAB Silicon Foundries SE

Investor Relations
Transportstraat 1
3980 Tessenderlo-Ham
België