

# xfab

20 JAAR  
20 VERSLAG



# We empower the future.

YOUR SPECIALTY FOUNDRY  
FOR THE ANALOG WORLD

# INHOUD

<b>1. Brief aan alle Belanghebbenden</b> . . . . .	<b>04</b>	4.10 Bijzondere waardevermindering . . . . .	45
<b>2. X-FAB in één oogopslag</b> . . . . .	<b>06</b>	4.11 Financiële instrumenten . . . . .	46
<b>3. Onze cultuur</b> . . . . .	<b>08</b>	4.12 Afgeleide financiële instrumenten . . . . .	49
<b>4. Onze business</b> . . . . .	<b>12</b>	4.13 Voorraden . . . . .	49
<b>5. X-FAB geconsolideerde jaarrekening</b> . . . . .	<b>26</b>	4.14 Geldmiddelen en kasequivalenten . . . . .	49
5.1 Overzicht van de belangrijke ontwikkelingen . . . . .	26	4.15 Eigen vermogen . . . . .	49
5.2 Verklaring van de Raad van Bestuur . . . . .	27	4.16 Voorzieningen . . . . .	49
5.3 Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van X-FAB Silicon Foundries SE over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 . . . . .	27	4.17 Leases . . . . .	50
5.4 Geconsolideerde jaarrekening . . . . .	32	4.18 Subsidies . . . . .	52
<b>Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening</b>		4.19 Vennootschapsbelasting . . . . .	52
1 Basisinformatie en beschrijving van de activiteiten van de X-FAB Silicon Foundries SE-Groep . . . . .	39	4.20 Wijzigingen in grondslagen voor financiële verslaggeving . . . . .	52
2 Groepsstructuur . . . . .	40	5 Bedrijfscombinaties . . . . .	54
3 Basis van opstelling . . . . .	41	6 Toelichtingen bij de geconsolideerde resultatenrekening . . . . .	54
3.1 Overeenstemmingsverklaring . . . . .	41	6.1 Omzet . . . . .	54
3.2 Basis van waardering . . . . .	41	6.2 Bedrijfskosten . . . . .	54
3.3 Functionele en presentatievaluta . . . . .	41	6.3 Onderzoeks- en ontwikkelingskosten . . . . .	54
3.4 Gebruik van beoordelingen, veronderstellingen en onzekerheden i.v.m. schattingen . . . . .	41	6.4 Verkoopkosten . . . . .	55
4 Samenvatting van de grondslagen voor financiële verslaggeving . . . . .	42	6.5 Algemene en administratieve kosten . . . . .	55
4.1 Basis van consolidatie . . . . .	42	6.6 Uitgaven volgens soort . . . . .	55
4.2 Omrekening van vreemde valuta . . . . .	43	6.7 Huuropbrengsten uit vastgoedbeleggingen . . . . .	56
4.3 Opbrengsten uit contracten met klanten . . . . .	43	6.8 Huurlasten met betrekking tot vastgoedbeleggingen . . . . .	56
4.4 Onderzoeks- en ontwikkelingskosten . . . . .	44	6.9 Overige baten . . . . .	56
4.5 Financieringsbaten en -lasten . . . . .	44	6.10 Overige kosten . . . . .	56
4.6 Huuropbrengsten uit vastgoedbeleggingen . . . . .	44	6.11 Financieringsbaten . . . . .	56
4.7 Personeelsvoordelen . . . . .	44	6.12 Financieringslasten . . . . .	57
4.8 Materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen . . . . .	45	6.13 Vennootschapsbelasting . . . . .	57
4.9 Immateriële vaste activa . . . . .	45	6.14 Winst per aandeel . . . . .	60
		7 Toelichting op de balans . . . . .	61
		7.1 Materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen . . . . .	61
		7.2 Immateriële vaste activa . . . . .	63
		7.3 Voorraden . . . . .	64
		7.4 Handels- en overige vorderingen . . . . .	64
		7.5 Overige activa . . . . .	65
		7.6 Geldmiddelen en kasequivalenten . . . . .	66
		7.7 Eigen vermogen . . . . .	66
		7.8 Dividenden . . . . .	67
		7.9 Minderheidsbelangen . . . . .	67
		7.10 Leningen en overige financieringsverplichtingen . . . . .	67
		7.11 Overige langlopende verplichtingen . . . . .	74
		7.12 Handelsschulden en overige kortlopende verplichtingen . . . . .	75
		7.13 Voorzieningen . . . . .	75
		8 Toelichting bij het kasstroomoverzicht . . . . .	77
		9 Segmentrapportage . . . . .	77

10 Financiële instrumenten – reële waarden en risicobeheer . . . . .	78	<b>7. Verklaring m.b.t. deugdelijk bestuur . . . . .</b>	<b>108</b>
11 Leases . . . . .	81	7.1 Aandeelhouders . . . . .	108
12 Transacties met verbonden partijen . . . . .	82	7.2 Managementstructuur . . . . .	108
13 Andere toelichtingen . . . . .	83	7.3 Raad van Bestuur . . . . .	109
13.1 Voorwaardelijke activa/verplichtingen. . . . .	83	7.4 Comités . . . . .	112
13.2 Onopgeloste juridische geschillen en claims . . . . .	84	7.5 Uitvoerend Management. . . . .	112
13.3 Werknemers. . . . .	84	7.6 Diversiteitsbeleid . . . . .	113
13.4 Lijst van deelnemingen. . . . .	85	7.7 Remuneratieverslag . . . . .	113
13.5 Geconsolideerde jaarrekening van de uiteindelijke moedermaatschappij . . . . .	85	7.8 Beleid inzake bepaalde transacties . . . . .	116
13.6 Commissaris en bezoldiging van de commissaris . . . . .	85	7.9 Procedures voor interne controle en risicoanalyse met betrekking tot de financiële verslaggeving. . . . .	117
14 Gebeurtenissen na de verslagperiode . . . . .	85	7.10 Beschrijving van bepaalde informatie uit de statuten en elementen die relevant zijn voor een overnamebod . . . . .	118
<b>6. Maatschappelijk verantwoord ondernemen bij X-FAB . . . . .</b>	<b>88</b>	7.11 Commissaris . . . . .	120
6.1 Toepassingsgebied . . . . .	88	7.12 Naleving van de Belgische Corporate Governance Code van 2020 . . . . .	120
6.1.1 Betrokkenheid van belanghebbenden . . . . .	89	<b>8. Informatie voor de aandeelhouders . . . . .</b>	<b>122</b>
6.1.2 Duurzame producten. . . . .	91	<b>9. Uittreksel uit de statutaire jaarrekening van X-FAB Silicon Foundries SE . . . . .</b>	<b>124</b>
6.1.3 De COVID-19-pandemie . . . . .	91	<b>10. Risicofactoren. . . . .</b>	<b>126</b>
6.2 Milieu . . . . .	92	<b>11. Woordenlijst . . . . .</b>	<b>130</b>
6.2.1 Milieubewustzijn en -verantwoordelijkheid . . . . .	92		
6.2.2 Materiaal- en afvalbeheer. . . . .	92		
6.2.2.1 Energie-efficiëntie . . . . .	93		
6.2.2.2 Water. . . . .	93		
6.2.2.3 Broeikasgassen. . . . .	94		
6.3 Maatschappij . . . . .	94		
6.3.1 Mensenrechten en personeel . . . . .	94		
6.3.2 Sociaal engagement . . . . .	99		
6.3.3 Gezonde werkomgeving . . . . .	101		
6.4 Bestuur . . . . .	102		
6.4.1 Corruptiebestrijding en omkoping . . . . .	102		
6.4.2 De toeleveringsketen van X-FAB . . . . .	102		
6.4.2.1 Selectie en categorisering van X-FAB-leveranciers. . . . .	102		
6.4.2.2 Audits en voortdurende verbetering van leveranciers . . . . .	103		
6.4.2.3 Behandeling van conflictmineralen. . . . .	104		
6.4.3 Gegevensbeveiliging . . . . .	104		
6.4.4 De verantwoordelijkheid van X-FAB tegenover zijn klanten en de maatschappij . . . . .	105		

# Geachte belanghebbenden,



Waar u zich ook bevindt, wij hebben allemaal moeilijke tijden doorgemaakt en 2020 zal zeker de geschiedenis ingaan als het jaar van de COVID-19-pandemie die alle aspecten van ons leven heeft beïnvloed. Er is veel tragedie geweest, maar aan de andere kant staat de pandemie ook voor gezamenlijke inspanningen over de hele wereld om COVID-19 te bestrijden en voor de solidariteit die van ons allemaal werd gevraagd. Dit gezegd zijnde, zou ik mijn dank willen betuigen aan onze medewerkers en al onze belanghebbenden voor hun bijdragen om X-FAB met succes door deze moeilijke tijden te manoeuvreren en voor hun zorg voor de gezondheid en veiligheid van alle medewerkers en zakenpartners.

X-FAB sloot het jaar af met een omzet van USD 477,6 miljoen, een daling van 6% ten opzichte van 2019. Terwijl de prototypingactiviteiten het hele jaar door op een hoog niveau bleven, daalden de productie-inkomsten met 7%, wat de impact van de COVID-19-pandemie op de wereldeconomie weerspiegelt. De belangrijkste oorzaak van de algemene omzetsdaling was de CCC-activiteit (communicatie, consumenten, computers), die jaar op jaar met 22% daalde, voornamelijk als gevolg van de geplande afbouw van de legacy-activiteit bij X-FAB France. De inkomsten in onze kernmarkten, namelijk de automobielsector, de industrie en de medische sector, stegen met 1% op jaarbasis. Terwijl de automobielsector er met 3% op achteruitging, groeiden onze industriële en medische activiteiten sterk met respectievelijk 6% en 19%.

Nadat het jaar goed van start was gegaan met een sterke orderontvangst in het eerste kwartaal, leidde de COVID-19-pandemie tot een sterke daling van het aantal bestellingen, die tijdens de zomermaanden aan de lage kant bleven. In september trokken de bestellingen sterk aan en ze bleven uitzonderlijk hoog tot het einde van het jaar, met een record van USD 190,7 miljoen in het vierde kwartaal. Dit komt ook tot uiting in de kwartaalinkomsten, die in het vierde kwartaal van 2020 op alle belangrijke markten jaar op jaar een sterke stijging lieten optekenen. De ervaring van de bestellingen had echter niet alleen te maken met het herstel dat tegen het einde van het derde kwartaal was ingezet, maar ook met nieuwe producten die door onze klanten werden gelanceerd.

De wereld staat voor belangrijke uitdagingen, van de klimaatverandering met de behoefte aan groenere energie tot een groeiende en vergrijzende bevolking en, last but not least, de COVID-19-pandemie. Wij als X-FAB zijn er trots op een bedrijf te zijn dat levensvatbare en slimme technologische oplossingen op al deze gebieden mogelijk maakt. En ondanks de zwakke wereldeconomie in 2020 bleven onze klanten zeer actief in het ontwikkelen van nieuwe producten, wat tot uiting komt in de prototypinginkomsten over het hele jaar van USD 67,7 miljoen, wat een stijging is van 2% ten opzichte van 2019.

Bij X-FAB denken we automobiel, en dat is niet alleen omdat de helft van wat we produceren naar de automobiemarkt gaat. Onze technologieën worden gebruikt voor toepassingen gaande van sensoren, sensorinterfaces en actuatoren voor verbrandingsvoertuigen tot stroomsensoren, geïntegreerde schakelingen voor de bewaking van lithiumbatterijen en siliciumcarbide (SiC) transistoren voor elektrische voertuigen. Een auto die vandaag wordt geproduceerd, bevat gemiddeld 16 chips die door X-FAB zijn vervaardigd. En dit aantal zal nog toenemen naarmate de elektrificatie van auto's voortschrijdt. Met ons SiC-aanbod, onze deskundigheid in hoogspannings-CMOS-technologieën en onze mogelijkheden om hoogspanning op een chip te isoleren, zijn wij goed geplaatst om te profiteren van dit keerpunt in de geschiedenis van de automobielandustrie. Na de COVID-19-gerelateerde daling van de inkomsten uit de automobielandustrie tijdens de zomermaanden, hebben we sinds september een sterk herstel gezien. In het vierde kwartaal stegen de inkomsten met 15% jaar op jaar en met 60% kwartaal op kwartaal.

Onze SiC-activiteiten boekten een goede vooruitgang, ondanks een moeilijke omgeving in 2020. We noteerden een aanzienlijke stijging van het aantal SiC-bestellingen en meer dan een verdubbeling van het aantal nieuwe ontwerpen ten opzichte van 2019. Dit weerspiegelt onze sterke klanten- en projectpijplijn, die wijst op de positieve ontwikkeling van onze SiC-activiteit in de toekomst. In 2020 hebben we met succes onze eigen SiC-epitaxielijn gelanceerd, evenals het kwalificatieproces met meer dan tien klanten, waarvan sommigen al zijn begonnen met de productie van SiC-epitaxie bij X-FAB. Hoewel het langer heeft geduurd dan we hadden verwacht voordat de SiC-projecten werkelijkheid werden, blijven onze SiC-klanten zeer optimistisch, en ik ben enthousiast over de vele positieve feedback die we van klanten hebben gekregen met betrekking tot de kwaliteit van de producten die ze van X-FAB ontvangen.

De industriële activiteiten van X-FAB zijn de afgelopen jaren gestaag gegroeid en deden dat ook in 2020. De industriële projecten waren goed voor 44% van onze jaarlijkse inkomsten uit prototyping, wat duidt op toekomstige groei in deze markt. Met onze SiC- en hoogspanningstechnologieën ondersteunt X-FAB de transitie naar groenere energie, gestimuleerd door wereldwijde initiatieven, zoals de 'Green Deal' in Europa. Dit is een belangrijke groeimotor voor onze industriële activiteiten; andere zijn toepassingen in het kader van Industrie 4.0, maar ook toepassingen om steden en gebouwen slim te maken. Hierbij kunnen wij onze deskundigheid in alles wat te maken heeft met detectie, transmissie en actuatie inbrengen.

Ik ben absoluut opgetogen over onze medische activiteit en hoe die zich heeft ontwikkeld. De omzet van X-FAB in de medische sector is in 2020 sterk gegroeid. Naast toepassingen voor persoonlijke medische hulpmiddelen en medische apparatuur bleef lab-on-chip voor toepassingen op het zorgpunt de belangrijkste groeimotor. Een lab-on-chip integreert laboratoriumfuncties op één enkele geïntegreerde schakeling die in staat is geautomatiseerde en nauwkeurige diagnoses te stellen. Deze uiterst complexe toepassingen worden ingezet voor diverse toepassingen, zoals DNA- en RNA-sequencing, virus- of sepsisdetectie, celsortering of allergietests. De vraag naar dergelijke toepassingen werd verder aangewakkerd door de COVID-19-pandemie. Ik ben er trots op dat wij met onze deskundigheid in de ontwikkeling en productie van dergelijke systemen kunnen bijdragen tot het overwinnen van de COVID-19-pandemie. In het vierde kwartaal behaalden wij een recordomzet voor medische toepassingen van USD 12,0 miljoen, goed voor 9% van de totale inkomsten. De medische sector is echt de volgende automobielsector voor ons.

Door de daling van de bestellingen en de daaruit voortvloeiende lage operationele activiteit tijdens het tweede en derde kwartaal hebben we ons kostenbesparingsprogramma, dat in 2019 was opgestart als reactie op de crisis in de automobielsector, voortgezet en geïntensiveerd, en konden we het hele jaar door aanzienlijke besparingen realiseren. Ondanks de daling van de inkomsten in 2020 met USD 28,8 miljoen ten opzichte van 2019 konden we het operationeel verlies met USD 29,2 miljoen terugdringen, waarmee we de basis hebben gelegd voor een grotere winstgevendheid in de toekomst.

Na het sterke herstel van onze activiteit dat we sinds september 2020 zien, zetten we ons volledig in om een betrouwbare bevoorrading voor onze klanten te garanderen en om de snelle toename van de productievolumes te beheeren met een sterke focus op een uitstekende uitvoering en productie. Ik ben zeer enthousiast over onze gespecialiseerde technologieën die een grote verscheidenheid aan slimme en veelgevraagde toepassingen mogelijk maken, en dit zal de autonome groei van X-FAB in de toekomst blijven aandrijven.

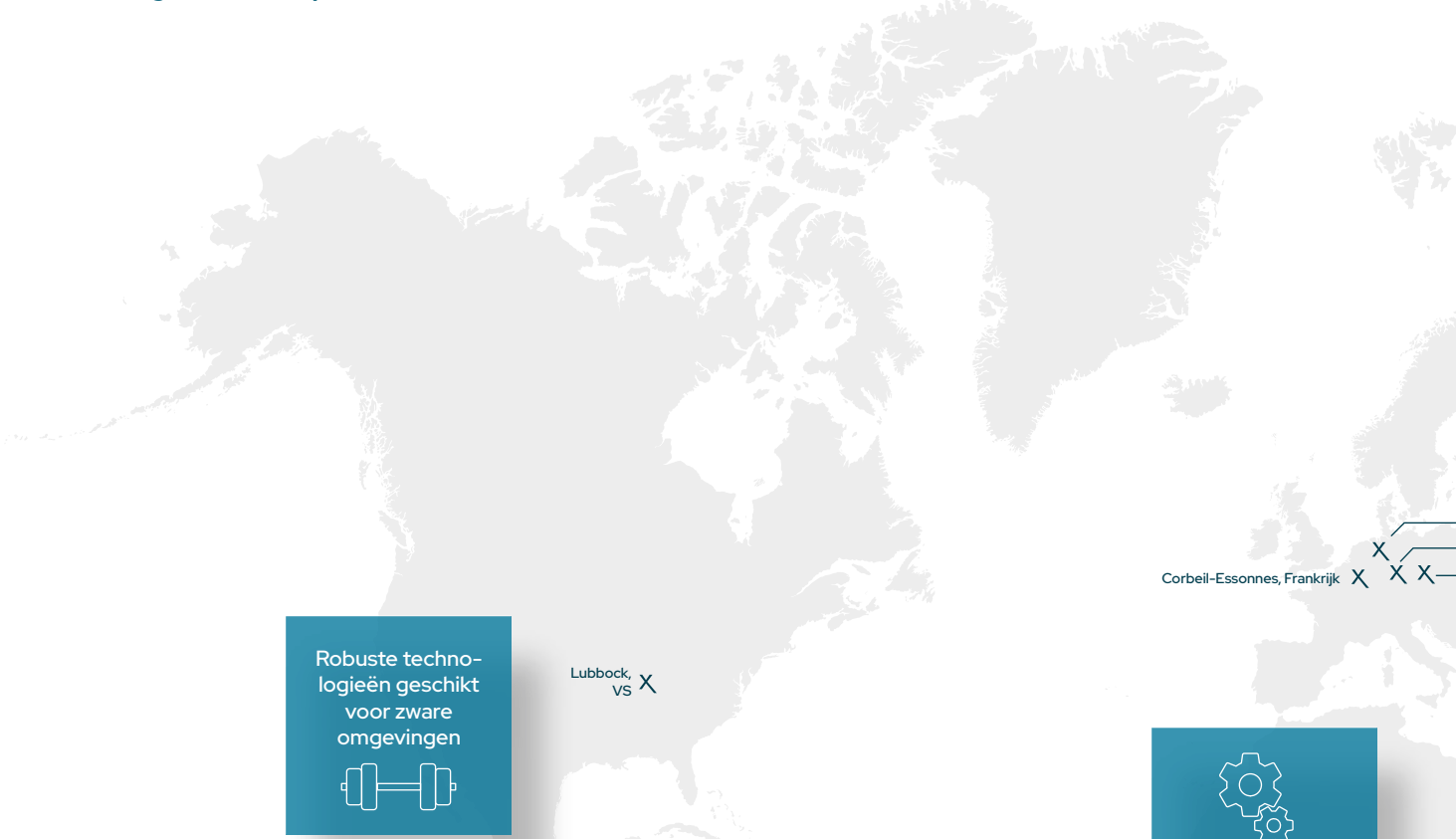
Na de afsluiting van 2020 hebben zich geen vermeldenswaardige gebeurtenissen meer voorgedaan.

Ik wil alle medewerkers van X-FAB bedanken voor hun inzet in een zeer moeilijk jaar, en onze klanten, investeerders en zakenpartners bedanken voor het vertrouwen dat ze in ons blijven stellen.

Met vriendelijke groeten  
Rudi De Winter  
CEO

# X-FAB IN ÉÉN OOGOPSLAG

Gespecialiseerde gieterij voor analoog/gemengd-signaalhalfgeleidertechnologieën, met strategische focus op de medische, industriële en automobiemarkt



Robuste technologieën geschikt voor zware omgevingen

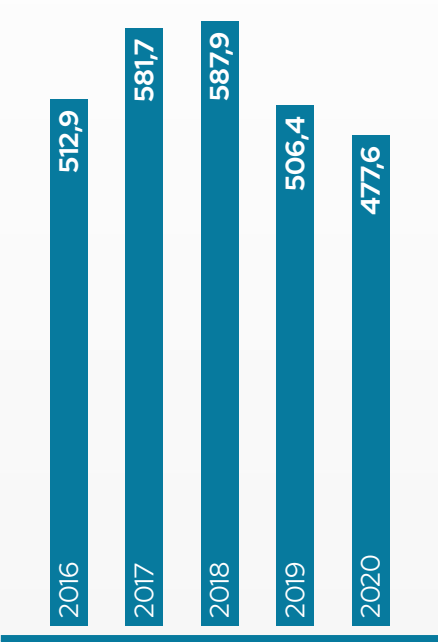
Lubbock, VS X

Corbeil-Essonnes, Frankrijk X X X

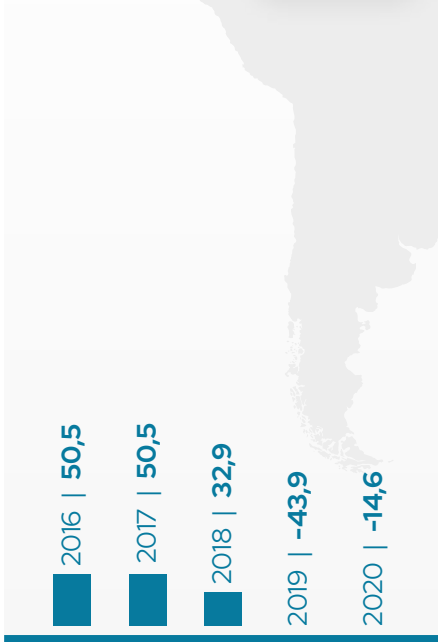
**SiC**  
SILICON CARBIDE

Expertise in  
**MEMS**

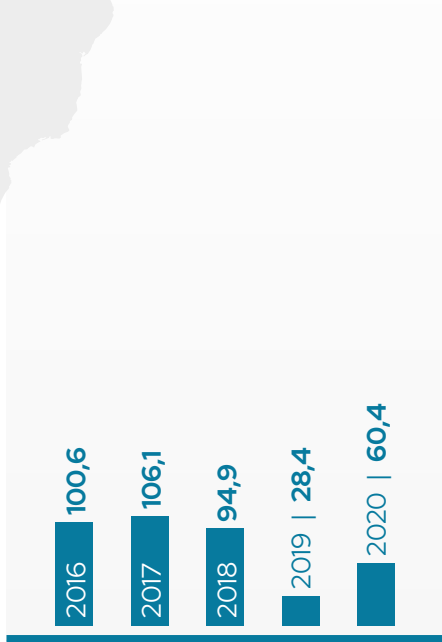
## Belangrijke financiële gegevens (2016-2020):



Omzet in miljoen USD



EBIT in miljoen USD



EBITDA in miljoen USD

383

KLANTEN  
wereldwijd

Genoteerd op  
Euronext Parijs  
sinds April 6

2017

6 Productie  
faciliteiten  
in VS, Europa  
en Azië

3.800

Medewerkers  
van 45 nationa-  
liteiten

Modulaire CMOS-  
procesfamilies



100

thousand  
8 inch wafer-  
starts per maand

Beproefd  
automobiel-  
kwaliteitssysteem



X Kuching,  
Maleisië



Optimaal ontwerp,  
engineering & tech-  
nische ondersteuning

— Itzehoe, Duitsland  
— Erfurt, Duitsland  
— Dresden, Duitsland

# 3. ONZE CULTUUR

## Diversiteit bij X-FAB

Sinds de oprichting in 1992 is X-FAB uitgegroeid tot een wereldwijde onderneming met een sterke aanwezigheid in Europa, Noord-Amerika en Azië en ongeveer 3.800 medewerkers verspreid over de hele wereld. Bij X-FAB vindt u een internationale en diverse werkomgeving. Onze medewerkers vertegenwoordigen 45 nationaliteiten en hebben verschillende culturele achtergronden. Dit maakt het werken bij X-FAB een inspirerende ervaring, over de grenzen en culturen heen. Desalniettemin zijn we ons er terdege van bewust dat onze klanten uitstekende producten en diensten verwachten, onafhankelijk van nationaliteiten en locaties. Het is daarom essentieel dat onze medewerkers - ongeacht waar ze zich bevinden of waar ze vandaan komen - succesvol kunnen samenwerken.

## Waar streven we naar?

### ONZE VISIE

De gieterij bij uitstek zijn voor de analoge wereld.

### ONZE MISSIE

We zetten ons volledig in om de gieterij bij uitstek te zijn voor de analoge wereld door ons te concentreren op innovatieve oplossingen en een uitstekende productie die voldoet aan de verwachtingen van de klant, waardoor al onze belanghebbenden kunnen rekenen op langdurig succes.

### Ons naar succes leiden

Sterke waarden leggen de basis voor het succes van X-FAB, de manier waarop we samenwerken en met elkaar en met onze belanghebbenden omgaan. Om duidelijk te maken wat het betekent om een klantgericht bedrijf te zijn en hoe onze waarden ons naar succes kunnen leiden, lanceerde X-FAB zijn Vision & Values-programma voor de hele groep, een op workshops gebaseerd concept om alle medewerkers en teams kennis te laten maken met het idee van leiderschap: leiderschap als persoon aangespoord door de waarden van integriteit & respect en leiderschap als team, gestimuleerd door de waarden van teamwork, betrokkenheid en innovatie - die allemaal samen leiden tot klantgerichtheid.









# FDDS GRID WIRE

SECTOR CLAMP CORE LOAD BIT

TFT POS Z3

TFT POS Z3



M X

HAND

DISTANCE 5 m

564 pt

E5 csm

5 ka

TAS

LOCK N

# WE THINK AUTOMOTIVE

X-FAB technologies  
for our future.

!  
BRAKE ON!

# 4. ONZE BUSINESS

## Het businessmodel van de gespecialiseerde gieterij

X-FAB is een van 's werelds toonaangevende gieterijgroepen voor analoog/gemengd-signaalhalfgeleider-technologieën, met een duidelijke focus op industriële, medische en automobieltoepassingen. Als gespecialiseerde gieterij biedt X-FAB zijn klanten solide productie- en ontwerpondersteunende diensten aan, die analoog/gemengd-signaal-IC's (geïntegreerde schakelingen) en andere halfgeleiderapparaten ontwerpen voor gebruik in hun eigen producten of die van hun klanten.

Als **pure-play gieterij** heeft X-FAB geen eigen producten, maar vervaardigt het IC's op basis van ontwerpen gemaakt in samenwerking met klanten of derden en grotendeels gebaseerd op X-FAB's portfolio van modulaire, zeer gespecialiseerde eigen procestechnologieën en IP. Door de trend om meetwaarden nog nauwkeuriger vast te leggen en te evalueren in de echte wereld, wordt de behoefte aan gespecialiseerde gieterijdiensten almaar groter.

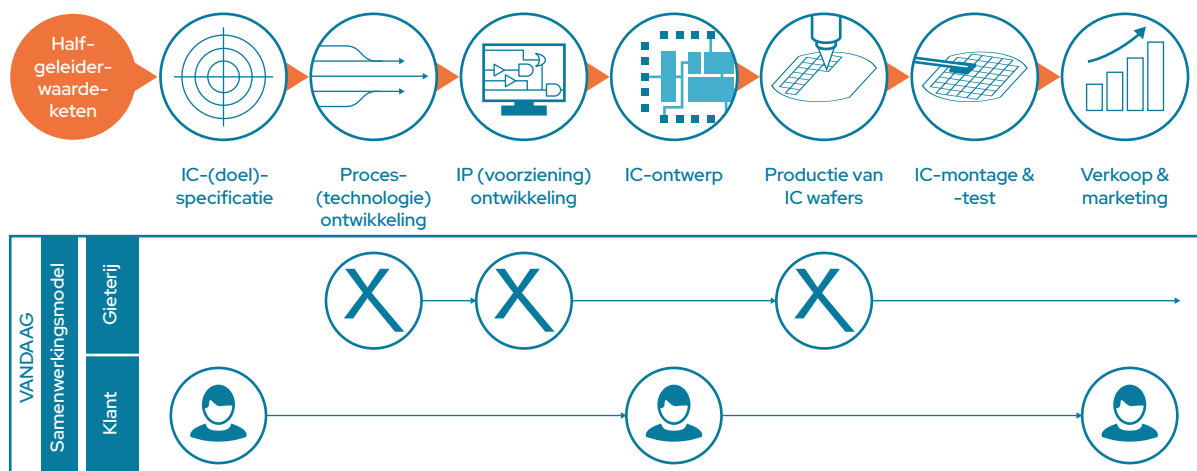


Fig. 4.1: De halfgeleiderwaardeketen en het samenwerkingsmodel

De X-FAB-groep heeft een gevestigde staat van dienst, met meer dan **25 jaar ervaring** in het aanbieden van eigen productieprocessen en geavanceerde technische

en ontwerpondersteuning. Uitstekende service, betrouwbaarheid en eersteklas technische ondersteuning, dat is waar X-FAB voor staat.

## Uitmuntende productiekwaliteit



X-FAB vervaardigt analoog/gemengd-signaal-IC's met behulp van eigen procestechnologieën.

Dankzij de modulaire aanpak kunnen klanten kiezen uit een breed scala aan opties voor verbeterde halfgeleider-technologieën, -ontwerpen en -processen, waaronder **complementaire metaaloxide-halfgeleiders (CMOS), silicium op isolator (SOI), siliciumcarbide (SiC) en micro-elektromechanische systemen (MEMS)**. De klanten kunnen vervolgens gebruikmaken van verschillende functies om IC's te ontwikkelen die specifiek zijn afgestemd op hun eisen inzake eindgebruik en om productprestaties, productgrootte, stroomverbruik en andere parameters te optimaliseren. Op dit moment biedt de gieterij procestechnologieën aan met

elementafmetingen van 1,0 µm, 0,8 µm en 0,6 µm op wafers van 150 mm en 0,6 µm, 350 nm, 250 nm, 180 nm en 130 nm op wafers van 200 mm.

De X-FAB-groep exploiteert zes waferfabrieken in Duitsland, Frankrijk, Maleisië en de Verenigde Staten met een totale productiecapaciteit van ongeveer 100.000 200 mm-equivalente waferstarts per maand (WSPM).

## CMOS en SOI: De openplatformtechnologieën van X-FAB

De overgrote meerderheid van de technologieën van X-FAB zijn gebaseerd op CMOS, waarbij SOI een gespecialiseerde variant is die een zogenaamde SOI-laag biedt voor betere technische prestaties in bepaalde elektrische parameters. Deze processen zijn beschikbaar voor alle klanten en omvatten primitieve analoge apparaten met geoptimaliseerde prestaties zoals geluidsarme transistoren, hoogspanningstransistoren (tot 700 volt doorslagspanning) of geïntegreerde sensorelementen zoals optische sensordiodes.

## Het DNA van X-FAB: analoog/gemengd-signaal-IC's

X-FAB produceert microchips en andere halfgeleiderapparaten. Deze microchips en apparaten maken **analoge signalen uit de echte wereld** (sensorische gegevens zoals geluid, licht, druk, beweging, temperatuur enz.) klaar voor de daaropvolgende digitale verwerking of omzetting van digitale waarden naar

analoge signalen. Gemengd-signaalschakelingen (ook wel analoog/gemengd-signaal-IC's genoemd) integreren zowel digitale als analoge schakelingen in één IC. Nu steeds meer elektronische apparaten in verbinding staan met de "echte wereld" (zoals via het Internet of Things (IoT)), neemt de vraag naar deze apparaten voortdurend toe. Hierdoor nemen gemengd-signaal-halfgeleider-IC's een steeds belangrijker deel van de markt voor elektronische apparatuur voor hun rekening.

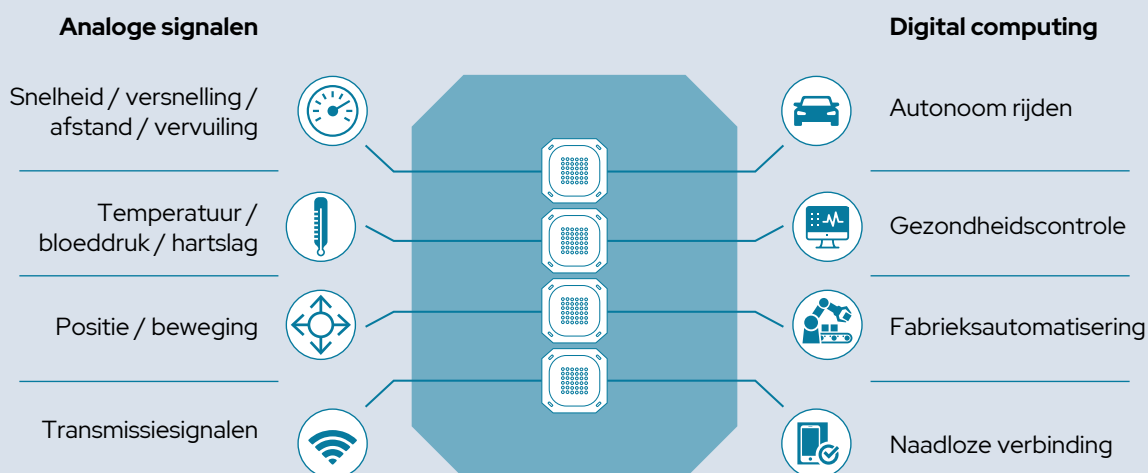


Fig. 4.2: X-FAB verbindt de echte wereld met de digitale wereld door slimme toepassingen mogelijk te maken

Het aantal analoge halfgeleiders (inclusief de analoog/gemengd-signaalhalfgeleiders) dat jaarlijks wordt geproduceerd, is gestegen van ongeveer 77 miljard eenheden in 2008 (McClean-rapport 2011, fig. 5-1) naar ongeveer 173 miljard eenheden in 2022 volgens het

McClean-rapport 2021 (fig. 5-5). Na een daling van de verkoop met -8% van 2018 tot 2019 groeide deze markt weer met 1% in 2020 (fig. 5-5) en zal hij naar verwachting groeien met een CAGR van 7,5% tussen 2020 en 2025 (fig. 5-4).

Hoewel deze **openplatformtechnologieën** meestal **meerdere toepassingen** en soms meer dan één markt aanspreken, zijn de meeste geschikt voor gebruik in de automobielsector en verdragen ze hoge temperaturen tot 175 °C. In 2020 bedroegen de opbrengsten uit de CMOS-technologieën van X-FAB 412,2 miljoen USD.

De groep is eigenaar van al zijn technologieën en de bijbehorende IP. Het uitgebreide IP-aanbod omvat de

mogelijkheid voor klanten om bepaalde IP-blokken aan te passen, waardoor X-FAB IP kan worden gemengd met en afgestemd op hun eigen IP voor geoptimaliseerde functionaliteit. Om nieuwe producten snel en eenvoudig te kunnen ontwerpen, levert X-FAB ook procesontwerpsets (process design kits=PDK's), bibliotheken met digitale en analoge schakelementen en complexe IP-blokken zoals ingebedde flashgeheugens, bijbehorende software en adviesdiensten.

Het **technologieportfolio van X-FAB** (zie figuur 4.3) heeft een bereik van 130 nm tot 1,0  $\mu\text{m}$ . De vergevorderde technologieën bieden tot het knooppunt van 180 nm zeer uitgebreide functiesets en maken zo een breed scala aan toepassingen mogelijk. X-FAB wil deze portfolio uitbreiden in antwoord op de vraag van klanten om verdere toepassingen mogelijk te maken. Zo zal de functieset voor het 130 nm-knooppunt worden uitgebreid en nieuwe procesknooppunten toegevoegd. Om een paar voorbeelden te noemen: De huidige

SOI-technologie voor 180 nm kan spanningen tot 200 volt aan, wat cruciaal is voor medische ultrasone apparatuur. Op basis van geïntegreerde optische sensoren worden lichtgordijnen vervaardigd voor beveiliging in geautomatiseerde fabrieken. Ingebedde flashgeheugens worden gebruikt in controller-IC's, die zich in een auto dicht bij de motor bevinden. Ze zijn immers geschikt voor toepassingen in de automobielenindustrie en verdragen hoge temperaturen.

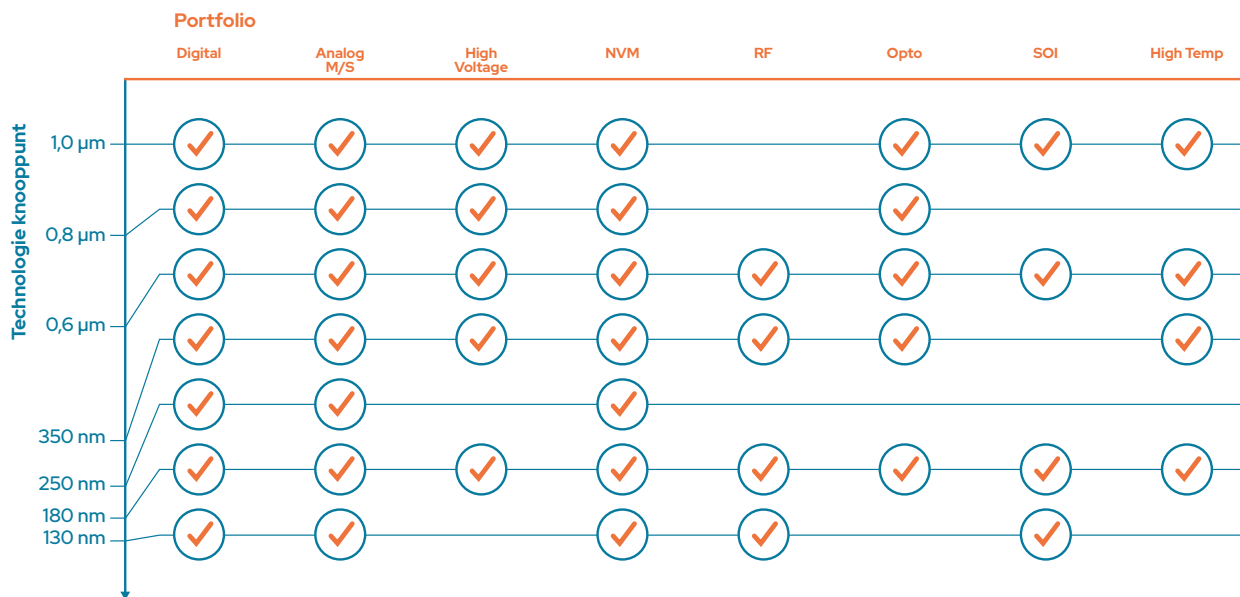


Fig. 4.3: openplatformprocesportfolio en -functies van X-FAB

## De voordelen van de technologieën van X-FAB

Zoals reeds vermeld, kan de SOI-technologie voor 180 nm van X-FAB hoge spanningen aan. Door speciale structuren op de chip, de zogenaamde 'deep trench isolatie' (DTI), kunnen aandrijvingscircuits die op 200 volt werken naast elkaar worden geplaatst met gevoelige versterkers die lage spanningen van 2 mV verwerken. Om interferentie en overspraak te voorkomen, kan DTI ook tussen afzonderlijke laagspanningscircuits worden geplaatst.

X-FAB ondersteunt de kwaliteitsnorm AEC-Q100 klasse 0 van de automobielsector waardoor IC's kunnen worden ontwikkeld die kunnen worden gebruikt bij temperaturen tot 150°C. Dergelijke hoge temperaturen kunnen optreden dicht bij de verbrandingsmotor in hybride elektrische voertuigen, in batterijbeheersystemen van elektrische voertuigen of dicht bij de remmen van vrachtwagens.

Door de daaropvolgende integratie van edelmetalelektroden op CMOS-wafers creëert X-FAB interfaces-structuren voor biologisch materiaal. Met deze elektroden kunnen de chips fysiologische parameters van een biologisch staal meten zonder het staal zelf te beïnvloeden.

Tegelijkertijd wordt corrosie of aantasting van de chip door interactie met het staal voorkomen. Edelmetalelektroden maken CMOS-chips biocompatibel.

Siliciumcarbide (SiC), de kristallijne verbinding van silicium en koolstof, heeft voordelen ten opzichte van elementair silicium wanneer het wordt gebruikt in vermogenstechnologieën. Door hun speciale materiaaleigenschappen bieden in SiC vervaardigde componenten een hogere efficiëntie in vermogensomzetting, minder verliezen en een werking bij hoge temperaturen. Deze voordelen resulteren in energie-efficiëntere systemen met kleinere afmetingen, een lager gewicht en lagere kosten. Voor energievoorziening betekent dit dat meer energie de klant bereikt en voor elektrische auto's, een groter rijbereik.

**De hoogtepunten van 2020 op het gebied van O&O zijn:**

- uitbreiding van het 180 nm-hoogspannings-SOI-platform XT018 met geoptimaliseerde apparaten voor middenspanningen (12 tot 32 V) en hoogspanningen (70 V tot 125 V), waarbij het volledige bereik van 10 tot 200 V wordt ondersteund voor automobiel-,

industriële en medische toepassingen, bv. voor batterijbeheersystemen voor auto's, motoraandrijvingen of koppen van ultrageluidsondes;

- verbetering van de 'single photon avalanche photo diode' (SPAD) met een tweevoudig verbeterde fotondetectie-efficiëntie voor Time-of-Flight- en LIDAR-toepassingen voor autonoom rijden;
- verdere verbetering van procestechologieën, ontwerpbibliotheken en ontwerp-IP, waaronder de release van gecombineerd flash/EEPROM-geheugen-IP binnen 180 nm-BCD-on-SOI (XT018), ter ondersteuning van de norm AEC-Q100 klasse 0 van de automobielsector;
- verbeterde Design-for-Test en Design-for-Reliability van het 180 nm-geheugen-IP van X-FAB,
- 22 nieuwe octrooiaanvragen en 16 octrooien toegekend in 2020, wat het totaal brengt op meer dan 370 toegekende octrooien in meer dan 270 actieve octrooifamilies.

#### MEMS: interface met de fysische wereld

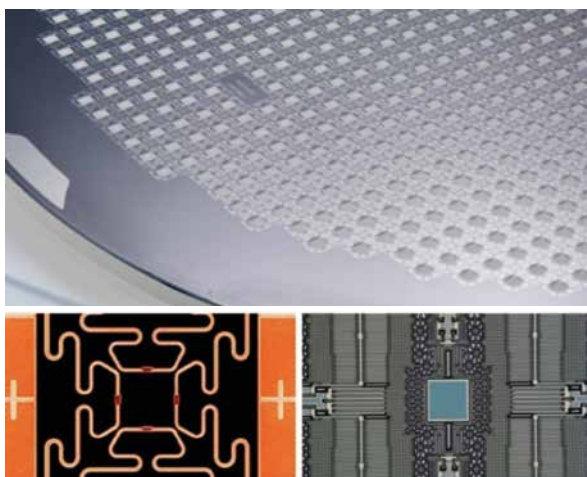


Fig 4.4: Microscopische structuren van MEMS-inertiesensoren, bijv. vrijhangende siliciumstructuren van een hellingsensor (links) en siliciumkam-structuren van een rotatiesnelheidsensor (rechts)

Micro-elektromechanische systemen zijn halfgeleiderelementen die een interface vormen tussen mechanische eigenschappen en elektronica. De apparaten zijn **uniek** op het gebied van architectuur en productieproces. In veel gevallen moet voor de lancering van een nieuw MEMS-product een **nieuw, aangepast productieproces** worden ontwikkeld. Hiervoor is vaak speciale productieapparatuur nodig. Standaardisatie – tot het niveau beschikbaar in CMOS- en SOI-technologieën – was nog niet mogelijk. X-FAB ging de uitdaging aan en startte samen met partners uit de industrie een programma voor technologische standaardisatie.

X-FAB's MEMS-activiteiten, die in 2020 een omzet van USD 44,3 miljoen boekten, kunnen als volgt worden gekenmerkt:

- MEMS-technologieën worden bij X-FAB meestal gebruikt voor sensoren, actuatoren en 3D-verpakkingstoepassingen. De nadruk ligt sterk op producten met system-on-chip (SoC)-integratie van MEMS met CMOS-IC's.
- Tot de toepassingen die doorgaans in hogere volumes worden vervaardigd behoren druksensoren, versnellingsensoren en spanningsmeters, MEMS-microfoons en microfluïde medische hulpmiddelen voor het sorteren van cellen en geneesmiddelenonderzoek.

In 2020 lag de focus van zowel het MEMS-O&O als de MEMS-activiteiten op de ontwikkeling en productie van lab-on-chip-apparaten voor medische toepassingen. Aanzienlijke vooruitgang in biologisch en farmaceutisch onderzoek resulteerde in apparaten op chipschaal voor de behandeling van kleine hoeveelheden vloeistoffen. Deze sterk geïntegreerde apparaten bestaan vaak uit sensoren, actuatoren en gegevensverwerkingscircuits gecombineerd met microfluïdische structuren en oppervlakken. Door de voordelen van siliciumtechnologie te benutten, namelijk de hoge integratiedichtheid en de stabiele en reproduceerbare productieprocessen, wordt deze klasse componenten op silicium gebaseerde microfluïdica genoemd.

In het verlengde van een gezamenlijk ontwikkelingsprogramma met een klant dat in 2019 van start ging, vordert de productie van lab-on-chip-apparaten voor de volgende generatie DNA-sequencing met de integratie van bijkomende componentonderdelen onder de auspiciën van X-FAB. Verder werd de samenwerking met IMEC, een in België gevestigde onderzoeks- en ontwikkelingsorganisatie, verder uitgebreid door gezamenlijke prototypen met behulp van het gebruiksklaar proces voor 3-assige inertialesensoren van X-FAB en een gezamenlijk webinar over het onderwerp van op silicium gebaseerde microfluïdica aan te bieden.

#### Siliciumcarbide: gericht op de nieuwe vermogenslektronica-industrie

Tegen de wereldwijde trend in heeft de SiC-activiteit van X-FAB zich in 2020 positief ontwikkeld. In tijden van wereldwijde pandemie, waarin vooral de ontwikkeling in de automobiemarkt de voorheen alsmat groeiende SiC-activiteiten beïnvloedde, slaagde X-FAB er toch in nieuwe klanten te winnen en de productieve waferoutput aanzienlijk te verhogen. Ook werd een ander neveneffect van de COVID-19-situatie zichtbaar: veel bedrijven investeerden in nieuwe ontwerpen, wat leidde tot een toename met meer dan 100% (104%) van de tape-outs van SiC-apparaten.



Fig. 4.5: Megatrends in vermogenslektronica: automobielsector, opladen van batterijen, hernieuwbare energie, IT-infrastructuur

Wat de toekomst betreft, heeft X-FAB uitstekende vooruitzichten. SiC zal immers worden geïntroduceerd in fotovoltaïsche toepassingen, bij het omzetten van zonne-energie en op de markt voor elektrische voertuigen (EV). X-FAB gelooft dat SiC-klienten succesvol kunnen zijn in deze markt dankzij zijn automobielkwaliteitssystemen en de beschikbare schaalgrootte die met siliciumverwerking wordt opgebouwd.

Voor 2021 en de komende jaren verwacht X-FAB een positieve groeitrend voor SiC-toepassingen. SiC-diodes en -transistoren zullen steeds meer klassieke op silicium gebaseerde oplossingen vervangen, vooral in hoogspanningstoepassingen zoals laders, gelijkrichters of omvormers in elektrische voertuigen, fotovoltaïsche of windomvormers of EV-laadstations. De behoefte aan hogere efficiëntie en toenemende vermogensdichtheid drijft ook de SiC-ontwikkelingen naar hogere spanningen en 1200 V wordt dominant, met een bereik tot 10 kV dat door klanten van X-FAB wordt aangeboden. De trend naar hogere bus- en batterijspanningen stimuleert ook de vraag naar hoogspannings-SiC-apparaten en verschillende autofabrikanten hebben aangekondigd SiC te gaan gebruiken voor hun 800 V-batterijplatform en hoofdomvormer. X-FAB ondersteunt deze trend door dubbelzijdige beplatingstechnologieën en meer waferverdunningscapaciteiten aan zijn portfolio toe te voegen. Alle klanten met apparaten die de productiestatus hebben bereikt, halen voordeel uit X-FAB als gekwalificeerde gieterij voor de automobielindustrie en zijn IATF 16949-gecertificeerde toeleveringsketen, en zijn in staat voor de automobielindustrie gekwalificeerde discrete SiC-apparaten aan te bieden.

In 2020 legde het siliciumcarbide team van X-FAB in Lubbock, Texas, sterk de nadruk op het nieuwe on-boardingsproces voor klanten en de lancering van standaardprocesblokken (SPB), die zowel de ontwikkeling van klanten ondersteunen als de tijd tot de markt voor een nieuw product kunnen terugbrengen tot enkele kwartalen in plaats van soms verscheidene jaren. De implementatie van de nieuwe epitaxiemachine in 2020 laat zeer goede resultaten zien met hoge

opbrengsten en goede prestaties van de apparaten die op deze wafers worden vervaardigd. In 2021 zal X-FAB zijn SiC-technologieportfolio verder uitbreiden door nieuwe technologieën en SPB toe te voegen, en meer klanten te brengen tot volumeproductie.

» X-FAB ondersteunt de elektrificatie van auto's en we willen onze klanten alle technologieën aanbieden die worden ingezet in energiesystemen «

Rudi De Winter, CEO

In 2020 werden de volgende mijlpalen behaald:

- SiC-capaciteit uitgebreid en nieuwe interne epitaxiecapaciteiten toegevoegd
- De hoeveelheid geproduceerde SiC steeg met 26% j.o.j.
- SiC-tape-outs (nieuwe ontwerpen) meer dan verdubbeld j.o.j. (van 106 tot 216)
- Het aantal SiC-klienten steeg tot 23, met 8 klienten in productie en 50% van de klienten die onze interne epiwafers gebruiken
- In 2020 breidde X-FAB zijn technologische aanbod uit door:
  - de lancering van het waferverdunningsproces, dat op termijn diktes tot 110  $\mu\text{m}$  zal ondersteunen; en
  - de toevoeging van dubbelzijdige beplating van edel sinterbaar metaal.

De SiC-opbrengsten bedroegen USD 21,0 miljoen voor het volledige jaar, een daling met 10% ten opzichte van het voorgaande jaar, terwijl de hoeveelheid geproduceerde SiC aanzienlijk toenam. De daling van de opbrengsten is gedeeltelijk toe te schrijven aan het feit dat één klant begonnen is met zijn eigen SiC-basiswafers aan X-FAB te leveren voor de productie van zijn producten, terwijl die vroeger rechtstreeks door X-FAB werden aangekocht en gefactureerd. Hoewel de aan de klant gefactureerde opbrengsten lager waren, bleef de door X-FAB geleverde toegevoegde waarde ongewijzigd.



## Klantgerichtheid: Langdurige relaties en hoge mate van productaanpassing

De meeste klanten van X-FAB zijn zogenaamde fabless halfgeleiderbedrijven (vaak ook wel "fabless houses" genoemd), bedrijven die geen eigen productie- en procestechnologie-expertise hebben, maar voor deze diensten en de daaraan verbonden kennis afhankelijk zijn van gieterijen. Een kleiner deel van het klantenbestand van X-FAB bestaat uit fabrikanten van originele uitrustingen (**OEM**) of fabrikanten van geïntegreerde apparaten (**IDM**).

X-FAB heeft een gevarieerde **basis van 383 klanten** wereldwijd en wint voortdurend nieuwe klanten in zijn kernmarkten (zie fig. 4.6).

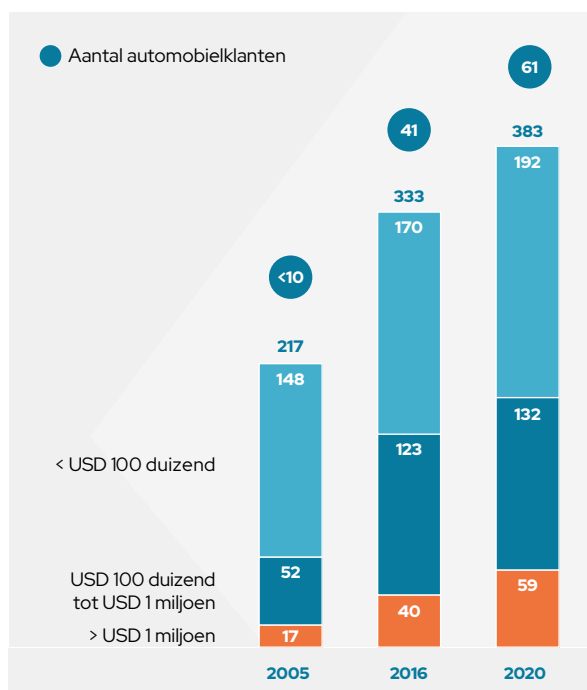


Fig. 4.6: Het aantal klanten van X-FAB naar jaaromzet, X-FAB heeft een gevarieerde basis van 383 klanten wereldwijd uitgebouwd.

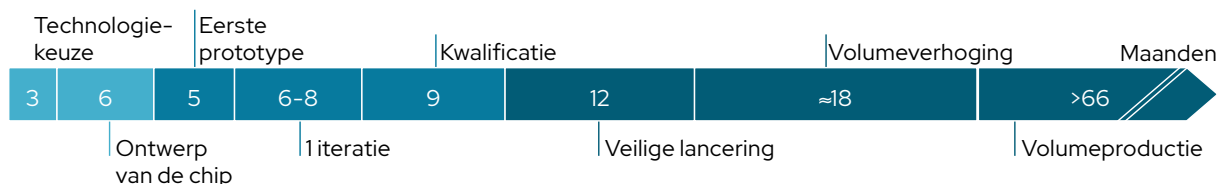


Fig. 4.7: Illustratieve levenscyclus voor een product uit de automobielsector: Analoog/gemengd-signaalproducten zijn veel gespecialiseerder voor hun toepassingen en worden vele jaren gebruikt.

Langdurige klantenrelaties zijn cruciaal omdat een groot deel van de producten die door X-FAB worden vervaardigd, een levenscyclus van tien jaar of meer

Door de hoge mate van productaanpassing die de klanten meestal nodig hebben, is een gespecialiseerde gieterij ook minder kwetsbaar voor de hoge prijs, vraag en volatiliteit van de voorraden die veel concurrenten in de bredere IC-markt ervaren. Tegelijkertijd bedient de gieterij op elk gewenst moment veel meer klanten, waaronder startende bedrijven en universiteiten, vaak om hen te helpen bij het realiseren van uiterst innovatieve productconcepten met prototypes of een zeer beperkte vroege productie. De focus van X-FAB op nauwkeurig op maat gemaakte analoog/gemengd-signaal-IC's resulteert in kleinere productievolumes per product en vereist meer technische input per eenheid waardoor een hoge toegevoegde waarde voor de klant wordt gecreëerd.

De beschikbaarheid op lange termijn van deze kwaliteitsproducten is van essentieel belang voor de klanten van X-FAB, aangezien X-FAB de enige bron is voor meer dan 90% van de producten die het produceert. Dit is een belangrijk aspect dat bijdraagt tot een **langdurige klantenbinding**. De meeste klantproducten worden ontworpen met behulp van eigen procestechnologieën en ontwerp-IP van X-FAB, en het zou een aanzienlijke inspanning van de klant vergen om producten naar andere gieterijen over te brengen als de levering niet langer gewaarborgd zou worden.

Door een breed scala aan ontwerpgerelateerde product- en ondersteuningsdiensten te leveren als onderdeel van zijn uitgebreide aanbod, waaronder engineering-, technische en ontwerpsteun, heeft X-FAB doorgaans sterke en langdurige relaties met deze klanten. Door speciale aanbiedingen zoals nabewerking van CMOS IC's en sensoren of verdere verwerking tot het uiteindelijke IC-product door middel van 3D-verpakking, voert X-FAB belangrijke productiestappen uit die waardevolle voordelen voor zijn klanten creëren.

heeft. Het eerste medische product van X-FAB, een druksensor voor bloeddrukmeting, is bijvoorbeeld al meer dan 20 jaar in productie.

## Beste ondersteuning in zijn klasse: de nauwe relatie van X-FAB met de klant

X-FAB wil zijn activiteiten onderscheiden door een combinatie van unieke technologieën en uitstekende technische ondersteuning. Een sterke troef is de nauwe samenwerking met de klanten. De medewerkers van X-FAB staan tijdens de volledige levensduur van een IC-product in rechtstreeks contact met de klant. Van een offerteaanvraag en het kiezen van de meest geschikte procestechnologie tot de start van de volumeproductie: de gespecialiseerde teams van X-FAB staan de klant bij met technische, commerciële en logistieke ondersteuning en advies. Figuur 4.8 toont de toewijzing van X-FAB-teams aan elke fase van de levensduur van een IC-product.

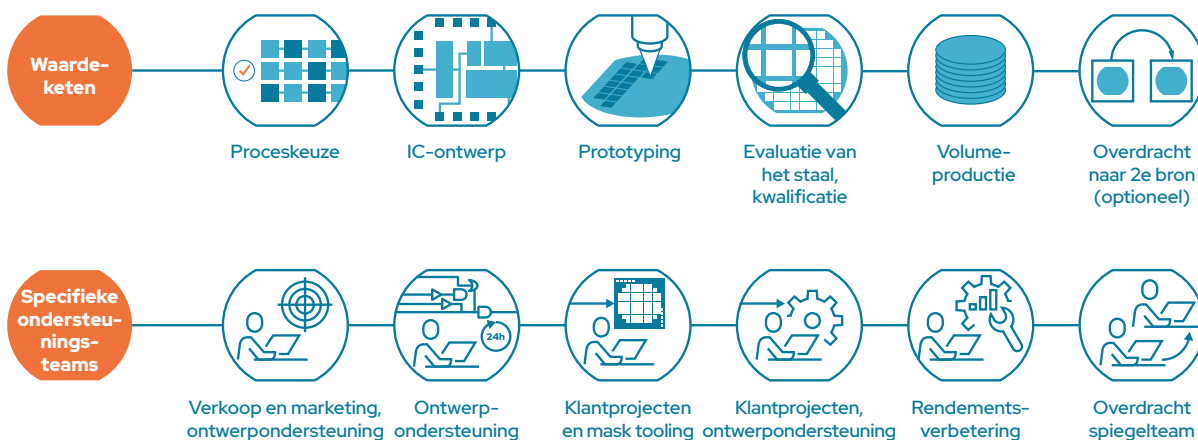


Fig. 4.8: X-FAB biedt uitgebreide technische klantenondersteuning doorheen de waardeketen.

## Strategische markten voor X-FAB

X-FAB bedient de markten voor **automobiel-, industriële en medische (AIM)** toepassingen en levert met succes aan de markt voor **consumenten-, communicatie- en computerproducten (CCC)**. Allemaal hebben ze dezelfde vereisten op het gebied van kwaliteit en betrouwbaarheid. Ze vertonen ook een vergelijkbare marktdynamiek, waaronder een lange levensduur van de producten. Bijgevolg legt X-FAB de strategische focus op AIM terwijl het in CCC verkoopt wanneer de productvereisten technologieën vereisen die binnen het portfolio van X-FAB vallen.

De RF-technologie van X-FAB op basis van RF SOI werd bijvoorbeeld ontworpen voor zowel handsets en infrastructuur voor 4G- en 5G-netwerken als wifiverbindingen. Ons huidige technologieaanbod en onze technologieën in ontwikkeling voldoen aan de vereisten voor mobiele communicatie van de vijfde generatie (5G) om de datavolumes van vandaag en morgen te kunnen beheeren.

Marktonderzoeksrapporten wijzen op een daling van de halfgeleidermarkt voor de automobielsector in 2020 tussen 3 en 10%, afhankelijk van het moment waarop de prognoses werden opgesteld. Gezien het aanzienlijke herstel aan het einde van het jaar gaat X-FAB uit van een daling van 2 tot 4%, in lijn met de daling van 3% van zijn eigen activiteit voor de automobielsector. Hoewel een vergelijkbare daling van 2 tot 4% wordt gemeld voor de markt voor industriële halfgeleiders, groeide X-FAB duidelijk sneller dan de markt met 6%. Tegelijkertijd steeg de markt voor medische halfgeleiders met 7 tot 8%, waarbij X-FAB het met een groei van 19% beter deed dan de markt.



Fig. 4.9: Tomorrow's data volumes are going to exponentiate many times.

X-FAB maakt innovatieve oplossingen mogelijk voor wereldwijde uitdagingen zoals:

- de opwarming van de aarde;
- de vervanging van fossiele energie door duurzame energie; en
- de kosten van de gezondheidszorg en vergrijzing van de bevolking;

en is zeker van zijn succes door:

- de nauwe samenwerking met marktleiders in verschillende segmenten;
- voortdurend te investeren in nieuwe technologieën;
- een brede portfolio van technologieën en mogelijkheden; en
- een sterke pijplijn van projecten in prototypefase.

### Automobielelektronica – Wij denken automobiel



Productbetrouwbaarheid en gevestigd vertrouwen in leveranciers zijn twee belangrijke voorwaarden voor een succesvolle dienstverlening aan de automobielenindustrie. De IC's die door X-FAB worden geproduceerd zijn overal in een auto te vinden, zowel in het interieur als onder de motorkap. Functies die direct toegankelijk zijn voor de bestuurder, waaronder bediening van de binnenverlichting, handsfree telefoonset en parkeerhulp, evenals batterijbeheer, bandenspanningscontrole en antiblokkeerremsystemen, maken allemaal gebruik

van de technologieën van X-FAB. De steeds toenemende vraag naar elektronische functionaliteit in alle soorten voertuigen staat garant voor de toekomstige groei van X-FAB.

Voor de elektrificatie van auto's zijn intelligente oplossingen nodig inzake batterijbeheer en opladen. Transistoren uit de SiC-gieterij van X-FAB verhogen de energie-efficiëntie van de systemen, waardoor het bereik na één batterijlading groter wordt. De processen van X-FAB voor hoogspanning en hoge temperaturen zijn afgestemd op de zware omstandigheden van toepassingen onder de motorkap.

De verkeersveiligheid zal verbeteren dankzij geavanceerde technieken voor botspreventie, afstandscontrole, hulp bij het wisselen van rijstrook en detectie van dode hoeken. De weg naar autonoom rijden ligt open. De toenemende relevantie van milieubescherming leidt tot innovaties die de brandstofefficiëntie verbeteren en vervuiling verminderen. Verbonden auto's worden een realiteit dankzij de komst van 5G-mobiele cellulaire netwerken.

X-FAB werkt samen met zijn belangrijkste klanten om te kunnen voldoen aan de nood aan elektronica bij de innovatie van de automobielsector. Van alle beschreven groeigebieden is de elektrificatie van voertuigen misschien wel de grootste technologische verschuiving die de autosector ooit heeft gezien. Volgens Bloomberg zal in 2040 ongeveer 55% van de wereldwijde verkoop van lichte voertuigen bestaan uit elektrische voertui-

gen. Naarmate auto's steeds geavanceerder worden, zal X-FAB er staan om de technologieën te ontwikkelen die dit mogelijk maken. Voor elektrische voertuigen is de grootste uitdaging de levensduur van de batterij, wat synoniem is aan het bereik van de auto. X-FAB beschikt al over geavanceerde technologieën om deze uitdaging het hoofd te bieden, zoals het aanbod inzake hoogspanning en SiC.



Elektrificatie



Bandenspanningscontrole



Comfort en vrije tijd



Veiligheid

Fig. 4.10: Belangrijkste toepassingen in de automobielsector

### Industriële elektronica – Wij maken de toekomst mogelijk



De markt voor toepassings specifieke analoge IC's voor industriële toepassingen is een **sterk gefragmenteerde markt**, gaande van avionica tot fabrieksautomatisering. Ongeveer 60% van de huidige klanten van X-FAB is gericht op industriële massaproductie en vertrouwt erop dat X-FAB voor volumeproductie kan zorgen over een periode van 10 tot 15 jaar. Vier wereldwijde megatrends sturen de volgende industriële revolutie aan en zullen onze manier van produceren, verbruiken en leven veranderen: **Industrie 4.0** met een end-to-end verbonden waardeketen; **fabrieksautomatisering**, met inbegrip van industrieel IoT, robots, communicatie van machine tot machine; **slimme steden**, voor een centraal gebouwbeheer en beter stadsleven door interactie en beheer van verbonden diensten; en, ten slotte,

**duurzame energie** door het gebruik van hernieuwbare energiebronnen en een beter energiebeheer.

X-FAB bevindt zich in de ideale positie om in te spelen op deze megatrends, dankzij zijn historische betrokkenheid bij industriële markten en klanten. Het concurrentievoordeel van de Groep is gebaseerd op **vier pijlers**:

- X-FAB maakt de samenwerking met industriële klanten heel **eenvoudig**. Industriële toepassingen vereisen meestal een klein tot middelgroot volume. X-FAB kan hiermee efficiënt omgaan.
- **Ontwerpondersteuning**. X-FAB biedt uitgebreide ontwerpondersteuning en hoogwaardige IP voor een onmiddellijk geslaagd ontwerp. Voor industriële klanten die hun IC-ontwerp willen uitbesteden, onderhoudt X-FAB een wereldwijd partnernetwerk van dienstverleners inzake ontwerp, testen, assemblage en beheer van de toeleveringsketen.
- De **kwaliteitssystemen** van X-FAB. De technologieën van X-FAB voor de automobielsector zijn geschikt voor de meeste industriële toepassingen, die vaak ook in zware omstandigheden moeten functioneren.
- Een **betrouwbare gieterijpartner** zijn. X-FAB is een vertrouwde leverancier en bouwde langdurige relaties op met zijn industriële klanten.



Fabrieksautomatisering



Slimme steden



Industriële IoT



Verbonden apparaten



Hernieuwbare energiebronnen en een beter energiebeheer

Fig. 4.11: Belangrijkste toepassingen in de industriesector

## Medische elektronica – Wij redden levens



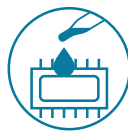
De chips die X-FAB produceert voor medische toepassingen worden gebruikt in **apparatuur of toestellen** waarbij mensen, artsen en patiënten afhankelijk zijn van een betrouwbare, nauwkeurige en foutloze werking of gegevens. X-FAB levert chips voor **persoonlijke medische apparaten**, van pacemakers en ruggenmergstimulatoren tot traditionele en geïmplanteerde hoortoestellen. Voor **medische beeldvorming** beschikt X-FAB over gespecialiseerde technologieën zoals ultrasone en röntgensensoren. De mogelijkheid om CMOS en MEMS te integreren is cruciaal voor **lab-on-chip-toepassingen** zoals DNA-sequencing, kankerdiagnose en farmaceutisch onderzoek. Producten om de gezondheidstoestand van de patiënt te controleren, zoals bloeddrukmeters en glucosemeters, zijn ontstaan op basis van het aanbod aan openplatform-MEMS en de nauwkeurige analoge processen van X-FAB.



Persoonlijke medische apparaten



Medische apparatuur



Lab-on-Chip

Fig.4.12: Belangrijkste toepassingen in de medische sector.

Een trend voor de komende jaren is de **evolutie van draagbare apparaten** die de gebruiker medische precisie en bruikbare inzichten in zijn of haar fysieke toestand moeten bieden.

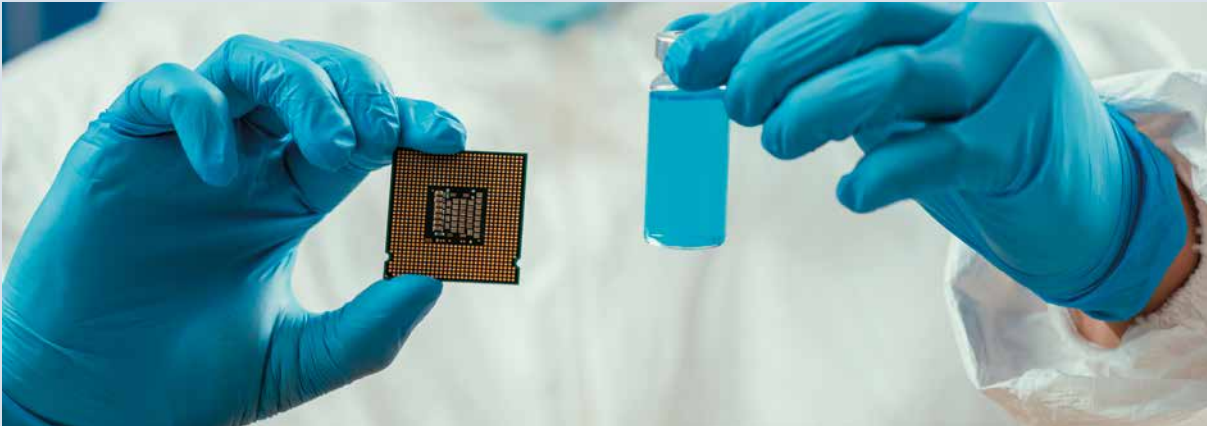
**Implanteerbare apparaten** zijn erg belangrijk voor patiënten met chronische ziekten. Onderzoek in dit domein zal voor nieuwe behandelingen blijven zorgen, bijvoorbeeld voor reuma, beroertes of obesitas. Draagbare apparaten zullen ertoe leiden dat de medische beeldvorming zich verplaatst van de ziekenhuizen en medische praktijken naar de patiënt thuis met het oog op point-of-care testing. Andere trends in ultrasone beeldvorming zijn draadloze sondekoppen en 3D-beeldvorming.

Sinds er in 2007 een nieuwe generatie sequencing-technologie op de markt kwam, zijn de kosten van DNA-sequencing snel gedaald. Zo konden er nieuwe toepassingen worden geïmplementeerd voor gezondheidszorg, industrie en onderzoek. Bedrijven bieden genetische tests aan als een dienst, de analyse van ziekteverwekkers helpt epidemieën te beheersen en onderzoek van onze voeding zal helpen om besmettingen of allergenen te identificeren. De beschikbaarheid van betaalbare genetische informatie stimuleert de ontwikkeling van gepersonaliseerde geneeskunde. Dit biedt grote voordelen voor de patiënt en een enorm potentieel om kosten te besparen in de gezondheidszorg door effectievere behandelingen.

Lab-on-chip of microvloeistoffen zijn hulpmiddelen voor het verwerken van kleine hoeveelheden vocht of biomateriaal, meestal op een chip of in een kleine holte. Het feit dat X-FAB **CMOS en MEMS kan combineren** is hier een belangrijk voordeel. Productiestappen waarvoor klanten aanvankelijk met verschillende leveranciers moesten samenwerken, worden nu uitsluitend door X-FAB uitgevoerd.

Volgens marktonderzoek zal de lab-on-a-chip-markt de komende vijf jaar groeien met een CAGR van meer dan 25%.





### De twee werelden van micro-elektronica en microfluidica met elkaar verbinden

Biologisch en farmaceutisch onderzoek boekt aanzienlijke vooruitgang door de vorderingen in silicium-technologie te benutten. Lab-on-chip-apparaten die worden gemaakt door microfluidische structuren op siliciumchips te integreren, zijn essentiële onderdelen van veel patronen in de huidige laboratoriumapparatuur. CMOS-chips met een glasdeksel of met antilichamen op het oppervlak worden gebruikt om biologische stalen rechtstreeks te analyseren. Door de miniaturisatie wordt de omvang van de sonde significant beperkt tot slechts enkele microliters, terwijl tegelijkertijd de duur

van de test wordt verkort. Als gevolg daarvan kunnen kleinere en lichtere apparaten worden ontwikkeld om stalen ter plaatse te analyseren, bijvoorbeeld bij de patiënt thuis. De COVID-19-pandemie heeft op drastische wijze aangetoond dat er behoefte is aan snelle en kosteneffectieve tests. DNA-sequencing is noodzakelijk om het virus te onderzoeken en mutaties op te sporen. De opsporing van pathogenen in een bloedstaal of het onderzoek van afzonderlijke cellen om hun reactie op geneesmiddelen na te gaan, zijn andere toepassingen van deze technologie.

### Consument, communicatie en computer – Wij verbinden mensen



X-FAB betrad de markt van mobiele communicatie met een duidelijke visie: mobiele apparaten verbinden met de echte wereld. Met deze visie voor ogen werd X-FAB een toonaangevende gieterij en leverancier van discrete en geïntegreerde mobiele sensoroplossingen. De processen van X-FAB maken communicatie- en consumententoepassingen mogelijk die ons leven slimmer, groener en veiliger maken.

Gespecialiseerde technologieën maken optische sensoren, automatische scherpstelling in camera's, haptische aandrijvingen, aanraakschermregelaars en gebaarherkenningsoplossingen mogelijk om intuïtieve gebruikersinterfaces te creëren die een geweldige mobiele ervaring garanderen. De RF SOI-technologie van X-FAB maakt hoogperformante 5G en WLAN RF-frontendmodules mogelijk door te voldoen aan de strenge eisen voor zowel mobiele telefoons als infrastructuur. De transformatie van een op de smartphone gebaseerde draadloze wereld naar een IoT-wereld waarin een enorm aantal apparaten met elkaar verbonden is, creëert verdere groeimogelijkheden voor X-FAB. Toepassingen in slimme huizen, zoals verlichting of luchtklimaatregeling en domotica voor ouderen en andersvaliden worden mogelijk gemaakt dankzij de RF-technologieën van X-FAB. Apparaten voor augmented reality (AR) en virtual reality (VR) vereisen tal van sensoren, analoog/gemengd-signaalchips en draadloze connectiviteit. Toepassingen op basis van RFID- of laagvermogen RF-normen kunnen voordeel halen uit het lagere stroomverbruik van de RF SOI-technologieën van X-FAB vergeleken met oplossingen die geproduceerd zijn op basis van een bulk-CMOS-proces.

De hoogspannings-CMOS- en SOI-technologieën van X-FAB maken verbeterde vermogensbeheeroplossingen mogelijk om de energie-efficiëntie van consumentenapparaten, communicatie-infrastructuur en computers te verbeteren. Voorbeelden waarbij door X-FAB geproduceerde chips helpen om het energieverbruik te verminderen, de levensduur van batterijen te optimaliseren en het gebruik van apparaten te verlengen zijn AC/DC-opladers, 5G-basisstationschakelaars of batterijbeheer-IC's voor toepassingen in elektrisch gereedschap.

## Evenementen en initiatieven

In 2020 moest X-FAB als gevolg van de COVID-19-pandemie "virtueel" gaan om klanten te ontmoeten of om nieuwe zakelijke relaties aan te gaan. X-FAB sprak op vier virtuele conferenties en exposeerde op drie virtuele evenementen met een stand. Technische onderwerpen werden behandeld in vier webinars. Eén webinar werd gegeven in het Mandarijn voor potentiële klanten in China, een ander evenement met technische focus was een webinar voor een hele middag waarin diepgaande technische onderwerpen aan bod kwamen die beschermd waren door een NDA. De activiteiten van X-FAB ter ondersteuning van de ontwikkeling van microfluidische apparaten werden besproken in twee webinars, waarvan er één werd gehouden tijdens de

EUROPRACTICE-reeks van webinars geleid door IMEC. In het kader van de lopende rebrandingactiviteit onderging het technologieselectiehulpmiddel "FeatureExplorer" ook een belangrijke update. Het is niet alleen gebruiksvriendelijker geworden, maar biedt ook veel meer informatie om klanten te helpen bij het selecteren van de juiste technologieën voor hun product.



Fig. 4.13: X-FAB's nieuwe FeatureExplorer

# WE CONNECT PEOPLE

X-FAB technologies  
for our future.







# 5. X-FAB GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## 5.1 Overzicht van de belangrijke ontwikkelingen

### Opbrengsten en resultaten

De totale omzet van de Groep bedroeg in 2020 USD 477.586 duizend (2019: USD 506.417 duizend), een daling van 6% ten opzichte van het voorgaande jaar. De Groep boekte in 2020 een nettowinst van USD 13.530 duizend tegenover een nettoverlies van USD 48.541 duizend in het voorgaande jaar.

De nettowinst omvat een eenmalige winst van USD 33.551 duizend (2019: geen) opgenomen in de financieringsbaten als gevolg van het niet langer opnemen van een verplichting voor terugbetaalbare preferente aandelen in X-FAB Sarawak, een dochteronderneming van de Groep, die in detail wordt beschreven in de toelichtingen 6.11, 7.10 en 13.1 bij de geconsolideerde jaarrekening.

De Groep heeft overheidssteun ontvangen in het kader van werktijdverkorting en andere steunregelingen van de overheid die in verschillende landen zijn ingevoerd om de economische gevolgen van de COVID-19-pandemie te verlichten. De ontvangen overheidssteun had echter geen significant effect op de resultaten van het boekjaar 2020 in zijn geheel.

Deze subsidies zijn bedoeld om de lopende bedrijfskosten gedeeltelijk te compenseren en worden opgenomen als een vermindering van de kosten van verkoop, onderzoek en ontwikkeling, en algemene en administratieve kosten, naargelang het geval, en werden opgenomen in de respectieve periodes in overeenstemming met de opgelopen kosten die ze beogen te compenseren, op voorwaarde dat het redelijk zeker is dat de Groep in overeenstemming is geweest en zal blijven met de algemene voorwaarden om deze subsidies te verkrijgen en te behouden. De lopende verplichtingen onder de voorwaarden van die subsidies zijn niet significant voor de activiteiten van de Groep.

Er zijn geen significante effecten op de balans van de Groep als gevolg van de COVID-19-pandemie, met uitzondering van een toename van de verplichtingen voor sociale-zekerheidskosten als gevolg van de ingestelde betaling van bedragen verschuldigd door X-FAB France in overeenstemming met de voorwaarden van een steunregeling van de overheid om de economische gevolgen van de COVID-19-pandemie te verlichten. De COVID-19-pandemie heeft geen belangrijke gevolgen gehad voor de boekwaarde of de reële waarde van de financiële instrumenten.

In juli 2020 was X-FAB het doelwit van een cyberaanval. Als reactie op de aanval schakelde het bedrijf alle IT-systemen en de productie in de hele Groep tijdelijk uit. Dankzij de snelle interventie, de goede samenwerking met externe cyberbeveiligingsexperts en de uitstekende prestaties van alle betrokken X-FAB-teams, werd er geen significante schade veroorzaakt door de aanval en kwam X-FAB naar buiten met een robuustere en veiligere IT-infrastructuur om dergelijke incidenten in de toekomst te voorkomen.

### Kostprijs van de omzet

De kostprijs van de omzet omvat materiaaluitgaven zoals grondstoffen, kosten voor het onderhoud van de vaste activa, afschrijvingen en waardevermindering, personeelskosten en kosten gemaakt voor externe, productiegerelateerde diensten. In 2020 daalden de verkoopkosten met USD 45.276 duizend, wat neerkomt op een daling met 9% ten opzichte van het voorgaande jaar, die te wijten was aan de lagere verkoop in 2020 en, daarnaast, aan de kostenbesparende initiatieven van de Groep met diverse kostenbesparende maatregelen die voornamelijk gericht zijn op het verminderen van personeels-, reis-, elektriciteits- en grondstofkosten.

### Onderzoeks- en ontwikkelingskosten

De onderzoeks- en ontwikkelingskosten bedroegen USD 26.812 duizend in 2020, goed voor 6% van de omzet (2019: 6%). In vergelijking met het voorgaande jaar daalden de onderzoeks- en ontwikkelingskosten met 5%, wat overeenkomt met de afgenomen omzet. De onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten van de Groep zijn gericht op de ontwikkeling van nieuwe productieprocessen, de optimalisatie van bestaande processen met behulp van de voornaamste procestechologieën van de Groep en de ontwikkeling van nieuwe IC-functies om te voldoen aan de behoeften van de klanten op het gebied van analoge/gemengde signalen.

### Verkoopkosten, algemene kosten en administratiekosten

De verkoopkosten, algemene en administratiekosten daalden met 4% in 2020.

### Financieel resultaat

Het netto financieel resultaat steeg met USD 33.225 duizend van USD -1.053 duizend in 2019 naar USD 32.172 duizend in 2020. Deze stijging is voornamelijk toe te schrijven aan de eenmalige winst van USD 33.551

duizend (2019: geen), opgenomen in de hierboven beschreven financieringsbaten, en aan wijzigingen in de bedragen van de wisselkoerswinsten en -verliezen.

## 5.2 Verklaring van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur verklaart, namens en voor rekening van de Vennootschap, dat, voor zover hun bekend,

- de geconsolideerde jaarrekening die is opgesteld in overeenstemming met de IFRS zoals toegepast binnen de EU, een getrouw beeld geeft van de activa, passiva, balans en resultatenrekening van de Vennootschap en de entiteiten opgenomen in de consolidatie als geheel en
- het jaarverslag een getrouw beeld geeft van de ontwikkeling en resultaten van de Vennootschap en de entiteiten opgenomen in de consolidatie, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waaraan ze zijn blootgesteld.

## 5.3 Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van X-Fab Silicon Foundries SE over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van X-Fab Silicon Foundries SE (de "Vennootschap") en zijn dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 30 april 2020, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de groep uitgevoerd gedurende 13 opeenvolgende boekjaren.

## Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de het geconsolideerd overzicht van de financiële situatie op 31 december 2020, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting bestaande uit een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing. Het totaal van de geconsolideerde balans bedraagt USD 832.798 duizend en de geconsolideerde winst- en verliesrekening sluit af met een winst van het van USD 13.530 duizend.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2020, alsook van haar geconsolideerde resultaten en van haar geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

### Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangeestelden van de Venootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Kernpunt van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

#### Waardering van uitgestelde belastingvorderingen

We verwijzen naar toelichting 4.19 van de geconsolideerde jaarrekening voor de waarderingsregels m.b.t. uitgestelde belastingen en naar toelichting 6.13 voor de informatieverzorging m.b.t. uitgestelde belastingen per 31 december 2020.

#### Omschrijving

De X-FAB Groep, die activiteiten heeft in verschillende belastingjurisdicties met de daaruit voortvloeiende verplichtingen, heeft een aanzienlijk bedrag aan ongebruikte overdraagbare fiscale verliezen (USD 221,9 miljoen) en aftrekbare tijdelijke verschillen (USD 326,8 miljoen) waarvoor het een uitgestelde belastingvordering van USD 30,4 miljoen op 31 december 2020 heeft erkend.

Uitgestelde belastingvorderingen worden alleen erkend voor zover het waarschijnlijk is dat er voldoende belastbare winsten, waarmee deze ongebruikte overdraagbare fiscale verliezen en aftrekbare tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend, aanwezig zullen zijn. Er is een hoge graad van beoordelingsvermogen vereist om het bedrag van de waarschijnlijke toekomstige belastbare winsten in te schatten die de erkenning van uitgestelde belastingvorderingen onderbouwen.

#### Onze controlewerkzaamheden

In samenwerking met onze eigen fiscale specialisten hebben we een beoordeling gemaakt van de capaciteit van de Groep om de uitgestelde belastingvorderingen te verrekenen. Onze procedures omvatten onder meer:

- Het bekomen van de prognoses van het belastbaar inkomen in de verschillende belastingjurisdicties en deze afstemmen met de laatste, door de Raad van Bestuur, goedgekeurde begroting en prognoses;
- Beoordeling van de consistentie en betrouwbaarheid van de aanpak van de Groep inzake opmaak van begrotingen door historische begrotingen te vergelijken met werkelijke resultaten;

- Het in vraag stellen van de belangrijkste aannames gebruikt door het management in zijn budgetprognoses, zoals inschattingen van toekomstige groei, door deze te vergelijken met onze eigen verwachtingen gebaseerd op onze kennis van de markt en de kennis dat we hebben verkregen tijdens onze audit;
- Herberekening van de uitgestelde belastingvorderingen die bestaan uit een combinatie van tijdelijke verschillen tussen de belastbare waarde en de boekwaarde en overdraagbare fiscale verliezen;
- Beoordeling of de uitgestelde belastingvorderingen op passende wijze werden erkend in de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2020 op basis van de mate waarin ze kunnen worden gerealiseerd door toekomstige belastbare winsten;
- Beoordeling van de adequaatheid van de relevante toelichtingen.

#### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

#### Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als

van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISAs, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid

van de Groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

## Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

### Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde Hoofdstuk 1 'Brief aan alle belanghebbenden' een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is.

In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:32 §2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, dat deel uitmaakt van sectie 6 van het jaarrapport. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op de Global Reporting Initiative (GRI) standaarden. Overeenkomstig 3:80 §1, eerste lid, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met de vermelde GRI standaarden.

### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

### Andere vermelding

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Hasselt, 29 maart 2021

KPMG Bedrijfsrevisoren  
Commissaris  
vertegenwoordigd door

Herwig Carmans  
Bedrijfsrevisor



## 5.4 Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

over het boekjaar eindigend op 31 december

in duizenden US dollar	Toelichting	2020	2019
Omzet	6.1/12	477.586	506.417
Kostprijs van de omzet	6.2/6.6/12	(433.852)	(479.128)
<b>Brutowinst</b>		<b>43.734</b>	<b>27.289</b>
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	6.3/6.6/12	(26.812)	(28.298)
Verkoopkosten	6.4/6.6/12	(8.005)	(8.080)
Algemene en administratieve kosten	6.5/6.6	(29.610)	(30.728)
Huuropbrengsten en -uitgaven uit vastgoedbeleggingen	6.7/6.8/12	1.691	(129)
Bijzondere waardevermindering op handelsvorderingen	7.4	(998)	(36)
Overige opbrengsten en overige kosten	6.9/6.10/12	5.383	(3.884)
<b>Bedrijfsverlies</b>		<b>(14.617)</b>	<b>(43.866)</b>
Financieringsbaten	6.11/12	54.187	13.049
Financieringslasten	6.12/12	(22.015)	(14.102)
<b>Financieringsbaten en -lasten</b>		<b>32.172</b>	<b>(1.053)</b>
<b>Winst/(verlies) vóór belastingen</b>		<b>17.555</b>	<b>(44.919)</b>
Inkomstenbelastinglast	6.13	(4.025)	(3.622)
<b>Winst/(verlies) voor de periode</b>		<b>13.530</b>	<b>(48.541)</b>
Toewijsbaar aan:			
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		13.552	(48.566)
Minderheidsbelangen	7.9	(22)	25



Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (vervolg)

over het boekjaar eindigend op 31 december

in duizenden US dollar	Toelichting	2020	2019
Winst/(verlies) voor de periode (naar voren gebracht van de vorige pagina)		13.530	(48.541)
Niet-gerealiseerde resultaten			
Posten die nooit zullen worden overgeboekt naar het resultaat			
Herwaardering van de verplichting uit toegezegde pensioenverplichtingen (actief)	7.10	(319)	(488)
Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar het resultaat als volgt:			
Valuta-omrekeningsverschillen voor buitenlandse activiteiten		(302)	94
Niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na aftrek van belastingen		(621)	(394)
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode</b>		<b>12.909</b>	<b>(48.935)</b>
Totaalresultaat toewijsbaar aan:			
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		12.931	(48.960)
Minderheidsbelange	7.9	(22)	25
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode</b>		<b>12.909</b>	<b>(48.935)</b>
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen, gewoon en verwaterd	6.14	130.631.921	130.631.921
Winst per aandeel			
Gewoon en verwaterd (in US dollar)	6.14	0,10	-0,37

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

## Consolidated statement of financial position

in duizenden US dollar	Toelichting	31 december 2020	31 december 2019
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	7.1	336.848	368.754
Vastgoedbeleggingen	7.1	8.556	9.128
Immateriële vaste activa	7.2	4.726	8.363
Investerings		–	736
Overige activa	7.5	68	27.568
Uitgestelde belastingvorderingen	6.13	30.392	33.922
<b>Totaal vaste activa</b>		<b>380.590</b>	<b>448.471</b>
<b>Vlottende activa</b>			
Voorraden	7.3	153.711	154.649
Handels- en overige vorderingen	7.4/12	54.576	55.636
Belastingvorderingen	6.13	1.077	958
Overige activa	7.5	36.977	33.471
Geldmiddelen en kasequivalenten	7.6	205.867	173.211
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>452.208</b>	<b>417.925</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>832.798</b>	<b>866.396</b>
<b>EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Aandelenkapitaal	7.7	432.745	432.745
Uitgiftepremie	7.7	348.709	348.709
Overgedragen resultaat	7.7	(120.603)	(133.835)
Cumulatieve omrekeningsverschillen	7.7	(747)	(445)
Eigen aandelen	7.7	(770)	(770)
<b>Totaal eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij</b>		<b>659.334</b>	<b>646.404</b>
Minderheidsbelangen	7.9	344	377
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>659.678</b>	<b>646.781</b>
<b>Langlopende verplichtingen</b>			
Leningen en overige financieringsverplichtingen	7.10	44.413	92.389
Overige verplichtingen en voorzieningen	7.11	4.371	7.406
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>		<b>48.784</b>	<b>99.795</b>
<b>Kortlopende verplichtingen</b>			
Handelsschulden	7.12/12	27.882	38.327
Leningen en overige financieringsverplichtingen	7.10	31.796	26.658
Verschuldigde belastingen	6.13	2.270	2.658
Voorzieningen	7.13	9.604	6.622
Overige verplichtingen	7.12	52.784	45.555
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>		<b>124.336</b>	<b>119.820</b>
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>		<b>832.798</b>	<b>866.396</b>

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.



## Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

in duizenden US dollar	Toelichting	Uitgegeven en volgestorte aandelen	Aandelenkapitaal	Uitgiftepremie	
<b>Op 31 december 2018</b>		130.781.669	432.745	348.709	
Winst/(verlies) voor de periode					
Herwaardering van de verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenplannen					
Valuta-omrekeningsverschillen, na belastingen					
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>		–	–	–	
<b>Transacties met de aandeelhouders van de moedermaatschappij</b>					
Uitkering aan minderheidsbelangen (GVG)	7,9				
<b>Totaal transacties met de aandeelhouders van de moedermaatschappij</b>		–	–	–	
<b>Op 31 december 2019</b>		130.781.669	432.745	348.709	
Winst/(verlies) voor de periode					
Herwaardering van de verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenplannen					
Valuta-omrekeningsverschillen					
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>		–	–	–	
<b>Transacties met de aandeelhouders van de moedermaatschappij</b>					
Uitkering aan minderheidsbelangen (GVG)	7,9				
<b>Totaal transacties met de aandeelhouders van de moedermaatschappij</b>		–	–	–	
<b>Op 31 december 2020</b>		130.781.669	432.745	348.709	

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

	Overgedragen resultaat	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Eigen aandelen	Totaal toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
	(84.782)	(539)	(770)	695.363	364	695.727
	(48.566)			(48.566)	25	(48.541)
	(488)			(488)		(488)
		94		94	–	94
	(49.054)	94	–	(48.960)	25	(48.935)
					(12)	(12)
	–	–	–	–	(12)	(12)
	(133.836)	(445)	(770)	646.403	377	646.781
	13.552			13.552	(22)	13.530
	(319)			(319)		(319)
		(302)		(302)	–	(302)
	13.233	(302)	–	12.931	(22)	12.909
					(12)	(12)
	–	–	–	–	(12)	(12)
	(120.603)	(747)	(770)	659.334	343	659.678

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

over het boekjaar eindigend op 31 december

in duizenden US dollar	Toelichting	2020	2019
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten:</b>			
Winst voor de periode	7.1	13.530	(48.541)
Vennootschapsbelasting	7.1	4.025	3.622
Resultaten vóór belastingen	7.2	17.555	(44.919)
<b>Afstemming tussen nettoresultaat en kasstroom uit bedrijfsactiviteiten:</b>			
Afschrijvingen en waardeverminderingen, voor effect van premies en subsidies	6.6/7.1/7.2	75.067	72.286
Waardevermindering van investeringspremies en -subsidies	6.60	(3.453)	(3.750)
Rentebaten en -lasten (netto)	6.11/6.12	379	1.582
Verlies/(winst) op de verkoop van materiële vaste activa (netto)	6.9/6.10/ 7.1/7.2	(3.253)	2.202
Verlies/ (winst) op de wijzigingen in de reële waarde van derivaten en financiële activa (netto)	6.11/10	(420)	(355)
Overige niet-contante transacties (netto)	8	(33.915)	2.111
<b>Wijzigingen in werkkapitaal</b>			
Daling/(stijging) van de handels- en overige vorderingen	7.4	362	16.169
Daling/(stijging) van overige activa	7.5	25.510	(16.342)
Daling/(stijging) van de voorraden	7.3	936	(7.498)
(Daling)/stijging van de handelsschulden	7.12/8	(10.970)	(33)
(Daling)/stijging van de overige verplichtingen en voorzieningen	7.11/7.12/7.13	7.193	(4.389)
(Betaalde)/ontvangen belastingen		(645)	(2.061)
<b>Netto geldmiddelen uit operationele activiteiten</b>		<b>74.346</b>	<b>15.003</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
Betalingen voor materiële vaste activa en immateriële activa	7.1/7.2	(38.450)	(78.942)
Betalingen voor investeringen in vastgoedbeleggingen	7.1	(9)	(16)
Betalingen voor investeringen	10	–	(350)
Ontvangsten uit de verkoop van investeringen	10	1.156	–
Betalingen voor leningen aan verbonden partijen	12	(211)	(231)
Ontvangsten uit leningen aan verbonden partijen	12	193	217
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	7.1	3.528	454
Ontvangen rente	6.11/6.12	1.864	2.648
<b>Netto geldmiddelen gebruikt bij investeringsactiviteiten</b>		<b>(31.929)</b>	<b>(76.220)</b>

in duizenden US dollar	Toelichting	2020	2019
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten:</b>			
Ontvangsten uit leningen en overige financieringsverplichtingen	7.10	17.208	24.706
Terugbetaling van leningen en overige financieringsverplichtingen	7.10	(26.950)	(34.667)
Ontvangsten uit verkoop- en leaseback-overeenkomsten	7.10/8	–	1.187
Betaling van leaseverplichtingen	7.10	(5.331)	(5.485)
Ontvangst van overheidspremies en -subsidies		696	9.609
Betaalde rente	6.10/6.11	(2.244)	(1.551)
Uitkering van preferent dividend	7.10/8	–	(1.000)
Uitkering aan minderheidsbelangen	7.90	(12)	(11)
<b>Netto geldmiddelen uit financieringsactiviteiten</b>		<b>(16.633)</b>	<b>(7.212)</b>
Effecten van wisselkoerswijzigingen op kassaldi		6.872	(1.128)
<b>Netto stijging/(daling) van de geldmiddelen en kasequivalenten</b>		<b>25.784</b>	<b>(68.428)</b>
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van de periode		173.211	242.768
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode</b>		<b>205.867</b>	<b>173.211</b>

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

## Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

**1 Basisinformatie en beschrijving van de activiteiten van de X-FAB Silicon Foundries SE-Groep**  
X-FAB Silicon Foundries SE (hierna "X-FAB SE", "de Vennootschap" of "de moedermaatschappij" genoemd, en, samen met de dochterondernemingen, "X-FAB SE-Groep" of "de Groep") is een Europese naamloze vennootschap (Societas Europaea/SE) geregistreerd onder nummer BE0882.390.885 in Hasselt, België. De zetel van de moedermaatschappij is gevestigd in Transportstraat 1, 3980 Tessenderlo, België.

De Groep heeft geen geassocieerde deelnemingen, joint ventures, gezamenlijke activiteiten of investeringen in niet-geconsolideerde gestructureerde entiteiten (entiteiten die zodanig zijn opgezet dat stem- of soortgelijke rechten niet de dominante factor zijn bij het bepalen welke partij zeggenschap heeft over de entiteit).

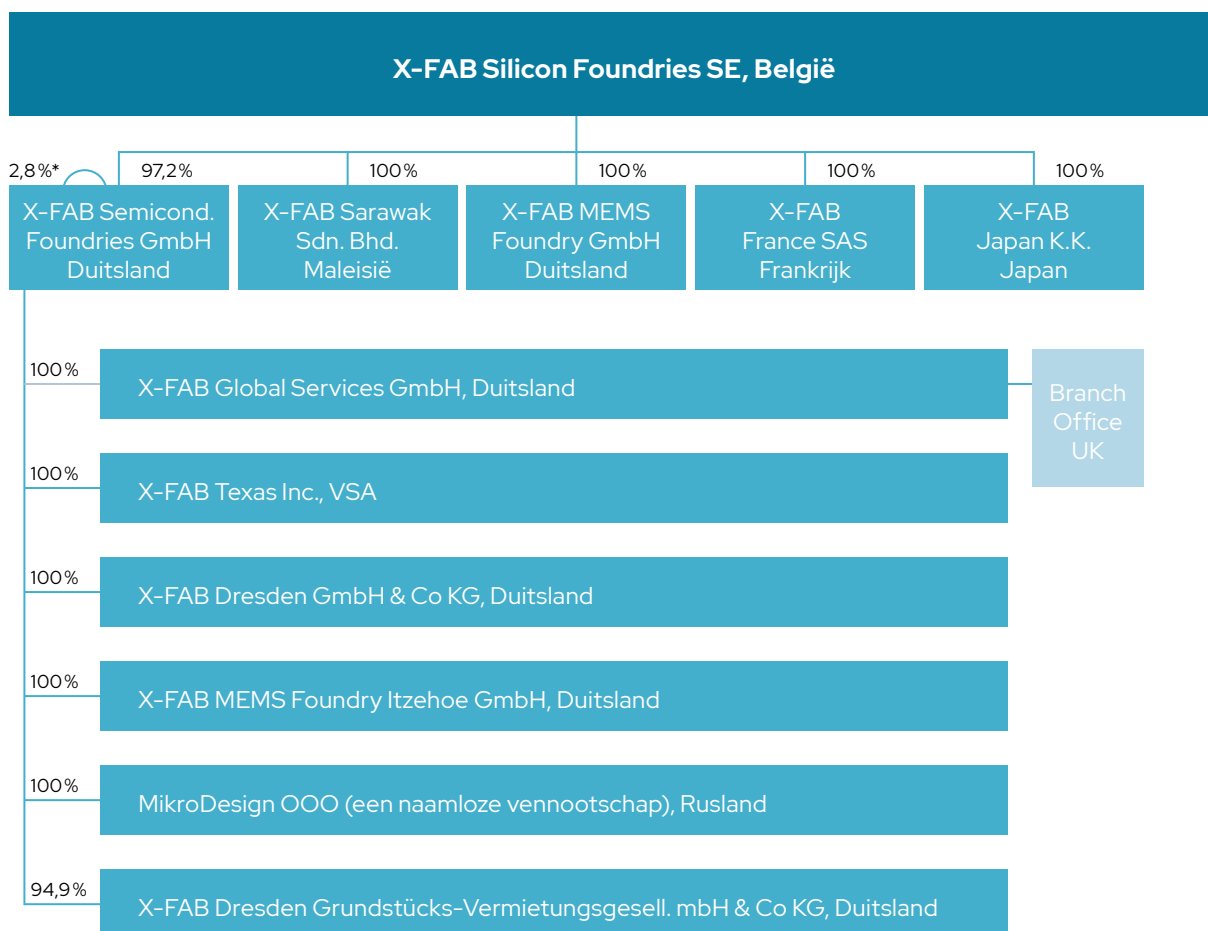
De X-FAB SE-Groep is een van 's werelds toonaangevende gieterijen gespecialiseerd in analoog/gemengd-sigitaaltechnologieën.

Analoog/gemengd-sigitaalproducten zijn schakelingen die zowel digitale als analoge signalen kunnen verwerken. Als gespecialiseerde gieterij ontwikkelt de Groep zijn eigen technologieën en biedt hij zijn klanten een uitgebreid gamma aan diensten inzake productontwikkeling (ontwerpondersteuning) en productie. De X-FAB SE-Groep produceert geïntegreerde schakelingen volgens klantenontwerpen en levert deze in de vorm van siliciumwafers. Hiervoor biedt X-FAB SE speciale technologiemodules, celbibliotheken en ontwerpsets aan, waarmee de klanten van de Groep specifieke schakelingen met brede functiespectrums kunnen ontwikkelen en hun ontwikkelingsprocessen kunnen versnellen.

Tot de klanten van de X-FAB SE-Groep behoren bedrijven die zich toeleggen op de ontwikkeling van geïntegreerde schakelingen (IC's) en hun productie overlaten aan anderen ("Fabless companies"). De klanten van de Groep bevinden zich voornamelijk in de communicatie-, automobiel-, consumenten- en industriële productsectoren en zijn gevestigd in Europa, de Verenigde Staten en Azië.

## 2 Groepsstructuur

De structuur van de X-FAB SE-Groep per 31 december 2020 wordt hieronder geïllustreerd.



\*Eigen aandelen van X-FAB GmbH

X-FAB Dresden GmbH & Co. KG verwijst naar X-FAB Dresden GmbH & Co. KG en X-FAB Dresden Verwaltungs-GmbH

De belangrijkste activiteiten van de groep zijn in handen van X-FAB Semiconductor Foundries GmbH (X-FAB GmbH), X-FAB Dresden GmbH & Co. KG (X-FAB Dresden), X-FAB Texas Inc., Lubbock, Texas (X-FAB Texas), X-FAB Sarawak Sdn. Bhd. (X-FAB Sarawak) en X-FAB France SAS (X-FAB France), die elk op hun respectieve locaties waferfabrieken exploiteren. X-FAB MEMS Foundry Itzehoe GmbH (MFI) en X-FAB MEMS Foundry GmbH (XMF) bieden procestechnologieën aan voor de productie van micromechanische sensoren voor de detectie van druk, versnelling, rotatie en IR-straling, inclusief geïntegreerde oplossingen die MEMS en CMOS combineren. X-FAB Global Services GmbH werd in 2019 opgericht als een spin-off van X-FAB GmbH om de R&D-, marketing- & verkoop-, en administratiediensten van de Groep te verzamelen in één bedrijf. De overige entiteiten leveren onderzoeks- en ontwikkelingsdiensten aan andere Groepsentiteiten of dienen voor administratieve doeleinden.



### 3 Basis van opstelling

#### 3.1 Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie. Alle IFRS- en IAS-normen en bijbehorende interpretaties zijn toegepast voor zover zij op de datum van publicatie van deze jaarrekening door de Europese Unie waren goedgekeurd.

De geconsolideerde jaarrekening van X-FAB SE-Groep over het boekjaar eindigend op 31 december 2020 werd door de Raad van Bestuur voor publicatie vrijgegeven op 23 maart 2021.

#### 3.2 Basis van waardering

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld op basis van historische kostprijs, met uitzondering van afgeleide financiële activa en passiva en bepaalde niet-afgeleide financiële investeringen die tegen reële waarde worden gewaardeerd. De nettoverplichting uit toegezegde pensioenverplichtingen wordt gewaardeerd tegen de contante waarde van de verplichting minus de reële waarde van de fondsbeleggingen.

#### 3.3 Functionele en presentatievaluta

De geconsolideerde jaarrekening werd uitgedrukt in US dollar (USD), zijnde de functionele en presentatievaluta van de moedermaatschappij en de belangrijkste exploitatieondernemingen van de Groep. De bedragen werden afgerond naar het dichtstbijzijnde duizendtal behoudens anders vermeld. Afrondingsverschillen zijn mogelijk.

#### 3.4 Gebruik van beoordelingen, veronderstellingen en onzekerheden i.v.m. schattingen

Het opstellen van deze geconsolideerde jaarrekening vereist dat het management beoordelingen, veronderstellingen en schattingen maakt, die van invloed zijn op de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep en de gerapporteerde bedragen van activa en passiva, baten en lasten. De werkelijke bedragen kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend herzien. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de herziening plaatsvindt en in toekomstige perioden.

#### Beoordelingen

##### Bepaling van functionele valuta

Er werd geoordeeld dat de functionele valuta van de holdingmaatschappij en de meeste dochterondernemingen de US dollar (USD) is, vanwege het feit dat deze valuta de meeste invloed heeft op de verkoopprijzen van goederen en diensten. Slechts twee dochterondernemingen hanteren andere functionele valuta (de euro en de Russische roebel). Deze dochteronder-

nemingen zijn niet significant voor de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

Met betrekking tot de holdingmaatschappij is de beoordeling gebaseerd op het feit dat de holding fungeert als een holding voor participaties (in operationele dochterondernemingen met US dollar (USD) als functionele valuta). De enige activiteit bestaat uit de reallocatie van de Groepskosten die worden gemaakt en vervolgens doorbelast in US dollars. Daarom wordt de US dollar beschouwd als de meest geschikte functionele valuta van de holding voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening.

##### Opname van opbrengsten (toelichting 4.3)

Er werd beoordeeld of opbrengsten uit de verkoop van process control wafers (PCM wafer) in de loop der tijd of op een bepaald moment moeten worden opgenomen. Op basis van een door het management uitgevoerde beoordeling van de contracten met klanten heeft de Groep vastgesteld dat slechts een beperkt aantal contracten voorziet in een afdwingbaar recht op betaling voor uitgevoerde prestaties, ingeval een klant een contract zou opzeggen om andere redenen dan verzuim om te presteren zoals beloofd. Als gevolg hiervan werd de mogelijke opname van contracten in de loop der tijd als niet materieel beschouwd.

##### Opname van gebruiksrechten en leaseverplichtingen (toelichtingen 4.17 en 11)

De Groep neemt gebruiksrechten en leaseverplichtingen op voor bepaalde activa die onder leasingovereenkomsten worden aangehouden. Sommige leasecontracten van de Groep bevatten opties voor verlenging of beëindiging. Bij het bepalen van de leaseperiode voor deze contracten hield de Groep rekening met alle relevante feiten en omstandigheden om te beoordelen of deze opties zullen worden uitgeoefend. De beoordeling heeft impact op de leaseperiode, wat op zijn beurt een significant effect heeft op het bedrag van de leaseverplichtingen en de waardering van het opgenomen gebruiksrecht. Indien de Groep wijzigingen aanbrengt in haar beoordeling over de uitoefening van de opties voor verlenging of beëindiging, kan het nodig zijn om de opgenomen gebruiksrechten en leaseverplichtingen te verhogen of te verlagen.

##### *Veronderstellingen en onzekerheden i.v.m. schattingen*

Informatie over onzekerheden i.v.m. veronderstellingen en schattingen die een significant risico op een materiele aanpassing in het volgende boekjaar met zich meebrengen, is opgenomen in de volgende toelichtingen:

##### Opname van uitgestelde belastingvorderingen (toelichting 6.13)

Uitgestelde belastingvorderingen worden geboekt wanneer het waarschijnlijk wordt geacht dat in toekomstige perioden fiscale besparingen zullen worden gerealiseerd door het gebruik van overgedragen verliezen en door de omkering van belastbare tijdelijke verschil-

len die ontstaan op het verschil tussen de boekhoudkundige en fiscale waarde van de activa van de Groep. Belastbare winsten en de omkering van tijdelijke verschillen in het volgende boekjaar kunnen afwijken van de veronderstelde bedragen. Ook veronderstellingen die in het volgende boekjaar worden gemaakt omtrent toekomstige belastbare winsten en omkeringen van volgende jaren kunnen wijzigen. Dergelijke wijzigingen kunnen leiden tot een materiële aanpassing.

#### Waardering van verwachte kredietverliezen (VKV) op handelsvorderingen (toelichting 7.4)

Waardeverminderingen worden aangelegd om rekening te houden met schattingen van het bedrag van VKV's op vorderingen. De uiteindelijke waarde van kredietverliezen op vorderingen in het jaar eindigend op 31 december 2021 kan afwijken van de bedragen opgenomen als waardeverminderingen in het jaar eindigend op 31 december 2020, wat kan leiden tot een materiële aanpassing.

#### **Bepaling van reële waarden**

Een aantal grondslagen voor de financiële verslaggeving en informatieverschaffing van de Groep vereisen de bepaling van reële waarden, zowel voor financiële als niet-financiële activa en verplichtingen.

Indien informatie van derden wordt gebruikt om de reële waarde te bepalen, wordt het van derden verkregen bewijsmateriaal beoordeeld om de conclusie te onderbouwen dat dergelijke waarderingen voldoen aan de vereisten van IFRS 13, met inbegrip van het niveau in de reële-waarde-hiërarchie waarin dergelijke waarderingen moeten worden geïnclassificeerd.

Bij het bepalen van de reële waarde van een actief of verplichting maakt de Groep zoveel mogelijk gebruik van op de markt waarneembare gegevens.

Reële waarden worden als volgt ingedeeld in verschillende niveaus van een reële-waarde-hiërarchie gebaseerd op de inputs gebruikt in de waarderingstechnieken:

- Niveau 1: genoteerde (niet-aangepaste) prijzen op actieve markten voor identieke activa of passiva.
- Niveau 2: andere technieken waarbij alle inputs die een significant effect hebben op de opgenomen reële waarde direct of indirect waarneembaar zijn.
- Niveau 3: technieken waarbij gebruik wordt gemaakt van inputs die een significant effect hebben op de opgenomen reële waarde en die niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens.

Indien de inputs gebruikt om de reële waarde van een actief of passief te bepalen in verschillende niveaus van de reële-waarde-hiërarchie kunnen worden geïnclassificeerd, dan wordt de waardering tegen reële waarde in zijn geheel ingedeeld op hetzelfde niveau van de reële-waarde-hiërarchie als de input van het laagste niveau die significant is voor de gehele waardering.

De Groep waardeert overdrachten tussen niveaus van de reële-waarde-hiërarchie aan het einde van de verslagperiode waarin de wijziging zich heeft voorgedaan.

Meer informatie over de veronderstellingen die zijn gebruikt bij het bepalen van de reële waarde is opgenomen in de volgende toelichtingen:

- 7.1 Materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen
- 7.4 Handels- en overige vorderingen
- 7.6 Geldmiddelen en kasequivalenten
- 7.10 Kortlopende en langlopende leningen en overige financieringsverplichtingen
- 10 Financiële instrumenten - reële waarden en risicobeheer

## **4 Samenvatting van de grondslagen voor financiële verslaggeving**

### **4.1 Basis van consolidatie**

#### **In de consolidatie opgenomen entiteiten**

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van de moedermaatschappij en haar dochterondernemingen, die entiteiten zijn waarover de moedermaatschappij rechtstreeks of onrechtstreeks zeggenschap heeft. De Groep heeft zeggenschap over een entiteit wanneer hij blootgesteld is aan of rechten heeft op variabele opbrengsten uit zijn betrokkenheid bij de entiteit en in staat is deze opbrengsten te beïnvloeden door zijn macht over de entiteit. Zeggenschap wordt doorgaans verkregen door het bezit van een meerderheid van de aandelen.

De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop voor het eerst sprake is van zeggenschap tot aan de datum waarop deze eindigt.

De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden opgesteld voor hetzelfde verslagjaar als de moedermaatschappij, waarbij consistente waarderinggrondslagen worden toegepast.

Alle interne balansen, transacties, baten en lasten, evenals winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties binnen de Groep, worden volledig geëlimineerd in deze geconsolideerde jaarrekening.

### **Minderheidsbelangen**

Minderheidsbelangen vertegenwoordigen het deel van de winst of het verlies, de component van andere niet-gerealiseerde resultaten en de nettoactiva van een dochteronderneming dat toerekenbaar is aan aandelenbelangen die niet direct of indirect in het bezit zijn van de moedermaatschappij. Het aandeel van minderheidsbelangen in het resultaat en het aandeel in het eigen vermogen wordt afzonderlijk gepresenteerd in respectievelijk de resultatenrekening en het eigen vermogen in de geconsolideerde balans, afzonderlijk van het eigen vermogen van de moedermaatschappij.

Minderheidsbelangen worden op de overnamedatum gewaardeerd tegen hun proportionele aandeel in de identificeerbare nettoactiva van de overgenomen onderneming.

### **4.2 Omrekening van vreemde valuta**

Transacties in vreemde valuta worden initieel geboekt tegen de wisselkoers van de functionele valuta op de transactiedatum. Monetair activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de functionele valutakoers per balansdatum. Alle verschillen worden in het resultaat opgenomen. Niet-monetaire posten die op basis van historische kostprijs in vreemde valuta worden gewaardeerd, worden omgerekend tegen de wisselkoers op datum van de eerste transactie. Indien de functionele valuta van een geconsolideerde entiteit verschilt van de presentatievaluta van de Groep, worden de activa en passiva van die entiteit omgerekend in de presentatievaluta tegen de slotkoers op balansdatum, terwijl het eigen vermogen omgerekend wordt tegen de historische koersen en de resultatenrekening wordt omgerekend tegen de gemiddelde koers van de verslagperiode. Alle hieruit voortvloeiende verschillen worden verwerkt in de cumulatieve omrekeningsverschillen in het eigen vermogen.

### **4.3 Opbrengsten uit contracten met klanten**

Verkoopopbrengsten worden gewaardeerd op basis van de vergoeding die is vastgelegd in een contract met een klant. De opbrengsten worden opgenomen na aftrek van kortingen, bonussen en rabatten.

Er is geen significante onzekerheid met betrekking tot de aard, het bedrag of de timing van de opbrengsten of de kasstromen van de gerapporteerde opbrengsten. De Groep neemt opbrengsten op wanneer de controle over een goed of dienst aan een klant wordt overgedragen.

### **Verkoop van process control wafers (PCM-wafers)**

PCM-wafers zijn goederen die in het algemeen klantspecifiek zijn, d.w.z. dat wanneer er voor een klant goederen worden vervaardigd, X-FAB een voordeel voor de klant creëert dat door X-FAB niet alternatief kan worden aangewend. Voor de meeste contracten met de belangrijkste klanten heeft X-FAB echter vastgesteld dat het geen afdwingbaar recht op betaling voor voltooide werkzaamheden heeft, ingeval een

klant een onvolledig contract zou opzeggen om andere redenen dan verzuim door X-FAB om te presteren zoals beloofd. Dienovereenkomstig worden opbrengsten uit de verkoop van process control wafers (PCM-wafers) opgenomen wanneer de verzending heeft plaatsgevonden. Op deze datum wordt de controle over de goederen overgedragen aan de klant. Facturen voor de verkoop worden op dat moment gegenereerd. Facturen zijn meestal betaalbaar binnen 30 dagen. Er worden aan de klanten geen kortingen op de gefactureerde bedragen aangeboden in ruil voor onmiddellijke betaling van facturen. Verkoopprijzen bij klanten omvatten geen significante financieringscomponent.

### **Verkoop van eenmalige engineeringdiensten (NRE) en technologiediensten**

Bij het verlenen van eenmalige engineeringdiensten (NRE) en technologiediensten creëert X-FAB een voordeel voor een klant dat door X-FAB niet alternatief kan worden aangewend, aangezien de gemaakte prototypen van de wafers meestal klantspecifiek zijn. Facturen worden uitgegeven in overeenstemming met de contractvoorwaarden – gebaseerd op mijlpalen – en zijn meestal betaalbaar binnen 30 dagen. X-FAB heeft een afdwingbaar recht op betaling voor werkzaamheden die zijn voltooid tot de afgesproken mijlpalen. Opbrengsten worden daarom in de loop der tijd opgenomen en X-FAB maakt gebruik van een praktische uitvoering om de voortgang te meten. Facturering op basis van mijlpalen is een redelijke benadering van de geboekte vooruitgang bij het voltooien van de prestatieverplichting. Er worden aan de klanten geen kortingen op de gefactureerde bedragen aangeboden in ruil voor onmiddellijke betaling van facturen. Verkoopprijzen bij klanten omvatten geen significante financieringscomponent.

### **Huur- en overige inkomsten**

De opbrengsten uit huur- en overige inkomsten worden opgenomen gedurende de periode dat de betreffende dienst wordt verleend (zie 4.6 hieronder).

### **Garantieverplichtingen**

Voorzieningen voor garantieverplichtingen worden getroffen op basis van ervaringen uit het verleden.

### **Contractkosten en kosten voor voldoening van contracten**

Er werden door de Groep kosten gemaakt voor het verkrijgen van contracten die kapitalisatie vereisen. Het uitstel van deze kosten is echter niet relevant voor de geconsolideerde jaarrekening.

Kosten die zouden zijn gemaakt voor het voldoen aan contracten die kapitalisatie vereisen, worden geboekt als activa in overeenstemming met IAS 2 Voorraden, IAS 16 Materiële vaste activa of IAS 38 Immateriële vaste activa.

#### 4.4 Onderzoeks- en ontwikkelingskosten

De onderzoeks- en ontwikkelingskosten omvatten personeelskosten, afschrijvingen en andere rechtstreeks toerekenbare kosten en worden toegewezen op basis van processen, d.w.z. hebben betrekking op onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten die geen verband houden met de verbetering van de bestaande productietechnologieën. Kosten gemaakt voor de verbetering van bestaande productietechnologieën gebruikt in operationele productielijnen worden toegerekend aan de kostprijs van de omzet.

De onderzoeks- en ontwikkelingskosten worden als last opgenomen op het moment waarop ze worden gemaakt. De X-FAB SE-Groep is van mening dat de uitgevoerde ontwikkelingswerkzaamheden niet in aanmerking komen voor activatie, omdat het bedrag van de toekomstige voordelen gerelateerd aan het gebruik van de verrichte werkzaamheden wordt gekenmerkt door een hoge mate van onzekerheid totdat de projecten zijn afgerond.

Overheidssubsidies worden toegekend aan de Groep voor zijn onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten in de vorm van contante belastingbetalingen of belastingkredieten. IAS 20 Overheidssubsidies wordt toegepast op alle subsidies, met inbegrip van de onderzoeks- en ontwikkelingssubsidies die X-FAB France ontvangt en die worden uitbetaald via het Franse stelsel voor vennootschapsbelasting. De subsidies worden opgenomen bij de baten en, naargelang het geval, als vaste of vlottende activa, wanneer er een redelijke mate van zekerheid bestaat dat de entiteit zal voldoen aan de relevante voorwaarden zoals uiteengezet in de voorwaarden van de subsidieovereenkomst en dat de subsidie zal worden ontvangen. Deze batengerelateerde subsidies worden systematisch opgenomen in de resultatenrekening wanneer de entiteit de kosten die de subsidies beogen te compenseren, als last opneemt.

#### 4.5 Financieringsbaten en -lasten

Rentebaten of -lasten worden opgenomen volgens de effectieve-rentemethode. Dividendopbrengsten worden in de resultatenrekening opgenomen op de datum waarop het recht van de Groep op betaling is gevestigd.

#### 4.6 Huuropbrengsten uit vastgoedbeleggingen

Huuropbrengsten uit operationele leases van vastgoedbeleggingen worden lineair over de leaseperiode opgenomen. Verstrekte huurincentives worden opgenomen als integraal onderdeel van de totale huurinkomsten en over de looptijd van de huurovereenkomst.

#### 4.7 Personeelsvoordelen

Personeelsvoordelen bestaan uit personeelsvoordelen op korte termijn, uitkeringen in toegezegde bijdragenregelingen en een pensioenplan in geval van lange diensttijd bij dochteronderneming X-FAB France. De Groep heeft geen op aandelen gebaseerde betalingsovereenkomsten.

Personeelsvoordelen op korte termijn worden als last opgenomen wanneer de gerelateerde dienst wordt verleend. Een verplichting wordt opgenomen voor het bedrag dat naar verwachting zal worden betaald als de Groep op dat moment een wettelijke of constructieve verplichting heeft om dit bedrag te betalen als gevolg van in het verleden verleende diensten door de werknemer en als de verplichting op betrouwbare wijze kan worden geschat.

Verplichtingen voor bijdragen aan toegezegde bijdragenregelingen worden als last opgenomen wanneer de gerelateerde dienst wordt verleend. Vooruitbetaalde bijdragen worden opgenomen als een actief voor zover een terugbetaling in contanten of een vermindering van toekomstige betalingen mogelijk is.

De nettoverplichting van de Groep met betrekking tot het pensioenplan in geval van lange diensttijd wordt berekend op basis van een schatting van het toekomstige voordeel dat werknemers verdienen in de lopende en voorgaande perioden. Dit bedrag wordt verdisconteerd en de reële waarde van eventuele fondsbeleggingen in mindering gebracht. De verplichting wordt jaarlijks berekend door een onafhankelijke externe deskundige actuaire volgens de projected unit credit-methode. Wanneer de berekening resulteert in een mogelijk actief voor de Groep, is het opgenomen actief beperkt tot de huidige waarde van de beschikbare economische voordelen in de vorm van toekomstige terugbetalingen uit het plan of verlagingen van toekomstige bijdragen aan het plan. Om de huidige waarde van de economische voordelen te berekenen, wordt rekening gehouden met de toepasselijke minimale financieringsvereisten. Herwaarderingen van de nettopensioenverplichtingen, die bestaan uit actuariële winsten en verliezen, het rendement op fondsbeleggingen (exclusief interest) en het effect van het activaplafond (indien van toepassing, exclusief interest), worden onmiddellijk opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten. De Groep bepaalt de nettorentelasten (baten) op de nettopensioenverplichtingen (activa) voor de gegeven periode door de disconteringsvoet toe te passen die wordt gebruikt om de brutoverplichting uit toegezegde pensioenverplichtingen aan het begin van het boekjaar te waarderen tegen de toenmalige nettopensioenverplichtingen (activa), rekening houdend met eventuele wijzigingen in de nettopensioenverplichtingen (activa) tijdens de gegeven periode als gevolg van bijdragen en uitkeringen. Nettorentelasten en andere kosten in verband met toegezegde pensioenregelingen worden opgenomen in de resultatenrekening. Wanneer de voordelen van een plan worden gewijzigd of wanneer een plan wordt beperkt, wordt de resulterende wijziging in het voordeel dat betrekking heeft op in het verleden verleende diensten of op de winst of het verlies op de beperking, onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening. De Groep neemt winsten en verliezen op de afwikkeling van een toegezegde pensioenregeling op wanneer de afwikkeling plaatsvindt.

Ontslagvergoedingen worden als last opgenomen op het moment dat de Groep het aanbod van deze vergoedingen niet meer kan intrekken of, indien dit vroeger is, op het moment dat de Groep de kosten van een herstructurering opneemt. De vergoedingen worden verdisconteerd als niet verwacht wordt dat ze volledig vereffend zullen zijn binnen 12 maanden na de verslagdatum.

#### **4.8 Materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen**

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde verminderd met cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardevermindingsverliezen. De aanschaffingskosten omvatten uitgaven die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving van het actief. Deze grondslagen voor financiële verslaggeving werden overeenkomstig IAS 40 ook toegepast op de vastgoedbeleggingen volgens het kostprijsmodel.

Afschrijvingen worden lineair geboekt voor materiële vaste activa, fabrieks- en kantooruitrusting en vastgoedbeleggingen. Afschrijvingen worden berekend om de kostprijs van materiële vaste activa, verminderd met hun geschatte restwaarden, lineair af te schrijven over hun geschatte gebruiksduur. Als belangrijke onderdelen van materiële vaste activa een verschillende gebruiksduur hebben, dan worden ze administratief verwerkt als afzonderlijke (belangrijke onderdelen van) materiële vaste activa.

De volgende gebruiksduur wordt toegepast als basis voor de berekening van de afschrijvingen:

- Gebouwen inclusief vastgoedbeleggingen op 40-50 jaar
- Fabrieks- en kantooruitrusting lineair op 3-10 jaar

Financieringskosten werden niet geactiveerd, omdat er geen voor de activatie van financieringskosten in aanmerking komende activa werden geconstrueerd of verworven in de periode. Kosten gemaakt om de gebruiksduur van activa te verlengen of die de prestaties of capaciteit van activa verhogen, worden waar van toepassing geactiveerd. Onderhouds- en reparatiekosten worden als last opgenomen op het moment waarop ze worden gemaakt. Wanneer afzonderlijke componenten van een materieel vast actief een verschillende gebruiksduur hebben, worden ze administratief verwerkt als afzonderlijke materiële vaste activa.

Activa worden geboekt als onttrekking bij verkoop of sloop. De resulterende winst of het resulterende verlies wordt opgenomen in de resultatenrekening onder de rubriek "Overige baten" of "Overige kosten", naargelang het geval.

#### **4.9 Immateriële vaste activa**

Aangekochte immateriële vaste activa worden erkend tegen aanschaffingswaarde, inclusief, waar van toepassing, eigen werk dat wordt geactiveerd bij het voorbereiden van de immateriële activa voor gebruik en lineair afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur. De toegepaste gebruiksduur is vijf jaar.

Intern gegenereerde immateriële vaste activa werden niet geactiveerd, omdat niet werd voldaan aan de criteria voor activatie (zie toelichting 4.4).

De Groep heeft geen immateriële vaste activa met onbepaalde gebruiksduur.

#### **4.10 Bijzondere waardevermindering**

De boekwaarde van de niet-financiële activa van de Groep, met uitzondering van voorraden en uitgestelde belastingvorderingen (waarvoor afzonderlijke beoordelingen worden uitgevoerd), wordt op elke verslagdatum beoordeeld om te bepalen of er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Indien een dergelijke aanwijzing bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat.

De realiseerbare waarde van een actief of een kasstroomgenererende eenheid is de hoogste waarde van enerzijds de bedrijfswaarde en anderzijds de reële waarde minus de verkoopkosten. Bij het bepalen van de bedrijfswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen verdisconteerd tot hun contante waarde met behulp van een disconteringsvoet vóór belastingen die de huidige marktbeoordelingen van de tijdswaarde van geld en de specifieke risico's van het actief weerspiegelt. Voor de toetsing op bijzondere waardevermindering worden activa gegroepeerd in de kleinste groep activa die een instroom van kasmiddelen genereert uit voortgezet gebruik, die in ruime mate onafhankelijk is van de instroom van kasmiddelen van andere activa of groepen van activa (de "kastroomgenererende eenheid").

Een bijzonder waardeverminderverslies wordt opgenomen, indien de boekwaarde van een actief of de kasstroomgenererende eenheid ervan hoger is dan de geschatte realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderversliezen worden opgenomen in de resultatenrekening. Bijzondere waardeverminderversliezen opgenomen met betrekking tot kasstroomgenererende eenheden worden eerst in mindering gebracht op de boekwaarde van eventuele aan de eenheden toegerekende goodwill en vervolgens op de boekwaarde van de andere activa in de eenheid (groep van eenheden), in een pro-rata verhouding.

Een bijzonder waardeverminderverslies wordt teruggenomen, als er een wijziging is opgetreden in de schattingen gebruikt om de realiseerbare waarde te bepalen. Een bijzonder waardeverminderverslies wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde

van het actief niet hoger is dan de boekwaarde die zou zijn bepaald, na aftrek van afschrijvingen of amortisatie, indien geen bijzonder waardevermindingsverlies was opgenomen.

#### 4.11 Financiële instrumenten

##### **Erkenning en eerste waardering**

Handelsvorderingen worden voor de eerste keer opgenomen wanneer ze zijn ontstaan, d.w.z. wanneer de goederen en diensten worden geleverd en de opbrengsten voor die goederen en diensten worden opgenomen. Aan- en verkopen van financiële activa volgens standaardmarktconventies werden administratief verwerkt op de afwikkelingsdatum. Alle andere financiële activa en passiva worden initieel opgenomen wanneer de Groep een partij wordt bij de contractuele bepalingen van het financiële instrument.

De handelsvorderingen van de Groep omvatten geen belangrijke financieringscomponent en de bedragen opgenomen voor handelsvorderingen worden initieel opgenomen tegen de transactieprijs. Alle andere financiële activa en passiva worden initieel opgenomen tegen reële waarde plus, voor posten die niet worden opgenomen tegen reële waarde via winst of verlies (RWWV), transactiekosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving of uitgifte.

##### **Classificatie en waardering na eerste opname**

Bij eerste opname wordt een financieel actief geclassificeerd als gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs; RWNGR - schuldbelegging; RWNGR - aandelenbelegging; of RWWV.

##### **(a) Financiële activa tegen afgeschreven kostprijs**

Een financieel actief wordt geclassificeerd als gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs als het voldoet aan de twee volgende voorwaarden en niet werd aangemerkt als gewaardeerd tegen RWWV:

- het wordt aangehouden binnen een bedrijfsmodel dat tot doel heeft activa aan te houden om contractuele kasstromen te innen; en
- de contractuele bepalingen ervan genereren op bepaalde data kasstromen die uitsluitend betalingen van de hoofdsom en rente op de uitstaande hoofdsom zijn.

##### **(b) Schuldbeleggingen tegen reële waarde via andere niet-gerealiseerde resultaten (RWNGR)**

Een schuldbelegging wordt geclassificeerd als gewaardeerd tegen reële waarde via andere niet-gerealiseerde resultaten als ze voldoet aan de twee volgende voorwaarden en niet werd aangemerkt als gewaardeerd tegen RWWV:

- ze wordt aangehouden binnen een bedrijfsmodel dat zijn doel bereikt door contractuele kasstromen te innen en financiële activa te verkopen; en

- de contractuele bepalingen ervan genereren op bepaalde data kasstromen die uitsluitend betalingen van de hoofdsom en rente op de uitstaande hoofdsom zijn.

##### **(c) Aandelenbeleggingen tegen reële waarde via andere niet-gerealiseerde resultaten (RWNGR)**

Een aandelenbelegging wordt geclassificeerd als gewaardeerd tegen reële waarde via andere niet-gerealiseerde resultaten als ze niet wordt aangehouden voor handelsdoeleinden en de Groep er onherroepelijk voor kiest om toekomstige wijzigingen in de reële waarde van de belegging weer te geven via andere niet-gerealiseerde resultaten. Deze keuze wordt voor elke belegging afzonderlijk gemaakt.

##### **(d) Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde via winst of verlies (RWWV)**

Alle financiële activa die niet zijn geclassificeerd als gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs of RWNGR zoals hierboven beschreven, worden gewaardeerd tegen RWWV. Hiertoe behoren alle afgeleide financiële activa, aandelenbeleggingen aangehouden voor handelsdoeleinden en eigenvermogensinstrumenten niet aangehouden voor handelsdoeleinden, maar waarvoor de Groep geen wijzigingen in de reële waarde wenste weer te geven via andere niet-gerealiseerde resultaten.

Bij de eerste erkenning kan de Groep onherroepelijk een financieel actief aanmerken dat op een andere manier voldoet aan de vereisten om te worden gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs, RWNGR of RWWV, indien dit een boekhoudkundige wanverhouding elimineert of aanzienlijk beperkt die anders zou ontstaan. Dergelijke aanmerkingen werden door de Groep niet gedaan.

##### **Financiële activa - beoordeling van het bedrijfsmodel**

De Groep beoordeelt de doelstelling van het bedrijfsmodel waarin een financieel actief wordt aangehouden op portefeuilleniveau, aangezien dit het beste de manier weerspiegelt waarop het bedrijf wordt beheerd en informatie aan het management wordt verstrekt. De beoordeelde informatie omvat:

- de vermelde beleidslijnen en doelstellingen voor de portefeuille en de werking van de beleidslijnen in de praktijk. Er wordt onder meer vermeld of de strategie van het management zich richt op het behalen van contractuele rentebaten, het handhaven van een bepaald renteprofiel, het afstemmen van de duur van de financiële activa op de duur van gerelateerde passiva of verwachte kasuitstromen of het realiseren van kasstromen door de verkoop van de activa;
- hoe de prestaties van de portefeuille worden geëvalueerd en gerapporteerd aan het management van de Groep;
- de risico's die van invloed zijn op de prestaties van het bedrijfsmodel (en de financiële activa binnen dat bedrijfsmodel) en hoe deze risico's worden beheerd;

- hoe managers van het bedrijf worden vergoed, bijv. of de vergoeding gebaseerd is op de reële waarde van de beheerde activa of de geïnde contractuele kasstromen; en
- de frequentie, het volume en de timing van de verkoop van financiële activa in voorgaande perioden, de redenen voor dergelijke verkopen en verwachtingen inzake toekomstige verkoopactiviteiten.

Overdrachten van financiële activa aan derden bij transacties die niet in aanmerking komen voor onttrekking uit de balans, worden voor dit doel niet beschouwd als verkopen, in overeenstemming met de voortdurende erkenning van de activa door de Groep.

Financiële activa die worden aangehouden voor handelsdoeleinden of worden beheerd en waarvan de prestaties worden geëvalueerd op basis van de reële waarde, worden gewaardeerd tegen RWWV.

**Financiële activa – beoordeling of contractuele kasstromen uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente betreffen**

Met het oog op deze beoordeling wordt het begrip ‘hoofdsom’ gedefinieerd als de reële waarde van het financiële actief bij eerste erkenning. ‘Rente’ wordt gedefinieerd als een vergoeding voor de tijdswaarde van geld, voor het kredietrisico dat verbonden is aan de hoofdsom die gedurende een bepaalde periode uitstaat en voor andere elementaire kredietrisico’s en kosten (bijv. liquiditeitsrisico en administratieve kosten). Daarnaast betekent de term ook winstmarge. Bij de beoordeling of de contractuele kasstromen uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente zijn, houdt de Groep rekening met de contractuele bepalingen van het instrument. Er wordt onder meer beoordeeld of het financiële actief een contractuele termijn bevat die de timing of het bedrag van contractuele kasstromen zodanig zou kunnen wijzigen dat het actief niet meer aan deze voorwaarde zou voldoen. Bij de beoordeling houdt de Groep rekening met:

- toevallige gebeurtenissen die het bedrag of de timing van kasstromen zouden wijzigen;
- voorwaarden die de contractuele couponrente kunnen wijzigen, inclusief instrumenten met variabele rente;
- vooruitbetalings- en uitbreidingsmogelijkheden; en
- voorwaarden die de aanspraak van de Groep op kasstromen van specifieke activa beperken (bijv. non-recourse-instrumenten (d.w.z. met beperkte mogelijkheid tot verhaal).

De mogelijkheid tot vooruitbetaling stemt overeen met het criterium dat uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente toegelaten zijn, indien het vooruitbetaalde bedrag in hoofdzaak onbetaalde bedragen van hoofd-

som en rente op de uitstaande hoofdsom vertegenwoordigt, die een redelijke aanvullende vergoeding voor vroegtijdige beëindiging van het contract kunnen omvatten. Voor een financieel actief dat is verworven met een korting of premie op zijn contractuele nominale waarde, wordt de mogelijkheid die vooruitbetaling toelaat of vereist van een bedrag dat in hoofdzaak het contractuele nominale bedrag plus opgebouwde (maar onbetaalde) contractuele rente vertegenwoordigt (dat eveneens een redelijke aanvullende vergoeding voor vroegtijdige beëindiging kan omvatten), bovendien behandeld als in overeenstemming met dit criterium indien de reële waarde van de vooruitbetaling niet significant is bij de eerste erkenning.

**Financiële activa – waardering na eerste opname en winsten en verliezen**

*Financiële activa tegen RWWV*

Deze activa worden vervolgens gewaardeerd tegen reële waarde. Nettowinsten en -verliezen, inclusief eventuele rente- of dividendopbrengsten, worden opgenomen in de resultatenrekening. De Groep maakt geen gebruik van hedge accounting en past bijgevolg geen alternatieve toegestane boekhoudkundige behandelingen toe voor derivaten die zijn aangemerkt als afdekkingsinstrument.

*Financiële activa tegen afgeschreven kostprijs*

Deze activa worden vervolgens gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De afgeschreven kostprijs wordt vermindert met bijzondere waardeverminderingverliezen. Renteopbrengsten, wisselkoerswinsten en -verliezen en bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen in de resultatenrekening. Eventuele winsten of verliezen door onttrekking uit de balans worden in de resultatenrekening opgenomen.

*Schuldbeleggingen tegen RWNGR*

Deze activa worden vervolgens gewaardeerd tegen reële waarde. Renteopbrengsten berekend volgens de effectieve-rentemethode, wisselkoerswinsten en -verliezen en bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen in de resultatenrekening. Overige nettowinsten en -verliezen worden opgenomen in andere niet-gerealiseerde resultaten. Bij onttrekking uit de balans worden de winsten en verliezen die werden gecumuleerd in andere niet-gerealiseerde resultaten, overgeboekt naar de resultatenrekening.

*Aandelenbeleggingen tegen RWNGR*

Deze activa worden vervolgens gewaardeerd tegen reële waarde. Dividenden worden opgenomen bij de baten in de resultatenrekening, tenzij het duidelijk is dat het dividend een deel van de kosten van de investering recupereert. Overige nettowinsten en -verliezen worden opgenomen in andere niet-gerealiseerde resultaten en worden nooit overgeboekt naar de resultatenrekening.

**Financiële passiva**

Financiële passiva worden geclassificeerd als gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs of RWWV. Een financiële verplichting wordt geclassificeerd als RWWV als ze werd geclassificeerd als 'aangehouden voor handelsdoeleinden', het om een derivaat gaat, of als zodanig werd aangemerkt bij de eerste erkenning, waarbij de Groep geen verplichtingen als RWWV is aangegaan. Financiële passiva tegen RWWV worden gewaardeerd tegen reële waarde en de nettowinsten en -verliezen, inclusief eventuele rentekosten, worden opgenomen in de resultatenrekening. Overige financiële passiva worden vervolgens gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. Rentekosten en wisselkoerswinsten en -verliezen worden opgenomen in de resultatenrekening. Eventuele winsten of verliezen door onttrekking uit de balans worden eveneens in de resultatenrekening opgenomen.

**Onttrekking uit de balans****Financiële activa**

De Groep onttrekt een financieel actief uit de balans wanneer de contractuele rechten op de kasstromen uit het financiële actief vervallen, of wanneer de Groep de rechten om contractuele kasstromen te ontvangen overdraagt via een transactie waarbij het merendeel van de risico's en voordelen van eigendom van het financieel actief wordt overgedragen, of waarbij de Groep het merendeel van deze risico's en voordelen niet overdraagt of behoudt en de zeggenschap over het financiële actief evenmin behoudt.

De Groep sluit transacties af waarbij activa die zijn opgenomen in de balans worden overgedragen, maar alle of nagenoeg alle risico's en voordelen van de overgedragen activa worden behouden. In deze gevallen worden de overgedragen activa niet uit de balans onttrokken.

**Financiële passiva**

De Groep onttrekt een financiële verplichting uit de balans wanneer de contractuele verplichtingen werden afgewikkeld of geannuleerd of vervallen. De Groep onttrekt eveneens een financiële verplichting uit de balans wanneer de voorwaarden worden gewijzigd en de kasstromen van de gewijzigde verplichting aanzienlijk verschillen. In dit geval wordt, op basis van de gewijzigde voorwaarden, een nieuwe financiële verplichting opgenomen tegen reële waarde.

Wanneer een financiële verplichting wordt onttrokken uit de balans, wordt het verschil tussen de gedelde boekwaarde en de betaalde vergoeding (inclusief overgedragen niet-contante activa of overgenomen verplichtingen) opgenomen in de resultatenrekening.

**Compensatie**

Er worden in deze geconsolideerde jaarrekening geen financiële activa of passiva op nettobasis gepresenteerd.

**Bijzondere waardevermindering**

De Groep neemt waardeverminderingen op voor de verwachte kredietverliezen (VKV) tijdens de levensduur van financiële activa. Deze worden gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs.

Verliesvoorzieningen voor handelsvorderingen worden altijd gewaardeerd tegen een bedrag dat gelijk is aan de VKV's over de volledige levensduur. Om te bepalen of het kredietrisico van een financieel actief aanzienlijk is toegenomen sinds de eerste erkenning en om de VKV's te schatten, baseert de Groep zich op redelijke en ondersteunbare informatie die relevant en beschikbaar is zonder buitensporige kosten of inspanningen. De informatie omvat kwantitatieve en kwalitatieve gegevens en analyses die zijn gebaseerd op de historische ervaring en geïnformeerde kredietbeoordeling van de Groep, evenals toekomstgerichte gegevens.

De maximale periode die in aanmerking wordt genomen voor het schatten van VKV's is de maximale contractperiode tijdens dewelke de Groep is blootgesteld aan kredietrisico.

De waardering van VKV's voor vorderingen die niet onderhevig zijn aan een kredietverslechtering wordt gezamenlijk beoordeeld op basis van een kansgewogen schatting van kredietverliezen, afhankelijk van het aantal dagen dat de saldi achterstallig zijn. Verwachte kredietverliezen worden gewaardeerd op basis van eerdere ervaringen met het innen van vergelijkbare vorderingen, aangezien de Groep dit beschouwt als een redelijke benadering van de huidige waarde van de mogelijk te verwachten tekorten. VKV's worden verdisconteerd tegen de effectieve rentevoet van het financieel actief als wordt bepaald dat het disconteringeffect materieel is. Op basis van de contractuele afspraken zijn de vorderingen in verzuim wanneer de saldi niet betaald zijn op de vervaldatum. Aanmaningsprocedures worden gestart wanneer een vordering vijf dagen achterstallig is. Vorderingen worden geclassificeerd als 'onderhevig aan een kredietverslechtering' vanaf de datum waarop de vordering 90 dagen achterstallig is, ondanks toegepaste aanmaningsprocedures, of vanaf de datum waarop de Groep andere specifieke aanwijzingen krijgt dat een significante kredietverslechtering heeft plaatsgevonden. Vorderingen die onderhevig zijn aan een kredietverslechtering worden per geval beoordeeld en inschattingen van inbaarheid worden gebaseerd op de beschikbare informatie over het openstaande saldo, inclusief besprekingen met de klant, beoordelingen van de betrouwbaarheid van de verstrekte informatie, beschikbare tegenvorderingen of zekerheid, een goed begrip van het economische klimaat waarin de klant actief is en ervaringen met de klant en met soortgelijke inningsprocedures.

De desbetreffende bedragen worden afgeschreven wanneer de Groep van mening is dat er geen realistisch vooruitzicht bestaat op inning van de vordering en wanneer geen verdere handhavingsactiviteiten worden ondernomen. Wanneer een klant in liquidatie is, worden



de uitstaande bedragen genoteerd en gemonitord in een doorlopend liquidatieregister totdat het liquidatieproces is voltooid.

Er worden geen verliesvoorzieningen aangelegd voor geldmiddelen en kasequivalenten, omdat is vastgesteld dat, gezien de goede reputatie van de bankpartners van de Groep, het kredietrisico op de verslagdatum zo laag is dat de VKV's zowel op de datum van hun eerste erkenning als sinds hun eerste erkenning onbeduidend zijn.

#### **Reële waarde van geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende vorderingen en schulden**

De reële waarde van geldmiddelen en kasequivalenten, kortlopende vorderingen en verplichtingen benadert hun boekwaarde vanwege hun kortlopend karakter.

#### **4.12 Afgeleide financiële instrumenten**

De Groep houdt afgeleide financiële instrumenten aan om bepaalde valuta- en renterisico's af te dekken. In contracten besloten derivaten worden gescheiden van het basiscontract en afzonderlijk verantwoord indien het basiscontract geen financieel actief is en aan bepaalde criteria is voldaan. Afgeleide financiële instrumenten worden niet aangemerkt als afdekkingsinstrumenten ten behoeve van hedge accounting en worden derhalve geclassificeerd als gewaardeerd tegen reële waarde via winst of verlies.

Winsten en verliezen als gevolg van veranderingen in de reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten worden opgenomen in de resultatenrekening onder financiële opbrengsten en kosten. De reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten wordt in de balans gepresenteerd als overige vlottende activa en/of overige kortlopende verplichtingen, al naar gelang van toepassing, tenzij hun looptijd langer is dan 12 maanden, in welk geval ze als langlopend worden gepresenteerd.

#### **4.13 Voorraden**

Voorraden van grondstoffen, verbruiksgoederen en benodigdheden worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde of tegen de netto realiseerbare waarde indien deze laatste lager is. De kostprijs van voorraden omvat alle inkoopkosten, conversiekosten en andere kosten die zijn gemaakt om de voorraden op hun huidige locatie en in hun huidige staat te brengen, en wordt bepaald op basis van de gewogen gemiddelde aanschaffingswaarde. Waardeverminderingen worden opgenomen als de boekwaarde hoger is dan de verwachte verkoopprijs, verminderd met de geschatte kosten om de voorraden en de kosten van marketing-, verkoop- en distributieactiviteiten te voltooien. Een 100% waardevermindering wordt opgenomen voor voorraden zonder realiseerbare waarde.

#### **4.14 Geldmiddelen en kasequivalenten**

Geldmiddelen en kasequivalenten bestaan uit liquide middelen, kasmiddelen, cheques en beschikbare tegoeden op lopende bankrekeningen met een

oorspronkelijke looptijd van vier weken of minder. Het gebruik van de gerapporteerde geldmiddelen en kasequivalenten is over het algemeen niet onderworpen aan beperkingen, met uitzondering van termijndeposito's die in toelichting 7.6 als geldmiddelen worden gerapporteerd.

#### **4.15 Eigen vermogen**

##### **Aandelenkapitaal**

Het nominaal gestorte bijdragebedrag op elk aandeel wordt als maatschappelijk kapitaal geboekt.

##### **Uitgiftepremie**

Bijkomende kosten die direct toerekenbaar zijn aan de uitgifte van aandelenkapitaal worden in mindering gebracht op de uitgiftepremierekening, verminderd met eventuele fiscale effecten.

##### **Eigen aandelen**

De Groep rapporteert eigen aandelen als aftrekkingen van het vermogen van de Groep tegen inkoopprijs.

##### **Eigenvermogensinstrumenten en financiële passiva**

De eigenvermogensinstrumenten en financiële passiva (inclusief aandelenkapitaal, terugbetaalbare preferente aandelen, en andere leningen en financieringsverplichtingen) worden ingedeeld volgens de economische realiteit van de contractuele regelingen die werden aangegaan. Een eigenvermogensinstrument is een contract dat een resterend belang in de activa van de Groep weergeeft, na aftrek van alle verplichtingen. Dividenden en uitkeringen met betrekking tot eigenvermogensinstrumenten worden direct ten laste van de reserves gebracht. Uitgegeven eigenvermogensinstrumenten worden geboekt tegen de ontvangen opbrengsten, na aftrek van directe uitgiftekosten. Een financiële verplichting bestaat wanneer er een contractuele verplichting is om geldmiddelen of een ander financieel actief aan een andere entiteit te leveren of om financiële activa of financiële verplichtingen onder mogelijk ongunstige voorwaarden te ruilen. Bovendien zijn contracten die ertoe leiden dat de entiteit een variabel aantal van haar eigenvermogensinstrumenten levert, financiële verplichtingen. Aandelen die dergelijke verplichtingen bevatten, worden geclassificeerd als financiële verplichtingen. Financieringskosten en winsten of verliezen met betrekking tot financiële verplichtingen worden opgenomen in de resultatenrekening. De boekwaarde van de verplichting wordt verhoogd met de financieringskosten en verminderd met betalingen met betrekking tot die verplichting.

##### **4.16 Voorzieningen**

Voorzieningen worden aangelegd wanneer er (in rechte afdwingbare of feitelijke) huidige verplichtingen bestaan die voortvloeien uit gebeurtenissen in het verleden en naar verwachting zullen resulteren in een uitstroom van middelen waarvan de timing of hoeveelheid onzeker is. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen het verdisconteerde bedrag van de verwachte toekomstige kasstromen die voortvloeien uit de respectieve verplich-

ting, tegen een disconteringsvoet vóór belastingen die de huidige marktbeoordelingen van de tijdswaarde van geld en de specifieke risico's van de verplichting weerspiegelt. De afwikkeling van de verdiscontering wordt opgenomen als financieringslasten. Indien de Groep verwacht dat een voorziening geheel of gedeeltelijk zal worden terugbetaald, bijvoorbeeld in het kader van een verzekeringscontract, wordt de terugbetaling opgenomen als een afzonderlijk actief, maar alleen wanneer de terugbetaling vrijwel zeker is. De last met betrekking tot een voorziening wordt opgenomen in de resultatenrekening. Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, worden voorzieningen verdisconteerd tegen een disconteringsvoet vóór belastingen die de huidige marktbeoordelingen van de tijdswaarde van geld en van het specifieke risico van de verplichting weerspiegelt.

Een voorziening voor herstructurering wordt opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd en formeel herstructureringsplan heeft goedgekeurd en de herstructurering ofwel is aangevangen ofwel publiekelijk is aangekondigd. Een voorziening voor verlieslatende contracten wordt opgenomen voor elk specifiek contract waarbij de onvermijdelijke kosten om de verplichtingen uit het contract na te komen hoger zijn dan de economische voordelen die naar verwachting uit hoofde van het contract zullen worden ontvangen.

#### 4.17 Leases

De Groep beoordeelt of een contract een leaseovereenkomst is of bevat. Een contract is of bevat een leaseovereenkomst als een contract het recht geeft om gedurende een bepaalde periode het gebruik van een aangeduid actief te controleren in ruil voor een vergoeding.

##### *De Groep als huurder*

De leasingovereenkomsten van de Groep betreffen voornamelijk activa zoals commercieel vastgoed, productieapparatuur en infrastructuurapparatuur.

De Groep neemt de gebruiksrechten en leaseverplichtingen op voor de meeste activa, d.w.z. dat ze op de balans worden gezet. Hij koos er echter voor om geen gebruiksrechten en leaseverplichtingen op te nemen voor de leasing van activa met een lage waarde. De Groep neemt de leasebetalingen van deze leaseovereenkomsten lineair over de leaseperiode op als lasten. De Groep paste de keuze tot vereenvoudiging onder IFRS 16 niet toe en koos dus voor scheiding van de lease- en andere componenten van een leaseovereenkomst. Bij aanvang of herbeoordeling van een contract dat een leasecomponent bevat, wijst de Groep de vergoeding in het contract toe aan elke lease- en andere component van het respectieve contract op basis van de relatieve onafhankelijke prijzen.

De Groep neemt de gebruiksrechten op onder de materiële vaste activa in de balans, op dezelfde lijn als de onderliggende activa van dezelfde aard die eigendom

zijn van de Groep. De Groep leest geen panden die worden geclassificeerd als vastgoedbeleggingen.

De Groep neemt leaseverplichtingen op onder "leningen en overige financieringsverplichtingen" als kortlopende of langlopende verplichtingen, naargelang het geval.

De Groep neemt een gebruiksrecht en een leaseverplichting op bij de aanvang van de lease. Het gebruiksrecht wordt in eerste instantie gewaardeerd tegen kostprijs. Deze omvat het initiële bedrag van de leaseverplichting, gecorrigeerd voor leasebetalingen die op of voor de ingangsdatum zijn gedaan, plus eventuele initiële directe kosten en een schatting van de kosten voor ontmanteling en verwijdering van het onderliggende actief of de locatie waarop het zich bevindt, verminderd met eventueel ontvangen huurincentives.

Het gebruiksrecht wordt vervolgens lineair afgeschreven vanaf de ingangsdatum tot het einde van de leaseperiode, tenzij de leaseovereenkomst de eigendom van het onderliggende actief aan het einde van de leaseperiode overdraagt aan de Groep of de kostprijs van het gebruiksrecht aangeeft dat de Groep een aankoopoptie zal uitoefenen. In dat geval wordt het gebruiksrecht afgeschreven over de gebruiksduur van het onderliggende actief, die op dezelfde basis wordt bepaald als bij materiële vaste activa. Daarnaast wordt het gebruiksrecht periodiek verminderd met eventuele waardeverminderingen en aangepast aan bepaalde herwaarderingen van de leaseverplichting.

De leaseverplichting wordt initieel gewaardeerd tegen de huidige waarde van de leasebetalingen die niet zijn betaald op de ingangsdatum, verdisconteerd tegen de impliciete rentevoet in de leaseovereenkomst of, als dat percentage niet onmiddellijk kan worden bepaald, de incrementele debetrentevoet van de Groep. Over het algemeen hanteert de Groep een schatting van de incrementele debetrentevoet als disconteringsvoet.

De Groep bepaalt de incrementele debetrentevoet op basis van rentevoeten van verschillende externe financieringsbronnen en doet bepaalde aanpassingen om de voorwaarden van de lease en het soort geleased actief weer te geven.

Leasebetalingen die werden opgenomen in de waardering van de leaseverplichting omvatten het volgende:

- vaste betalingen, met inbegrip van in economische zin vaste betalingen;
- variabele leasebetalingen die afhankelijk zijn van een index of rente, aanvankelijk gewaardeerd op basis van de index of rente op de begindatum;
- bedragen die naar verwachting betaalbaar zijn onder een restwaardegarantie; en

- de uitoefenprijs onder een aankoopoptie die de Groep vrijwel zeker zal uitoefenen, leasebetalingen in een optionele verlengingsperiode als de Groep vrijwel zeker een verlengingsoptie zal uitoefenen, en boetes voor vervroegde beëindiging van een leaseovereenkomst tenzij de Groep redelijk zeker is dat de lease niet vroegtijdig zal worden beëindigd.

Sommige leasecontracten van de Groep bevatten opties voor verlenging of beëindiging. Bij het bepalen van de leaseperiode voor deze contracten houdt de Groep rekening met alle relevante feiten en omstandigheden om te beoordelen of deze opties zullen worden uitgeoefend. De beoordeling heeft impact op de leaseperiode, wat op zijn beurt een significant effect heeft op het bedrag van de leaseverplichtingen en de waardering van het opgenomen gebruiksrecht.

Over het algemeen hanteert de Groep een schatting van de incrementele debetrentevoet als discountingsvoet. De leaseverplichting wordt geherwaardeerd wanneer toekomstige leasebetalingen wijzigen door een veranderde index of rente, als er een wijziging is in het door de Groep geschatte bedrag dat naar verwachting verschuldigd zal zijn onder een restwaardegarantie, als er een verandering optreedt in het oordeel van de Groep omtrent de uitoefening van een optie tot aankoop, verlenging of beëindiging of als er een herziene, in economische zin vaste leasebetaling is. Wanneer de leaseverplichting op deze manier wordt geherwaardeerd, wordt de boekwaarde van het gebruiksrecht dienovereenkomstig aangepast of, als deze tot nul wordt herleid, opgenomen in de resultatenrekening.

#### *Kortlopende leaseovereenkomsten en leasing van activa met een lage waarde*

De Groep koos ervoor om geen gebruiksrechten of leaseverplichtingen op te nemen voor de leasing van activa met een lage waarde of voor kortetermijnleases, waaronder IT-apparatuur. De Groep neemt de leasebetalingen van deze leaseovereenkomsten lineair over de leaseperiode op als lasten.

#### *Verkoop- en leasebacktransacties*

Wanneer de Groep een verkoop- en leasebacktransactie ("sale and leaseback"-transactie) aangaat met een koper-huurder, bepaalt hij of de overdracht in aanmerking komt als een verkoop. Deze bepaling is gebaseerd op de vereisten voor het voldoen aan een prestatieverplichting in IFRS 15 Opbrengsten uit contracten met klanten. Indien de overdracht als een verkoop wordt gekwalificeerd en de transactie marktconform is, splitst de Groep de vorige boekwaarde van het onderliggende actief op in (a) een actief uit hoofde van het gebruiksrecht dat voortvloeit uit de leaseback en (b) de rechten op het onderliggende actief die door de koper-huurder worden behouden aan het einde van de leaseback. De Groep neemt een deel van de totale winst of het totale verlies op de verkoop op. Het opgenomen bedrag wordt berekend door de totale winst of het totale verlies op te split-

sen in (a) een niet-opgenomen bedrag met betrekking tot de door de verkoper-verhuurder behouden rechten en (b) een opgenomen bedrag met betrekking tot de rechten van de koper-huurder op het onderliggende actief aan het einde van de leaseback. De leaseback zelf wordt dan administratief verwerkt volgens het boekhoudkundig model van de verhuurder. Aanpassingen zijn vereist indien de vergoeding voor de verkoop niet tegen reële waarde is en/of de betalingen voor de lease niet tegen de markttarieven zijn. Deze aanpassingen resulteren in de opname van een vooruitbetaling om voorwaarden onder de marktvoorwaarden weer te geven en/of een aanvullende financiering die door de koper-huurder aan de verkoper-verhuurder wordt verstrekt om voorwaarden boven de marktvoorwaarden weer te geven.

De Groep ging in 2020 en 2019 verkoop- en leasebacktransacties ("sale and leaseback"-transacties) aan voor materiële vaste activa, maar de bedragen waren niet van materieel belang voor de geconsolideerde jaarrekening.

#### *De Groep als verhuurder*

De Groep verhuurt op verschillende locaties commercieel vastgoed dat eigendom is van de Groep maar niet wordt gebruikt voor eigen commerciële doeleinden. De Groep classificeerde deze leases als operationele leaseovereenkomsten, omdat ze niet alle risico's en voordelen overdragen die verband houden met de eigendom van de activa.

Bij aanvang of wijziging van een contract dat een leasecomponent bevat, wijst de Groep de vergoeding in het contract toe aan elke leasecomponent op basis van de relatieve onafhankelijke prijzen.

Als de Groep optreedt als verhuurder, gaat hij bij aanvang van elke lease na of het een financiële of operationele lease betreft. De Groep beoordeelt voornamelijk of de leaseovereenkomst het merendeel van de risico's en voordelen die verband houden met de eigendom van het onderliggende actief overdraagt. Is dit het geval, dan is de lease een financiële lease; is dit niet het geval, dan is het een operationele lease. Bij de beoordeling houdt de Groep rekening met bepaalde indicatoren, bijvoorbeeld of de leaseovereenkomst het merendeel van de economische levensduur van het actief overspant.

Als de Groep een onderverhuurder is, verantwoordt hij zijn belangen afzonderlijk in de hoofdhuur en onderhuur. De Groep beoordeelt de classificatie als onderhuur op basis van het gebruiksrecht dat voortvloeit uit de hoofdhuur, niet op basis van het onderliggende actief. Als een hoofdhuur een kortlopende leaseovereenkomst is waarop de Groep de hierboven beschreven vrijstelling toepast, classificeert hij de onderhuur als een operationele lease. Als een overeenkomst lease- en andere componenten bevat, past de Groep IFRS 15 toe om de vergoeding in het contract toe te wijzen.

Alle leaseovereenkomsten die de Groep tot nu toe als verhuurder heeft afgesloten, zijn geïnclassificeerd als operationele lease en hebben betrekking op vastgoedbeleggingen die aan derden worden verhuurd. De Groep neemt leasebetalingen ontvangen uit operationele leases lineair over de leaseperiode op als baten, onder "omzet uit de huur van vastgoedbeleggingen".

#### 4.18 Subsidies

De Groep ontvangt overheidssteun in de vorm van overheidssubsidies en investeringssubsidies die afhankelijk zijn van de verwerving van bepaalde activa die in aanmerking komen voor de respectievelijke subsidies. Subsidies en steunmaatregelen met betrekking tot activa worden opgenomen wanneer er een redelijke mate van zekerheid bestaat dat de entiteit zal voldoen aan de relevante voorwaarden van de toekenning en dat de subsidie zal worden ontvangen. Ze worden systematisch in de resultatenrekening opgenomen naarmate de entiteit de kosten die de subsidies beogen te compenseren, als last opneemt. De ontvangen investeringspremies en -subsidies verminderen de aankoopkosten voor de relevante gesubsidieerde activa geboekt onder materiële vaste activa.

Voor het ontvangen van overheidssteun gelden wettelijke bepalingen en specifieke voorwaarden die aan de toepasselijke subsidies zijn verbonden.

#### 4.19 Vennootschapsbelasting

De inkomstenbelasting omvat de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen en uitgestelde belastingen. Uitgestelde belastingen weerspiegelen de fiscale effecten van tijdelijke verschillen tussen de boekwaarden van activa en passiva voor financiële verslaggevingsdoeleinden en de bedragen die worden gebruikt voor belastingdoeleinden en de uitgestelde voordelen die verwacht worden van ongebruikte fiscale verliezen, ongebruikte belastingkredieten en andere overgedragen kredieten, waarbij bedragen alleen worden opgenomen wanneer de realisatie ervan door het management als waarschijnlijk wordt beschouwd. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op belastbare winst in de jaren waarin deze tijdelijke verschillen naar verwachting zullen worden gerealiseerd of afgewikkeld, op basis van belastingtarieven die op de verslagdatum zijn vastgesteld of materieel zijn vastgesteld.

De waardering van uitgestelde belastingverplichtingen en uitgestelde belastingvorderingen weerspiegelt de fiscale gevolgen die zouden voortvloeien uit de manier waarop de onderneming op de balansdatum verwacht de boekwaarde van haar activa en passiva te realiseren of af te wikkelen.

Uitgestelde belastingvorderingen worden niet verdisconteerd en worden in de balans opgenomen als vaste activa. Actuele en uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden alleen gesaldeerd als aan bepaalde criteria is voldaan. Dergelijke criteria houden in dat de entiteit een in rechte afdwingbaar recht heeft om de opgenomen bedragen te salderen en dat zij van plan is om ofwel op nettobasis af te wikkelen ofwel het actief te realiseren en tegelijkertijd de verplichting af te wikkelen. Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat er voldoende belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waarmee de uitgestelde belastingvorderingen kunnen worden verrekend.

Op elke balansdatum beoordeelt de Groep de niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en de boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen opnieuw. De Groep neemt een voorheen niet-opgenomen uitgestelde belastingvordering op in zoverre het waarschijnlijk is geworden dat de toekomstige belastbare winst het mogelijk zal maken de uitgestelde belastingvordering te recupereren. De waarschijnlijkheid van erkenning is gebaseerd op de verwachte fiscale winst in de huidige bedrijfsplanning van de Groep. De Groep vermindert daarentegen de boekwaarde van een uitgestelde belastingvordering in zoverre het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn om het voordeel van een deel of het geheel van de uitgestelde belastingvordering te kunnen gebruiken. Er wordt een uitgestelde belastingverplichting opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen, tenzij de uitgestelde belastingverplichting voortvloeit uit de eerste erkenning van goodwill of de eerste erkenning van activa of passiva in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en die geen invloed heeft op de commerciële of fiscale winst of verlies.

#### 4.20 Wijzigingen in grondslagen voor financiële verslaggeving

##### Nieuwe boekhoudregels

De volgende wijzigingen in standaarden, die van kracht zijn voor boekjaren die aanvangen op of voor 1 januari 2020, zijn voor het eerst toegepast door de Groep bij het opstellen van deze geconsolideerde jaarrekening.

Regel/interpretatie	Datum van inwerkingtreding
Wijzigingen in IFRS 3 Bedrijfscombinaties	1 januari 2020
Wijzigingen in IAS 1 en IAS 8: Definitie van materieel	1 januari 2020
Wijzigingen in Verwijzingen naar het conceptueel raamwerk in IFRS-standaarden	1 januari 2020
Hervorming van de rentebenchmark (wijzigingen in IFRS 9, IAS 39 en IFRS 7)	1 januari 2020

Geen van de hierboven vermelde wijzigingen in standaarden, en nieuwe en gewijzigde interpretaties had een significante invloed op de geconsolideerde jaarrekening van de X-FAB-Groep.

#### Nieuwe standaarden, wijzigingen in standaarden en interpretaties van kracht voor boekjaren die aanvangen na 1 januari 2021

Een aantal nieuwe standaarden, wijzigingen in standaarden en interpretaties zijn nog niet van kracht voor het jaar eindigend op 31 december 2020, en werden niet toegepast bij het opstellen van deze geconsolideerde jaarrekening. Deze wijzigingen zullen naar verwachting geen materiële invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

#### COVID-19-gerelateerde huurconcessies (wijziging in IFRS 16)

Op 28 mei 2020 heeft het IASB COVID-19-gerelateerde huurconcessies uitgegeven (wijziging in IFRS 16), wat aanvankelijk in april 2020 als ontwerprichtlijn ED/2020/2 was uitgegeven. De wijziging voorziet in een praktisch hulpmiddel dat huurders toestaat niet te beoordelen of huurconcessies die plaatsvinden als rechtstreeks gevolg van de COVID-19-pandemie en die aan bepaalde voorwaarden voldoen, wijzigingen van de huurovereenkomst zijn en, in plaats daarvan, deze huurconcessies administratief te verwerken alsof het geen wijzigingen van de huurovereenkomst zijn. De wijziging is van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 juni 2020. Eerdere toepassing is toegestaan.

#### Wijzigingen in IAS 1 Presentatie van de jaarrekening: Classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend

Wijzigingen in IAS 1 Presentatie van de jaarrekening: Classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend, uitgegeven op 23 januari 2020, verduidelijken een criterium in IAS 1 voor de classificatie van een verplichting als langlopend: de vereiste dat een entiteit het recht heeft om de afwikkeling van de verplichting uit te stellen tot ten minste 12 maanden na de verslagperiode.

De wijzigingen:

- specificeren dat het recht van een entiteit om de afwikkeling uit te stellen moet bestaan aan het einde van de verslagperiode;
- verduidelijken dat de classificatie niet wordt beïnvloed door voornemens of verwachtingen van het management over de vraag of de entiteit gebruik zal maken van haar recht om de afwikkeling uit te stellen;
- verduidelijken hoe de voorwaarden van leningen de classificatie beïnvloeden; en
- verduidelijken de vereisten voor de classificatie van verplichtingen die een entiteit zal of kan afwikkelen door de uitgifte van haar eigen vermogensinstrumenten.

#### Wijzigingen in IFRS 3 Bedrijfscombinaties

De wijzigingen in IFRS 3 Bedrijfscombinaties; IAS 16 Materiële vaste activa; IAS 37 Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa, alsook Jaarlijkse verbeteringen, uitgegeven op 14 mei 2020, omvatten verscheidene 'narrow-scope' wijzigingen, dit zijn wijzigingen die de formulering verduidelijken of kleine gevolgen, vergissingen of tegenstrijdigheden tussen vereisten in de standaarden corrigeren:

- De wijzigingen in IFRS 3 Bedrijfscombinaties actualiseren een verwijzing in IFRS 3 naar het conceptueel kader voor financiële verslaggeving zonder de boekhoudkundige vereisten voor bedrijfscombinaties te wijzigen.
- De wijzigingen in IAS 16 Materiële vaste activa verbieden een onderneming om bedragen die zijn ontvangen uit de verkoop van artikelen die zijn geproduceerd terwijl de onderneming het actief voorbereidt op zijn beoogde gebruik, af te trekken van de kostprijs van materiële vaste activa. In plaats daarvan zal een onderneming dergelijke verkoopopbrengsten en de bijbehorende kosten in de resultatenrekening opnemen. De wijzigingen verduidelijken ook dat het testen of een materieel vast actief naar behoren functioneert, betekent dat de technische en fysieke prestaties van het actief worden beoordeeld, en niet zozeer de financiële prestaties.
- De wijzigingen in IAS 37 Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa specificeren welke kosten een bedrijf opneemt wanneer het beoordeelt of een contract verlieslatend zal zijn. De wijzigingen verduidelijken dat de "kosten voor de uitvoering van een contract" zowel de bijkomende kosten als een toewijzing van andere directe kosten omvatten.
- De jaarlijkse verbeteringen van de IFRS-standaarden 2018-2020 brengen kleine wijzigingen aan in IFRS 1 Eerste toepassing van International Financial Reporting Standards, IFRS 9 Financiële instrumenten, IAS 41 Landbouw, en de illustratieve voorbeelden bij IFRS 16 Leaseovereenkomsten.

De wijzigingen zijn van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2022. Deze wijzigingen zijn nog niet goedgekeurd door de EU.

#### Wijzigingen in IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 en IFRS 16 Hervorming van de rentebenchmark - Fase 2

Op 27 augustus 2020 heeft de IASB Wijzigingen in IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 en IFRS 16 Hervorming van de rentebenchmark – Fase 2 gepubliceerd om kwesties te behandelen die van invloed kunnen zijn op de financiële verslaggeving bij de hervorming van een rentebenchmark, met inbegrip van de gevolgen van wijzigingen in contractuele kasstromen of hedgerelaties die voortvloeien uit de vervanging van een rentebenchmark door een andere benchmarkrente (vervangingskwesties).

In fase 2 van het project wijzigde de raad van bestuur de vereisten in IFRS 9 Financiële instrumenten, IAS 39 Financiële instrumenten: Erkenning en waardering, IFRS 7 Financiële instrumenten: Informatieverschaffing, IFRS 4 Verzekeringscontracten, en IFRS 16 Leaseovereenkomsten met betrekking tot:

- wijzigingen in de grondslag voor het bepalen van contractuele kasstromen van financiële activa, financiële verplichtingen en leaseverplichtingen;
- hedge accounting; en
- informatieverschaffing.

De wijzigingen in fase 2 zijn alleen van toepassing op wijzigingen in financiële instrumenten en hedgerelaties die vereist zijn door de hervorming van de rentebenchmark. De wijzigingen zijn met terugwerkende kracht van toepassing vanaf 1 januari 2021, maar eerdere toepassing is toegestaan. Hedgerelaties die voorheen werden stopgezet louter wegens wijzigingen die voortvloeiden uit de hervorming, zullen opnieuw worden opgenomen indien aan bepaalde voorwaarden is voldaan. Deze wijzigingen zijn nog niet goedgekeurd door de EU.

## 5 Bedrijfscombinaties

Er waren in de jaren eindigend op 31 december 2020 of 31 december 2019 geen bedrijfscombinaties waarbij de Groep betrokken was.

## 6 Toelichtingen bij de geconsolideerde resultatenrekening

### 6.1 Omzet

De opbrengsten die volledig en uitsluitend voortvloeien uit contracten met klanten omvatten het volgende (er wordt verwezen naar toelichting 9 voor omzet per geografische concentratie):

in duizenden US dollar	2020	2019
Bruto-omzet PCM-wafers	415.160	442.772
Bruto-omzet NRE en technologiediensten	67.967	68.108
Overige omzet	16	17
Kortingen en garantiekredieten	(5.557)	(4.479)
<b>Totaal</b>	<b>477.586</b>	<b>506.418</b>

De omzet daalde met 6% in vergelijking met vorig jaar. Terwijl de prototypingactiviteiten op een hoog niveau bleven, daalden de productie-inkomsten met 7%, als gevolg van de impact van de COVID-19-pandemie op de wereldeconomie, maar ook door de geplande afbouw van de legacy-activiteiten bij X-FAB France. Dit laatste droeg vooral bij tot de aanzienlijke daling van de CCC-activiteiten van X-FAB met 22% op jaarbasis.

In het lopende jaar worden geen opbrengsten opgenomen uit prestatieverplichtingen die in eerdere jaren werden vervuld (bv. gewijzigde transactieprijs).

### 6.2 Bedrijfskosten

De kostprijs van de omzet omvat het volgende:

in duizenden US dollar	2020	2019
Personeelskosten	(164.075)	(169.695)
Materiaalkosten	(108.451)	(112.184)
Afschrijvingen en waardeverminderingen	(65.103)	(62.538)
Kosten van vaste activa (onderhoud, reserveonderdelen enz.)	(61.123)	(69.642)
Infrastructuurkosten	(56.929)	(62.391)
Wijzigingen in voorraden	8.614	(9.443)
Subsidies	12.352	10.972
Overige	863	(4.207)
<b>Totaal</b>	<b>(433.852)</b>	<b>(479.128)</b>

Terwijl de opbrengsten met 6% daalden, daalde de kostprijs van de omzet in 2020 met 9% dankzij de kostenbesparende initiatieven van de Groep met diverse kostenbesparende maatregelen die hoofdzakelijk gericht zijn op het verlagen van de personeels-, reis-, elektriciteits- en grondstofkosten. Het kostenbesparingsprogramma, dat in 2019 werd opgestart als reactie op de autocrisis, werd voortgezet en geïntensiveerd na het uitbreken van de COVID-19-pandemie, wat het hele jaar door aanzienlijke besparingen opleverde en de basis legde voor een grotere winstgevendheid met aanhoudende groei in de toekomst.

### 6.3 Onderzoeks- en ontwikkelingskosten

De onderzoeks- en ontwikkelingskosten omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2020	2019
Personeelskosten	(23.103)	(23.589)
Materiaalkosten	(9.728)	(10.464)
Kosten van vaste activa (onderhoud, reserveonderdelen enz.)	(3.738)	(3.785)
Afschrijvingen en waardeverminderingen	(1.413)	(1.303)
Infrastructuurkosten	(895)	(1.066)
Externe diensten	(462)	(558)
Subsidies	13.432	14.027
Overige	(905)	(1.560)
<b>Totaal</b>	<b>(26.812)</b>	<b>(28.298)</b>

De onderzoeks- en ontwikkelingskosten daalden in 2020 consistent met het afgenomen verkoopvolume in 2020. Het beleid van X-FAB bestaat er onder meer in om een consistent percentage onderzoeks- en ontwikkelingskosten te behouden ten aanzien van de opbrengsten.

#### 6.4 Verkoopkosten

De verkoopkosten omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2020	2019
Personeelskosten	(6.594)	(7.006)
Advertentie- en verkoopkosten van goederen	(1.096)	(897)
Externe diensten	(364)	(224)
Infrastructuurkosten	(126)	(168)
Afschrijvingen en waardeverminderingen	(102)	(79)
Kosten van vaste activa (onderhoud, reserveonderdelen enz.)	(27)	(5)
Overige	304	299
<b>Totaal</b>	<b>(8.005)</b>	<b>(8.080)</b>

#### 6.5 Algemene en administratieve kosten

De algemene en administratieve kosten omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2020	2019
Personeelskosten	(20.483)	(19.565)
Externe diensten	(4.225)	(4.093)
Afschrijvingen en waardeverminderingen	(3.420)	(3.147)
Kosten van vaste activa (onderhoud, reserveonderdelen enz.)	(2.063)	(1.389)
Verzekeringen, contributies en vergoedingen	(1.550)	(1.270)
Infrastructuurkosten	(1.064)	(1.397)
Subsidies	2.313	5
Overige	882	128
<b>Totaal</b>	<b>(29.610)</b>	<b>(30.728)</b>

De ontvangen subsidies in 2020 hebben voornamelijk betrekking op werkgelegenheidssubsidies van X-FAB France.

#### 6.6 Uitgaven volgens soort

In de resultatenrekening worden de uitgaven ingedeeld naar functie. De kosten omvatten de afschrijvingskosten voor materiële vaste activa die worden toegerekend aan de volgende posten:

in duizenden US dollar	2020	2019
Inbegrepen in de kostprijs van omzet	(64.442)	(61.637)
Opgenomen in de uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling	(1.201)	(1.090)
Inbegrepen in de verkoopkosten	(102)	(79)
Opgenomen in algemene en administratieve kosten	(1.586)	(1.636)
Opgenomen in de kosten met betrekking tot vastgoedbeleggingen en overige kosten	(1.598)	(1.468)
<b>Totaal</b>	<b>(68.929)</b>	<b>(65.910)</b>

De kosten omvatten de afschrijvingskosten van immateriële vaste activa die worden toegerekend aan de volgende posten:

in duizenden US dollar	2020	2019
Inbegrepen in de kostprijs van omzet	(661)	(901)
Opgenomen in de uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling	(212)	(213)
Opgenomen in algemene en administratieve kosten	(1.817)	(1.511)
<b>Totaal</b>	<b>(2.690)</b>	<b>(2.625)</b>

De personeelskosten volgens functie in de resultatenrekening omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2020	2019
Lonen en salarissen	(167.907)	(166.030)
Sociale-zekerheidskosten	(33.173)	(37.549)
Bijdragen aan toegezegde bijdrageregelingen	(9.696)	(9.901)
Overige personeelskosten	(3.535)	(6.375)
<b>Totaal</b>	<b>(214.311)</b>	<b>(219.855)</b>

De daling van de personeelskosten ten opzichte van het voorgaande jaar is voornamelijk het gevolg van kostenbesparende activiteiten en overheidssteun ontvangen in het kader van regelingen voor werktijdverkorting en andere overheidssteun.

Toegezegde bijdrageregelingen bestaan voornamelijk uit bijdragen van werkgevers aan wettelijke regelingen op basis van toegezegde bijdrageregelingen van de staat.

### 6.7 Huuropbrengsten uit vastgoedbeleggingen

De huuropbrengsten uit vastgoedbeleggingen omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2020	2019
Omzet uit geleverde technische diensten	6.280	6.180
Omzet uit de huur van investeringseigendommen	6.543	5.210
<b>Totaal</b>	<b>12.823</b>	<b>11.390</b>

De verhuur van onroerend goed en de technische dienstverlening voor huurders vertegenwoordigen activiteiten buiten de kernactiviteiten van de X-FAB SE-Groep. Technische diensten omvatten voornamelijk de toevoer van stroom, water, koelwater, ultrapuur water, bulkgasen of gecompriëerde droge lucht.

### 6.8 Huurlasten met betrekking tot vastgoedbeleggingen

De lasten met betrekking tot vastgoedbeleggingen omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2020	2019
Uitgaven voor geleverde technische diensten	(7.745)	(8.854)
Uitgaven in verband met de verhuur van vastgoedbeleggingen	(3.388)	(2.665)
<b>Totaal</b>	<b>(11.133)</b>	<b>(11.519)</b>

Uitgaven in verband met vastgoedbeleggingen hebben voornamelijk betrekking op afschrijvingen en onderhoud van gebouwen.

### 6.9 Overige baten

De overige baten omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2020	2019
Inkomsten uit doorbelasting	3.789	4.413
Winsten op verkopen van materiële vaste activa	3.507	21
Inkomsten uit verkoop van materiaal	1.512	862
Overige	872	734
<b>Totaal</b>	<b>9.680</b>	<b>6.030</b>

Winsten op de verkoop van materiële vaste activa in 2020 hebben voornamelijk betrekking op de verkoop van technische machines en apparatuur die voorheen door X-FAB France werden gebruikt voor technologieën die in bedrijf waren bij zijn voorganger, voordat deze door de X-FAB Groep werd overgenomen. Deze apparatuur wordt vervangen door apparatuur die is ontworpen voor gebruik met de huidige technologieën van de Groep.

De inkomsten uit doorbelasting zijn voornamelijk het resultaat van kosten voor softwareonderhoud doorgerekend aan Melexis, een verbonden partij, zoals opgenomen in toelichting 12.

### 6.10 Overige kosten

De overige kosten omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2020	2019
Kosten uit doorbelasting	(3.789)	(4.413)
Verliezen op verkopen van materiële vaste activa	(254)	(2.223)
Overige	(254)	(3.278)
<b>Totaal</b>	<b>(4.297)</b>	<b>(9.914)</b>

De kosten onderhevig aan doorbelasting hebben voornamelijk betrekking op kosten in verband met de doorbelasting van softwareonderhoud aan verbonden partijen. Er wordt verwezen naar toelichting 12.

### 6.11 Financieringsbaten

De financieringsbaten omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2020	2019
Rente op financiële activa gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs:		
Rente op geldmiddelen en kasequivalenten	1.864	2.580
Verandering in reële waarde van financiële activa en passiva tegen reële waarde via winst of verlies:		
Winsten op andere financiële activa geclassificeerd als aangehouden voor handelsdoeleinden	420	355
Opbrengsten uit wisselkoersverschillen	18.351	10.113
Overige:		
Winst op onttrekking uit de balans van een financiële verplichting	33.551	–
<b>Totaal</b>	<b>54.186</b>	<b>13.048</b>

De winst op onttrekking uit de balans van een financiële verplichting ten bedrage van USD 33.551 duizend is het gevolg van de intrekking van de terugbetaalbare preferente aandelen (RPS) (zie toelichting 7.10) die voorheen in X-FAB Sarawak werden gehouden door Sarawak Technology Holdings Sdn. Bhd. (STH), een Maleisische overheidsinstantie. Vóór de onttrekking uit de balans



vertegenwoordigde de financiële verplichting de contante waarde van het totale in 2030 te betalen bedrag, verdisconteerd bij de eerste erkenning, zoals in detail wordt beschreven in toelichting 7.10 hieronder. De delging van de financiële verplichting werd van kracht na een overeenkomst die op 1 oktober 2020 werd gesloten tussen X-FAB Sarawak en STH. Op grond van deze overeenkomst werd X-FAB Sarawak vrijgesteld van alle toekomstige dividend- en aflossingsverplichtingen voor de terugbetaalbare preferente aandelen en werden de door STH gehouden RPS ingetrokken ten gunste van X-FAB Sarawak. Als tegenprestatie voor de delging werd STH vrijgesteld van de verplichting om het saldo van een stimuleringssubsidie uit te betalen die voorheen verschuldigd was aan X-FAB Sarawak in jaarlijkse termijnen voor 2020 en daarna voor een totaal van USD 38.400.000 onder de voorwaarden van de Overeenkomst voor Onderzoek en Ontwikkeling (O&O) Stimuleringssubsidie van 30 december 2013 (Subsidieovereenkomst). De Subsidieovereenkomst werd ook in het kader van deze regeling beëindigd.

De stijging van de inkomsten uit koersverschillen is voornamelijk het gevolg van hogere wisselkoerswinsten op in Maleisische ringgit en euro uitgedrukte kassaldi.

#### 6.12 Financieringslasten

De financieringslasten omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2020	2019
Rente op financiële passiva gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs:		
Leningen en overige financieringsverplichtingen	(3.991)	(4.163)
Verandering in reële waarde van financiële activa en passiva tegen reële waarde via winst of verlies:		
Kosten uit wisselkoersverschillen	(18.024)	(9.939)
<b>Totaal</b>	<b>(22.015)</b>	<b>(14.102)</b>

Wisselkoersuitgaven bevatten de omrekeningsverschillen van in euro uitgedrukte leningen en van in euro uitgedrukt contant geld.

#### 6.13 Vennootschapsbelasting

De vennootschapsbelasting omvat de Duitse vennootschaps- en handelsheffingen (plus solidariteitstoeslag), de Belgische vennootschapsbelasting, de Franse vennootschapsbelasting en Maleisische belastingen op ontvangen rente. De federale inkomstenbelastingen in de Verenigde Staten werden tijdens de verslagperiode niet geheven, aangezien er in dit land geen belastbare inkomsten werden gegenereerd of voldoende fiscale verliezen beschikbaar waren om belastbare inkomsten te compenseren.

De inkomstenbelastingen in de jaren 2020 en 2019 omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2020	2019
Actuele belastingen:		
Werkelijke belastinglast voor de periode	(554)	(3.350)
Aanpassing van de belastinglasten van voorgaande jaren	59	42
	(495)	(3.308)
Uitgestelde belastingen	(3.530)	(313)
<b>Totaal</b>	<b>(4.025)</b>	<b>(3.621)</b>

Het Belgische effectieve belastingtarief dat van toepassing is op het resultaat van de Groep bedroeg 25,00% in 2020 (2019: 29,58%). De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen van de buitenlandse dochterondernemingen worden gewaardeerd op basis van lokale belastingtarieven. De diverse Duitse activiteiten van de Groep zijn onderworpen aan federale inkomstenbelastingen en lokale belastingen op handelsactiviteiten, die resulteren in toepasselijke belastingtarieven tussen 31,58% en 32,28%. Het federale belastingtarief van toepassing op het resultaat van de Groep in de Verenigde Staten bedraagt 21,00%, het belastingtarief van toepassing op het resultaat in Maleisië bedraagt 25,00% en het belastingtarief van toepassing op X-FAB France is 28,00% (2019: 33,33%).

De afstemming van de theoretische belastinglast op basis van de IFRS-nettowinst voor belastingen is voor de jaren 2020 en 2019 als volgt:

in duizenden US dollar	2020	2019
Resultaat vóór belastingen	17.555	(44.919)
Theoretische belastingen tegen het gecombineerde toepasselijke Belgische belastingtarief (25,00% in 2020 en 29,58% in 2019)	(4.389)	13.287
Opname van voorheen niet-opgenomen uitgestelde belastingen op tijdsverschillen en fiscale verliezen	9.691	12.219
Verliezen in het lopende jaar waarvoor geen uitgestelde belastingvordering is opgenomen	(24.559)	(38.899)
Aanpassing van in de lopende periode geboekte belastingverplichtingen uit de vorige periode	(280)	42
Effect van belastingvrije inkomsten	11.524	12.230
Valuta-effecten	1.039	(5.266)
Effect van permanente verschillen	–	58
Effect van niet-aftekbare uitgaven	(123)	(319)
Effect van wijzigingen in de toepasselijke belastingtarieven die tijdens het jaar zijn vastgesteld	–	288
Effect van verschillende belastingtarieven van toepassing op buitenlandse activiteiten	3.043	2.748
Verschillen die alleen gelden voor bijzondere belastingen	29	(9)
<b>Inkomsten/(uitgaven) voor vennootschapsbelastingen opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening</b>	<b>(4.025)</b>	<b>(3.621)</b>

Voorheen niet-opgenomen uitgestelde belastingen op tijdelijke verschillen en fiscale verliezen resulteren in uitgestelde belastingbaten aangezien de Groep de uitgestelde belastingen op tijdelijke verschillen en fiscale verliezen die naar verwachting in de nabije toekomst zullen worden gerealiseerd, opneemt. Zoals hieronder wordt beschreven, is het bedrag dat wordt opgenomen in de balans gebaseerd op de huidige bedrijfsplanning van de Groep. Het gerapporteerde bedrag bestaat voornamelijk uit uitgestelde belastingvorderingen van USD 30.618 duizend die op 31 december 2020 werden opgenomen in de Maleisische dochteronderneming van de Groep (31 december 2019: USD 33.934 duizend). De resultatenrekening omvat een erkenning van de inkomsten van de Maleisische dochteronderneming van de Groep (2020: USD 8.061 duizend; 2019: USD

12.994 duizend) die gebaseerd is op de boekwaarde op de verslagdatum, verminderd met het bedrag dat in het voorgaande jaar werd opgenomen nadat het in het vorige jaar opgenomen bedrag was verminderd met de activa die in het lopende jaar werden gebruikt (2020: USD 11.378 duizend; 2019: USD 13.447 duizend).

Effecten van belastingvrije inkomsten hebben voornamelijk betrekking op diverse belastingvrije posten van X-FAB Sarawak, bijvoorbeeld rentebaten, wisselkoerswinsten, winsten uit de verkoop van vaste activa en de winst op de onttrekking uit de balans van de verplichting beschreven in toelichting 7.10.

Valuta-effecten hebben voornamelijk betrekking op het effect van wisselkoersschommelingen op in euro uitgedrukte fiscale boekwaarden in 2020 en 2019.

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen ontstaan als volgt uit tijdelijke verschillen en ongebruikte fiscale verliezen:

in duizenden US dollar	2020	2019
<b>Uitgestelde belastingvorderingen – niet-opgenomen bedragen</b>		
Op ongebruikte fiscale verliezen	221.875	174.398
Op tijdelijke verschillen		
Materiële vaste activa/kapitaalsubsidies	321.282	328.707
Overige tijdelijke verschillen	5.504	4.481
<b>Totaal niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen</b>	<b>548.661</b>	<b>507.586</b>
<b>Uitgestelde belastingvorderingen – opgenomen bedragen</b>		
Op ongebruikte fiscale verliezen	12.380	15.324
Op tijdelijke verschillen		
Materiële vaste activa/kapitaalsubsidies	26.144	26.978
Overige tijdelijke verschillen	(8.131)	(8.380)
<b>Totaal opgenomen uitgestelde belastingvorderingen</b>	<b>30.393</b>	<b>33.922</b>

De X-FAB SE-Groep boekt uitgestelde belastingvorderingen die het gevolg zijn van tijdelijke verschillen en van ongebruikte fiscale verliezen die de uitgestelde belastingverplichtingen overschrijden, maar alleen voor zover de realisatie van deze activa op basis van de bedrijfsplanning van de Groep waarschijnlijk wordt

geacht. Deze beoordeling omvat een beoordeling door het management van de verwachte winsten en verliezen in het ondernemingsplan en een beperking van de opname van toekomstige belastingvoordelen om rekening te houden met mogelijke variaties ten opzichte van het ondernemingsplan. Dienovereenkomstig zijn opgenomen en niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen onderhevig aan schattingsonzekerheden en bestaat er een significant risico dat de boekwaarde in latere perioden zal moeten worden aangepast. De schattingen zijn met name afhankelijk van de schattingsonzekerheden die inherent zijn aan de bedrijfsplanning en die van invloed zijn op het waarschijnlijke gebruik van ongebruikte fiscale verliezen en onderhevig zijn aan mogelijke wisselkoerswijzigingen die de omvang van de tijdelijke verschillen beïnvloeden.

Niet-opgenomen tijdelijke verschillen op materiële vaste activa van USD 355.218 duizend (31 december 2019: USD 328.770 duizend) omvatten de uitgestelde belastingen op USD 1.164.500 duizend (31 december 2019: USD 1.137.293 duizend) aan investeringspremies, kapitaalsubsidies en andere timingverschillen in Maleisië die kunnen worden gebruikt om toekomstige belastbare winst in de Maleisische dochteronderneming van de Groep te compenseren.

Meer bepaald voor de beoordeling van toekomstige beschikbare belastbare winst met betrekking tot X-FAB Maleisië, werd er een risico-gecorrigeerde winstbenadering toegepast op de prognoses opgenomen in de bedrijfsplanning van de Groep. Deze methode werd toegepast om het risico weer te geven dat de werkelijke belastbare winst niet zou voldoen aan de verwachtingen. De Raad van Bestuur heeft bepaald dat het aangewezen is om de verwachte toekomstige belastbare winst voor deze component aan te passen met een risicofactor, gezien het inherente risico op de halfgeleidermarkt en het specifieke volatiliteitsrisico van de wisselkoersen die van invloed zijn op de beoordeling. Bovendien heeft de Raad van Bestuur bepaald dat het belastbaar inkomen vanaf 2024 niet waarschijnlijk wordt geacht zoals vereist volgens de IFRS-standaarden en niet in aanmerking wordt genomen om het bedrag te bepalen van de op te nemen uitgestelde belastingvorderingen.

Met name de belastingwetgeving in de rechtsgebieden waarin de Groep actief is, voorziet in de volledige of gedeeltelijke kwijtschelding van ongebruikte fiscale verliezen wanneer zich belangrijke wijzigingen voordoen in het direct of indirect bezit van het eigen vermogen van de belastbare entiteit. Bijgevolg bestaat er een risico dat opgenomen en niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen niet kunnen worden gerealiseerd indien dergelijke transacties in de toekomst plaatsvinden.

X-FAB SE en zijn dochterondernemingen hebben als volgt ongebruikte verliezen op de vennootschapsbelasting:

in duizenden US dollar	2020	2019
Overgedragen Belgische fiscale verliezen	213	–
Overgedragen Duitse vennootschapsrechtelijke fiscale verliezen	192.546	174.223
Overgedragen Duitse handelsrechtelijke fiscale verliezen	214.567	194.068
Overgedragen Amerikaanse federale fiscale verliezen	141.382	131.503
Overgedragen fiscale verliezen van de Amerikaanse staat	11.791	1.912
Overgedragen Maleisische fiscale verliezen	373.350	367.467
Overgedragen Franse fiscale verliezen	199.847	121.328

De Franse en Duitse fiscale verliezen van de Groep kunnen voor onbepaalde tijd worden overgedragen. In Frankrijk en Duitsland gelden echter wel beperkingen op de bedragen die in een bepaald jaar kunnen worden gebruikt. Indien ongebruikt, vervallen de Amerikaanse federale fiscale verliezen van voor 2018 na een periode van 20 jaar, waarbij de eerste fiscale verliezen van de Groep aflopen in 2020. De Groep schat dat er in 2021 Amerikaanse fiscale verliezen zullen aflopen voor een bedrag van USD 29.855 duizend, tenzij ze nog worden gebruikt. Maleisische zakelijke verliezen die niet worden opgenomen, vervallen na een periode van zeven jaar. De ongebruikte fiscale verliezen wijzigden als gevolg van fiscale verliezen tijdens het jaar, fiscale verliezen die tijdens het jaar werden gecompenseerd en bovendien als gevolg van wisselkoerswijzigingen. Onbeduidende wijzigingen vloeiden voort uit schattingswijzigingen tussen de datum waarop de geconsolideerde jaarrekening van het voorgaande jaar werd opgesteld en de afronding van de belastingaangiften en belastingaanslagen van de afzonderlijke entiteiten.

Belangrijke uitgestelde belastingslatenties ontstaan met betrekking tot voorwaartse verliescompensatie en met betrekking tot tijdelijke verschillen in materiële vaste activa. Een overzicht van de bewegingen is opgenomen in onderstaande tabel. Uitgestelde belastingslatenties op overige balansposities worden hiertoe op gecombineerde basis gepresenteerd.

in duizenden US dollar	Overgedragen fiscale verliezen	Materiële vaste activa	Overige tijdelijke verschillen	Totaal
<b>Saldo op 1 januari 2019</b>	7.153	29.961	(2.880)	34.234
Opgenomen in de resultatenrekening	8.171	(2.983)	(5.500)	(312)
Opgenomen in andere niet-gerealiseerde resultaten	–	–	–	–
<b>Saldo op 31 december 2019</b>	15.324	26.978	(8.380)	33.922
Verrekening van de belastingen	–	2.206	(2.206)	–
<b>Nettosaldo op 31 december 2019</b>	15.324	29.184	(10.586)	33.922
<b>Saldo op 1 januari 2020</b>	15.324	26.978	(8.380)	33.922
Opgenomen in de resultatenrekening	(2.944)	(834)	249	(3.529)
Opgenomen in andere niet-gerealiseerde resultaten	–	–	–	–
<b>Saldo op 31 december 2020</b>	12.380	26.144	(8.131)	30.393
Verrekening van de belastingen	–	803	(803)	–
<b>Nettosaldo op 31 december 2020</b>	12.380	26.947	(8.934)	30.393

Wijzigingen in de opgenomen uitgestelde belastingvorderingen resulteerden in een uitgestelde belastingopbrengst van USD 3.529 duizend (2019: winst van USD 312 duizend). De daling van de voorheen niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen op materiële vaste activa en andere in 2020 opgenomen tijdelijke verschillen ten opzichte van 2019 is het gevolg van een lager niveau van belastbare inkomsten uit gerealiseerde en verwachte bedrijfsresultaten bij de Maleisische dochteronderneming van de Groep waarmee tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend.

#### 6.14 Winst per aandeel

De winst per aandeel wordt berekend door de winst over de periode toerekenbaar aan de gewone aandeelhouders (zoals gerapporteerd in de resultatenrekening en andere niet-gerealiseerde resultaten) te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode.

Het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen is gelijk aan het aantal uitstaande gewone aandelen voor de jaren eindigend op 31 december 2020 en 31 december 2019.

Er zijn geen instrumenten met een potentieel verwaterend effect op het eigen vermogen uitgegeven gedurende de jaren eindigend op 31 december 2020 of 31 december 2019. Bijgevolg is er geen potentiële verwatering van de winst toerekenbaar aan aandeelhouders en geen verschil tussen gewone en verwaterde winst per aandeel.

## 7 Toelichting op de balans

### 7.1 Materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen

in duizenden US dollar	Gron- den	Gebou- wen	Technische machines en uitrusting	Fabrieks- en kantooruit- rusting	Activa in opbouw	Totaal
Nettoboekwaarde op 1 januari 2020	14.165	41.200	267.874	5.661	39.855	368.755
Gecumuleerde historische kostprijs op 1 januari 2020	14.287	107.587	1.049.067	26.648	40.545	1.238.134
Toevoegingen	–	86	8.380	1.289	27.182	36.937
Buitengebruikstellingen	–	–	(8.209)	(346)	(874)	(9.429)
Herclassificaties	4	2.793	18.778	624	(22.239)	(40)
Effect van wisselkoersschommelingen	–	–	–	(206)	–	(206)
Gecumuleerde historische kostprijs 31 december 2020	14.291	110.466	1.068.016	28.009	44.614	1.265.396
Gecumuleerde afschrijvingen op 1 januari 2020	(122)	(66.387)	(781.193)	(20.987)	(690)	(869.379)
Toevoegingen	(30)	(3.525)	(62.175)	(2.611)	–	(68.341)
Buitengebruikstellingen	–	–	8.038	334	690	9.062
Effect van wisselkoersschommelingen	–	–	–	110	–	110
Gecumuleerde afschrijvingen op 31 december 2020	(152)	(69.912)	(835.330)	(23.154)	–	(928.548)
Nettoboekwaarde op 31 december 2020	14.139	40.554	232.686	4.855	44.614	336.848
Nettoboekwaarde op 1 januari 2019	13.834	39.957	228.427	5.944	57.464	345.626
Gecumuleerde historische kostprijs op 1 januari 2019	13.928	103.263	953.521	24.556	58.858	1.154.126
Gebruiksrechten opgenomen onder eerste toepassing van IFRS 16	–	–	21.786	–	–	21.786
Toevoegingen	93	812	28.144	1.579	37.161	67.789
Buitengebruikstellingen	–	–	(3.533)	(483)	(1.210)	(5.226)
Herclassificaties	266	3.512	49.149	892	(54.264)	(445)
Effect van wisselkoersschommelingen	–	–	–	104	–	104
Gecumuleerde historische kostprijs op 31 december 2019	14.287	107.587	1.049.067	26.648	40.545	1.238.134
Gecumuleerde afschrijvingen op 1 januari 2019	(94)	(63.306)	(725.094)	(18.612)	(1.394)	(808.500)
Toevoegingen	(28)	(3.081)	(59.300)	(2.769)	–	(65.178)
Buitengebruikstellingen	–	–	3.201	457	704	4.362
Effect van wisselkoersschommelingen	–	–	–	(63)	–	(63)
Gecumuleerde afschrijvingen op 31 december 2019	(122)	(66.387)	(781.193)	(20.987)	(690)	(869.379)
<b>Nettoboekwaarde op 31 december 2019</b>	<b>14.165</b>	<b>41.200</b>	<b>267.874</b>	<b>5.661</b>	<b>39.855</b>	<b>368.755</b>

**Materiële vaste activa**

Aanvullingen inzake technische machines en uitrusting en toevoegingen aan activa in opbouw hebben voornamelijk betrekking op kapitaalinvesteringen in technische machines bij X-FAB Sarawak (USD 16 miljoen), X-FAB France (USD 5 miljoen), X-FAB MEMS Foundry (USD 5 miljoen), X-FAB Dresden (USD 3 miljoen), X-FAB MEMS Foundry Itzehoe (USD 3 miljoen) en X-FAB Erfurt (USD 3 miljoen). Activa in opbouw omvatten voornamelijk investeringen in technische machines. Toevoegingen in materiële vaste activa resulteerden in 2020 in contante betalingen van USD 38.450 duizend (2019: USD 78.942 duizend). Er wordt verwezen naar het kasstroomoverzicht.

De Groep ontving investeringssubsidies met betrekking tot de verwerving van in aanmerking komende activa voor een totaalbedrag van USD 696 duizend (2019: USD 9.609 duizend).

De Groep voerde op 30 juni 2020 en aan het einde van boekjaar 2019 waardeverminderingstests uit om te onderzoeken of de boekwaarde van de materiële vaste activa van de Groep was verminderd. Deze tests werden uitgevoerd omdat de boekwaarde van de nettoactiva van de Groep begin 2020 en voor het grootste deel van 2019 de marktkapitalisatie van de Groep overschreed. Dit geeft aan dat er mogelijk een waardevermindering is opgetreden voor sommige of alle activa van de Groep.

De realiseerbare waarde werd geschat op basis van de bedrijfswaarde van de materiële vaste activa. Aangezien afzonderlijke apparaten geen afzonderlijke kasstromen genereren, werd elke gieterij van de Groep gedefinieerd als een kasstroomgenererende eenheid (KGE) en werd de bedrijfswaarde van de activa die door elke KGE werden gebruikt, voor elke KGE bepaald op collectief niveau. De realiseerbare waarde van elke KGE werd geschat door de huidige waarde van de toekomstige kasstromen van de KGE te berekenen op basis van de meest recente prognoses voor de bedrijfsplanning van het management. De realiseerbare waarde van elke KGE van de Groep was volgens de schatting hoger dan de boekwaarde van de activa die door de respectieve KGE werden gebruikt. Er was bijgevolg geen waardevermindering vereist.

Voor het testen op bijzondere waardevermindering wordt elke gieterij van de Groep gedefinieerd als een kasstroomgenererende eenheid. Uit de waardeverminderingstests bleek dat de bedrijfswaarde van de materiële vaste activa van de Groep de boekwaarde van de activa die in de geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen, overschreed. Er was bijgevolg geen afschrijving van waardeverminderingen vereist. Bovendien werden er geen andere bijzondere waardeverminderingen voor het boekjaar opgenomen tegen de boekwaarde van materiële vaste activa.

De waardeverminderingstests werden bijgewerkt voor de materiële vaste activa in de Franse fabriek van de Groep (X-FAB France). Bij de afsluiting van de waardeverminderingstests werd vastgesteld dat er geen afschrijving van waardeverminderingen vereist waren.

De gecumuleerde historische kosten werden verminderd met ontvangen investeringssubsidies ten bedrage van USD 134.340 duizend (31 december 2019: USD 133.747 duizend) en de gecumuleerde afschrijvingen werden verminderd met USD 119.354 duizend (31 december 2019: USD 115.910 duizend).

Per 31 december 2020 werden materiële vaste activa met een boekwaarde van USD 58 miljoen (31 december 2019: USD 63 miljoen) verstrekt als onderpand gegeven aan externe kredietverleners. De boekwaarde van technische machines en uitrusting omvat een bedrag van USD 25,3 miljoen (31 december 2019: USD 30,8 miljoen) dat niet in handen is van de Groep, maar wordt aangehouden in het kader van leasingovereenkomsten, zoals vermeld in toelichting 11.

**Vastgoedbeleggingen**

De vastgoedbeleggingen bestaan uit onroerend goed verhuurd aan derden door X-FAB GmbH, X-FAB Dresden, X-FAB Texas en X-FAB France. De huurovereenkomsten, waarvan de meeste op verschillende tijdstippen tot 2022 aflopen, worden na afloop van de huurovereenkomst voortgezet, tenzij ze door een van beide partijen worden opgezegd binnen opzegtermijnen van één maand tot zes maanden.

De vastgoedbeleggingen worden verantwoord tegen aanschaffingswaarde verminderd met lineaire afschrijvingen. De boekwaarden en reële waarden van dit onroerend goed op balansdatum zijn als volgt:

in duizenden US dollar	2020	2019
<b>Nettoboekwaarde, begin van de periode</b>	9.127	9.414
Toevoegingen	10	16
Afschrijvingen	(581)	(734)
Buitengebruikstellingen	–	–
Herclassificaties	–	431
<b>Nettoboekwaarde, einde van de periode</b>	8.556	9.127
Gecumuleerde kost	33.262	33.253
Gecumuleerde afschrijvingen	(24.707)	(24.126)
<b>Reële waarde</b>	<b>24.964</b>	<b>24.023</b>

De eigendommen worden geherclassificeerd tussen de categorieën terreinen en gebouwen en vastgoedbeleggingen wanneer er een wijziging optreedt in het gebruik van het onroerend goed (bijvoorbeeld wanneer een voorheen door de Groep gebruikt onroerend goed aan derden wordt verhuurd of wanneer de Groep een voorheen aan derden verhuurd onroerend goed gebruikt).

Toevoegingen aan vastgoedbeleggingen vertegenwoordigen werk dat werd gekapitaliseerd op de bestaande vastgoedbeleggingen van de Groep.

De reële waarden van de vastgoedbeleggingen hebben betrekking op vastgoed in Duitsland (31 december 2020: USD 8.085 duizend; 31 december 2019: 6.823 duizend), de VS (31 december 2020: USD 2.034 duizend; 31 december 2019: 2.355 duizend) en Frankrijk (31 december 2020: USD 14.845 duizend; 31 december 2019: 14.845 duizend). De waarderingen die worden gebruikt om de reële waarde van de vastgoedbeleggingen te bepalen, zijn geclassificeerd als reële waarde op niveau 3 op basis van de input van de gebruikte waarderingstechnieken. In de VS en Frankrijk werden de waarderingen uitgevoerd door onafhankelijke externe deskundigen met de juiste beroepskwalificaties en de nodige expertise in de locaties en categorieën van onroerend goed. In Duitsland worden ze uitgevoerd en jaarlijks bijgewerkt door het management van X-FAB SE Group, berekend op basis van verdisconteerde toekomstige kasstromen en de verdiscontering van toekomstige huursommen tegen een disconteringsvoet van 1,5% (31 december 2019: 1,5%). Het waarderingmodel houdt rekening met de huurprijs per vierkante meter, verwachte huurgroei, overige kosten en looptijd van de contracten.

Er werden geen bijzondere waardeverminderingen geboekt op vastgoedbeleggingen in 2020 of 2019.

De volgende tabel toont een looptijdanalyse van te ontvangen leasebetalingen uit vastgoedbeleggingen en de niet-verdisconteerde leasebetalingen die moeten worden ontvangen na de verslagdatum.

in duizenden US dollar	2020	2019
2020		6.022
2021	6.551	6.900
2022	6.213	4.356
2023	1.344	1.133
2024	1.133	1.133
2025	1.133	–
<b>Totaal</b>	<b>16.374</b>	<b>19.544</b>

## 7.2 Immateriële vaste activa

De mutaties in immateriële vaste activa waren als volgt:

in duizenden US dollar	Licenties	Betalingen op rekening	Totaal
Nettoboekwaarde op 1 januari 2020	6.035	2.328	8.363
Gecumuleerde historische kostprijs op 1 januari 2020	69.361	2.328	71.689
Toevoegingen	832	607	1.439
Buitengebruikstellingen	(1.723)	(774)	(2.497)
Herclassificaties	1.063	(1.020)	43
Gecumuleerde historische kostprijs op 31 december 2020	69.533	1.141	70.674
Gecumuleerde afschrijvingen op 1 januari 2020	(63.326)	–	(63.326)
Toevoegingen	(2.690)	–	(2.690)
Buitengebruikstellingen	68	–	68
Gecumuleerde afschrijvingen op 31 december 2020	(65.948)	–	(65.948)
<b>Nettoboekwaarde op 31 december 2020</b>	<b>3.585</b>	<b>1.141</b>	<b>4.726</b>
Nettoboekwaarde op 1 januari 2019	7.091	1.931	9.022
Gecumuleerde historische kostprijs op 1 januari 2019	85.461	1.931	87.392
Toevoegingen	1.189	760	1.949
Buitengebruikstellingen	(17.667)	–	(17.667)
Herclassificaties	378	(363)	15
Gecumuleerde historische kostprijs op 31 december 2019	69.361	2.328	71.689
Gecumuleerde afschrijvingen op 1 januari 2019	(78.370)	–	(78.370)
Toevoegingen	(2.625)	–	(2.625)
Buitengebruikstellingen	17.667	–	17.667
Effect van wisselkoersschommelingen	2	–	2
Gecumuleerde afschrijvingen op 31 december 2019	(63.326)	–	(63.326)
<b>Nettoboekwaarde op 31 december 2019</b>	<b>6.035</b>	<b>2.328</b>	<b>8.363</b>

Buitengebruikstellingen hebben betrekking op softwarelicenties waaruit de Groep geen voordeel meer haalt.

Immateriële vaste activa in de balans bevatten geen geactiveerde kosten van intern gegenereerde activa. Betalingen op rekening hebben betrekking op vooruitbetalingen en mijlpaalbetalingen voor de verwerving van softwarelicenties en de aanpassing van dergelijke software in een project dat nog niet volledig is voltooid. Er wordt verwezen naar toelichting 4.9.

Er werd in 2020 of 2019 geen bijzondere waardevermindering op de boekwaarde van betalingen op rekening geboekt.

### 7.3 Voorraden

De voorraden omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2020	2019
Grond- en hulpstoffen	100.649	110.222
Werk in uitvoering	50.209	44.272
Afgewerkte producten	9.000	7.943
Handelswaar	6	6
Afwaarderingen	(6.152)	(7.794)
<b>Totaal</b>	<b>153.712</b>	<b>154.649</b>

De wijzigingen in werk in uitvoering en afgewerkt product voor een totaal bedrag van USD 9.803 duizend werden opgenomen in de kostprijs van de omzet in 2020 (2019: USD 7.568 duizend). Afschrijvingen worden geboekt ten laste van de voorraden en opgenomen als kost in de periode van USD 1.190 duizend (2019: USD 1.875 duizend). Er werden geen afschrijvingen teruggenomen. Voorraden vertegenwoordigen in hun geheel bedragen die naar verwachting binnen twaalf maanden worden gerealiseerd.

### 7.4 Handels- en overige vorderingen

De handels- en overige vorderingen omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2020	2019
Handelsvorderingen	31.945	35.066
Bedragen verschuldigd door verbonden entiteiten	24.144	21.736
Waardeverminderingen	(1.513)	(1.165)
<b>Totaal</b>	<b>54.576</b>	<b>55.637</b>

De afname in handelsvorderingen in 2020 ten opzichte van 2019 komt overeen met de omzetverandering.

Handelsvorderingen hebben over het algemeen een looptijd van 30 tot 90 dagen en zijn niet-rentdragend.

Ze worden ten behoeve van de financiële verslaggeving geclassificeerd als financiële activa tegen afgeschreven kostprijs. De reële waarde van de handelsvorderingen benadert hun boekwaarde, rekening houdend met de getroffen waardeverminderingen. De bedragen die door verbonden partijen verschuldigd zijn, hebben betrekking op saldi van handelsvorderingen.

Per 31 december is de veroudering van de handelsvorderingen (derden, na aftrek van waardeverminderingen) als volgt:

in duizenden US dollar	2020	2019
Noch vervallen, noch in waarde verminderd	20.841	25.044
1 tot 30 dagen na vervaldatum	7.826	7.759
31 tot 60 dagen na vervaldatum	1.433	535
61 tot 360 dagen na vervaldatum	332	563
> 360 dagen na vervaldatum	–	–
<b>Totaal</b>	<b>30.432</b>	<b>33.901</b>

De Groep waardeert de verwachte kredietverliezen uit handelsvorderingen met behulp van een waardeverminderingentabel om de verwachte verliezen op saldi van handelsvorderingen te meten, inclusief die bij verbonden partijen. De waardeverminderingen zijn gebaseerd op het aantal dagen dat elk saldo achterstallig is. De beoordeling van verwachte verliezen op saldi van handelsvorderingen die niet onderhevig zijn aan geleden verliezen, is gebaseerd op eerdere ervaringen met kredietverliezen. De Groep beschouwt dit als een redelijke benadering van te verwachten verliezen, aangezien er geen aanwijzingen zijn dat er in de toekomst belangrijke veranderingen binnen de sector zullen plaatsvinden. Er wordt geen analyse van vorderingen per geografische regio of per klanttype uitgevoerd, aangezien X-FAB voornamelijk wereldwijde klanten heeft en er dus geen significant verschil in risico's bestaat tussen de geografische regio's waar X-FAB actief is of de klanttypes die X-FAB bedient. Het bedrag aan handelsvorderingen op verbonden partijen wordt apart vermeld van de handelsvorderingen in de bovenstaande tabel en in de informatie over verbonden partijen in toelichting 11 hieronder.

Daarnaast boekte X-FAB verschillende aanvullende waardeverminderingen voor afzonderlijke beoordelingen voor tegoeden met verminderde kredietwaardigheid.

Een specifieke voorziening van USD 848 duizend werd geboekt voor handelsvorderingen verschuldigd door een klant van X-FAB Sarawak, die ook een verbonden partij is. De uitstaande bedragen zijn meer dan 360 dagen vervallen en de totale bedragen van deze uitstaande saldi vóór voorzieningen belopen USD 1.277 duizend (2019: USD 1.409 duizend).



De volgende tabellen geven informatie over de blootstelling aan kredietrisico en de verliescompensaties die zijn gemaakt voor tegoeden die geen kredietverliezen hebben op 31 december 2020 en 31 januari 2019:

31 december 2020			
in duizenden US dollar	Gewogen gemiddeld verliespercentage	Bruto boekwaarde	Voorziening voor verliezen
Noch vervallen, noch in waarde verminderd	0,08 %	37.847	(30)
1 tot 30 dagen na vervaldatum	0,08 %	13.150	(11)
31 tot 60 dagen na vervaldatum	1,50 %	2.460	(37)
61 tot 90 dagen na vervaldatum	3,75 %	1.052	(39)
Meer dan 90 dagen vervallen (behoudens kredietverslechtering)	9,75 %	67	(7)
<b>Totaal</b>		<b>54.576</b>	<b>(124)</b>

31 december 2019			
in duizenden US dollar	Gewogen gemiddeld verliespercentage	Bruto boekwaarde	Voorziening voor verliezen
Noch vervallen, noch in waarde verminderd	0,05 %	43.703	(22)
1 tot 30 dagen na vervaldatum	0,05 %	9.911	(5)
31 tot 60 dagen na vervaldatum	1,00 %	1.062	(11)
61 tot 90 dagen na vervaldatum	2,50 %	286	(7)
Meer dan 90 dagen vervallen (behoudens kredietverslechtering)	6,50 %	675	(44)
<b>Totaal</b>		<b>55.637</b>	<b>(89)</b>

in duizenden US dollar	2020	2019
Saldo op 1 januari	(1.165)	(1.562)
Aanpassing van eerste toepassing van IFRS 9 op 1 januari	–	–
Opgenomen waardeverminderingverlies	(890)	(11)
Gebruik van de waardeverminderingen	568	284
Terugboeking van de waardeverminderingen	10	12
Netto herwaardering van voorziening voor verliezen	(36)	112
<b>Saldo op 31 december</b>	<b>(1.513)</b>	<b>(1.165)</b>

Er werden gedurende de periode geen saldi afgeschreven die nog moeten worden geïnd.

### 7.5 Overige activa

De overige vlottende activa omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2020	2019
Overige vlottende activa	36.977	33.471
Overige vaste activa	68	27.568
<b>Totaal</b>	<b>37.045</b>	<b>61.039</b>

De overige vaste activa in 2019 omvatten belastingkredieten voor onderzoek en ontwikkeling en belastingkredieten voor concurrentievermogen en werkgelegenheid ten bedrage van USD 27.460 duizend op 31 december 2019, toerekenbaar aan X-FAB France. Er zijn geen kredieten gerapporteerd onder de overige vaste activa op 31 december 2020 als gevolg van het feit dat alle opgenomen kredieten zonder verhaal aan een bank zijn verkocht in 2020. De boekwaarde van de verkochte kredieten bedroeg in totaal EUR 28.727 duizend, en de verkoop genereerde een instroom van kasmiddelen van EUR 28.119 duizend, na aftrek van EUR 608 duizend voor rentekosten en vergoedingen. Bij de eerste erkenning verantwoordt X-FAB France de te ontvangen subsidies als een verlaging van de kostprijs van de omzet en van de onderzoeks- en ontwikkelingskosten, in overeenstemming met de manier waarop de Groep gesubsidieerde kosten algemeen voorstelt. De verkoop versnelt de instroom van kasmiddelen uit belastingkredieten; wanneer de kredieten niet worden verkocht, kunnen zij worden verrekend met door X-FAB France verschuldigde inkomstenbelasting of zullen zij op een latere datum aan X-FAB France worden betaald indien er geen inkomstenbelasting hoeft te worden betaald. Als gevolg van de verkoop zullen deze terugbetalingen rechtstreeks door de bank worden ontvangen. Er zijn geen lopende verplichtingen meer waaraan X-FAB moet voldoen met betrekking tot de belastingkredieten, de kredieten zijn niet langer in de balans opge-

nomen en de door de bank ontvangen bedragen zijn opgenomen als geldmiddelen en kasequivalenten.

De overige activa omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2020	2019
Te ontvangen subsidies R&D	17.885	10.884
Vooruitbetaalde kosten	11.431	11.019
Vorderingen uit energietoeslagen	4.308	4.646
Belastingen (overige)	1.216	6.511
Deposito's	1.966	118
Te ontvangen investeringspremies en -subsidies	–	144
Overige	171	149
<b>Totaal</b>	<b>36.977</b>	<b>33.471</b>

Te ontvangen subsidies voor onderzoek en ontwikkeling in 2020 omvatten belastingkredieten voor onderzoek en ontwikkeling en belastingkredieten voor concurrentievermogen en werkgelegenheid ten bedrage van USD 14.929 duizend, toerekenbaar aan X-FAB France (31 december 2019: USD 428 duizend).

De te ontvangen subsidies toerekenbaar aan X-FAB Sarawak ten bedrage van USD 9.600 duizend op 31 december 2019 werden ontvangen in 2020. Zie toelichting 13.1.

De deposito's vertegenwoordigen voornamelijk als onderpand verschaft effecten en worden geclassificeerd als vlottende activa omdat ze ofwel in verband staan met contractuele regelingen die op korte termijn kunnen worden geannuleerd, ofwel naar verwachting op andere gronden binnen twaalf maanden zullen worden vrijgegeven.

#### 7.6 Geldmiddelen en kasequivalenten

De geldmiddelen en kasequivalenten omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2020	2019
Geldmiddelen en banksaldi	202.838	170.292
Termijndeposito's	3.029	2.919
<b>Totaal</b>	<b>205.867</b>	<b>173.211</b>

Termijndeposito's en sommige liquide middelen brengen rente op tegen variabele rentevoeten gebaseerd op de dagelijkse depositorente. De reële waarde van liquide middelen en kortetermijndeposito's is gelijk aan de boekwaarde.

#### 7.7 Eigen vermogen

##### Aandelenkapitaal

X-FAB Silicon Foundries SE had 130.781.669 volgestorte gewone aandelen in omloop per 31 december 2020 en 31 december 2019. Elk aandeel heeft één stem op de algemene vergadering van de Vennootschap. Er zijn geen onuitgegeven aandelen goedgekeurd voor uitgifte.

##### Uitgiftepremie

De uitgiftepremie van X-FAB Silicon Foundries SE vertegenwoordigt het teveel aan gestort kapitaal voor aandelen op het moment van uitgifte ten opzichte van de fractiewaarde van de aandelen.

##### Overgedragen resultaat

Het overgedragen resultaat vertegenwoordigt het historische saldo van cumulatieve verliezen van de Groep samen met het gecumuleerde saldo van de herwaardering van toegezegde pensioenregelingen toerekenbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij. Het negatieve overgedragen resultaat is voornamelijk het gevolg van de overname door de Groep van X-FAB Sarawak Sdn. Bhd. in de vorm van een omgekeerde overname in 2006.

##### Cumulatieve omrekeningsverschillen

De omrekeningsreserve omvat alle wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de jaarrekening van buitenlandse activiteiten die een andere functionele valuta dan USD hebben.

##### Eigen aandelen

Op 31 december 2020 bezat de Groep 149.748 eigen aandelen (na de aandelensplitsing) van X-FAB Silicon Foundries SE, aangehouden door zijn volle dochteronderneming X-FAB GmbH. Op basis van de aanschaffingsprijs van EUR 11,25 per aandeel hebben de ingekochte eigen aandelen het eigen vermogen van de moedermaatschappij verminderd met USD 770 duizend (31 december 2019: USD 770 duizend).

##### Op aandelen gebaseerde betalingsovereenkomsten

De Groep had geen op aandelen gebaseerde betalingsovereenkomsten en geen aandelenoptieprogramma's gedurende de jaren geëindigd op 31 december 2020 of 31 december 2019.

##### Machtiging tot inkoop eigen aandelen

Overeenkomstig het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen staan de statuten toe dat de Vennootschap op of buiten de beurs eigen aandelen, winstbewijzen of bijbehorende certificaten verwerft bij besluit goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders met een meerderheid van ten minste 80% van de uitgebrachte stemmen, wanneer ten minste 50% van het maatschappelijk kapitaal en ten minste 50% van de eventuele winstbewijzen aanwezig of vertegenwoordigd zijn. De voorafgaande goedkeuring door de aandeelhouders is niet vereist, indien de Vennootschap de aandelen koopt om ze aan de werknemers van de Vennootschap aan te bieden.

Op 16 maart 2017 heeft een buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders de Raad van Bestuur gemachtigd om tot 20% van de uitstaande aandelen in te kopen tegen een prijs die niet lager is dan 10% onder de laagste slotkoers van de laatste 30 beursdagen voorafgaand aan de transactie en niet hoger dan 5% boven de hoogste slotkoers van de laatste 30 beursdagen voorafgaand aan de transactie. Deze machtiging is geldig voor vijf jaar vanaf 16 maart 2017.

Bovenstaande machtiging is eveneens geldig, indien de verwerving geschiedt door een van de dochterondernemingen waarover de Vennootschap rechtstreeks zeggenschap uitoefent, zoals bepaald in artikel 5 SE-regeling juncto artikel 7:221 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

De Raad van Bestuur is tevens bevoegd om voor rekening van de Vennootschap eigen aandelen, winstbewijzen of aanverwante certificaten van de Vennootschap te verwerven, indien deze verwerving noodzakelijk is om een ernstig en dreigend nadeel voor de Vennootschap te voorkomen. Deze machtiging geldt voor een periode van drie jaar te rekenen vanaf de datum van bekendmaking van de machtiging in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad.

De Raad van Bestuur is bevoegd om de aandelen, winstbewijzen of aanverwante certificaten geheel of gedeeltelijk te desinvesteren tegen een prijs die hij bepaalt, op of buiten de beurs of in het kader van zijn remuneratiebeleid aan werknemers, bestuurders of consultants van de Vennootschap of om elk ernstig en dreigend nadeel voor de Vennootschap te voorkomen. Deze machtiging is geldig zonder beperking in de tijd, behalve wanneer de desinvestering wordt uitgevoerd om ernstige en dreigende schade voor de Vennootschap te voorkomen, in welk geval de machtiging slechts geldig is voor een periode van drie jaar vanaf de datum van bekendmaking van de machtiging in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad. De machtiging heeft betrekking op de vervreemding van de aandelen, winstbewijzen of geassocieerde certificaten door een rechtstreekse dochteronderneming van de Vennootschap, zoals bepaald in artikel 5 SE-regelgeving juncto artikel 7:221 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

De aandelen, winstbewijzen of bijbehorende certificaten kunnen alleen worden verworven met fondsen die anders beschikbaar zouden zijn voor dividenduitkering. De totale nominale waarde of fractiewaarde van de aandelen, winstbewijzen of bijbehorende certificaten die door de Vennootschap worden gehouden, kan op geen enkel moment meer bedragen dan 20% van het maatschappelijk kapitaal. Stemrechten verbonden aan aandelen die door de Vennootschap worden gehouden als eigen aandelen, worden opgeheven.

#### 7.8 Dividenden

In de jaren 2020 en 2019 zijn geen dividenden vastgesteld of uitbetaald.

Krachtens het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen beslissen de aandeelhouders op de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders over de winstverdeling op basis van de meest recente geauditeerde statutaire jaarrekening van de Vennootschap. Dividenden kunnen in geld of in natura worden uitgekeerd. De aandeelhouders mogen echter geen dividend uitkeren, indien de Vennootschap niet eerst ten minste 5% van haar winst voor het boekjaar heeft gereserveerd totdat deze reserve een bedrag heeft bereikt dat gelijk is aan 10% van haar maatschappelijk kapitaal (de "Wettelijke reserve") of indien, na een dergelijk dividend, het niveau van het netto-actief aangepast voor het niet-afgeschreven saldo van de oprichtingskosten en geactiveerde onderzoeks- en ontwikkelingskosten van de Vennootschap daalt tot onder het bedrag van het gestort kapitaal van de Vennootschap en van haar niet-uitgekeerde kosten. De Raad van Bestuur kan een interim-dividend uitkeren, mits voldaan is aan bepaalde voorwaarden zoals bepaald in het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

#### 7.9 Minderheidsbelangen

De minderheidsbelangen voor de periode en de gecumuleerde minderheidsbelangen vertegenwoordigen de 5,1% (31 december 2019: 5,1%) minderheidsbelangen van aandeelhouders in de dochteronderneming GVG. GVG is een vastgoedbeheermaatschappij die verantwoordelijk is voor het beheer van bepaalde eigendommen van de Groep in Dresden, Duitsland.

Het nettoverlies van GVG voor het boekjaar 2020 bedroeg USD 274 duizend (2019 nettowinst: USD 641 duizend). GVG had op 31 december 2020 USD 9.602 duizend aan totale activa (31 december 2019: USD 10.155 duizend), USD 6.200 duizend aan passiva (31 december 2019: USD 6.468 duizend), USD 3.402 duizend aan eigen vermogen (31 december 2019: USD 3.687 duizend). Het valuta-omrekeningseffect van de herrekening van minderheidsbelangen in GVG is niet materieel voor de mutaties in niet-gerealiseerde resultaten of het mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

#### 7.10 Leningen en overige financieringsverplichtingen

De ongebruikte kredietlijnen van de Groep beschikbaar via bankleningen zijn als volgt:

in duizenden US dollar	2020	2019
Ongebruikte kredietlijnen		
Ongebruikte kredietlijnen, uitgedrukt in euro - vaste rentevoeten	1.440	4.477
Rentevoeten: 2,1% (2019: 4,43%).		
Ongebruikte kredietlijnen, uitgedrukt in euro - variabele rentevoeten	1.153	5.596
Rentevoeten: EURIBOR +2,47%/ EURIBOR +3,0%		

**Boekwaarden en reële waarden**

De boekwaarden van leningen en overige financieringsverplichtingen van de Groep per 31 december zijn weergegeven in de volgende tabel:

in duizenden US dollar	2020	2019
<b>Bankleningen en rekening-courantkredieten</b>		
Bankleningen met vaste rente in USD	6.563	–
Maturiteit: 2022		
Rentevoeten: 1,0%		
Aflossingen in maandelijkse termijnen		
Bankleningen met vaste rente in EUR	33.006	47.681
Maturiteit: 2020-2024		
Rentevoeten: 0,85%-2,3%		
Aflossingen in maandelijkse of driemaandelijkse termijnen		
Bankleningen met variabele rente in EUR	3.779	9.719
Maturiteit: 2020-2021		
Rentevoet: EURIBOR + 1,58% - EURIBOR + 1,69%		
Aflossingen in driemaandelijkse termijnen		
Bankschulden met variabele rente in EUR	8.225	–
Maturiteit: 2021		
Rentevoeten: EURIBOR + 3,0%		
Lening State Financial Secretary of Sarawak in USD	–	31.804
Maturiteit: 2,030		
Rentevrij en 2,0% preferent dividend		
Aflossing op vervaldag		
<b>Leasingovereenkomsten</b>		
Leasingverplichtingen uitgedrukt in EUR	1.934	3.536
Maturiteit: 2020-2025		
Rentevoeten: 0,6-4,84%		
Aflossingen in maandelijkse termijnen		
Verplichtingen voor leases opgenomen in toepassing van IFRS 16	22.702	26.307
in USD, EUR en MYR		
Maturiteit: 2020-2034		
Rentevoeten: 0,02-4,82%		
Aflossingen in maandelijkse termijnen		
<b>Totaal</b>	<b>76.209</b>	<b>119.047</b>
Kortlopende leningen en overige financieringsverplichtingen	31.796	26.658
Langlopende leningen en overige financieringsverplichtingen	44.413	92.389

In 2020 heeft X-FAB Texas een nieuwe banklening voor een bedrag van USD 6.563 duizend verkregen in het kader van het 'Paycheck Protection Program', dat is opgezet door de 'Coronavirus Aid, Relief, and Economic Security Act' van de Amerikaanse federale regering om de betaling van lonen en nutsvoorzieningen veilig te stellen. Voor leningen die in 2020 werden toegekend, kunnen kredietnemers in het kader van dit programma uiterlijk op 31 december 2020 kwijtschelding van de lening aanvragen. Als bepaalde voorwaarden met betrekking tot het in dienst houden en opnieuw in dienst nemen van werknemers vervuld zijn en als de overheid nog voldoende budget beschikbaar heeft om dergelijke leningen kwijt te schelen, kan X-FAB Texas kwijtschelding van de banklening krijgen. Vóór de balansdatum werd een aanvraag tot kwijtschelding van de lening ingediend. Op de balansdatum is het niet redelijk zeker dat aan alle voornoemde voorwaarden zal worden voldaan.

De bewegingen in leningen en overige financieringsverplichtingen van de Groep omvatten wisselkoersverliezen van USD 4.042 duizend als gevolg van de omrekening van in euro uitgedrukte leningen en overige financieringsverplichtingen (2019: wisselkoerswinsten van USD 1.510 duizend).

De reële waarde van de leningen en overige financieringsverplichtingen van de Groep wordt voorgesteld in Toelichting 10.

Ongeveer 84% van de overige financieringsverplichtingen van de Groep heeft een vaste rentevoet (31 december 2019: 93%). Er wordt verwezen naar toelichting 10.

Bankleningen en -rekening-courantkredieten van USD 36.785 duizend (2019: USD 57.394 duizend) worden gedekt door waarborgen op installaties, machines en terreinen (zie toelichting 7!).

De op 31 december 2019 gerapporteerde terugbetaalbare preferente aandelen van X-FAB Sarawak vertegenwoordigden de verdisconteerde boekwaarde van een schuldbelegging van USD 50.000 duizend aangehouden door Sarawak Technologies Holding Sdn. Bhd., die in 2030 moet worden terugbetaald.

De terugbetaalbare preferente aandelen verplichten FAB Sarawak tot het uitkeren van een cumulatief preferent dividend van 2% aan de houder, voor zover X-FAB Sarawak over het betreffende boekjaar over voldoende nettowinst na belastingen beschikte voor uitkering, inclusief het overgedragen resultaat en overgedragen uitkeerbare reserves. Het cumulatief preferent dividend werd uitgekeerd voorafgaand aan en prioritair voor elke betaling van dividenden op gewone aandelen aan andere aandeelhouders van X-FAB Sarawak. De interestlast is opgenomen onder de rentelasten en bedroeg USD 750 duizend in 2020 (2019: USD 1.000 duizend) en de betaalde bedragen bedroegen in totaal USD 0 duizend in 2020 (2019: USD 1.000 duizend).

Zoals beschreven in toelichting 6.11 werd de verplichting voor de terugbetaalbare preferente aandelen uit de balans onttrokken als gevolg van een overeenkomst tussen X-FAB Sarawak en Sarawak Technology Holdings Sdn. Bhd. gesloten op 1 oktober 2020. Vóór de onttrekking uit de balans werd USD 50.000 duizend die moest worden terugbetaald in 2030 gewaardeerd op USD 33.551 duizend, een gediscoteerde waarde, verdisconteerd tegen een rentevoet van 4,12%. De disconteringsvoet werd berekend op datum van de eerste erkenning van de verplichting, rekening houdend met een gewogen gemiddelde risicovrije rentevoet van obligaties van de Verenigde Staten met een overeenkomstige looptijd en een bijkomende spread om de risicopremie weer te geven die de marktdeelnemers zouden eisen op basis van een gemiddelde kredietsspread voor schuldinstrumenten met een rating van BBB met een overeenkomstige looptijd. De interestlast op deze schuld als gevolg van de afwikkeling van de verdiscontering bedroeg USD 996 duizend in 2020 vóór de onttrekking uit de balans (2019: USD 1.282 duizend).

#### Contractuele looptijden

De contractuele looptijden van de niet-afgeleide financiële verplichtingen (inclusief financiële leaseverplichtingen) van de Groep per 31 december 2020 en 2019 zijn weergegeven in de onderstaande tabel. De bedragen in de tabel zijn bruto en niet verdisconteerd:

in duizenden US dollar	2020	2019
2020		31.746
2021	31.796	21.904
2022	18.340	9.426
2023	10.841	9.300
2024-2034	15.232	64.858
<b>Totaal</b>	<b>76.209</b>	<b>137.234</b>

De Groep is blootgesteld aan een liquiditeitsrisico in die zin dat de looptijd van bankleningen, die worden gepresenteerd op basis van de contractuele betalingsverplichtingen, kan worden vervroegd indien de Groep zijn contractuele verplichtingen uit de bankleningsovereenkomsten niet nakomt.

De volgende tabel geeft een aansluiting weer van de mutaties in de schulden aan de kasstromen die voortvloeien uit financieringsactiviteiten voor het jaar 2020:

in duizenden US dollar	Verplichtingen		Derivaten	
	Leningen en overige financieringsverplichtingen	Leaseverplichting	Renteswaps en valutatermijncontracten - activa	Renteswaps en valutatermijncontracten - passiva
Saldo op 31 december 2019	89,204	29,843	–	–
<b>Wijzigingen in financieringskasstromen</b>				
Ontvangsten uit leningen en overige financieringsverplichtingen	17,208	–	–	–
Terugbetaling van leningen en overige financieringsverplichtingen	(26,950)	–	–	–
Terugbetaling van leningen en overige financieringsverplichtingen van verbonden partijen	–	–	–	–
Betaling van leaseverplichtingen	–	(5,331)	–	–
Betaalde rente	(2,184)	(60)	–	–
Uitkering van preferent dividend	–	–	–	–
Uitkering aan minderheidsbelangen	–	–	–	–
Ontvangst van investeringsoverheidspremie en -subsidies	–	–	–	–
<b>Totaal wijzigingen in financieringskasstromen</b>	<b>(11,926)</b>	<b>(5,391)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Overige wijzigingen</b>				
Effect van wisselkoersschommelingen	3,915	124	–	–
Veranderingen in reële waarde	–	–	–	–
<b>In verband met verplichtingen</b>				
Rentekosten	3,931	60	–	–
Winst op onttrekking uit de balans van een financiële verplichting	(33,551)	–	–	–
<b>In verband met eigen vermogen</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Totaal wijzigingen i.v.m. verplichtingen</b>	<b>(29,620)</b>	<b>60</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Totaal wijzigingen i.v.m. eigen vermogen</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Saldo op 31 december 2020</b>	<b>51,573</b>	<b>24,636</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

	Overige	Eigen vermogen				Totaal
		Aandelen- kapitaal	Uitgiftepremie	Overgedragen resultaat	Minderheids- belangen	
	10,341	432,745	348,709	(133,837)	378	777,383
	-	-	-	-	-	17,208
	-	-	-	-	-	(26,950)
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	(5,331)
	-	-	-	-	-	(2,244)
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	(12)
	696	-	-	-	-	696
	696	-	-	-	(12)	(16,633)
	-	-	-	-	-	4,039
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	3,991
	-	-	-	-	-	(33,551)
	-	-	-	13,233	(22)	13,211
	-	-	-	-	-	(29,560)
	-	-	-	13,233	(22)	13,211
	11,037	432,745	348,709	(120,604)	344	748,440

The following table provides a reconciliation of the movements in liabilities to the cash flows arising from financing activities for year 2019:

in duizenden US dollar	Verplichtingen		Derivaten		
	Leningen en overige financieringsverplichtingen	Lease-verplichting	Renteswaps en valutatermijncontracten - activa	Renteswaps en valutatermijncontracten - passiva	
Saldo op 31 december 2018	99,458	4,501	–	317	
<b>Wijzigingen in financieringskasstromen</b>					
Ontvangsten uit leningen en overige financieringsverplichtingen	24,706	–	–	–	
Terugbetaling van leningen en overige financieringsverplichtingen	(34,667)	–	–	–	
Terugbetaling van leningen en overige financieringsverplichtingen van verbonden partijen	–	–	–	–	
Ontvangsten uit verkoop- en lease-back-overeenkomsten	–	1,187	–	–	
Betaling van leaseverplichtingen	–	(5,485)	–	–	
Betaalde rente	(1,347)	(204)	–	–	
Bruto-opbrengsten uit kapitaalverhoging	–	–	–	–	
Rechtstreekse kosten in verband met kapitaalverhoging	–	–	–	–	
Uitkering van preferent dividend	(1,000)	–	–	–	
Uitkering aan minderheidsbelangen	–	–	–	–	
Ontvangst van investeringsoverheidspremie en -subsidies	–	–	–	–	
<b>Totaal wijzigingen in</b>	<b>(12,308)</b>	<b>(4,502)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	
<b>Overige wijzigingen</b>					
Effect van wisselkoersschommelingen	(1,905)	(76)	–	–	
Veranderingen in reële waarde	–	–	–	(317)	
<b>In verband met verplichtingen</b>					
Rentekosten	3,959	204	–	–	
Verplichtingen voor leases opgenomen onder toepassing van IFRS 16	–	29,716	–	–	
<b>In verband met eigen vermogen</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	
<b>Totaal wijzigingen i.v.m. verplichtingen</b>	<b>3,959</b>	<b>29,920</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	
<b>Totaal wijzigingen i.v.m. eigen vermogen</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	
<b>Saldo op 31 december 2019</b>	<b>89,204</b>	<b>29,843</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	



	Overige	Eigen vermogen				Totaal
		Aandelen- kapitaal	Uitgiftepremie	Overgedragen resultaat	Minderheids- belangen	
	732	432,745	348,709	(84,783)	365	813,711
	-	-	-	-	-	24,706
	-	-	-	-	-	(34,667)
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	1,187
	-	-	-	-	-	(5,485)
	-	-	-	-	-	(1,551)
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	(1,000)
	-	-	-	-	(12)	(12)
	9,609	-	-	-	-	9,609
	9,609	-	-	-	(12)	(7,213)
	-	-	-	-	-	(1,981)
	-	-	-	-	-	(317)
	-	-	-	-	-	4,163
	-	-	-	-	-	29,716
	-	-	-	(49,054)	25	(49,029)
	-	-	-	-	-	31,581
	-	-	-	(49,054)	25	(49,029)
	10,341	432,745	348,709	(133,837)	378	787,069

### 7.11 Overige langlopende verplichtingen

De overige langlopende verplichtingen omvatten voornamelijk de toegezegde pensioenverplichtingen en uitgestelde huurinkomsten.

De overige langlopende verplichtingen omvatten een bedrag van USD 4.008 duizend op 31 december 2020 (31 december 2019: USD 7.342 duizend) voor de netto pensioenverplichtingen uit hoofde van een pensioenplan in geval van lange diensttijd bij de dochteronderneming X-FAB France van de Groep. Bovendien werden voor USD 291 duizend (31 december 2019: USD 259 duizend) brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenregelingen met betrekking tot deze regeling geboekt als overige kortlopende verplichtingen. De nettoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenregelingen bestaat uit toegezegde pensioenverplichtingen uit hoofde van dit plan van USD 8.571 duizend (31 december 2019: USD 11.409 duizend) verminderd met de fondsbeleggingen geboekt tegen hun reële waarde van USD 4.272 duizend (31 december 2019: USD 3.808 duizend). In het kader van deze regeling kent X-FAB France aan zijn werknemers een eenmalige uitkering toe bij het bereiken van de pensioenleeftijd van 65 jaar (voor management-

werknemers) en 62 jaar (voor andere werknemers). De uitkering is afhankelijk van het eindsalaris van de werknemer en de tijd dat de werknemer in dienst is geweest bij X-FAB France. Medewerkers zijn niet verplicht om bij te dragen aan de regeling. De verplichting opgenomen voor de toekomstige brutoverplichting uit hoofde van deze regeling wordt gepresenteerd na aftrek van de activa van het financieringsplan die "afgezonderd" zijn om te voldoen aan verplichtingen uit de regeling. De fondsbeleggingen per 31 december 2020 bestaan uit beleggingen in een fonds dat wordt beheerd door een financiële instelling waarvan de onderliggende activa betrekking hebben op langlopende obligaties met kapitaalgaranties van USD 2.043 duizend per 31 december 2020 (31 december 2019: USD 1.827 duizend) en aandelenspaarplannen met een waarde van USD 2.229 duizend op 31 december 2019 (31 december 2019: USD 1.980 duizend). Dienovereenkomstig zijn er typische risico's voor dergelijke toegezegde pensioenverplichtingen, d.w.z. actuariële risico's die verband houden met de onzekerheden van de geschatte verplichtingen uit hoofde van de regeling en met de verwachte prestaties van de beleggingsactiva die worden aangehouden om de verplichtingen uit hoofde van de regeling te compenseren.

in duizenden US dollar	Brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	Reële waarde van planactiva	Netto pensioenverplichtingen
<b>1 januari 2020</b>	<b>11.409</b>	<b>(3.808)</b>	<b>7.601</b>
<b>Opgenomen in resultatenrekening:</b>			
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	527	–	527
Aan vorige dienstjaren toegerekende pensioenkosten	(3.589)		(3.589)
Valuta-effecten bij omrekening in USD	825	(374)	451
<b>Opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten:</b>			
Rendement op fondsbeleggingen	–	(90)	(90)
Actuariële verliezen	410	–	410
<b>Overige:</b>			
Bijdragen betaald door de werkgever	–	–	–
Betaalde voordelen	(1.011)	–	(1.011)
<b>31 december 2020</b>	<b>8.571</b>	<b>(4.272)</b>	<b>4.299</b>
			–
<b>1 januari 2019</b>	<b>11.325</b>	<b>(3.612)</b>	<b>7.713</b>
<b>Opgenomen in winst of verlies:</b>			
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	576	–	576
Valuta-effecten bij omrekening in USD	(272)	87	(185)
<b>Opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten:</b>			
Rendement op fondsbeleggingen	–	(283)	(283)
Actuariële verliezen	770	–	770
<b>Overige:</b>			
Bijdragen betaald door de werkgever	–	–	–
Betaalde voordelen	(990)	–	(990)
<b>31 december 2019</b>	<b>11.409</b>	<b>(3.808)</b>	<b>7.601</b>

De belangrijkste veronderstellingen bij de berekening van de brutoverplichting uit toegezegde pensioenverplichtingen waren als volgt:

in duizenden US dollar	2020	2019
Disconteringsvoet	0,28%	0,70%
Personeelsverloop	5,00%	5,00%
Sociale-zekerheidskosten	47,00%	47,00%

De gebruikte disconteringsvoet wordt berekend op basis van de rendementen op bedrijfsobligaties van hoge kwaliteit. De toekomstige salariscroei wordt verondersteld 0,5% lager te liggen dan de inflatie (31 december 2019: 0,5% lager). Veronderstellingen over toekomstige sterftcijfers zijn gebaseerd op gepubliceerde statistieken en sterftetabellen.

Aanpassingen van aan vorige dienstjaren toegerekende pensioenkosten hebben betrekking op een beperking van het plan bij X-FAB France in 2020. De beperking van het plan in 2021 weerspiegelt de lagere verwachte te betalen voordelen na de door de Groep in 2020 geïnitieerde herstructurering. De daaruit voortvloeiende verlaging van de kosten is opgenomen onder de personeelsgerelateerde kosten in de algemene en administratieve kosten.

De Groep verwacht in 2021 geen bijdragen te betalen aan het financieringsplan.

Redelijkerwijs mogelijke wijzigingen op de verslagdatum in een van de actuariële veronderstellingen, waarbij andere veronderstellingen constant blijven, zouden de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenverplichtingen hebben beïnvloed met de hieronder vermelde bedragen:

in duizenden US dollar	Stijging op 31 december 2020	Daling op 31 december 2020	Stijging op 31 december 2019	Daling op 31 december 2019
Disconteringsvoet (+0,25% beweging)	–	197	–	211
Toekomstige salariscroei (+0,25% mutatie)	203	–	214	–

De brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenverplichtingen is niet materieel gevoelig voor een redelijkerwijs mogelijke wijziging in het veronderstelde sterftcijfer.

### 7.12 Handelsschulden en overige kortlopende verplichtingen

Handelsschulden zijn niet-rentedragend en worden gewoonlijk op 60 dagen betaald. De handelsschulden zijn gedaald van USD 38.327 duizend op 31 december 2019 tot USD 27.882 duizend op 31 december 2020. Deze daling werd beïnvloed door de lagere niveaus van capexprojecten in 2020.

De overige kortlopende verplichtingen omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2020	2019
<b>Toe te rekenen verplichtingen</b>	<b>21.074</b>	<b>21.678</b>
Voor nog niet ontvangen facturen	19.327	20.379
Royalty's	399	329
Verkoopcommissies	297	311
Kosten personeelsvereniging	538	613
Overige	513	46
Ontvangen voorschotten	10.264	5.410
Derivaten	–	–
Over te dragen inkomsten	520	634
<b>Personeelsgerelateerde verplichtingen</b>	<b>20.899</b>	<b>17.117</b>
Loon	1.107	1.743
Verdiende vakantiedagen, incentives	8.351	7.457
Bedrijfsvoorheffing	3.452	3.684
Sociale-zekerheidskosten	7.989	4.233
Overige	28	716
<b>Totaal</b>	<b>52.785</b>	<b>45.555</b>

De toename van de verplichtingen voor sociale-zekerheidskosten in 2020 is het gevolg van de uitgestelde betaling van bedragen die X-FAB France verschuldigd is overeenkomstig de voorwaarden van een steunregeling van de overheid om de economische gevolgen van de COVID-19-pandemie te verlichten.

De ontvangen voorschotten omvatten een in 2020 van een klant ontvangen voorschot voor MFI ten bedrage van USD 3,7 miljoen.

### 7.13 Voorzieningen

De voorzieningen omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2020	2019
Kortlopende voorzieningen	9.604	6.622
Langlopende voorzieningen	72	64
<b>Totaal</b>	<b>9.676</b>	<b>6.686</b>

De kortlopende voorzieningen hebben voornamelijk betrekking op herstructurerings- en garantiekosten.

In de loop van 2020 werd een voorziening aangelegd voor de kosten verbonden aan een herstructureringsplan dat wordt uitgevoerd in de Franse vestiging van de Groep als gevolg van de dalende vraag naar bepaalde legacyproducten die in de vestiging werden vervaardigd vóór de overname door X-FAB en de vlotte opstart van de industriële ontwikkeling van X-FAB-technologieën. Na de aankondiging van het plan op 10 december 2020, boekte de Groep een voorziening van USD 5.722 duizend voor verwachte herstructureringskosten. De verwachte herstructureringskosten omvatten hoofdzakelijk ontslagvergoedingen en zijn gebaseerd op een gedetailleerd plan dat is overeengekomen tussen het management en vertegenwoordigers van het personeel. Verwacht wordt dat de herstructurering tegen 31 december 2021 voltooid zal zijn.

De herstructureringskosten zijn opgenomen onder de algemene en administratieve kosten.

De voorzieningen voor garantieverplichtingen worden geraamd op basis van de ervaring van de Groep met het aantal claims in het verleden en de kennis van lopende claims, samen met een evaluatie van de correctiekosten. Vanwege een eenmalig fab event werd in 2019 een aanvullende garantievoorziening van USD 3,7 miljoen aangelegd. De USD 1.933 duizend aan kosten die werden opgelopen in verband met deze garantiekwestie in 2020 werden ten laste van de voorziening gebracht en de resterende USD 1.865 duizend werden opgenomen als opbrengsten, ter compensatie van de kosten van de verkoop in het jaar.

De langlopende voorzieningen hebben betrekking op jubileumuitkeringen voor werknemers die worden verwerkt in overeenstemming met IAS 19, waarin schattingen van het toekomstige personeelsverloop zijn opgenomen, gebaseerd op de ervaring van de Groep met het personeelsverloop in de afgelopen jaren.

De mutatie in de geboekte waardeverminderingen gedurende het jaar was als volgt:

in duizenden US dollar	Garantievoorzieningen	Voorzieningen voor werknemers	Herstructureringskosten	Totaal
1 januari 2020	5.336	1.348	–	6.684
Voorzien	1.519	78	5.722	7.319
Gebruikt	(2.508)	(26)		(2.534)
Vrijgegeven	(1.865)	–		(1.865)
Effect van wisselkoersschommelingen	59	12		71
<b>31 december 2020</b>	<b>2.541</b>	<b>1.412</b>	<b>5.722</b>	<b>9.675</b>

in duizenden US dollar	Garantievoorzieningen	Voorzieningen voor werknemers	Totaal
1 januari 2019	3.125	165	3.290
Voorzien	4.068	1.350	5.418
Gebruikt	(1.730)	(161)	(1.891)
Vrijgegeven	(102)	–	(102)
Effect van wisselkoersschommelingen	(25)	(6)	(31)
<b>31 december 2019</b>	<b>5.336</b>	<b>1.348</b>	<b>6.684</b>

Voorzieningen voor werknemers omvatten een voorziening voor geschillen in X-FAB France.

## 8 Toelichting bij het kasstroomoverzicht

De wijziging in handelsschulden in werkkapitaal is exclusief wijzigingen in de bedragen van uitstaande verplichtingen voor toevoegingen aan materiële vaste activa, aangezien betalingen voor toevoegingen aan vaste activa bij de betaling worden geboekt in het kasstroomoverzicht.

De niet-contante transacties omvatten hoofdzakelijk de winst bij het uit de balans onttrekken van een financiële verplichting ten belope van USD 33.550 duizend (zie de toelichtingen 6.11 en 7.10) en de effecten van wisselkoersverschillen (zie toelichting 7.10).

Het verschil tussen de uitstroom van kasmiddelen voor investeringen en de toevoegingen in materiële vaste activa is voornamelijk toe te schrijven aan het niveau van openstaande facturen voor toevoegingen die op het einde van het boekjaar werden opgenomen.

De Groep is in 2020 geen verkoop- en leasebacktransactie aangaan voor materiële vaste activa (2019: één).

## 9 Segmentrapportage

### Operationeel segment

De Groep beheert zijn CMOS- en MEMS-operaties als één enkel operationeel segment. Operationele beslissingen worden op product- en technologisch niveau genomen door de Chief Executive Officer, die wordt bijgestaan door het managementteam van de moedermaatschappij. Dienovereenkomstig heeft X-FAB zijn CEO geïdentificeerd als zijn belangrijkste operationele besluitvormer met het oog op het definiëren van segmenten in overeenstemming met IFRS 8. Er worden geen afzonderlijke bedrijfsresultaten voor de CMOS- en MEMS-operaties gebruikt door de operationele besluitvormer om de activiteiten van X-FAB te beheren, de prestaties te beoordelen of beslissingen te nemen over de toewijzing van middelen. Bijgevolg heeft X-FAB bepaald dat zijn activiteiten één enkel segment vormen.

### Geografische concentraties

De volgende tabel toont een analyse van de omzet (gebaseerd op de factureringslocatie van de klant) en vaste activa per geografisch gebied voor de verslagperiode.

Omzet per geografisch gebied:

in duizenden US dollar	2020	2019
Europa	287.263	294.493
België	186.050	180.383
Duitsland	52.368	50.390
Verenigd Koninkrijk	19.978	31.396
Frankrijk	7.962	7.534
Oostenrijk	5.893	9.365
Zwitserland	4.191	2.054
Overige	4.489	5.258
Denemarken	2.473	2.804
Zweden	2.506	1.510
Finland	1.353	3.799
Azië	103.722	97.139
China	29.845	24.084
Japan	16.378	14.954
Singapore	15.185	19.368
Maleisië	11.866	10.386
Thailand	9.387	11.074
Korea	9.550	8.680
Taiwan	4.671	4.035
Hong Kong	3.616	2.418
Nieuw-Zeeland	1.820	1.080
Overige	1.404	1.060
Verenigde Staten van Amerika	84.682	112.559
Rest van de wereld	1.919	2.226
<b>Totaal</b>	<b>477.586</b>	<b>506.417</b>

Vaste activa per geografisch gebied:

in duizenden US dollar	2020	2019
Maleisië	156.075	174.049
Duitsland	144.956	156.902
Frankrijk	40.092	71.544
Verenigde Staten van Amerika	39.467	45.976
<b>Totaal</b>	<b>380.590</b>	<b>448.471</b>

**Belangrijke klanten**

De Groep heeft één (2019: twee) klant met een omzet van meer dan 10% van de geconsolideerde externe inkomsten van de Groep. Deze klant met een omzet groter dan 10% van de externe inkomsten is een ver-

bonden partij (zie toelichting 12). De totale omzet van deze klant bedroeg USD 186.138 duizend in 2020 (2019: voor de twee klanten met een omzet groter dan 10%: USD 181.795 en USD 66.265).

**10 Financiële instrumenten - reële waarden en risicobeheer****Boekhoudkundige classificaties en reële waarden**

De volgende tabellen tonen de boekwaarden en reële waarden van financiële activa en financiële passiva, respectievelijk gewaardeerd tegen reële waarde via winst of verlies en gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs, inclusief hun niveaus in de reële-waarde-hiërarchie.

31 december 2020					
in duizenden US dollar	Boek-waarde	Reële waarde			
	Totaal	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
<b>Financiële activa gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs</b>					
Handels- en overige vorderingen	54.576				
Geldmiddelen en kasequivalenten	205.867				
<b>Financiële passiva gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs</b>					
Handelsschulden	(27.882)				
Bankleningen, rekening-courantkredieten en leaseverplichtingen	(76.209)	–	(75.911)	–	(75.911)
Leningen aan verbonden partijen	–	–	–	–	–
<b>31 december 2019</b>					
<b>Financiële activa gewaardeerd tegen RWWV</b>					
Investerings	736	736	–	–	736
<b>Financiële activa gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs</b>					
Handels- en overige vorderingen	55.636				
Geldmiddelen en kasequivalenten	173.211				
<b>Financiële passiva gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs</b>					
Handelsschulden	(38.327)				
Bankleningen, rekening-courantkredieten en leaseverplichtingen	(87.243)	–	(87.175)	–	(87.175)
Leningen aan verbonden partijen	(31.804)	–	(34.797)	–	(34.797)

**Financiële instrumenten gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs**

De boekwaarde van geldmiddelen en kasequivalenten, rekening-courantkredieten, handels- en overige vorderingen en handelsschulden benadert hun reële waarde als gevolg van de korte looptijd van deze financiële instrumenten.

De reële waarde van de langlopende verplichtingen van de Groep is gebaseerd op hun contante waarde berekend door discontering van toekomstige kasstromen tegen actuele rentevoeten die beschikbaar zijn voor schulden met hetzelfde looptijdprofiel.

De belangrijkste financiële instrumenten van de Groep die niet tegen reële waarde worden gewaardeerd zijn geldmiddelen en kasequivalenten, handelsvorderingen, overige vlottende activa, overige vaste activa, handels- en overige schulden, bankschulden en langlopende leningen.

#### ***Financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde***

##### ***Financiële activa en passiva geboekt tegen reële waarde via winst of verlies***

De Groep bezat in het boekjaar geen financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde. De financiële instrumenten van de Groep gewaardeerd tegen reële waarde die werden aangehouden in het vorige boekjaar bestonden voornamelijk uit valutatermijncontracten en renteswaps, evenals een deelneming in een op de NASDAQ-beurs genoteerde onderneming.

De derivaten werden aangegaan voor afdekkingsdoel-einden. Hedge accounting wordt niet toegepast en de contracten liepen af in 2019. De derivaten werden geboekt tegen reële waarde. Wijzigingen in de reële waarde van deze instrumenten werden geboekt in de resultatenrekening. De reële waarden van de valutatermijncontracten en renteswaps werden bepaald door de contante waarde van de contractueel overeengekomen betalingen op balansdatum te berekenen op basis van actuele rentevoeten en wisselkoersen (niveau 2 waarden tegen reële waarde). De reële waarden werden aan de Groep bevestigd door de financiële instellingen via welke de Groep die contracten afsloot.

De reële waarde van de aandelenbelegging in een op de NASDAQ genoteerde onderneming was tot de verkoop ervan in 2020 gebaseerd op de beurskoers van die aandelen op de respectieve verslagdatums. Wijzigingen in de reële waarde van deze belegging werden geboekt in de resultatenrekening, hoewel de belegging niet werd aangehouden voor handelsdoeleinden, aangezien de Groep geen wijzigingen in de reële waarde wenste weer te geven via andere niet-gerealiseerde resultaten.

Er hebben geen overdrachten van activa of passiva plaatsgevonden tussen niveaus van de reële-waarde-hiërarchie in het lopende of voorgaande jaar.

##### ***Financiële activa en passiva geboekt tegen reële waarde via andere niet-gerealiseerde resultaten***

De Groep had geen financiële activa en passiva geboekt tegen reële waarde via andere niet-gerealiseerde resultaten in het lopende of voorgaande boekjaar.

#### ***Beheer van risico's verbonden aan financiële instrumenten***

De belangrijkste financiële verplichtingen van de X-FAB SE-Groep omvatten bankleningen en rekening-courantkredieten en handelsschulden. Het hoofddoel van deze financiële verplichtingen is de financiering van de activiteiten van de Groep. De Groep heeft diverse financiële activa zoals handelsvorderingen, geldmiddelen en kortetermijndeposito's, die rechtstreeks voortvloeien uit zijn activiteiten.

Financiële activa in de vorm van vrij beschikbare liquide middelen op korte termijn worden in bewaring gegeven bij banken met een hoge kredietwaardigheid. Leveringen door de Groep zijn onderworpen aan het voorbehoud van eigendomsrechten totdat de klant de goederen heeft betaald. Over het algemeen wordt geen verdere zekerheid gesteld.

Van tijd tot tijd gaat de Groep ook derivatentransacties aan. Het doel is het beheersen van de valutarisico's en rentetarieven die voortvloeien uit de financieringsbronnen van de Groep wanneer de risico's van financieel verlies of het liquiditeitsrisico overdreven groot lijken. Hoewel deze transacties worden geclassificeerd als RWWV omdat de Groep ze niet administratief verwerkt met behulp van hedge accounting-technieken, worden ze uitsluitend aangegaan om het risico van contractueel overeengekomen of zeer waarschijnlijke transacties te verminderen.

De belangrijkste risico's die voortvloeien uit de financiële instrumenten van de Groep, zijn marktrisico's (rente- en valutarisico's), kredietrisico's en liquiditeitsrisico's. De Raad van Bestuur evalueert en stelt het beleid voor het beheer van elk van deze risico's vast. De belangrijkste doelstelling bij het beheersen van deze risico's is het minimaliseren van het risico op financieel verlies en het risico op inmenging in het vermogen van de Groep om zijn commerciële doelstellingen na te streven. Hieronder volgt voor elk risico een overzicht van de gehanteerde grondslagen.

##### ***Renterisico***

De blootstelling van de X-FAB SE-Groep aan het risico van veranderingen in de markttrente heeft voornamelijk betrekking op de langlopende schuldverplichtingen van de Groep met variabele rentevoeten.

Het beleid van de Groep bestaat erin de rentelasten te beheersen met behulp van een mix van vaste en variabele schulden. Om dit te beheren, gaat de Groep renteswaps aan, waarbij de Groep ermee instemt om op bepaalde tijdstippen het verschil tussen de vaste en variabele rentebedragen, berekend op basis van een overeengekomen notionele hoofdsom, te ruilen. Op 31 december 2020 werd ongeveer 84% van de leningen van de Groep (exclusief financiële leases) aangegaan tegen een vaste rentevoet (31 december 2019: 92%, nadat rekening gehouden werd met het effect van de renteswaps). Bijgevolg is de blootstelling van de Groep aan renterisico's beperkt.

##### ***Valutarisico***

De balans van de Groep kan worden beïnvloed door veranderingen in de dollarkoersen, in het bijzonder bewegingen ten opzichte van de euro (EUR) en de Maleisische ringgit (MYR). Dit risico heeft voornamelijk betrekking op transacties in vreemde valuta.

De volgende tabel geeft een analyse van monetaire activa en passiva per valuta, uitgedrukt in duizenden USD:

Activa en passiva uitgedrukt in EUR:

in duizenden US dollar	2020	2019
<b>Activa</b>		
Handelsvorderingen	13.778	10.215
Overige activa	26.484	47.014
Geldmiddelen	53.552	27.923
<b>Verplichtingen</b>		
Handelsschulden	8.490	11.975
Leningen en overige financieringsverplichtingen	45.011	60.936
Overige verplichtingen en voorzieningen	33.393	24.208

Activa en passiva uitgedrukt in MYR:

in duizenden US dollar	2020	2019
<b>Activa</b>		
Handelsvorderingen	230	318
Overige activa	6.181	6.013
Geldmiddelen	118.787	90.563
<b>Verplichtingen</b>		
Handelsschulden	865	1.117
Overige verplichtingen en voorzieningen	18.943	17.675

Het beleid van de Groep is erop gericht geselecteerde valutarisico's te beheersen door het aangaan van termijncontracten voor de aankoop of verkoop van valuta (forwardtransacties voor valuta) voor specifieke bedragen aan vreemde valuta in afwachting van transacties die contractueel zijn vastgelegd of zeer waarschijnlijk zijn. Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening zijn de volgende wisselkoersen gebruikt:

	2020	2019
<b>USD/EUR</b>		
Slotkoers	0,815	0,893
Gemiddelde koers	0,876	0,893
<b>USD/MYR</b>		
Slotkoers	4,037	4,142
Gemiddelde koers	4,202	4,106

De Groep heeft ook valutarisico's die voortvloeien uit aan- of verkopen wanneer operationele eenheden transacties uitvoeren in andere valuta's dan hun functionele valuta.

Ongeveer 32% (2019: 25%) van de omzet van de Groep en 51% (2019: 49%) van de kosten van de Groep worden uitgedrukt in andere valuta's dan de functionele valuta

van de operationele eenheid die de omzet realiseert.

De volgende tabel laat de gevoeligheid zien voor veranderingen in de reële waarde van monetaire activa en passiva in het resultaat voor belastingen van de Groep voor redelijkerwijs mogelijke wijzigingen in de USD/EUR- en USD/MYR-wisselkoersen, waarbij alle andere variabelen constant worden gehouden en exclusief de effecten van valutaderivaten. Wij hebben ook geoordeeld dat de gevoeligheid voor veranderingen in de reële waarde van monetaire activa en passiva voor winst vóór belastingen een goede benadering is van het effect op het eigen vermogen van de Groep, aangezien het bijhorende belastingeffect niet significant zou zijn.

USD/EUR	Stijging/(daling) in wisselkoers EUR	Effect op winst voor belastingen
2020	5 %	346
	-5 %	(346)
2019	5 %	(665)
	-5 %	665
USD/MYR	Stijging/(daling) in wisselkoers MYR	Effect op winst voor belastingen
2020	20 %	20.542
	-20 %	(20.542)
2019	20 %	15.757
	-20 %	(15.757)

De Groep is van mening dat een redelijkerwijs mogelijke wijziging van andere wisselkoersen, waarbij alle andere variabelen constant worden gehouden, geen significant invloed zal hebben op het resultaat voor belastingen en het eigen vermogen van de Groep.

Het valutarisico dat ontstaat bij het omzetten van vreemde valuta's in een functionele valuta die verschilt van de presentatievaluta kan als niet-materieel worden beschouwd, aangezien het niet-significante valuta's betreft.

#### ***Kredietrisico***

De voornaamste risicovolle kredietrisicoconcentraties die van invloed zijn op de financiële activa van de Groep, hebben betrekking op handelsvorderingen (zie toelichting 7.4), saldi met verbonden partijen (toelichting 12) en tegoeden en kortetermijndeposito's bij banken (toelichting 7.6).

De Groep handelt uitsluitend met erkende, kredietwaardige derden. Het is het beleid van de Groep dat alle klanten die op kredietvoorwaarden willen handelen, onderworpen zijn aan kredietcontroleprocedures. Daarnaast worden de saldi van vorderingen voortdurend bewaakt om ervoor te zorgen dat de Groep geen significant risico loopt op kredietverliezen. Het maximale risico wordt vertegenwoordigd door de boekwaarde vermeld in toelichtingen 7.4 en



7.5. Met betrekking tot kredietrisico's die voortvloeien uit financiële activa, met inbegrip van geldmiddelen en kasequivalenten, is de maximale blootstelling van de Groep aan kredietrisico's die voortvloeien uit het in gebreke blijven van de tegenpartij, gelijk aan hun boekwaarde op de balans.

De Groep heeft geen verwachte kredietverliezen voor geldmiddelen en kasequivalenten geboekt, aangezien elke waardering van het verwachte verlies op 12 maanden als niet-significant wordt beschouwd vanwege de degelijke kredietwaardigheid van de respectieve banken.

#### Liquiditeitsrisico

De Groep bewaakt het risico op een tekort aan middelen en op moeilijkheden bij het nakomen van de verplichtingen verbonden aan financiële verplichtingen. Het doel van de Groep is om een evenwicht te bewaren tussen continuïteit van financiering en flexibiliteit door het gebruik van bankleningen, bankschulden en andere financiële instrumenten. Op basis van de positieve kasstroomprognoses en het overschot aan vlottende activa ten opzichte van kortlopende verplichtingen is er per 31 december 20120 geen significant liquiditeitsrisico. De verwachte kasstromen uit handels- en overige vorderingen met vervaldatum binnen twee maanden bedragen USD 54.576 duizend (31 december 2019: USD 55.637 duizend). Handelsschulden zijn binnen 12 maanden opeisbaar. Een analyse van de looptijd van financiële verplichtingen en beschikbare kredietlijnen wordt gegeven in toelichting 7.10.

#### **Beheer van het kapitaal**

De primaire doelstelling van het kapitaalbeheer van de Groep is ervoor te zorgen dat de Groep een sterke kredietwaardigheid en gezonde kapitaalratio's behoudt om haar activiteiten te ondersteunen en de aandeelhouderswaarde te maximaliseren. Voorts streeft het management ernaar te allen tijde een stabiel niveau van kassaldi beschikbaar te houden voor onmiddellijk gebruik en de beschikbare kasmiddelen ten minste op het huidige niveau te handhaven, dan wel te verhogen. Dit doel kan worden bereikt door een combinatie van instroom van kasmiddelen en het gebruik van nieuwe externe financieringsregelingen. De Groep beheert zijn kapitaalstructuur (bestaande uit eigen vermogen en leningen) en past deze aan in het licht van de veranderingen in de economische omstandigheden. Om zijn kapitaalstructuur aan te passen, kan de Groep ervoor kiezen maatregelen te nemen zoals het uitvoeren van betalingen of het aanpassen van dividendbetalingen aan aandeelhouders, het teruggeven van kapitaal aan aandeelhouders of het aantrekken van nieuw kapitaal door de uitgifte van nieuwe aandelen. In de jaren eindigend op 31 december 2020 en 31 december 2019 zijn de doelstellingen, beleidslijnen en processen voor het kapitaalbeheer van de Groep niet gewijzigd.

De bankkredietovereenkomsten van de X-FAB SE-Groep bevatten geen vereisten om te voldoen aan van buitenaf opgelegde kapitaalvereisten, bijvoorbeeld vereisten om te voldoen aan specifieke eigen vermogensverhoudingen en vrije kasstroomverhoudingen. De kredietovereenkomsten bevatten bepaalde andere voorwaarden die kenmerkend zijn voor dergelijke leningsovereenkomsten en die een aantal vereisten

opleggen aan de kredietnemer, zoals onder meer een negatieve pandclausules, verplichtingen om bepaalde informatie te verstrekken met betrekking tot de financiële toestand van de kredietnemer en bepalingen inzake wijziging van zeggenschap. Bovendien is de Vennootschap onder de voorwaarden van bepaalde kredietovereenkomsten verbintenissen aangegaan om het bestaande eigen vermogenspercentage in het aandelenkapitaal en het daarmee samenhangende percentage van de stemrechten van haar respectieve dochterondernemingen te handhaven.

#### **11 Leases**

De Groep heeft verschillende leaseovereenkomsten voor het gebruik van commerciële eigendommen, infrastructuur en technische uitrusting en machines. De overeenkomsten lopen tot 2021-2034 en hebben een rentevoet tussen 0,02% en 4,82% (31 december 2019: 0,02% en 4,82%). De contractuele regelingen variëren van lease tot lease. Sommige regelingen omvatten aankoopopties tegen een prijs die lager is dan de verwachte reële waarde van de activa aan het einde van de leaseperiode, zodat de Groep verwacht dat deze op een later tijdstip zullen worden verworven. Andere leases zijn voor een vaste periode en worden verlengd tenzij ze door één van de partijen worden opgezegd, of bevatten opties tot verlenging van de leaseperiode die door de Groep kunnen worden uitgeoefend.

De boekwaarden van gebruiksrechten geboekt als materiële vaste activa waren als volgt:

in duizenden US dollar	2020	2019
Nettoboekwaarde op 1 januari	30.856	27.895
Toevoegingen	240	7.930
Afschrijvingen	(5.186)	(5.094)
Buitengebruikstellingen	–	–
Herclassificaties	(632)	125
<b>Nettoboekwaarde op 31 december</b>	<b>25.278</b>	<b>30.856</b>

Voor leaseovereenkomsten met verlengingsopties die door de Groep kunnen worden uitgeoefend, beoordeelt de Groep bij de aanvang van de lease of het redelijk zeker is dat de verlengingsopties zullen worden uitgeoefend. De Groep beoordeelt achteraf opnieuw of het redelijk zeker is dat dergelijke opties zullen worden uitgeoefend indien zich een belangrijke gebeurtenis of belangrijke veranderingen in omstandigheden voordoen waarop de Groep invloed kan uitoefenen. Indien de Groep de opties tot verlenging uitoefent, worden de toekomstige uitstroom van kasmiddelen onder leasingovereenkomsten, de opgenomen gebruiksrechten en de leaseverplichtingen verhoogd. De Groep maakt geen schattingen van dergelijke potentiële verhogingen, aangezien de belangrijkste opties tot verlenging in de toekomst liggen en de bedragen en beschikbare operationele alternatieven kunnen veranderen. Het algemene niveau van gebruiksrechten en leaseverplichtingen zal waarschijnlijk niet wezenlijk veranderen.

De toekomstige minimale leasebetalingen verschuldigd uit leaseverplichtingen zijn als volgt:

in duizenden US dollar	2020		2019	
	Minimale leasingbetaling	Huidige waarde	Minimale leasingbetaling	Huidige waarde
2021	4.959	4.932		
2022–2024	19.728	19.704		
2020			5.650	5.593
2021–2023			24.303	24.250
<b>Totaal</b>	<b>24.687</b>	<b>24.636</b>	<b>29.953</b>	<b>29.843</b>
Rente	(51)	(51)	(111)	(111)
<b>Verplichting</b>	<b>24.636</b>	<b>24.585</b>	<b>29.842</b>	<b>29.732</b>

De kosten met betrekking tot kortlopende leases bedroegen USD 604 duizend (2019: USD 543 duizend) en de kosten met betrekking tot leases van activa met een lage waarde (exclusief kortlopende leases van activa met een lage waarde) bedroegen USD 23 duizend (2019: USD 48 duizend).

## 12 Transacties met verbonden partijen

### Transacties met aandeelhouders en hun dochterondernemingen

In het kader van zijn normale bedrijfsactiviteiten voert de X-FAB SE-Groep transacties uit met entiteiten binnen de XTRION-Groep, een groep van ondernemingen waarover XTRION NV, de uiteindelijke moedermaatschappij en de grootste aandeelhouder van X-FAB SE zeggenschap heeft. Deze omvatten de aankoop van bepaalde werken in uitvoering en diensten, alsmede de verkoop van producten en dienstverlening aan deze bedrijven. XTRION NV is ook de moedermaatschappij van Melexis NV, die geïntegreerde schakelingen ontwikkelt, ontwerpt en verkoopt aan klanten zoals de automobielenindustrie. De belangrijkste waferleveranciers voor de Melexis-Groep zijn de dochterondernemingen van X-FAB SE. De Melexis-Groep levert ook testdiensten en ontwerpaanbiedingen aan de dochterondernemingen van X-FAB SE. Er wordt eveneens verwezen naar de verklaring m.b.t. deugdelijk bestuur. De voorwaarden voor de handelsbetrekkingen tussen X-FAB en zijn verbonden partijen zijn in overeenstemming met die welke zijn overeengekomen tussen onafhankelijke partijen in vergelijkbare omstandigheden.

In onderstaande tabellen zijn de in de balans opgenomen saldi met de aandeelhouders en hun dochterondernemingen weergegeven.

in duizenden US dollar	2020	2019
Handelsvorderingen op ondernemingen van de Melexis-Groep	19.109	16.147
Handelsvorderingen op Anvo-Systems	1.277	1.547
Handelsvorderingen op ondernemingen van de M-MOS-Groep	3.666	4.026
Handelsvorderingen op X-Celeprint	92	14
<b>Totaal</b>	<b>24.144</b>	<b>21.734</b>

in duizenden US dollar	2020	2019
Financiële verplichtingen aan Sarawak Technology Holding Sdn. Bhd.	–	31.804
Handelsschulden te betalen aan ondernemingen van de Melexis-Groep	108	126
Handelsschulden te betalen aan XTRION	14	–
Handelsschulden te betalen aan Sensinnovat	188	107
Overige	99	–
<b>Totaal</b>	<b>409</b>	<b>32.037</b>

Vorderingen jegens verbonden partijen hebben betrekking op handelsvorderingen, dragen geen rente en zijn betaalbaar volgens de normale krediettermijnen. EUR 848 duizend aan waardeverminderingen werden geboekt op handelsvorderingen die aan de Groep verschuldigd zijn door een verbonden partij, een bedrijf gecontroleerd door de XTRION-groep (zie toelichting 7.4).

De verkopen aan ondernemingen van de XTRION-groep omvatten hoofdzakelijk de levering van PCM-geteste wafers en NRE op basis van tussen de partijen gesloten waferleveringsovereenkomsten.

De overige baten omvatten de levering van technische voorzieningen, nutsvoorzieningen, verhuur van onroerend goed en dienstverlening. De geleverde diensten omvatten informatietechnologie, personeel en juridische ondersteuning. Voor verleende diensten worden kosten in rekening gebracht in verhouding tot de gemaakte kosten op basis van een overeengekomen formule, waarbij rekening wordt gehouden met het gebruik van faciliteiten, de door het personeel bestede tijd en specifieke transactiegegevens. Rentebaten en -lasten ontstaan in verband met leningsovereenkomsten.

De verkoop- en overige baten omvatten het volgende:

in duizenden US dollar	2020	2019
Verkoop aan ondernemingen van de Melexis-Groep	186.138	181.795
Verkoop aan ondernemingen van de M-MOS-Groep	10.907	9.553
Verkoop aan Anvo-Systems	62	231
Verkoop aan X-Celeprint	187	208
Verkoop aan X Display Company Technology	104	–
Verhuur van eigendommen en overige inkomsten van ondernemingen van de Melexis-Groep	3.618	4.743
Overige inkomsten bij M-MOS	413	42
Winst op onttrekking uit de balans van de verplichting aan Sarawak Technologies Holding Sdn. Bhd	33.551	–
<b>Totaal</b>	<b>234.980</b>	<b>196.572</b>

Meer informatie over de winst op de onttrekking uit de balans van een financiële verplichting aan Sarawak Technologies Holding Sdn. Bhd., een Maleisische overheidsinstelling en aandeelhouder van X-FAB Silicon Foundries SE, wordt verstrekt in toelichting 7.10 en 13.1.

Verhuur van eigendommen en overige inkomsten van bedrijven van de Melexis-Groep omvatten huurgelden en kosten voor technische diensten opgenomen in de bedragen beschreven in toelichting 6.7 alsook andere elementen opgenomen in overige posities in de geconsolideerde resultatenrekening.

De aankopen, uitgaven en andere transacties met aandeelhouders en hun dochterondernemingen zijn als volgt:

in duizenden US dollar	2020	2019
Diensten verleend door ondernemingen van de Melexis-Groep	2.332	1.175
Diensten/aankopen verleend door ondernemingen van de M-MOS-Groep	287	23
Diensten verleend door X-Celeprint	–	54
Diensten aangekocht van Sensinnovat	308	371
Diensten aangekocht van ESA	183	190
Garantiekosten Melexis-Groep	968	725
Rente op lening van Sarawak Technologies Holding Sdn. Bhd.	1.746	2.876
<b>Totaal</b>	<b>5.824</b>	<b>5.414</b>

De diensten aangekocht van leden van de XTRION-groep omvatten voornamelijk wafertests en eindtests. De openstaande saldi uit de verkoop en aankoop van goederen en uit de ontvangst en verrichting van diensten op de verslagdatum zijn ongedekt, rentevrij en werden contant vereffend. Er zijn geen garanties verstrekt of ontvangen voor vorderingen of schulden van verbonden partijen.

#### Vergoeding van personen met leidinggevende functies

in duizenden US dollar	2020	2019
Personeelsvoordelen op korte termijn	1.157	1.495
Personeelsvoordelen op korte termijn voor leden van het management die niet op de loonlijst van de Vennootschap staan (CEO en CFO)	455	561
Vergoeding bestuurders	260	162
<b>Totaal</b>	<b>1.872</b>	<b>2.218</b>

De personen met sleutelposities zoals hierboven vermeld per 31 december 2020 zijn onder meer de CEO, COO, CTO, CFO van de Groep, de CEO van X-FAB Dresden, de CEO van X-FAB Sarawak, de CEO van X-FAB Texas en de CEO van X-FAB France.

De Groep heeft bijdragen geleverd aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdrageregelingen ten behoeve van personen met een sleutelpositie van USD 70 duizend (2019: USD 66 duizend). Toegezegde bijdrageregelingen omvatten (voornamelijk) wettelijke bijdragen van werkgevers aan door de staat gefinancierde toegezegde bijdrageregelingen. In verband met deze regelingen zijn er geen minimumgaranties van de werkgever. De toegezegde bijdrage is gebaseerd op een vast percentage van het (beperkte) brutoloon bepaald door de nationale wetgeving.

#### 13 Andere toelichtingen

##### 13.1 Voorwaardelijke activa/verplichtingen Aankoopverplichtingen

De aankoopverplichtingen omvatten het volgende per 31 december:

in duizenden US dollar	2020	2019
<b>Aankoopverplichtingen voor:</b>		
Materiële vaste activa	9.988	19.696
Immateriële vaste activa	459	459
Materiaal en diensten	36.660	62.699
<b>Totaal</b>	<b>47.107</b>	<b>82.854</b>

De aankoopverplichtingen hebben voornamelijk betrekking op aankooporders voor investeringen in technische machines. In aanvulling op de cijfers hierboven verbindt de Groep zich ertoe USD 120 miljoen (EUR 100 miljoen) te investeren in materiële vaste activa in Corbeil-Essonnes over een periode van tien jaar vanaf 1 oktober 2016, de datum van overname door de Groep. USD 10 miljoen (EUR 7 miljoen) van deze verplichting blijft verschuldigd op 31 december 2020 (31 december 2019: USD 15 miljoen).

De aankoopverplichtingen voor materiaal op 31 december 2020 omvatten verbintenissen van X-FAB Texas voor wafers van siliciumcarbide (SiC) die in 2021, 2022 en 2023 nodig zijn, voor een totaalbedrag van USD 37 miljoen (31 december 2019: USD 63 miljoen).

#### *Investeringspremies en -subsidies*

Diverse Groepsonderdelen ontvangen subsidies en steunmaatregelen in verband met de verwerving van bepaalde in aanmerking komende activa (activa-gereleerde subsidies en steunmaatregelen) en subsidies ter compensatie van onderzoeks- en ontwikkelingskosten (inkomstengerelateerde subsidies). Er worden geen materiële bedragen aan andere soorten overheidssteun ontvangen.

Met name X-FAB GmbH, XMF en X-FAB Dresden ontvangen subsidies en steunmaatregelen in verband met de verwerving van bepaalde in aanmerking komende activa (activagerelateerde subsidies en steunmaatregelen). De subsidieregels schrijven voor dat de activa waarop investeringssubsidies zijn ontvangen, worden behouden voor een periode van vijf jaar (de subsidieregels, die grotendeels van toepassing zijn op dezelfde activa, gelden voor een vergelijkbare periode van drie jaar) en dat specifieke personeelsniveaus op specifieke locaties worden gehandhaafd. Indien niet aan deze voorwaarden kan worden voldaan, kunnen de subsidies gedeeltelijk terugbetaalbaar zijn. Het totale bedrag aan in het verleden ontvangen subsidies en steunmaatregelen (en bijgevolg in mindering gebracht op de boekwaarde van de activa) op materiële vaste activa bedroeg USD 134,3 miljoen (31 december 2019: USD 133,7 miljoen). De stijging van USD 0,6 miljoen betreft de in het jaar ontvangen subsidies en steunmaatregelen verminderd met onttrekkingen ten belope van USD 0 miljoen. Dit totaal omvat USD 14,9 miljoen waarvoor nog niet volledig aan de bewaarplicht werd voldaan.

Er zijn geen bedragen meer te ontvangen in het kader van de stimuleringssubsidie voor onderzoek en ontwikkeling van X-FAB Sarawak, die werd ingetrokken volgens de voorwaarden van een overeenkomst met Sarawak Technologies Holding Sdn. Bhd. gesloten op 1 oktober 2020. De subsidie voor een totaalbedrag van maximum USD 72,0 miljoen voor de financiering van

onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten in de staat Sarawak (inkomstengerelateerde subsidie). De subsidie werd uitgekeerd in jaarlijkse schijven van maximaal USD 4,8 miljoen per jaar tot 2027, op voorwaarde dat X-FAB zich houdt aan de voorwaarden van de overeenkomst. Tot de annulering van de subsidieovereenkomst had X-FAB Sarawak USD 34,6 miljoen ontvangen (tot 31 december 2019: USD 25 miljoen). De subsidie werd gerapporteerd als een vermindering van de gemaakte onderzoeks- en ontwikkelingskosten. In 2019 heeft X-FAB een toegestane subsidie van USD 9,6 miljoen opgenomen op 31 december 2019 en de betaling van dit bedrag werd in 2020 ontvangen. Er zijn geen lopende verplichtingen die door de Groep of door X-FAB Sarawak moeten worden nagekomen na annulering van de overeenkomst.

#### *13.2 Onopgeloste juridische geschillen en claims*

De X-FAB SE-Groep is niet betrokken bij gerechtelijke procedures die een aanzienlijke financiële impact op de Groep zouden kunnen hebben en het management is zich niet bewust van de dreiging van dergelijke procedures.

#### *13.3 Werknemers*

Het gemiddelde aantal werknemers in dienst van de Groep gedurende het jaar was als volgt:

	2020	2019
Productie	3.276	3.423
Onderzoek en ontwikkeling	321	320
Verkoop, marketing en administratie	258	261
Stagiairs	95	85
<b>Totaal</b>	<b>3.950</b>	<b>4.089</b>

Het totale aantal werknemers in dienst van de Groep op 31 december is als volgt:

	2020	2019
Productie	3.213	3.365
Onderzoek en ontwikkeling	313	315
Verkoop, marketing en administratie	255	258
Stagiairs	105	93
<b>Totaal</b>	<b>3.886</b>	<b>4.031</b>

*Opmerking: Aantal werknemers zonder contractarbeiders (geleend)*

### 13.4 Lijst van deelnemingen

Entiteit	Plaats van oprichting	Hoofdactiviteiten	Participatie in %
X-FAB Silicon Foundries SE	Tessenderlo, België	Holdingmaatschappij	
X-FAB Semiconductor Foundries GmbH	Erfurt, Duitsland	Waferproductie	100,00 %
X-FAB Dresden GmbH & Co. KG	Dresden, Duitsland	Waferproductie	100,00 %
X-FAB Dresden Verwaltungs-GmbH	Dresden, Duitsland	Geen activiteit	100,00 %
X-FAB Texas Inc.	Texas, VSA	Waferproductie	100,00 %
X-FAB Sarawak Sdn. Bhd.	Kuching, Maleisië	Waferproductie	100,00 %
X-FAB France SAS	Corbeil-Essonnes, Frankrijk	Waferproductie	100,00 %
X-FAB Japan KK	Yokohama, Japan	Tradingmaatschappij	100,00 %
X-FAB MEMS Foundry GmbH	Erfurt, Duitsland	Waferproductie	100,00 %
OOO Microdesign	Voronesh, Rusland	R&D, ontwerp	100,00 %
X-FAB MEMS Foundry Itzehoe GmbH	Itzehoe, Duitsland	Waferproductie	100,00 %
X-FAB Global Services GmbH	Erfurt, Duitsland	O&O, administratieve dienst	100,00 %
X-FAB Dresden Grundstücks-Vermietungs-gesellschaft mbH & Co. KG	Dresden, Duitsland	Vastgoed	94,90 %

### 13.5 Geconsolideerde jaarrekening van de uiteindelijke moedermaatschappij

De uiteindelijke moedermaatschappij van de Vennootschap is XTRION NV. Hoewel XTRION NV geen meerderheidsbelang heeft in de aandelen van de Vennootschap, is deze de grootste aandeelhouder van de Vennootschap en heeft deze een meerderheidsbelang gezien zijn dominante aandelenpositie ten opzichte van de omvang en spreiding van de andere aandeelhouders.

De jaarrekeningen van de vennootschappen opgenomen in de Groep zijn ook opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van XTRION NV, de moedermaatschappij van de Vennootschap. Deze zijn op aanvraag verkrijgbaar bij XTRION NV, Transportstraat 1, 3980 Tessenderlo, België.

### 13.6 Commissaris en bezoldiging van de Commissaris

Tijdens de algemene vergadering van 30 april 2020 werd KPMG Bedrijfsrevisoren CV België herbenoemd tot commissaris van de moedermaatschappij voor de jaren 2020, 2021 en 2022.

De kost m.b.t de audit en andere diensten voor de periode was als volgt:

in duizenden US dollar	2020	2019
<b>Auditkost</b>		
KPMG	351	384
Andere auditkantoren	115	58
<b>Andere diensten</b>		
KPMG	32	87
<b>Totaal</b>	<b>498</b>	<b>529</b>

### 14 Gebeurtenissen na de verslagperiode

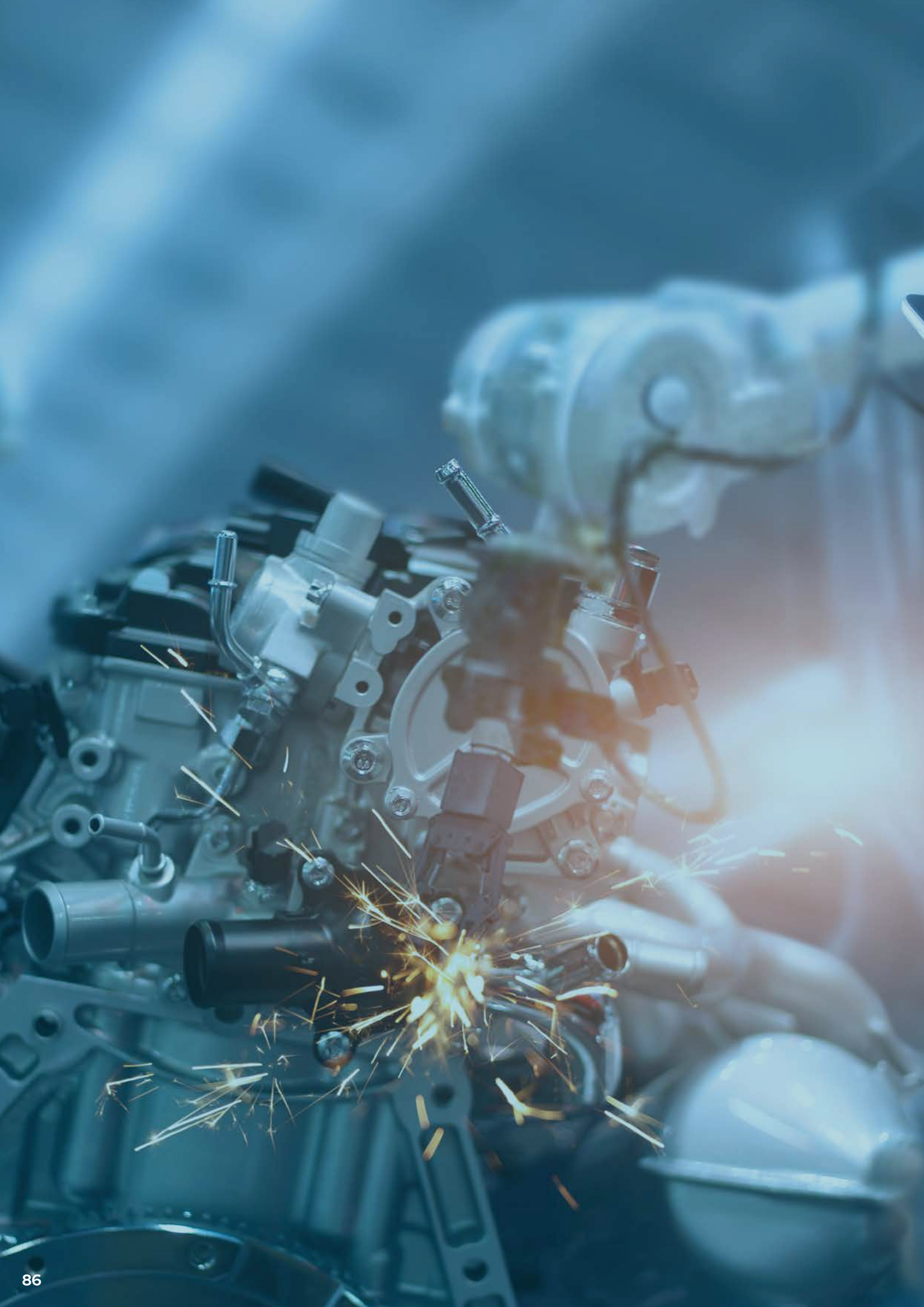
Er zijn geen rapporteerbare gebeurtenissen na de verslagdatum.

Tessenderlo, 23 maart 2021

Gedelegeerd Bestuurder, CEO



Sensinnovat BV  
Vertegenwoordigd door Rudi De Winter  
CEO





# WE ENABLE SMART INDUSTRIAL SOLUTIONS

X-FAB technologies  
for our future.

# 6. MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD WOORD ONDERNEMEN BIJ X-FAB

## 6.1 Toepassingsgebied

De inhoud van dit hoofdstuk beschrijft de milieu- en sociale prestaties van X-FAB tijdens het boekjaar 2020. De in dit hoofdstuk opgenomen milieu- en maatschappelijke prestatiecijfers zijn opgesteld volgens de Global Reporting Initiative (GRI) Sustainability Reporting Standards (2016).

Tijdens de materialiteitsanalyse en de beoordeling van de GRI-normen werden de verwachtingen en eisen van de externe en interne belanghebbenden geëvalueerd. Daarom wordt in de opzet van dit verslag rekening gehouden met diverse onderwerpen met betrekking tot duurzaamheid en duurzame producten, eerbiediging van de mensenrechten, persoonlijke en maatschappelijke aangelegenheden, milieuaangelegenheden, corruptiebestrijding en omkoping, de toeleveringsketen en de buitengewone COVID-19-situatie. Het verslag bevat

de belangrijkste GRI-indexen en standaardinformatie over de algemene kenmerken van X-FAB als organisatie. Sommige cijfers zijn terug te vinden in andere delen van het jaarverslag. Op de webpagina van X-FAB staat een tabel met de locatie van de voornaamste cijfers en verklaringen. Tenzij anders vermeld, heeft de verstrekte informatie betrekking op het boekjaar 2020. Waar van toepassing werden gegevens verzameld en/of gemeten door X-FAB of verkregen uit externe bronnen, zoals nutsbedrijven. Gegevens van X-FAB-vestigingen werden gevalideerd volgens interne procedures. Bijgevolg werd de milieugebonden en sociale informatie in dit verslag niet extern gewaarborgd.

Dit hoofdstuk is gestructureerd volgens de drie kerngebieden milieu, maatschappij en bestuur (environmental, social and governance; ESG) en is gebaseerd op een breder inzicht met betrekking tot de externe belanghebbenden.



Milieu

Beschouwt hoe X-FAB presteert als rentmeester van de natuur, bv. energie-uitstoot, afvalbeheer



Maatschappij

Onderzoekt hoe X-FAB zijn relaties met zijn medewerkers en de gemeenschap beheert, bv. gezondheid en welzijn, arbeidsomstandigheden, maatschappelijk bewustzijn



Bestuur

Gaat in op hoe X-FAB wordt bestuurd, bv. overzicht van het bestuur, beheer van de toeleveringsketen. Meer informatie in de verklaring m.b.t. deugdelijk bestuur

Fig. 6.1: Milieu, maatschappij en bestuur (ESG)

Over het algemeen gelden de verstrekte verklaringen en cijfers voor de gehele organisatie. Specifieke informatie voor een vestiging wordt waar van toepassing aangegeven. Het verslag heeft betrekking op alle entiteiten van X-FAB Silicon Foundries SE. Uitbestede activiteiten werden niet opgenomen in het MVO-verslag vanwege hun onbeduidend aandeel in het totale bedrijfsvolume van X-FAB in 2020. Het toepassingsgebied en de grenzen van het verslag worden bevestigd door de Raad van Bestuur van X-FAB.

X-FAB zet zich volledig in om de gieterij bij uitstek te zijn voor de analoge wereld door zich te richten op innovatieve oplossingen en op de kwaliteit van zowel producten als diensten. De uitmuntende productiekwaliteit van X-FAB voldoet aan de verwachtingen van de klant en maakt langdurig succes voor alle belanghebbenden mogelijk.



Om de verwachtingen van zijn klanten te overtreffen, hanteert X-FAB een kwaliteitsmanagementsysteem dat gecertificeerd is volgens IATF 16949:2016 en ISO 9001:2015.

#### ISO9001 en IATF16949

ISO9001:2015 omschrijft de vereisten voor een kwaliteitsmanagementsysteem. De norm helpt organisaties te voldoen aan de behoeften van klanten en andere belanghebbenden en tegelijk de wettelijke en reglementaire eisen met betrekking tot een product of dienst na te leven. Naast de ISO9001:2015 beschrijft de nieuwe IATF16949:2016 de vereisten voor de toeleveringsketen in de automobielsector. De standaard specificeert de vereisten voor het opzetten, implementeren, onderhouden en continu verbeteren van een kwaliteitsmanagementsysteem in de toeleveringsketen van auto's.

Bovendien neemt X-FAB zijn verantwoordelijkheid op door te zoeken naar een passend evenwicht tussen de gevolgen van de vereiste bedrijfsbeslissingen en zijn activiteiten op economisch, technologisch, sociaal en milieugebied. Om natuurlijke hulpbronnen te sparen en de wereldwijde vermindering van CO<sub>2</sub>-uitstoot te ondersteunen, hanteert X-FAB milieu-, gezondheids-, veiligheids- en energiemanagementsystemen die zijn gecertificeerd volgens ISO 14001:2015 en ISO 50001:2018. Daarnaast is X-FAB lid van de vereniging "German Electrical and Electronic Manufacturers" (ZVEI) en heeft het de ZVEI-gedragscode ondertekend.

#### ZVEI

De ZVEI ("Zentralverband Elektrotechnik- und Elektronikindustrie e.V.") behartigt de economische, technologische en milieubelangen van de Duitse elektriciteitsindustrie. De ZVEI heeft een Gedragscode opgesteld voor het eigen maatschappelijk verantwoord ondernemen. De ZVEI-Gedragscode gaat uit van internationaal vastgestelde benchmarks en omvat alle relevante onderwerpen.

Als een van de grootste gespecialiseerde gieterijgroepen is X-FAB zich bewust van de maatschappelijke verantwoordelijkheid die gepaard gaat met de wereldwijde activiteiten van de onderneming. De bedrijfscultuur van X-FAB is gebaseerd op universele ethische waarden en principes, in het bijzonder integriteit, eerlijkheid, diversiteit, respect voor de menselijke waardigheid, openheid en niet-discriminatie met inbegrip van religie, ideologie, geslacht en etniciteit. X-FAB zet zich ook in om deze waarden waar mogelijk en in alle delen van de waardeketen te promoten.

In het jaar 2020 en naar beste weten van X-FAB is er geen niet-naleving van wet- of regelgeving vastge-

steld met betrekking tot het gebruik en de levering van producten en diensten die verband houdt met de milieuwet- en regelgeving. X-FAB bevordert partnerschappen en betrouwbare interacties met zijn toezichthoudende instanties en zijn partners in de toeleveringsketen.

X-FAB produceert ook een grote verscheidenheid aan producten met een duurzame impact op mobiliteit, gezondheidszorg en de energiesector. In het bijzonder op het gebied van de elektrificatie van auto's en het gebruik van hernieuwbare energie spelen de producten die bij X-FAB worden vervaardigd een essentiële rol bij het verminderen van de CO<sub>2</sub>-uitstoot.

#### 6.1.1 Betrokkenheid van belanghebbenden

Sinds een aantal jaren is duurzaamheid een drijvende kracht achter de ontwikkeling van X-FAB geworden, niet alleen binnen het brede scala aan producten van X-FAB, maar ook met betrekking tot een aantal interne en externe activiteiten. De missie van X-FAB is om bij te dragen aan de sociale en economische ontwikkeling van de landen en regio's waar de onderneming zaken doet op een duurzame manier en om passende vrijwilligersactiviteiten van zijn medewerkers te bevorderen. X-FAB draagt zo bij tot het welzijn en de ontwikkeling op lange termijn van de betrokken samenlevingen, met name wat betreft arbeidsomstandigheden, sociale en milieucompatibiliteit, transparantie, samenwerking en dialoog.

In 2020 was met name een van de activiteiten van X-FAB gericht op de bescherming van zeldzame diersoorten in Sarawak door de adoptie van een jonge orang-oetan genaamd Jubilee in het Semengoh Wildlife Center in het kader van het beschermingsprogramma voor wilde dieren van de Sarawak Forestry Cooperation.



Fig. 6.2: Jubilee, de geadopteerde orang-oetan

X-FAB promoot geavanceerde technologieën en de vooruitgang ervan door zijn betrokkenheid bij talrijke sectorverenigingen en andere organisaties.

## Sectorverenigingen

X-FAB is lid van of is op een andere manier verbonden met verschillende sectorverenigingen en wetenschappelijke, overheids- en normalisatie-instellingen, waaronder maar niet beperkt tot:

### A. Sectorverenigingen

- AENEAS – Association for European Nanoelectronics Activities
- ACSIEL – Franse vakorganisatie voor de elektronica-sector
- edaCentrum – Association for Electronic Design Automation, Duitsland
- ESIA – European Semiconductor Industry Association
- FOA – Fab Owners Alliance
- Förderkreis Mikroelektronik (Society for the Promotion of Microelectronics, Duitsland)
- GSA – Global Semiconductor Alliance
- IVAM Microtechnology Network, Duitsland
- Minalogic – Concurrentiecluster voor digitale technologieën in de regio Auvergne-Rhône-Alpen in Frankrijk
- SECA – Sarawak Electronics and Supporting Industries Companies Association, Maleisië
- SEMI – wereldwijde sectorvereniging die de toeleveringsketen voor de micro- en de nano-elektronica-industrie bedient
- SFAM – Semiconductor Fabrication Association of Malaysia
- Silicon Saxony, Duitsland
- ZVEI – Zentralverband Elektrotechnik- und Elektronikindustrie (vereniging voor de elektro-technische sector, Duitsland)

### B. Wetenschappelijke organisaties

- Curatorship in verschillende Fraunhofer Instellingen, Duitsland
- IMMS Institut für Mikroelektronik- und Mechatronik-Systeme (IMMS-instituut voor micro-elektronische en mechatronische systemen, Duitsland)
- C2N Centrum voor nanowetenschappen en nanotechnologie van de Universiteit Paris-Saclay
- Texas Tech University, elektrotechniek Industriële adviesraad en raad van decanen voor het college van ingenieurs

### C. Overheidscomités/-organisaties

- Mikroelektronik Strategiekreis (Strategische kring voor micro-elektronica, Duitsland)
- Silicon Germany

### D. Normalisatie-organisaties

- DKE – Deutsche Kommission Elektrotechnik Elektronik Informationstechnik in DIN und VDE (Duitse commissie voor elektrotechniek, elektronica en informatietechnologie in DIN en VDA)

Om de missie van X-FAB tot een goed einde te brengen, is een goede en effectieve communicatie met alle belanghebbenden essentieel. De volgende belanghebbenden werden geïdentificeerd: klanten, medewerkers, investeerders, leveranciers en lokale gemeenschappen.

X-FAB houdt regelmatig rekening met de feedback van belanghebbenden om zijn rapportage te verbeteren. Fig. 6.3 toont de verschillende kanalen die X-FAB gebruikt om over zijn activiteiten te communiceren.

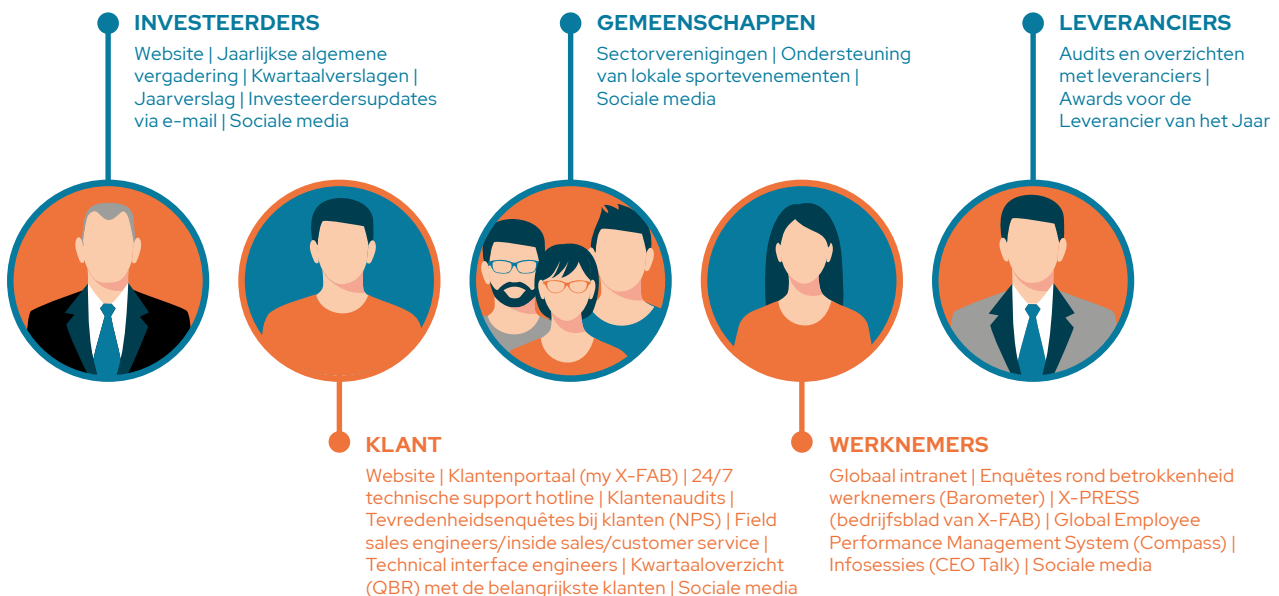


Fig. 6.3: Betrokkenheid van belanghebbenden

### 6.1.2 Duurzame producten

De missie van X-FAB is om langdurig succes mogelijk te maken voor alle belanghebbenden. Door robuuste analog/gemengd-sigitaal-CMOS-processen, MEMS en halfgeleiders met een brede bandafstand aan te bieden, ondersteunt X-FAB zijn klanten bij het creëren van producten met meer duurzaamheid op verschillende gebieden, zoals mobiliteit, gezondheidszorg en de energiesector.



Hoogspanningstechnologieën zoals siliciumcarbide ondersteunen de overgang naar hernieuwbare energiebronnen door een efficiënte opwekking, omzetting en opslag van energie mogelijk te maken. In slimme steden, die bestaan uit onderling verbonden gebouwen, infrastructuur en vervoer, zijn deze technologieën nodig om de stroom van gegevens, energie en verkeer te optimaliseren. Bovendien zijn ze essentieel om de productiviteit te verhogen en de veiligheid te garanderen in fabrieksautomatisering en industriële robotica.

Voor de automobielenindustrie gekwalificeerde processen en IP worden gebruikt in systemen voor de verschuiving naar elektrische voertuigen en autonoom rijden. De SOI-technologieën (hoogspanningssilicium op isolator) van X-FAB worden gekozen voor chips in batterijbeheersystemen die de batterij controleren en bewaken en de individuele cellen in evenwicht brengen. Sensoren voor veiligheidsrelevante controlesystemen verhogen de veiligheid op de weg, terwijl stroomsensoren en vermogensapparaten de energie-efficiëntie van elektrische voertuigen verbeteren en het energiegebruik van de aandrijflijn optimaliseren. CMOS-processen voor faalveilige communicatie in voertuigen bij hoge temperaturen zijn bestand tegen ruis en hitte, en garanderen functionaliteit onder alle omstandigheden.

De door X-FAB aangeboden sensortechnologieën en analog/gemengd-sigitaal-CMOS-processen worden gebruikt in medische apparaten om het leven van mensen te verbeteren, met inbegrip van levensondersteunende medische producten: infrarood lichaamsthermometers meten contactloos de temperatuur thuis of op openbare plaatsen, doof geboren kinderen kunnen leren spreken wanneer ze cochleaire implantaten krijgen, neurostimulatoren voor pijnbestrijding helpen patiënten om de dosis pijnstillers te verminderen, draadloze cardiovasculaire pacemakers hebben een langere batterijlevensduur en beademingsapparatuur in operatiekamers en intensieve zorgafdelingen houdt patiënten in leven.



Toepassings-specifieke aanpassing van de technologieën van X-FAB maakt een grote verscheidenheid aan producten voor medische analyse mogelijk. Voorbeelden zijn de patronen voor DNA-sequencing om virale infecties, kankercellen of foetale cellen te onderzoeken of voor vroege diagnose van sepsis door 'point-of-care' platforms voor in-vitro diagnostiek. Gespecialiseerde processen worden gebruikt in laboratoriumapparatuur voor de ontwikkeling van gepersonaliseerde geneeskunde en in medische beeldvormingsapparatuur, zoals ultrageluidsondes en röntgendetectoren.

### 6.1.3 De COVID-19-pandemie

In 2020 werd de wereld getroffen door de COVID-19-pandemie. De pandemie heeft een aanzienlijke impact gehad op de manier waarop mensen met elkaar omgaan, reizen en communiceren. Tijdens de eerste wereldwijde lockdown in het voorjaar heeft X-FAB snel gereageerd door lokale crisisteams op te richten die regelmatig verslag uitbrachten aan het globale management. Dankzij die aanpak kon X-FAB op de juiste manier reageren op de verschillende wettelijke voorschriften en incidentiecijfers in elk land waar het bedrijf actief is, en werden de nodige maatregelen genomen om de medewerkers en de activiteit van X-FAB te beschermen.

Door vroegtijdig geïmplementeerde veiligheidsmaatregelen beschermde X-FAB zijn medewerkers met succes tegen infecties en was het bedrijf in staat het hele jaar door operationeel te blijven. Er werden strikte social distancing- en hygiëneregels opgesteld en het dragen van een gezichtsmasker op het werk werd verplicht in de meeste vestigingen van X-FAB. Het "NIEUWE NORMAAL" werd een wereldwijde norm op alle locaties van X-FAB.

Dankzij de veiligheidsmaatregelen die op elke locatie werden ingesteld, werden er in 2020 geen infecties op de werkplek gemeld.



Fig. 6.4: Gedragsregels tijdens de COVID-19-pandemie aangeplakt bij X-FAB Sarawak (Engels en lokale taal)

## 6.2 Milieu

De expertise van X-FAB op het gebied van procestechologieën wordt door zijn klanten gebruikt om groene technologie te ontwikkelen voor groene energieoplossingen die bijdragen aan een duurzame toekomst. De productie van hoogwaardige microchips en microsensoren vereist echter een enorme hoeveelheid materialen en energie. X-FAB heeft dus natuurlijk een grote verantwoordelijkheid ten opzichte van het milieu. Daarom worden naast de bedrijfsactiviteiten ook de milieuactiviteiten aangepakt met een geïntegreerd kwaliteitsmanagementsysteem. Alle vestigingen zijn dan ook gecertificeerd volgens de ISO 14001:2015-norm. X-FAB streeft ernaar om een evenwicht te vinden tussen de huidige ecologische, sociale en economische vereisten om de impact op toekomstige generaties tot een minimum te beperken. Een permanent standaarddoel is om aan alle bestaande verplichtingen inzake naleving te voldoen.

### 6.2.1 Milieubewustzijn en -verantwoordelijkheid

Naast de bedrijfswaarden geeft X-FAB zijn medewerkers ook opleiding over verschillende thema's om het individuele bewustzijn over duurzaamheid en de impact van de onderneming op het milieu te vergroten. Alle vestigingen voldoen aan de strenge lokale milieuwetgeving. Daarnaast stelt elke vestiging specifieke milieudoelstellingen vast, die jaarlijks worden vernieuwd en geïmplementeerd om de impact van de onderneming op het milieu continu te verminderen.

Binnen X-FAB zijn diverse milieuthema's toegewezen aan toegewijde medewerkers om ervoor te zorgen dat deze milieuverantwoordelijkheden in overeenstemming zijn met het EHS-beleid volgens de eisen van ISO 14001:2015. De volgende functies worden omschreven: afvalinspecteur, energiebeheerinspecteur, stralings- en emissie-inspecteur en veiligheidsinspecteur. De medewerkers die een van deze functies op zich nemen, worden dienovereenkomstig opgeleid.

De productie van halfgeleiders vereist het gebruik van grote hoeveelheden verschillende materialen, waaronder giftige materialen en broeikasgassen. Het opvolgen van de materiaalstroom en het bewaken van de materiaalefficiëntie en het gebruik ervan zijn dus noodzakelijk om een duurzaam milieubehoud te bereiken. Alle vestigingen van X-FAB bevinden zich in industriegebieden. Er zijn geen aangrenzende natuurreervaten of vergelijkbare gebieden, zodat de impact op de biodiversiteit tot een minimum wordt beperkt.

Voor 2020 zijn de gebruikte gegevens voor een overzicht van de milieu-indicatoren van X-FAB geconsolideerd in alle vestigingen en genormaliseerd tot een in  $\text{cm}^2$  (totaal 214,32 miljoen  $\text{cm}^2$ ) verkocht waferoppervlak. X-FAB Itzehoe is niet opgenomen, omdat het deel uitmaakt van een gezamenlijke vestiging, waarbij alleen geaggregeerde gegevens beschikbaar zijn. Vergeleken met alle andere vestigingen zijn het materiaal- en ener-

gieverbruik en de overeenkomstige productie van afval en gasen echter niet van wezenlijk belang.

### 6.2.2 Materiaal- en afvalbeheer

De noodzaak om bij de productie van halfgeleiderproducten materiaal te gebruiken dat giftig afval kan veroorzaken, is een bijzondere uitdaging en een belangrijk milieuaspect. Daarom worden in elke X-FAB-vestiging materiaalafdelingen en afvalcommissarissen aangesteld. Voor de productie worden de volgende materialen gebruikt: oplosmiddelen, resists, neutrale etsmiddelen, zuren en basen, metalen, gasen en water. Er worden classificaties gebruikt en het afval wordt gescheiden door X-FAB om de hoeveelheid gevaarlijk of niet-recyclebaar afval te verminderen. De grootste hoeveelheid afval (zowel gevaarlijk als niet-gevaarlijk) wordt gerecycled om waardevolle grondstoffen terug te winnen.

Er was een lichte daling in de totale afvalproductie in 2020 ten opzichte van 2019 als gevolg van een lagere productiehoeveelheid. Het afvalterugwinningsniveau blijft met 80% echter nog steeds hoog, hoewel deze waarde lager ligt dan in 2019 (85%).

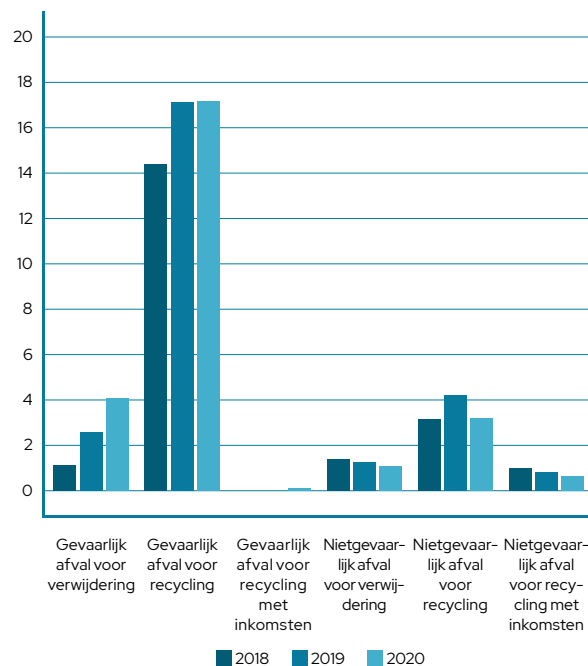


Fig. 6.5: Hoeveelheid afval per type en verwijderingsmethode genormaliseerd naar het totale verkochte waferoppervlak

X-FAB streeft permanente milieudoelstellingen na om zijn totale impact op het milieu te verminderen. Enkele duurzame activiteiten:

- optimalisatie van de controle voor afvalwater AC1 (fluorideverwijdering) voor een snellere controle van de afvalwaterbehandeling (Dresden)
- tweede bron voor 'off-site' terugwinning van ammoniumsulfaatafval, wat een besparing van 3.500 USD per maand opleverde (Kuching)

### 6.2.2.1 Energie-efficiëntie

Bij X-FAB wordt energie vooral gebruikt in de vorm van elektriciteit; andere bronnen spelen slechts een ondergeschikte rol. De productieafdeling heeft het hoogste energieverbruik op basis van de geavanceerde cleanroom-condities en het productieproces zelf. In 2020 bedroeg het wereldwijde energieverbruik van X-FAB ongeveer 515 GWh, een lichte stijging door de toename in productieapparatuur. Het aandeel van koolstofarme elektriciteitsbronnen, zoals waterkracht, kernenergie, zonne-energie en windenergie, bedroeg 74% en het aandeel van koolstofrijke bronnen, zoals olie, gas, steenkool, biobrandstof enz., bedroeg 26%.

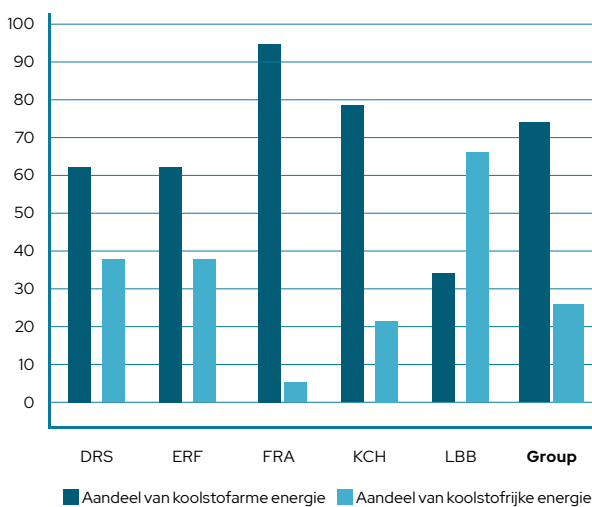


Fig. 6.6: Aandeel van koolstofarme en koolstofrijke elektriciteitsbronnen (in procenten)

In de vestigingen in Erfurt, Dresden en Corbeil-Essonnes heeft X-FAB een energiemanagementsysteem geïmplementeerd volgens de vereisten van ISO 50001:2011.

#### ISO 50001

Deze internationale norm specificeert de vereisten voor het opzetten, implementeren, onderhouden en verbeteren van een energiemanagementsysteem dat tot doel heeft een organisatie in staat te stellen een systematische aanpak te volgen bij het bereiken van continue verbetering van de energieprestaties, met inbegrip van energie-efficiëntie, energiegebruik en -verbruik.

Dit maakt het mogelijk om het verbeteringspotentieel van de energie-efficiëntie van de onderneming en de implementatie ervan in het dagelijkse werk te beoordelen. In de hele onderneming bestaan er verschillende activiteiten en projecten om het energieverbruik te verminderen, die deel uitmaken van de bovengenoemde jaarlijks vernieuwde milieudoelstellingen.

Het permanente doel van X-FAB is het verbeteren van zijn energie-efficiëntie, wat resulteert in verschillende activiteiten en projecten, waaronder: vermindering van het energieverbruik (in alle vestigingen); en

- optimalisatie van een hydraulische schakelaar om de efficiëntie van de koeler te verbeteren leidde tot een jaarlijkse besparing van 146.050 USD en een daling van het energieverbruik met 1.000 MWh met een vermindering van 300t CO<sub>2</sub> per jaar. Dit werd bereikt door de installatie van extra debietmeters bij de hydraulische schakelaar en van frequentieomvormers op alle toevoerpompen van de koelers (Erfurt);
- de vervanging van 30 jaar oude koeltorens leverde een jaarlijkse besparing op van 30.000 USD, een daling van het energieverbruik met 275.000 kWh per jaar met een vermindering van 213 ton CO<sub>2</sub> per jaar (Erfurt);
- vervanging van mogelijk defecte 20kV-kabels die beschadigd waren als gevolg van een stroomstoring (Dresden).

Dergelijke milieudoelstellingen worden meegedeeld tijdens de jaarlijkse EHS-week van X-FAB die in alle vestigingen plaatsvindt.

Fig. 6.7 toont het stroomverbruik in alle vestigingen van X-FAB in de afgelopen drie jaar. Voor Frankrijk zijn geen gegevens beschikbaar voor 2018 en voor Itzehoe voor de drie jaar.

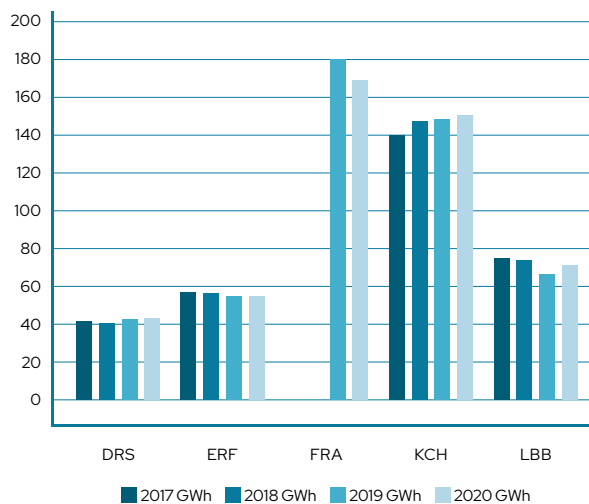


Fig. 6.7: Stroomverbruik van alle vestigingen van X-FAB van 2017-2020

### 6.2.2.2 Water

In 2020 verbruikte de productie van X-FAB ongeveer 16 liter water per verkochte cm<sup>2</sup> waferoppervlak. Het grootste deel werd gebruikt voor zowel de koeling als de levering en reiniging van productiemiddelen. Er worden verschillende bronnen van watervoorziening gebruikt, waaronder oppervlaktewater, gemeentewater en grondwater. Er is een vermindering van het verbruik als gevolg van de lagere productiecijfers in 2020.

Bron	Hoeveelheid in liter/cm <sup>2</sup>
Rivierwater	2,76
Grondwater	6,35
Lokale drinkwaterleverancier (gemeente)	12,31
<b>Totaal waterverbruik</b>	<b>21,42</b>

Fig. 6.8: Totaal waterverbruik volgens bron

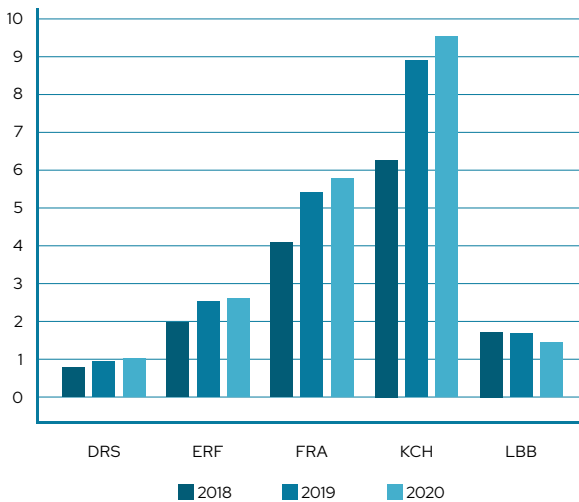


Fig. 6.9: Totaal waterverbruik (1,000 m<sup>3</sup> per miljoen cm<sup>2</sup> geproduceerde wafer) over een periode van drie jaar

### 6.2.2.3 Broeikasgassen

De wereldwijde klimaatverandering is een belangrijke uitdaging voor alle industriële spelers wereldwijd. X-FAB begrijpt de klimaatimpact van zijn activiteiten op de samenleving en de wereldeconomie. Het gebruik van broeikasgassen is echter onvermijdelijk voor de productie van microchips en sensoren. Fig. 6.9 geeft een overzicht van het totale verbruik van deze gassen in 2020, waarbij de totale uitstoot voor deze gassen 0,3553 miljoen metrische ton CO<sub>2</sub>-equivalent bedraagt.

Gas	Hoeveelheid in kg
CHF <sub>3</sub>	968
CF <sub>4</sub>	3.221
C <sub>4</sub> F <sub>8</sub>	578
C <sub>3</sub> F <sub>8</sub>	94
C <sub>2</sub> F <sub>6</sub>	18.896
SF <sub>6</sub>	2.609
NF <sub>3</sub>	14.971
N <sub>2</sub> O	55.666

Fig. 6.10: Gasemissies volgens gewicht

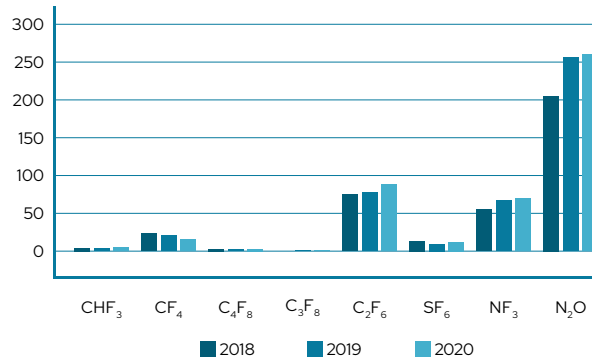


Fig. 6.11: Vergelijking van het PFC-gasverbruik over drie jaar (kilogram per miljoen cm<sup>2</sup> geproduceerde wafer)

Het is de bedoeling van X-FAB om de uitstoot van broeikasgassen tot een minimum te beperken. Daarom is elke productievestiging uitgerust met geavanceerde reinigingssystemen. De functionaliteit van deze systemen wordt bijgehouden en gekoppeld aan de productieapparatuur met behulp van broeikasgassen. In elke vestiging zijn er extra metingen uitgevoerd om ervoor te zorgen dat alle voorschriften worden nageleefd. Als gevolg hiervan zijn er in de verslagperiode geen significante lozingen van gevaarlijke stoffen en broeikasgassen geconstateerd. Het gasgebruik wordt gemonitord om ervoor te zorgen dat er geen verspilling optreedt.

Er was ook een lichte daling in het PFC-gasverbruik over de laatste drie jaar als gevolg van lagere productiesnelheden en optimalisatieprogramma's. De leveringen van goederen aan de klanten worden rechtstreeks door de klanten afgehandeld.

Opmerkelijke verbeteringen wat betreft de uitstoot van broeikasgassen tijdens de verslagperiode waren:

- in het verlengde van het voorgaande jaar resulteerden de annulering van alle vestigingsoverschrijdende workshops in 2020 en een algemeen verminderde reisactiviteit in een daling van de broeikasgasemissies en een geschatte besparing van 1,5 miljoen USD (alle vestigingen);
- energie-efficiëntieprogramma's hielpen om de CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen; zie punt 6.2.2.1 Energie-efficiëntie

## 6.3 Maatschappij

### 6.3.1 Mensenrechten en personeel

De bedrijfsethiek van X-FAB is gebaseerd op algemeen aanvaarde ethische waarden en principes, waaronder respect voor de menselijke waardigheid, openheid en niet-discriminatie volgens de ZVEI-gedragscode. X-FAB verdedigt dan ook de mensenrechten zoals vastgelegd in het Handvest van de Verenigde Naties, met name de bescherming tegen intimidatie, het verbod op kinderen dwangarbeid, het verbod op discriminatie, eerlijke arbeidsnormen en -beloning, de vrijheid van gedachte, meningsuiting, vereniging en vergadering en collectieve onderhandelingen. Op basis van het principe "vrijheid van vereniging" is meer dan 80% van onze medewerkers in

Europa georganiseerd in lokale en nationale collectieve arbeidsovereenkomsten. Deze overeenkomsten bieden alle medewerkers het hoogste niveau van transparantie inzake arbeidsvoorwaarden.

Alle activiteiten worden continu gemonitord en geëvalueerd op het gebied van mensenrechten. Alle investeringen van X-FAB zijn in overeenstemming met de respectievelijke lokale wetten. Daarnaast bestaat er een specifiek beleid voor de aanvoer van conflictmineralen dat verder wordt beschreven in sectie 6.4.2.3 van dit verslag. Het respecteren van de mensenrechten is een vanzelfsprekend gegeven binnen X-FAB en in alle arbeidsovereenkomsten. Elke vorm van kinder- of dwangarbeid is verboden. De gezondheid en veiligheid van alle medewerkers worden gegarandeerd. De bescherming tegen fysieke, seksuele, psychologische of mondelinge intimidatie en mishandeling is gewaarborgd.

Het interne en externe veiligheidspersoneel hanteert de hoogste normen inzake mensenrechten. Tijdens het selectieproces moeten ze speciale screenings ondergaan en moeten ze speciale certificeringen en kwalificaties verstrekken. Ze volgen specifieke opleidingen over de waarden, gedragsnormen en het beleid van X-FAB.

X-FAB steunt mindervalide of gehandicapte personen volgens de lokale wetgeving. Op de werkplek bij X-FAB zijn meer dan 100 medewerkers (officieel geregistreerd met een handicap) goed geïntegreerd in de dagelijkse werkprocessen en routines. Elke vorm van discriminatie is strikt verboden. Alle nieuwe medewerkers die in 2020 van start gingen, volgden de verplichte medewerkersoriëntatie. Het beleid inzake mensenrechten is een van de speerpun-

ten. Relevante lokale wetten en bedrijfshandboeken zijn toegankelijk voor alle medewerkers binnen het intranet van X-FAB en in gedrukte vorm. Daarvoor zorgt de afdeling Human Resources (HR), waarvan de leden regelmatig extern en intern worden opgeleid in thema's inzake mensenrechten zoals inclusie, diversiteit en antidiscriminatie.

Medewerkers worden aangemoedigd om incidenten op het gebied van mensenrechten te melden bij de HR-afdeling of, indien beschikbaar, de ondernemingsraad en de medewerker gelijke kansen. In 2020 werd geen enkel incident gemeld.

Indien er incidenten worden gemeld, worden er corrigerende maatregelen genomen in overleg met de HR-afdeling en in overeenstemming met de lokale wetgeving. De identiteit en het welzijn van medewerkers die meldingen doen in verband met de schending van een wet of reglementering van de onderneming, over activiteiten die in strijd zijn met de belangen van de onderneming of over een aangelegenheid die schadelijk kan zijn voor een andere persoon, zullen nog beter worden beschermd met een overeenkomstige globale procedure.

#### Medewerkersstatistieken

Eind 2020 telde X-FAB wereldwijd ongeveer 3.800 medewerkers in zes verschillende productievestigingen in Europa, Azië en de VS. Het wervingsbeleid van X-FAB is in elke vestiging gebaseerd op de kwalificaties van de medewerker en de vereisten van het bedrijf. Bijgevolg bestaan er verschillende profielen voor functies op technologisch en operationeel gebied.

Meer dan de helft van het personeel van X-FAB is in Europa gevestigd.

Plaats	Absoluut aantal medewerkers	Percentage mannelijke medewerkers [%]	Absoluut aantal mannelijke medewerkers	Absoluut aantal vrouwelijke medewerkers	Percentage vrouwelijke medewerkers [%]
Noord-Amerika	418	73,92	309	109	26,1
Europa	2.132	76,0	1.621	511	24,0
Azië	1.249	67,2	839	410	32,8
<b>TOTAAL</b>	<b>3.799</b>	<b>72,9</b>	<b>2.769</b>	<b>1.030</b>	<b>27,1</b>

Fig. 6.12: Aantal medewerkers (zonder stagiairs) volgens regio en geslacht eind 2020

Door de moeilijke marktomstandigheden is het aantal medewerkers van 2019 tot 2020 ingekrompen met 148. De inkrimping werd volledig beheerd via natuurlijke afvloeiing en pensioneringen, zodat de personeelskosten passend konden worden beheerd.

Met name wil X-FAB het aandeel vrouwelijke werknemers vergroten. Het aandeel vrouwelijke medewerkers neemt voortdurend toe in alle regio's waar X-FAB actief is. Het steeg van 26% in 2018 naar 27% in 2020 voor de hele Groep.

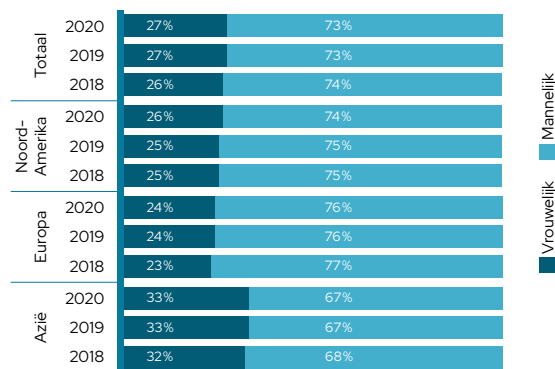


Fig. 6.13: Aandeel mannelijke en vrouwelijke medewerkers (zonder stagiairs) per regio 2018-2020

De rechten en arbeidsnormen van de medewerkers worden bij X-FAB hoog ingeschat. Bijgevolg voldoen alle regelingen aan de overeenkomstige nationale wetten en vereisten. X-FAB-medewerkers met een fulltime contract, wat geldt voor 97% van alle medewerkers, werken tussen 35 en 40 uur per week. 97% van de medewerkers heeft een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde duur. Minder dan 1% van het personeel wordt geleend.

Het aantal deeltijdcontracten is in 2020 met 44% gedaald ten opzichte van 2019. Lange periodes van

arbeidstijdverkorting in Europa hebben het aantal deeltijdcontracten doen dalen.

Inspeland op de COVID-19-pandemie voerde X-FAB vanaf maart een volledig "Flex@work"-beleid in voor al zijn vestigingen, zodat de medewerkers thuis konden werken en de technische benodigdheden kregen voor het werken op afstand. Met volledige flexibiliteit konden de medewerkers van X-FAB zich aanpassen aan de verschillende COVID-19-voorschriften in de landen waar X-FAB actief is.

Plaats	Geslacht	Beperkte/bepaalde duur	Onbeperkte/onbepaalde duur	Geleend	In opleiding/stage	Voltijds	Deeltijds
Noord-Amerika	Mannelijk	0	298	11	0	294	4
	Vrouwelijk	0	101	8	0	100	1
Europa	Mannelijk	50	1.571	0	87	1.547	74
	Vrouwelijk	21	490	0	20	408	103
Azië	Mannelijk	0	839	0	0	839	0
	Vrouwelijk	0	410	0	0	410	0
TOTAAL	Mannelijk	50	2.708	11	87	2.680	78
	Vrouwelijk	21	1.001	8	20	918	104

Fig. 6.14: Arbeidsovereenkomsten volgens type, regio en geslacht op het einde van 2020

Ongeveer 81% van alle contracten in Europa zijn onderhandelingscontracten. In andere regio's in de wereld is dit concept niet gebruikelijk en wordt stevast met niet-onderhandelde contracten gewerkt.

In 2020 werden 234 nieuwe medewerkers aangeworven, waarvan 72% mannen en 28% vrouwen. Het merendeel van de nieuw aangeworven medewerkers is jonger dan 35 jaar. Het personeelsverloop bedroeg 3% in 2020 tegenover 5% in het voorgaande jaar.

Plaats	Geslacht	<35 jaar	36 – 50 jaar	51 – 60 jaar	> 60 jaar	Totaal
Noord-Amerika	Mannelijk	15	7	4	0	26
	Vrouwelijk	12	7	2	0	21
Europa	Mannelijk	94	20	9	3	126
	Vrouwelijk	28	8	3	1	40
Azië	Mannelijk	13	4	0	0	17
	Vrouwelijk	3	1	0	0	4
TOTAAL	Mannelijk	122	31	13	3	169
	Vrouwelijk	43	16	5	1	65

Fig. 6.15: Nieuw aangeworven medewerkers (ook geleend en zonder stagiairs) volgens leeftijd en geslacht in 2020



Plaats	Geslacht	<35 jaar	36 – 50 jaar	51 – 60 jaar	> 60 jaar	Totaal
Noord-Amerika	Mannelijk	9	12	3	4	28
	Vrouwelijk	9	6	2	1	18
Europa	Mannelijk	94	37	8	11	150
	Vrouwelijk	25	8	4	4	41
Azië	Mannelijk	16	8	4	0	28
	Vrouwelijk	6	4	0	0	10
TOTAAL	Mannelijk	119	57	15	15	206
	Vrouwelijk	40	18	6	5	69

Fig. 6.16: Medewerkers (zonder stagiairs en pensioneringen) die X-FAB in 2020 hebben verlaten, volgens leeftijd en geslacht

X-FAB voert regelmatig een onderzoek uit naar de betrokkenheid van de werknemers, de zogenaamde Barometer. X-FAB had gepland om het medewerkersbetrokkenheidsonderzoek uit te voeren in 2020, maar heeft dit uitgesteld tot 2021 als gevolg van de pandemie.

X-FAB maakte gebruik van steunregelingen van de overheid in Frankrijk en Duitsland, in het bijzonder arbeidstijdverkorting, om de gevolgen van de COVID-19-crisis voor het bedrijf te verzachten.

De gemiddelde leeftijd verschilt per locatie, variërend van gemiddeld 37 jaar in Azië tot gemiddeld 47 jaar in Noord-Amerika.

Plaats	Gemiddelde leeftijd van alle medewerkers	Gemiddelde leeftijd van alle mannelijke medewerkers	Gemiddelde leeftijd van alle vrouwelijke medewerkers
Noord-Amerika	47,0	48,0	45,0
Europa	43,4	43,6	43,0
Azië	36,9	38,0	34,7
TOTAAL	42,4	43,2	40,9

Fig. 6.17: Gemiddelde leeftijd volgens plaats en geslacht

X-FAB is zich bewust van het belang van een eerlijke betaling. Daarom ontvangen alle medewerkers een salaris dat boven het minimumloon volgens individuele kwalificatie ligt, maar niet volgens geslacht of leeftijd. Afhankelijk van de specifieke lokale wet- en regelgeving hebben de betreffende medewerkers de mogelijkheid zich te informeren over het beleid voor loongelijkheid van X-FAB en hun loon te vergelijken met een relevante groep medewerkers. Van alle medewerkers die met ouderschapsverlof waren, keerde bijna 100 % terug naar X-FAB.

#### Uitmuntenheid ontwikkelen

Het succes van een onderneming, en dus ook van X-FAB, hangt af van de vraag of zijn medewerkers in staat zijn om hun individuele sterke punten optimaal in te brengen. Deze moeten dus geïdentificeerd en individueel ontwikkeld worden. De vereiste expertise omvat een gedegen kennis en inzicht in de interne procedures en productieprocessen van X-FAB, alsook functiespecifieke kennis, die allemaal deel uitmaken van het introductietrainingsplan voor elke nieuwe medewerker. Voor een hoog niveau van milieu- en sociaal bewustzijn worden ondernemingswaarden, kwaliteitsbewustzijn en medewerkersrechten vanaf het begin van de werkrelatie bij X-FAB benadrukt. Om ervoor te zorgen dat medewerkers bevorderd kunnen worden naar functies met een hogere technische of personeelsverantwoordelijkheid, is een constante ontwikkeling op verschillende gebieden nodig. Om een wereldwijde kennisoverdracht en continue ontwikkeling van alle medewerkers te verzekeren, worden interne workshops, trainingen, Lunch & Learn-sessies, kennisnetwerken en webinars over diverse technische onderwerpen geïntegreerd in het dagelijkse werk van elke X-FAB-medewerker. Vanaf maart werden bijna alle opleidingen die fysieke aanwezigheid vereisten stopgezet en uiteindelijk opgegeven. Indien mogelijk werden de opleidingen virtueel gehouden, zowel interne als externe opleidingen. In totaal daalde het aantal opleidingsuren ten opzichte van 2019.

Plaats	Geslacht	<35 jaar	36-50 jaar	51-60 jaar	> 60 jaar
Noord-Amerika	Mannelijk	27	24	25	14
	Vrouwelijk	27	24	25	14
Europa	Mannelijk	13	11	8	5
	Vrouwelijk	14	10	6	5
Azië	Mannelijk	11	10	8	0
	Vrouwelijk	10	8	7	0

Fig. 6.18: Gemiddeld aantal uren opleiding per maand en per medewerker in 2020

In 2020 zette X-FAB het opleidingsprogramma van 2,5 jaar rond projectmanagement en persoonlijke vaardigheden voor professionals en talenten uit alle X-FAB-vestigingen voort. Dit programma concentreert zich op de aspecten "persoonlijkheid en leiderschap", "projectmanagement", "kwaliteitsmanagement", "strategisch denken" en "cultureel bewustzijn". Zestien medewerkers uit alle X-FAB-vestigingen zijn gestart met het programma. Naast hun opleidingen zullen zij werken aan verschillende strategisch belangrijke projecten voor de X-FAB-groep. In 2020 werden alle opleidingen van het programma virtueel gehouden.

Om de loopbaan van de technische experts van X-FAB te ondersteunen en te erkennen dat technische en managementexpertise bijdragen leveren aan de organisatie die even belangrijk zijn, heeft X-FAB een systematisch beheer van menselijk kapitaal opgezet. Een belangrijk onderdeel daarvan is de Technische Ladder van X-FAB. Deze maakt visionair technisch leiderschap en expertise mogelijk en ondersteunt de aanwerving, de individuele ontwikkeling en het behoud van getalenteerde mensen in een competitieve arbeidsmarkt, die de hoogste niveaus van technische expertise erkent. In 2020 heeft X-FAB één medewerker bevorderd tot de hoogst mogelijke rang op de Technische Ladder binnen X-FAB: Fellow. Met deze bevordering versterkt X-FAB het technisch leiderschap naar de klanten toe en helpt het ingenieurs om hun technische deskundigheid te vergroten.

Om gelijke tred te houden met de snelle ontwikkeling op het gebied van hightech, ondersteunt X-FAB innovatie – een van de ondernemingswaarden – en participeert het in door de overheid gefinancierde projecten. In die projecten stelt X-FAB technische experts in staat om onderzoek uit te voeren en geavanceerde technologieën te ontwikkelen door de haalbaarheid van nieuwe concepten of de industrialisatie van innovatieve procestechnologieën te testen. Innovatie wordt gewaardeerd door X-FAB en technische experts worden uitdrukkelijk uitgenodigd en aangemoedigd om hun bevindingen in internationale tijdschriften te publiceren en octrooien aan te vragen. In 2020 werden 16 nieuwe octrooien toegekend aan X-FAB. Het heeft nu een octrooiportefeuille van ongeveer 370 octrooien.

Naast de ontwikkeling van het bestaande personeel is X-FAB zeer geïnteresseerd in het aanbieden van een breed scala aan mogelijkheden aan potentiële toekomstige medewerkers, bijvoorbeeld via stages en studentenopleidingen. Dit omvat commerciële en technische loopbanen, duaal leren en financiële steun voor medewerkers die hun vaardigheden en kennis verbeteren door het behalen van relevante kwalificaties.

X-FAB biedt ook duaal leren aan. In dit programma worden theoretische sessies en praktisch werk afgewisseld, zodat de studenten hun vaardigheden vanaf het begin van hun studie in hun toekomstige beroepsleven kunnen integreren. De door X-FAB aangeboden stages voor jong talent zijn zowel bedoeld voor een commerciële als voor een technische loopbaan. In Duitsland en Frankrijk volgen

meer dan 100 stagiairs hun eerste, tweede of derde jaar beroepsopleiding en onderwijs (vocational and educational training, VET).

In 2020 ontving de vestiging in Erfurt de "SCHULEWIRTSCHAFT"-prijs van het Duitse Bondsministerie van Economie en Energie. De prijs bekroont de inzet om jongeren te ondersteunen die een technische loopbaan beogen, met activiteiten die al op basisschoolniveau beginnen.



Fig. 6.19: Bettina Müller-Unterspann (HR-manager Erfurt) en Julia Göltz (HR-ontwikkeling Erfurt) na ontvangst van de SCHULEWIRTSCHAFT-prijs

### Inspanningen belonen

Als internationale onderneming stelt X-FAB mensen tewerk uit verschillende regio's over de hele wereld met verschillende ethnische afkomst en sociale achtergronden, wat resulteert in een breed scala aan individuele behoeften. Omdat X-FAB zich bewust is van deze behoeften en gedreven wordt door de verantwoordelijkheid voor het personeel van de onderneming en het streven naar langdurige tewerkstelling, wil X-FAB aan deze behoeften voldoen. Tegenwoordig vraagt de moderne wereld om een hoge mate van zelfverantwoordelijkheid en flexibiliteit, vooral van werkende ouders en mensen met verantwoordelijkheden voor ouderenzorg. Daarom biedt X-FAB flexibele werktijdmodellen aan en streeft het naar aangepaste werktijden voor zijn medewerkers. Met name tijdens de pandemie bood X-FAB een volledige "Flex@Work"-aanpak door mobiel werk aan te bieden daar waar de taken geschikt waren voor werk op afstand.

X-FAB geeft vrijaf voor privé-zaken, zoals een verhuis of een huwelijk, en ondersteunt werkende ouders financieel bij ziekte van hun kinderen. In het kader van collectieve arbeidsovereenkomsten krijgen Duitse medewerkers boven een bepaalde leeftijdsgrens de mogelijkheid om hun wettelijke arbeidstijd zo nodig te verkorten. De flexibiliteit

bij het begin en het einde van de werkdag in de Aziatische vestiging van X-FAB was een gewaardeerd voordeel om werk en privé met elkaar te combineren. Bovendien ondersteunt het bedrijfspensioenplan van X-FAB zijn medewerkers financieel na de overgang naar hun pensioen.

X-FAB is op de hoogte van het toegenomen gezondheidsbewustzijn van zijn medewerkers en de groeiende belangstelling voor een actieve manier van leven. X-FAB ondersteunt verschillende activiteiten op zijn verschillende locaties om de medewerkers gezond te houden, zoals interne sportgroepen, voetbalteams en loopclubs of verlaagde prijzen voor fitnesscentra. Verder worden medewerkers tijdens de wereldwijde EHS-weken verschillende fitnessactiviteiten en proeflessen aangeboden, evenals conditie- en gezondheidscontroles.

#### **Werkomgeving**

X-FAB hecht belang aan een goede werksfeer voor zijn medewerkers en streeft ernaar om een aangename en inspirerende werkomgeving aan te bieden. Cafeteria's, lunchrooms en gesubsidieerde maaltijden worden aan-

geboden aan de medewerkers. Verder zijn er rustkamers en personeelsruimtes met tijdschriften, internettoegang en gratis alcoholvrije drankjes beschikbaar om de medewerkers tijdens hun werkpauses te ondersteunen.

In 2020 opende X-FAB het nieuwe kantoorgebouw in de vestiging van Kuching. De mooie open ruimte en omgeving zorgen voor een positieve sfeer. Het nieuwe kantoorgebouw is gebaseerd op een "bedrijfsminimalistisch" ontwerpthema met herinneringen aan de geometrische compositie van de Bauhaus-stijl, waarmee de gevestigde industriële wortels van X-FAB in Duitsland worden weergegeven. Met een totaal bruto vloeroppervlak van 12.500 m2 biedt het nieuwe kantoorgebouw plaats aan 694 mensen in een open kantoorconcept met 65 vergader- en besprekingsruimtes en vier audiovisueel uitgeruste opleidingsruimtes. Er werd ook een nieuwe cafeteria gebouwd met 240 zitplaatsen in een binnen- en buitenomgeving. Meer dan vier hectare externe infrastructuur werd opgewaardeerd met onder meer de aanleg van een met bomen omzoomd landschapspark als het nieuwe centrale kenmerk van de buitenruimte.



Fig. 6.20: Impressies van het nieuwe kantoorgebouw in Kuching

X-FAB belooft uitstekende prestaties van medewerkers met incentive cashbetalingen gedurende het jaar en in de vorm van bonussen. Zowel individuele medewerkers als teams die buitengewone inspanningen leveren ten voordele van X-FAB, worden beloond door het corporate management van de onderneming.

#### **6.3.2 Sociaal engagement**

X-FAB moedigt zijn medewerkers aan om zich in te zetten voor non-profit- en educatieve activiteiten die bijdragen aan de gemeenschappen waarin X-FAB actief is. In verschillende sessies wordt elke medewer-

ker opgeleid in de waarden van het bedrijf, waarbij de implementatie van die waarden in het dagelijkse werk opgenomen is in een leermanagementsysteem (Learning Management System = LMS) dat gericht is op persoonlijke ontwikkeling. Uiteindelijk leidt dit tot nog meer innovatie en hogere ethische normen, die zelfs buiten de werkomgeving een positief effect hebben.

#### **Maatschappelijk bewustzijn en verantwoordelijkheidsbesef**

X-FAB identificeerde mogelijkheden voor verschillende wereldwijde en lokale activiteiten om bij te dragen aan

de gemeenschappen waarin X-FAB actief is. X-FAB zamelde ook geld in ter ondersteuning van lokale programma's en internationale liefdadigheidsorganisaties zoals United Way Worldwide.

In december 2020 organiseerde X-FAB zijn traditionele kerstdonatiecampagne. De begunstigde was het EMMERS Kinder- en Jeugdhuis in Dresden, Duitsland, dat een grote verscheidenheid aan activiteiten voor kinderen en jongeren aanbiedt. Terwijl X-FAB 0,25 USD doneerde voor elke klik op de kerstwebpagina van het bedrijf, doneerden de medewerkers van X-FAB Dresden extra aan de campagne. Bijgevolg kon X-FAB een cheque overhandigen ter waarde van 3.500 EUR.



Fig. 6.21: Overhandiging van de cheque



Fig. 6.22: Activiteiten in het EMMERS Kinder- en Jeugdhuis

Bloeddonatie is een van de belangrijkste manieren om een directe persoonlijke bijdrage te leveren. X-FAB ondersteunt dergelijke collectieve inspanningen door meerdere malen per jaar regelmatig bloeddonatiecampagnes te organiseren. Voor de medewerkers is het vanzelfsprekend om het Rode Kruis vrijwillig te ondersteunen via bloeddonatie. Vanwege de pandemievoorschriften werden alle bloeddonaties opgeschort, maar deze zullen opnieuw geactiveerd worden zodra dit mogelijk is.

X-FAB ondersteunt ook sportevenementen met een liefdadigheidsachtergrond door zijn medewerkers in staat te stellen deze evenementen bij te wonen. Dit helpt niet alleen de teamgeest te vergroten, maar ondersteunt ook lokale organisaties en sportclubs.

### **Educatief bewustzijn en verantwoordelijkheidsbesef**

Het is belangrijk voor X-FAB om te investeren in de ontwikkeling van onderwijs en de vaardigheden van jongeren en kinderen als volgende generatie door het sponsoren van boeken en ander onderwijsmateriaal aan kleuterscholen, het ondersteunen van lezingen aan universiteiten (bv. het verzorgen van ontwerp-cursussen in ingenieursscholen), het investeren in onderwijswedstrijden en het organiseren van vakantiecursussen ("Microchip Summer University"). Om de mogelijkheid te bieden tot praktische trainingen om zo werkervaring op technisch gebied op te doen, biedt X-FAB stageplaatsen aan middelbare school- en universiteitsstudenten en organiseert het op aanvraag ook bedrijfs rondleidingen voor studenten. Naast de sponsoractiviteiten onderhoudt X-FAB nauwe relaties met middelbare scholen, hogescholen en universiteiten om studenten te ondersteunen door het aanbieden van stages en loopbaanbegeleiding. X-FAB werkt ook samen met lokale universiteiten en ondersteunde de SEMI High Tech University voor afgestudeerden van middelbare scholen die een toekomstige carrière in een STEM-sector overwegen (Wetenschap, Technologie, Techniek en Wiskunde). In 2020 werden verschillende activiteiten opgeschort of omgevormd tot virtuele samenwerkingsactiviteiten als gevolg van de geldende COVID-19-voorschriften.

Als enige Franse halfgeleideronderneming werd X-FAB France in 2019 uitgenodigd om deel te nemen aan een pan-Europees project dat wordt gefinancierd door de Europese Commissie, genaamd METIS (MicoElectronics, Training, Industry, Skills). Als lid van ERASMUS+, het consortium bestaande uit meer dan 30 deelnemende partijen uit de industrie, onderwijs, universiteit en opleiding, draagt X-FAB actief bij aan het succes van het programma. In 2020 leidde X-FAB een focusgroep van de industrie rond de productie van micro-elektronica die het tekort aan vaardigheden in de micro-elektronica in Europa analyseerde. X-FAB zal tot 2024 aan dit project blijven werken.

Verschiedende wetenschappelijke en technische wedstrijden worden ondersteund door het aanbieden van kennis aan de deelnemers of door op te treden als jurylid, bijvoorbeeld bij de studentencompetitie robotica. X-FAB werkt samen met vele wereldwijde en lokale partners om de onderwijsmogelijkheden voor kinderen en jongeren te verbeteren, bijvoorbeeld door de bijbehorende technische clubs te ondersteunen. Naast de educatieve verantwoordelijkheid naar de samenleving toe geeft X-FAB ook om gendergelijkheid en de ontwikkeling van meisjes in STEM-functies. Daarom neemt X-FAB deel aan het "Ability Gender"-project, dat meisjes aanmoedigt om te overwegen in technische gebieden te werken. X-FAB heeft actief bijgedragen door STEM-dagen voor meisjes te sponsoren en te organiseren. De meeste van deze activiteiten werden in 2020 opgeschort of stopgezet, maar X-FAB zal deze programma's de komende jaren blijven ondersteunen.

In 2020 maakte X-FAB vooral gebruik van sociale mediakanalen, zoals Facebook en LinkedIn, om het grote publiek te informeren over maatschappelijke activiteiten en vacatures. Daarnaast neemt elke X-FAB-vestiging deel aan jobbeurzen van hogescholen en universiteiten om geïnteresseerde studenten te werven en informatie over carrièremogelijkheden te verstrekken. Naast de aanwezigheid op jobbeurzen nam X-FAB ook deel aan tal van technische tentoonstellingen en conferenties om zijn medewerkers de mogelijkheid te bieden professionele kennis op te doen en uit te wisselen en te netwerken. De meeste van deze evenementen werden virtueel gehouden. De sociale media speelden bijgevolg een vitale rol voor de externe communicatie. X-FAB ontwikkelde een campagne in de sociale media om zowel klanten als het grote publiek van dienst te zijn.

### 6.3.3 Gezonde werkomgeving

#### *Welzijn en veiligheid van de medewerker*

X-FAB zorgt ervoor dat alle bedrijfsactiviteiten worden uitgevoerd met respect voor de gezondheid en veiligheid van medewerkers, aannemers, leveranciers, klanten en het grote publiek, zonder nadelige gevolgen voor het milieu. Het bedrijf past hiervoor een EHS-managementsysteem toe dat is gecertificeerd volgens ISO 14001:2015.

Voor X-FAB zijn opleiding en training ter verbetering van het EHS-bewustzijn, de veiligheid en het welzijn van de medewerkers van cruciaal belang. Regelmatige veiligheidstrainingen en -instructies helpen ongevallen en letsels te voorkomen. Elke vestiging beschikt over een bedrijfsarts die medische routineonderzoeken uitvoert, zoals oogonderzoeken, vaccinaties, reisgerelateerde medische consulten, enz. Veiligheidspersoneel (intern en extern) wordt ook opgeleid in het bedrijfsbeleid.

Daarnaast worden periodieke veiligheidsbriefings uitgevoerd en wordt een algemeen EHS-weekprogramma opgesteld. Tijdens de jaarlijkse EHS-week wordt via informatiebalies, posters en andere evenementen informatie over gezondheidsbescherming, veiligheid, duurzaamheid en milieuonderwerpen aan alle medewerkers verstrekt. Bedrijfsrondleidingen door collega's zijn bedoeld om het bewustzijn van de medewerkers voor gevaren op de werkplek te verhogen en diverse cursussen verbeteren hun vaardigheden op het gebied van eerstehulpverlening en brandbestrijding. Verder worden er diverse fitnessactiviteiten en proeflessen en conditie- en gezondheidscontroles aangeboden aan de medewerkers. Naast deze specifieke trainingen en evenementen wordt informatie over milieu- en kwaliteitsbewustzijn verstrekt en toegankelijk gemaakt voor alle medewerkers via het bedrijfsintranet.

Op alle X-FAB-locaties worden ongevallen bijgehouden volgens de lokale wetgeving, maar er is geen wereldwijd geharmoniseerde procedure voor het verzamelen van aanvullende informatie met betrekking tot ongevallen

of beroepsziekten. Ongevallen op de Operations-afdeling houdt X-FAB wel op dezelfde manier bij op alle productielocaties.

Op basis van deze informatie registreerde X-FAB in 2020 14 ongevallen die 1.938 verloren werkuren veroorzaakten, wat resulteerde in een frequency rate (uitvaldagencijfer) van 2,70 en een severity rate (SR - mate van ernst) van 51,38. In 2020 hebben zich bij X-FAB geen dodelijke arbeidsongevallen voorgedaan.

In 2020 vonden ook andere programma's ter verbetering van de veiligheid plaats:

- modernisering en vervanging van het centrale alarmsysteem voor gasdetectie (Dresden)
- installatie van een veiligheidsbeheersysteem voor branddetectie nadat het vorige systeem verouderd was geraakt (Dresden)

#### *Hygiëneconcepten voor cleanrooms*

In elk van de productievestigingen van X-FAB werkt een groot deel van de medewerkers in een cleanroom waar het gebruik van rubberhandschoenen, speciale kleding en schoenen een vereiste is. Dit is noodzakelijk om deeltjes- en ionenverontreiniging of elektrostatische ontlading te vermijden, aangezien dit de functionaliteit van de vervaardigde halfgeleiderproducten zou belemmeren. X-FAB heeft tot doel alle medische schade te voorkomen en een veilige werkomgeving en het welzijn van de medewerkers te garanderen. X-FAB heeft daarom concepten voor cleanrooms ontwikkeld om een hoog niveau van hygiëne en gezondheid te handhaven, inclusief specifieke beschermingsplannen. Om huidaanandoeningen te voorkomen werd bijvoorbeeld een huidbeschermingsplan opgesteld en heeft elke medewerker op ieder moment toegang tot huidverzorgingsproducten. Om orthopedische redenen zijn de cleanroom-schoenen geïndividualiseerd en ergonomisch. De cleanroom-kleding is gedeeltelijk gepersonaliseerd. Oordopjes zijn beschikbaar ter bescherming tegen geluidshinder.

#### *Preventief onderhoud*

Onderhoudsactiviteiten vormen de basis voor een veilige bediening van de apparatuur en gereedschappen. Om storingen en defecten van de apparatuur te voorkomen, gebruikt X-FAB een globale procedure om een preventief onderhoudssysteem te beheren. Hoewel de nadruk ligt op het veiligstellen van de productiviteit van de apparatuur, is operationele veiligheid een van de doelstellingen. De uitvoering van de globale procedure wordt verzekerd door lokale instructies, die het preventieve onderhoudsregime voor elke productielocatie beheren. De onderhoudsinstructies en het onderhoudsschema bevatten informatie gebaseerd op handleidingen van de leverancier, bedrijfservaringen, gereedschapsprestatieparameters, belangrijke incidenten, productkwaliteit en auditbevindingen. Bovendien bestaan er twee soorten preventief onderhoud:

werkzaamheden geactiveerd door een tijdsinterval en werkzaamheden geactiveerd door het bereiken van specifieke parameters die de huidige slijtagegraad van de apparatuur weergeven.

Dit alles samen helpt om te bevestigen dat de algemene staat van de apparatuur uitstekend blijft en dat ongevallen door machinestoringen zoals elektrische gevaren, lekkage van gevaarlijke materialen of mechanische problemen worden voorkomen.

## 6.4 Bestuur

Meer informatie over ondernemingsbestuur is te vinden in hoofdstuk 7 van het jaarverslag.

### 6.4.1 Corruptiebestrijding en omkoping

De bedrijfspraktijken van X-FAB volgen de principes van eerlijke concurrentie met bijzondere aandacht voor professioneel gedrag. X-FAB respecteert de belangen van de consument door zich te houden aan regels die de consument beschermen en door passende verkoop-, marketing- en informatiepraktijken te gebruiken in overeenstemming met de ICC International Code of Advertising Practice en de OESO-richtlijnen voor multinationals.

X-FAB verwerpt met name corruptie en omkoping, zoals vermeld in het desbetreffende VN-Verdrag tegen corruptie vanaf 2003, en bevordert transparantie, handel met integriteit, verantwoordelijk leiderschap en verantwoordingsplicht van de onderneming.

Om corruptie te voorkomen, streeft X-FAB naar een grotere bewustwording bij zijn medewerkers door middel van uitgebreide en herhaalde sessies over de ondernemingswaarden en strikte regels zoals beschreven in het handboek van de onderneming. Deze sessies worden bijgewoond door alle medewerkers en benadrukken ondernemingswaarden zoals integriteit en respect, evenals de gedragscode van X-FAB. Minstens om de twee jaar worden er opleidingen georganiseerd en elke medewerker moet eraan deelnemen. Nieuwe medewerkers krijgen een speciale opleiding tijdens hun inwerkingsperiode. Een beleid inzake ethiek en belangenvermenging maakt deel uit van de gedragscode van X-FAB. Verder staat corruptiebestrijding vermeld in de regels en handleidingen van het bedrijf die deel uitmaken van elke arbeidsovereenkomst. Bezorgdheid over onethisch gedrag wordt gemeld via de werknemersraad of rechtstreeks aan Human Resources.

Als waarschuwingssysteem voor het vertrouwelijk melden van inbreuken installeerde X-FAB in 2018 een klokkenluiderbeleid dat aan alle medewerkers wereldwijd werd bekendgemaakt. Alle medewerkers wereldwijd kunnen incidenten anoniem melden in hun moedertaal. Alle meldingen worden vertrouwelijk behandeld en er is een strikt niet-vergeldingsbeleid.

In 2020 werden twee incidenten gemeld, en na beoordeling van de aard van de verstrekte informatie nam X-FAB passende maatregelen.

Alle medewerkers krijgen een opleiding in ethisch gedrag. Bij aanvang van het dienstverband bij X-FAB ontvangt elke nieuwe medewerker een exemplaar van het arbeidsreglement, dat richtlijnen omvat inzake het voorkomen van intimidatie en het aannemen van geschenken, en een definitie bevat van inbreuken die leiden tot beëindiging van het dienstverband. Acties naar aanleiding van corruptie-incidenten omvatten alle gerechtelijke acties overeenkomstig de desbetreffende nationale wetgeving. Naast het naleven van alle nationale wetten met betrekking tot ethisch en anti-corruptiegedrag, beïnvloedt X-FAB de politiek niet, noch door deel te nemen aan politieke activiteiten, noch door partijen bij verkiezingen te doneren of te steunen.

### 6.4.2 De toeleveringsketen van X-FAB

Als producent van een grote verscheidenheid aan producten is X-FAB afhankelijk van een aantal leveranciers. Het behoort tot de bedrijfsethiek van de onderneming om te streven naar een langdurige samenwerking met zijn leveranciers. De selectie en audit van de leveranciers gebeuren via een globale procedure die geldig is voor alle vestigingen van X-FAB. Een onderdeel van deze procedure is een classificatie van leveranciers, onder meer op basis van de geleverde hoeveelheid en de leveringsfrequentie: tier 1-leveranciers, strategische leveranciers en alle andere leveranciers die niet in een van de twee categorieën kunnen worden ingedeeld. Om te worden goedgekeurd als nieuwe leverancier en afhankelijk van de categorisering, moet de leverancier een procesaudit doorstaan volgens de vereisten van de automobielstandaard VDA 6.3 (de Duitse vereniging van de automobielindustrie) en verschillende vragen beantwoorden, onder meer over milieuonderwerpen. Het bestaan van een milieumanagementsysteem en het voldoen aan RoHS of REACH zijn belangrijke criteria voor X-FAB tijdens het selectieproces voor nieuwe leveranciers.

#### 6.4.2.1 Selectie en categorisering van X-FAB-leveranciers

X-FAB heeft een selectie- en controleprocedure voor leveranciers geïmplementeerd die het handhaaft. De procedure voldoet aan de kwaliteitsbeheersysteemnormen ISO 9001 en IATF 16949, alsook aan de milieubeheersysteemnorm ISO 14001. Leveranciers van strategische materialen worden verzocht te bevestigen dat ze voldoen aan de lijst van verboden stoffen van X-FAB en moeten transparante informatie verstrekken over hun kwaliteits- en milieubeheersystemen en met betrekking tot de samenstelling van de geleverde materialen. Deze aspecten worden intensief gecontroleerd en gevalideerd door de organisatie voor leverancierskwaliteitsbeheer en inkoop voordat een nieuw strategisch materiaal of een nieuwe leverancier wordt vrijgegeven. Dit gebeurt via audits ter plaatse en contractuele overeenkomsten. Na de eerste vrijgave, die door een multidisciplinair team

moet worden goedgekeurd, worden de naleving van de relevante eisen door en de algemene prestaties van de leveranciers voortdurend door X-FAB gecontroleerd.

**Vereisten om in aanmerking te komen als strategische leverancier van X-FAB**

- Gecertificeerd kwaliteitsbeheersysteem volgens ISO 9001
- Gecertificeerd milieubeheersysteem volgens ISO 14001
- Aangetoonde overeenstemming van het kwaliteitsbeheersysteem met IATF 16949
- Verbintenis tot een gedragscode, b.v. ZVEI-gedragscode of gelijkwaardig
- Rapportering over conflictmineralen indien van toepassing

X-FAB hanteert een wereldwijde aanpak voor de aanvoer van de belangrijkste hulpstoffen voor de fabrieken. Daarom komen lokale leveranciers alleen in aanmerking als ze voldoen aan hoge kwaliteitsnormen.

**6.4.2.2 Audits en voortdurende verbetering van leveranciers**

X-FAB slaat alle certificaten en ingevulde vragenlijsten van zijn leveranciers op in een database die toegankelijk is voor alle X-FAB-vestigingen om de harmonisatie en standaardisatie van het leveranciersmanagement te verbeteren. De belangrijkste leveranciers worden jaarlijks onderworpen aan een leveranciersbeoordeling. Als niet voor ten minste 85 % aan de eisen van X-FAB wordt voldaan, moet de leverancier voorstellen tot verbetering indienen om bij X-FAB onder contract te blijven. Naast deze jaarlijkse beoordelingen bestaat er een regelmatige audit om het bestaan van een managementsysteem te verifiëren.

In 2020 heeft de organisatie voor leverancierskwaliteitsbeheer van X-FAB leveranciersaudits volgens de kwaliteitsbeheersysteemnormen ISO 9001, IATF 16949 en VDA 6.3 voor procesaudits uitgevoerd bij 5 verschillende leveranciers van strategische materialen (bv. chemische producten, gassen, wafers) of diensten, van wie er 1 gevestigd is in de Verenigde Staten en 4 in Azië (Singapore, Maleisië). Deze audits waren ook gericht op milieu- en andere aspecten volgens de normen van X-FAB.

Leverancier	Categorie	Plaats	Type audit en resultaat
Leverancier 1	Chemische producten	Singapore	Potentiële analyse/gecontroleerde leverancier
Leverancier 2	Proceskits	Maleisië	Leveranciersaudit/beoordeling B
Leverancier 3	Gassen	Maleisië	Leveranciersaudit/beoordeling A
Leverancier 4	Chemische producten	Singapore	Leveranciersaudit/beoordeling A
Leverancier 5	Dienst	Verenigde Staten	Leveranciersaudit/beoordeling A

Fig. 6.23: Leveranciersaudits uitgevoerd door X-FAB in 2020

**Verzoeken aan leveranciers om corrigerende maatregelen te nemen (Supplier Corrective Action Requests, SCAR)**

In 2020 moesten in totaal 47 SCAR's worden gericht tot verschillende leveranciers, waarvan het merendeel niet cruciaal was voor de continuïteit of kwaliteit van de waferproductieprocessen bij X-FAB of voor de producten van onze klanten. Alle SCAR's werden echter opgevolgd en de doeltreffendheid van de gedefinieerde corrigerende en preventieve maatregelen werd gecontroleerd en gevalideerd door de organisatie voor leverancierskwaliteitsbeheer van X-FAB.

**Engagement met leveranciers die niet aan de eisen voldoen om naleving te bereiken**

In 2020 werden vijf nieuwe kwaliteitsborgingsovereenkomsten met leveranciers van X-FAB geïmplementeerd om ervoor te zorgen dat de leverancier zich verbindt tot een aantal belangrijke eisen met betrekking tot kwaliteits- en milieubeheer en andere aspecten. Bovendien heeft X-FAB verschillende potentiële leveranciers actief

ondersteund om overeenstemming met de eisen van X-FAB voor strategische leveranciers te bereiken.

Om de financiële duurzaamheid van zijn leveranciers in 2020 aan te tonen, is X-FAB bij wijze van proef begonnen met de toegang tot een internationale database die ons in staat stelt de financiële gezondheid van leveranciers en hun inkomsten te controleren. Het doel is niet alleen om ervoor te zorgen dat zeer kleine leveranciers zich niet in een situatie van financiële afhankelijkheid ten opzichte van X-FAB bevinden (d.w.z. de omzet bij X-FAB mag niet meer dan 25% van de inkomsten van een leverancier vertegenwoordigen), maar ook om de financiële duurzaamheid van een aantal cruciale leveranciers te controleren.

Bovendien heeft X-FAB een beloningssysteem ingevoerd om zijn leveranciers aan te moedigen zich voortdurend in te zetten voor milieubescherming en sociale aspecten. Er wordt jaarlijks een "Supplier Excellence Award" toegekend aan de beste lokale leverancier van

elke X-FAB-vestiging. De leverancier met de beste leveranciersbeoordeling wordt genomineerd tot "Supplier of the Year".

#### 6.4.2.3 Behandeling van conflictmineralen

X-FAB is zich bewust van de vereisten van de Dodd-Frank Act met betrekking tot onder andere de inkoop van tin, tantaal, wolfram en goud uit conflictgebieden en neemt zijn verantwoordelijkheid in de hele toeleveringsketen. Daarom vraagt X-FAB aan al zijn relevante leveranciers om mineralen te leveren die afkomstig zijn uit conflictvrije regio's. De betrokkenheid van X-FAB-leveranciers bij deze vereisten wordt gedocumenteerd in een centrale ondernemingsdatabase om de traceerbaarheid en transparantie te waarborgen.

#### RoHS en REACH

RoHS is de afkorting van de "Richtlijn 2011/65/EU van het Europees Parlement en de Raad van 8 juni 2011 betreffende de beperking van het gebruik van bepaalde gevaarlijke stoffen in elektrische en elektronische apparatuur". Deze is bedoeld om het wereldwijde probleem van afval van consumentenelektronica aan te pakken. Het betreft de productie van verschillende soorten elektronische en elektrische apparatuur zonder het gebruik van zes verschillende gevaarlijke materialen. Het behoort tot de verantwoordelijkheid van de onderneming die het product op de markt brengt om aan de richtlijn te voldoen.

REACH staat voor: "Registration, Evaluation, Authorization and Restriction of Chemicals". Deze verordening van de Europese Unie heeft tot doel de productie en het gebruik van chemische stoffen en hun potentiële effecten op zowel de menselijke gezondheid als het milieu aan te pakken.

Terwijl RoHS stoffen verbiedt die in elektrische apparatuur aanwezig zijn, heeft REACH betrekking op alle chemische stoffen, met inbegrip van die welke worden gebruikt om een product te maken. Dit kunnen materialen, oplosmiddelen, verf, chemicaliën en meer zijn.

X-FAB heeft een productverklaring beschreven waarin wordt vastgelegd dat de X-FAB-producten naar beste weten geen materialen bevatten die afkomstig zijn uit mijnen in conflictgebieden in het oosten van de Democratische Republiek Congo. X-FAB controleert smelters om er zeker van te zijn dat ze gecertificeerd conflictvrij zijn door ze te vergelijken met de lijst van smelters die aan de eisen voldoen op de website van de Responsible Mining Alliance (RMA).

Alle leveranciers van strategisch materiaal dat wolfram, tantaal, tin en goud bevat, moeten het Conflict-Free Smelter Reporting Template invullen.

X-FAB werkt ook samen met leveranciers aan bekendmakingen van andere mineralen. Dit omvat rapportering over kobalt en mica. Op dit moment werkt X-FAB samen met leveranciers om ervoor te zorgen dat het kobalt betreft van conflictvrije smelters. De producten van X-FAB bevatten geen mica.

#### 6.4.3 Gegevensbeveiliging

##### Privacy van klantgegevens

De bescherming van klantgegevens is van het grootste belang voor X-FAB en zijn belanghebbenden. Het is ook cruciaal voor de bescherming van de reputatie en het merk van X-FAB. X-FAB past momenteel geen systeem voor het verwijderen van klantgegevens toe, in overeenstemming met de IATF-automobilstandaard. Deze norm stelt immers dat gegevens pas na 15 jaar inactiviteit mogen worden verwijderd. X-FAB deactiveert gegevensbestanden wanneer daarom wordt gevraagd en ontving tot op heden nog geen klachten over gegevensprivacy van zijn klanten. X-FAB past een opt-outsysteem voor e-mail toe, voor klantgegevens toe voor laatste nieuwtjes, webinars en klantenenquêtes. De gegevens worden beheerd met behulp van allerlei (semi)automatische technologieën, waaronder het ERP-systeem, de enquêtetool en e-mailmarketing-tool.

Om het beheersysteem voor informatiebeveiliging van X-FAB te testen en verder te verbeteren, zijn X-FAB Semiconductor Foundries GmbH en X-FAB Dresden GmbH & Co. KG gecertificeerd volgens ISO 27001 met betrekking tot klantgegevens. In 2020 heeft X-FAB Global Services GmbH ook de ISO 27001-certificering ontvangen.

##### Cyberaanval

In juli 2020 was de X-FAB-groep het doelwit van een cyberaanval. Op advies van vooraanstaande veiligheidsexperts die door X-FAB waren ingeschakeld, werden alle IT-systemen onmiddellijk stilgelegd en werd als extra preventieve maatregel de productie in alle zes productievestigingen stopgezet. X-FAB nam ook onmiddellijk contact op met de relevante autoriteiten om het ongekende incident te onderzoeken.

Na twee weken kon X-FAB de productie in een van zijn productievestigingen hervatten, alle andere vestigingen volgden binnen een week. Uit gedetailleerde controles en onderzoeken bleek dat het om een ransomware-aanval ging. Samen met externe cyberveiligheidsexperts herontwierp X-FAB de IT-cyberveiligheidssystemen en werd het gebruik van alle systemen geleidelijk en veilig hervat, terwijl de IT-infrastructuur van de onderneming robuuster en veiliger werd gemaakt voor de toekomst.



#### 6.4.4 De verantwoordelijkheid van X-FAB tegenover zijn klanten en de maatschappij

In lijn met zijn EHS-beleid werkt X-FAB continu aan het verminderen van de impact op het milieu door middel van het naleven van de wet en promoot het ook mensenrechtenwaarden bij zijn leveranciers en klanten. Het is het beleid van X-FAB om ervoor te zorgen dat alle aangekochte materialen voldoen aan de huidige overheids- en veiligheidseisen met betrekking tot beperkte, giftige en gevaarlijke materialen en dat aan alle milieunormen die van toepassing zijn op het land van productie en verkoop, wordt voldaan.

X-FAB volgt RoHS en voldoet aan de eisen van REACH. X-FAB bevestigt hiermee dat al zijn producten halogeenvrij zijn en geen doelbewust geïntroduceerde lood (Pb), cadmium (Cd), kwik (Hg), zeswaardig chroom (Cr6+), polygebromeerde bifenyl (PBB), polygebromeerde difenylether (PBDE), bis(2-ethylhexyl)ftalaat (DEHP), butylbenzylftalaat (BBP), dibutylftalaat (DBP) of diisobutylftalaat (DIBP) bevatten. Bovendien zijn RoHS- en REACH-conforme veiligheidsinformatiebladen beschikbaar voor alle X-FAB-producten. Ze zijn voor alle klanten toegankelijk op de website van de onderneming. Ten slotte bevatten de producten geen enkele stof die is opgenomen in de Candidate List of Substances of Very High Concern (kandidaatslijst van zeer zorgwekkende stoffen) van het ECHA (Europees Agentschap voor chemische stoffen).

Er bestaat een wereldwijde procedure om negatieve gevolgen voor de gezondheid en veiligheid te beheersen en te vermijden, waarbij elk X-FAB-product in elke ontwikkelingsfase getest moet worden. Daarnaast worden alle producten van X-FAB jaarlijks door een extern laboratorium geïnspecteerd op gevaarlijke stoffen en worden de klanten van de onderneming door middel van productverklaringen geïnformeerd over de resultaten.

Het behoort tot de ethiek van de onderneming dat producten niet worden verkocht aan landen die zijn opgenomen in een embargolijst voor overeenkomstige producten. In 2020 voldeed X-FAB aan de wetten inzake de levering en het gebruik van X-FAB-producten en hoefde het geen boetes te betalen voor overtredingen.

A man in blue scrubs wearing AR glasses, with a woman in scrubs and a stethoscope in the foreground.

# **WE SAVE LIVES**

X-FAB technologies  
for our future.



# 7. VERKLARING M.B.T. DEUGDELIJK BESTUUR

De informatie in dit hoofdstuk werd opgesteld om te voldoen aan de Artikelen 3:6 en 3:32 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (BWVV) met betrekking tot het jaarverslag van de Raad van Bestuur. Er wordt verwezen naar hoofdstuk 10 voor de risicofactoren, hoofdstuk 6 voor de niet-financiële informatie, hoofdstuk 1 voor informatie over de belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar, informatie over het gebruik van financiële instrumenten in de geconsolideerde jaarrekening in hoofdstuk 5, hoofdstuk 4 voor informatie over onderzoek en ontwikkeling en hoofdstuk 8 voor kennisgevingen conform de transparantiewetgeving.

Het koninklijk besluit van 12 mei 2019 (gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad van 17 mei 2019) heeft de Belgische Corporate Governance Code 2020 aangeduid als de referentiecodel voor Belgische beursgenoteerde vennootschappen. Deze Code kan gedownload worden op de website van de Belgische Commissie Corporate Governance ([www.corporategovernancecommittee.be](http://www.corporategovernancecommittee.be)).

In het licht van het “comply-or-explainprincipe” van de Code geeft sectie 7.12 een overzicht van de bepalingen van de Belgische Corporate Governance Code 2020 die X-FAB niet naleeft, samen met een toelichting van de redenen voor de niet-naleving.

X-FAB stemde in het eerste kwartaal van 2020 zijn Corporate Governance Charter af op de Corporate Governance Code 2020. Het Corporate Governance Charter kan worden geraadpleegd op de Investeerderspagina van de website van de Vennootschap.

## 7.1 Aandeelhouders

X-FAB streeft naar een transparante en duidelijke communicatie met zijn aandeelhouders. Een actieve bijdrage door de aandeelhouders wordt aangemoedigd door X-FAB.

Om dit doel te bereiken, kunnen aandeelhouders alle belangrijke en relevante informatie vinden op de website van X-FAB. X-FAB publiceert zijn jaarverslagen, halfjaarverslagen, statutaire verslagen, kwartaalresultaten en financiële agenda op zijn website in de rubriek “Investeerders”. X-FAB is zich ervan bewust dat de publicatie van deze rapporten en informatie ten goede

komt aan de vertrouwensrelatie met zijn aandeelhouders en andere belanghebbenden.

Bovendien verbindt X-FAB zich ertoe de rechten van de aandeelhouders te garanderen.

- Tijdens de algemene aandeelhoudersvergadering leidt de Voorzitter de vergadering op zodanige wijze dat er voldoende tijd is om vragen te beantwoorden die aandeelhouders kunnen hebben met betrekking tot het jaarverslag, bijzondere verslagen en/of de agendapunten.
- Uiterlijk 30 dagen voor de algemene vergadering worden de agenda en andere relevante documenten gepubliceerd op verschillende plaatsen, waaronder de website van X-FAB en het Belgisch Staatsblad.
- Aandeelhouders die ten minste 10 % van het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen, hebben het recht om punten en/of voorstellen tot besluit aan de agenda toe te voegen.
- Tijdens de algemene vergadering hebben aandeelhouders stemrecht over elk agendapunt. Indien zij de algemene vergadering niet kunnen bijwonen, hebben zij het recht om een gevolmachtigde aan te wijzen.
- De notulen van de algemene vergadering met de stemmingsuitslagen worden na afloop van de algemene vergadering in een speciaal register bijgehouden.

Hoofdstuk 8 toont de aandeelhoudersstructuur van X-FAB op basis van de ontvangen transparantiekennisgevingen.

## 7.2 Managementstructuur

X-FAB heeft gekozen voor een “eenlagige” bestuursstructuur waarbij de Raad van Bestuur het uiteindelijke besluitvormingsorgaan is, met algehele verantwoordelijkheid voor het management van en het bestuur over de Vennootschap. De Raad van Bestuur is bevoegd om alle handelingen te stellen die noodzakelijk of nuttig zijn voor de verwezenlijking van het doel van de Vennootschap, met uitzondering van die handelingen die krachtens de wet of de statuten uitdrukkelijk voorbehouden zijn aan de vergadering van aandeelhouders of andere bestuursorganen. Als zodanig bepaalt de Raad van



Fig. 71: Christel Verschaeren, Roland Duchâtelet, Ling Qi, Christine Juliam, Datuk Amar Ahmad Tarmizi Bin Haji Sulaiman, Rudi De Winter, Hans-Jürgen Straub, Estelle Iacona, Tan Sri Hamid Bin Bugo (from left to right)

Bestuur onder meer de algemene beleidslijnen, beslist over belangrijke strategische, financiële en operationele aangelegenheden en houdt toezicht op het management.

De Raad van Bestuur heeft comités opgericht (een Auditcomité en een Benoemings- en Vergoedingscomité) om specifieke kwesties te analyseren en de Raad van Bestuur hierover te adviseren. De beslissingsbevoegdheid blijft berusten bij de Raad van Bestuur zelf.

Het dagelijks bestuur van X-FAB is door de Raad van Bestuur gedelegeerd aan de Chief Executive Officer, Sensinnovat BV, vast vertegenwoordigd door de heer Rudi De Winter, die de Vennootschap louter met zijn handtekening kan vertegenwoordigen binnen en buiten het kader van het dagelijks bestuur. Voor acties die buiten het kader van het dagelijks bestuur vallen, wordt X-FAB eveneens geldig vertegenwoordigd door twee bestuurders die gezamenlijk optreden.

De Chief Executive Officer is tevens voorzitter van het Uitvoerend Management. Het Uitvoerend Management is verantwoordelijk voor het leiden van X-FAB in overeenstemming met de globale strategie, waarden, planning en budgetten zoals uiteengezet en goedgekeurd door de Raad van Bestuur. Het Uitvoerend Management is ook verantwoordelijk voor het screenen van de verschillende risico's en kansen die de Vennootschap op korte, middellange of lange termijn zou kunnen tegenkomen, alsook voor het waarborgen dat er systemen zijn om deze risico's en kansen te identificeren en aan te pakken.

### 7.3 Raad van Bestuur

#### Samenstelling

Overeenkomstig Artikel 15 van de statuten van X-FAB bestaat de Raad van Bestuur uit ten minste vijf leden en mag de Raad van Bestuur uit ten hoogste negen leden bestaan. Ten minste drie leden moeten onafhankelijk zijn overeenkomstig Artikel 7:87 BWVV. Op de datum van dit jaarverslag telt de Raad van Bestuur negen leden, van wie er vier inderdaad onafhankelijk zijn. Minstens de helft van de Raad van Bestuur bestaat uit niet-uitvoerende leden en er is minstens één uitvoerend lid. Onafhankelijke bestuurders zijn niet-uitvoerende bestuurders.

De duur van het mandaat van de bestuurders is naar Belgisch recht beperkt tot zes jaar (hernieuwbaar), maar de Corporate Governance Code beveelt aan deze te beperken tot vier jaar. De bestuurders van X-FAB worden benoemd voor een periode van vier jaar bij meerderheid van de uitgebrachte stemmen in de algemene vergadering, na advies van het Benoemings- en Vergoedingscomité. Op dezelfde wijze kan de algemene vergadering te allen tijde een bestuurder herroepen. Er is geen leeftijdsgrens voor bestuurders en bestuurders met een aflopend mandaat kunnen worden herbenoemd binnen de grenzen voorzien in het Wetboek van Vennootschappen.

De Chief Executive Officer is het enige lid van de Raad van Bestuur met een uitvoerend mandaat. De Voorzitter van de Raad van Bestuur is Datuk Amar Ahmad Tarmizi Bin Haji Sulaiman.

De samenstelling van de Raad van Bestuur houdt reeds rekening met Artikel 7:86 BWVV, dat voorschrijft dat een derde van de leden van een ander geslacht moet zijn.

De bestuurders van X-FAB zijn:

Naam	Leef-tijd	Mandaat vervalt in	Functie
Datuk Amar Ahmad Tarmizi Bin Haji Sulaiman	58	2021	Voorzitter van de Raad (niet-uitvoerend bestuurder)
Sensinnovat BV (Vertegenwoordigd door Rudi De Winter)	60	2021	Gedelegeerd Bestuurder, CEO
Roland Duchâtelet	74	2021	Niet-uitvoerend bestuurder
Thomas Hans-Jürgen Straub	66	2021	Niet-uitvoerend bestuurder
Tan Sri Dr. Hamid Bin Bugo	75	2021	Niet-uitvoerend bestuurder
Aurore NV (Vertegenwoordigd door Christine Juliam)	60	2022	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder
Christel Verschaeren	56	2021	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder
Estelle Iacona	48	2021	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder
Vlinvlin BV (Vertegenwoordigd door Ling Qi)	50	2023	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder

Voorzitter Datuk Amar Ahmad Tarmizi Bin Haji Sulaiman is sinds 1 juli 2004 minister van Financiën van de Maleisische staat Sarawak. Voorafgaand aan zijn huidige functie was hij sinds 1 oktober 2002 plaatsvervangend minister van Financiën van de Maleisische staat Sarawak. Van augustus 1993 tot september 2002 was hij Chief Executive Officer van Amanah Saham Sarawak Berhad. Hij was fondsmanger bij de Arabisch-Maleisische commerciële bank Berhad en daarna bij American International Assurance. Momenteel is hij ook lid van de Raad van Bestuur van verschillende vennootschappen en overheidsinstellingen. Hij behaalde een diploma Business Administration aan de Syracuse University in New York en een master in Business Administration aan de University of Wisconsin, VS.

Sensinnovat BVBA wordt vertegenwoordigd door Rudi De Winter. Dhr. De Winter werd in 2011 mede-CEO van X-FAB en werd CEO in 2014. Tussen 1996 en 2011 was hij Chief Executive Officer en Gedelegeerd Bestuurder van Melexis NV. Voorafgaand aan die datum was dhr. De Winter van 1984 tot 1985 werkzaam als ontwikkelingsingenieur bij Mietec Alcatel (België) en van 1985 tot 1989 als ontwikkelingsmanager bij Elmos GmbH (Duitsland). In 1990 werd dhr. De Winter samen met dhr. Duchâtelet bestuurder van XTRION NV, de moedermaatschappij van X-FAB. Dhr. De Winter behaalde een diploma Ingenieur Elektronica aan de Universiteit Gent. Dhr. De Winter is gehuwd met mevr. Chombar, Chief Executive Officer en Gedelegeerd Bestuurder van Melexis NV.

Roland Duchâtelet begon zijn loopbaan in diverse functies in productie, productontwikkeling en marketing voor verschillende grote en kleine bedrijven. Hij droeg bij aan de opstart van twee andere halfgeleiderfabrieken: Mietec Alcatel (België) van 1983 tot 1985 als business development/sales manager en Elmos GmbH

(Duitsland) van 1985 tot 1989 als marketing manager. Dhr. Duchâtelet is medeoprichter van de moedermaatschappij van X-FAB. Hij behaalde de diploma's Ingenieur Elektronica, Toegepaste Economie en een MBA aan de Katholieke Universiteit Leuven.

Thomas Hans-Jürgen Straub heeft meer dan 30 jaar ervaring in het management van halfgeleiderbedrijven. Van 1982 tot 1990 was dhr. Straub hoofd Centrale Planning bij Kombinat Mikroelektronik in Erfurt. Daarna werd dhr. Straub lid van de Raad van Bestuur van PTC Electronic AG, een holdingmaatschappij die achttien dochterondernemingen bestuurt. Van 1991 tot 1999 was dhr. Straub directeur van verschillende bedrijven, waaronder Mikroelektronik und Technologie-Gesellschaft mbH, Dresden en Thesys Gesellschaft für Mikroelektronik mbH, Erfurt. Van 1999 tot 2014 was dhr. Straub Chief Executive Officer van X-FAB. Dhr. Straub behaalde een diploma Economie aan de Hochschule für Ökonomie Berlin (Berlin Business School).

Tan Sri (dr.) Hamid Bugo werkte als personeelsdirecteur voor Malaysia LNG Sdn. Bhd. (een joint venture tussen Petronas, SHELL en Mitsubishi). Hij was de eerste General Manager van de Land Custody and Development Authority in Sarawak, is Permanent Secretaris bij het ministerie van Resource Planning en Staatssecretaris van Sarawak. Hij was ook bestuurslid van verschillende bedrijfs- en overheidsinstanties, waaronder de Maleisische Anti-Corruption Commission, de Maleisische National Water Council, het Employee Provident Fund, Sime Darby Berhad en Malaysia LNG Sdn. Bhd. Momenteel zetelt hij in de Raad van Bestuur van Sapura Energy Berhad en is hij voorzitter van Sarawak Consolidated Industries Berhad, Sarawak Petroleum Berhad, en Sapura Resources Berhad. Tan Sri (Dr.) Bugo was een Colombo Plan Scholar en studeerde af met een masterdiploma in economie en politieke weten-

schappen aan de Canterbury University, Nieuw-Zeeland. Hij ontving een eredoctoraat in de handel van de universiteit van Lincoln, Nieuw-Zeeland.

Aurore NV wordt vertegenwoordigd door Christine Juliam. Ze begon haar carrière in klinische research bij MSD in België alvorens over te stappen naar productmanagement en vervolgens naar verantwoordelijkheden op het gebied van verkoop, marketing en bedrijfsplanning. In juli 1996 begon ze voor Abbott Belgium te werken als directeur van de divisie Farmaceutische producten en in 2006 trad ze toe tot Nycomed als Gedelegeerd Bestuurder België/Luxemburg. Vanaf 2011 was ze Regiohoofd Frankrijk, Nederland, België en Luxemburg voor Nycomed, dat in hetzelfde jaar door Takeda werd overgenomen. Vervolgens stond mevrouw Juliam tussen 2013 en 2017 als country manager aan het hoofd van Takeda Italië en Frankrijk. In 2021 ging mevrouw Juliam als algemeen manager aan de slag bij Orifarm. Christine Juliam behaalde een doctoraat in de geneeskunde aan de Universiteit Gent, een licentiaat marketing aan het St. Aloysiuscollege in Brussel, een master in management aan de Solvay Commercial School in Brussel en een MBA aan de Northwestern University.

Christel Verschaeren werkte gedurende 29 jaar bij IBM. Ze bekleedde verschillende technische en commerciële leidinggevende functies op het gebied van general business, channel sales en inside sales. Ze leidde drie jaar lang Business Operations voor IBM België/Luxemburg. In 2005 werd ze directeur van Business Transformation & IT voor IBM Europa. Van 2010 tot 2012 was ze directeur Global Organizational Change Management. Van 2012 tot 2016 was ze de VP van CIO Services in EMEA. Mevrouw Verschaeren behaalde een master Economie aan de Universiteit Antwerpen.

Estelle lacona was van 2008 tot 2012 directeur van het EM2C-laboratorium (CNRS, École Centrale Parijs), waarna ze tot en met december 2014 actief was als decaan en adjunct-directeur Research van de École Centrale in Parijs. Verder werd ze in 2014 decaan en adjunct-directeur Research en Industriële Samenwerking van de École Supérieure d'Électricité (Supélec) in Parijs. Van 2015 tot 2016 was ze decaan en adjunct-directeur Research van de Centrale Supélec. Na 4 jaar als uitvoerend vicevoorzitter voor academische zaken, onderzoeksprofessor aan de Centrale Supélec en lid van de raad van bestuur van de École Centrale Casablanca is zij momenteel werkzaam als senior vicevoorzitter aan de Université Paris-Saclay. Mevrouw lacona behaalde een diploma Ingenieur en licentiaat in de Wetenschappen aan de universiteit van Nantes (Polytech Nantes) en een doctoraat in Physics of Transfer aan de École Centrale in Parijs.

Vlinvlin BV wordt vertegenwoordigd door Ling Qi. Ze heeft meer dan 20 jaar ervaring in internationaal bedrijfsmanagement in China. Nadat ze een provinciale Engelse taalwedstrijd had gewonnen van duizend kanshebbers, organiseerde ze internationale handelsbeurzen en handelsmissies voor het stadsbestuur van Shenyang en was ze de persoonlijke vertaler van de burgemeester van Shenyang. Ze verliet de politiek om een wekelijks tv-programma te presenteren met nieuws en interviews van buitenlandse

expats in China. In 1996 ging haar mediacarrière verder als vicevoorzitter en internationale marketing- en verkoopverantwoordelijke van het animatiefilmbedrijf OHY. In 2000 trouwde Ling Qi met de Belgische directeur Wouter Dierickx en richtte Sophie Animation Ltd op. Momenteel is mevrouw Ling Qi CEO van twee middelgrote multimedia- en animatiefilmbedrijven. Naast haar activiteiten in de media is mevrouw Ling Qi consultant voor buitenlandse investeringsbedrijven in China en een Belgische private bank. Ze behaalde een diploma in Internationale Handel en Engels aan de Universiteit van Liaoning en een certificaat Nederlands aan UFSIA Antwerpen.

### Benoeming en vervanging van bestuurders

De statuten (Artikel 16) en het Corporate Governance Charter van X-FAB bevatten specifieke regels met betrekking tot de (her)benoeming, introductie en evaluatie van bestuurders. De bestuurders worden benoemd voor een termijn van ten hoogste vier jaar door de algemene vergadering van aandeelhouders, die hun mandaat te allen tijde kan herroepen. Voor een benoeming of ontslag is een gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen vereist.

Indien en wanneer binnen de Raad van Bestuur een bestuursfunctie vroegtijdig vacant wordt, hebben de overblijvende bestuurders het recht om tijdelijk een nieuwe bestuurder te benoemen tot de eerstvolgende algemene vergadering die deze benoeming zal bevestigen. Deze benoeming zal dan op de agenda van de volgende algemene vergadering worden geplaatst.

Het Benoemings- en Vergoedingscomité doet aanbevelingen aan de Raad van Bestuur met betrekking tot de benoeming van bestuurders, de CEO en de andere leden van het Uitvoerend Management. Het Comité zal voorstellen van de leden van de Raad van Bestuur of andere relevante partijen in overweging nemen.

### Werking van de Raad van Bestuur

Het huishoudelijk reglement van de Raad maakt deel uit van het Corporate Governance Charter. In principe vergadert de Raad van Bestuur driemaandelijks. Bijkomende vergaderingen kunnen te allen tijde mits passende kennisgeving worden bijeengeroepen om in te spelen op de specifieke behoeften van de vennootschap. Een vergadering van de Raad van Bestuur moet in ieder geval worden bijeengeroepen indien minstens twee bestuurders hierom verzoeken.

De Raad van Bestuur vergaderde negen maal in 2020 en besprak onder meer de volgende onderwerpen:

- financiële resultaten van de Groep;
- de impact van COVID-19;
- kostenbesparingen;
- cyberveiligheid;
- budget voor de boekjaren 2021-2023; en
- wijzigingen in het Uitvoerend Management.

Datuk Amar Ahmad Tarmizi Bin Sulaiman woonde één vergadering van de Raad van Bestuur bij en werd op één andere vergadering van de Raad van Bestuur vertegenwoordigd door een gevolmachtigde. Alle andere leden van de Raad van Bestuur woonden alle vergaderingen bij.

Onder leiding van de Voorzitter evalueert de Raad regelmatig haar reikwijdte, samenstelling, prestaties en die van de comités, evenals de interactie met het Uitvoerend Management. De volgende evaluatie zal in 2022 worden uitgevoerd.

## 7.4 Comités

### Auditcomité

Het Auditcomité adviseert de Raad van Bestuur over boekhoudkundige zaken, audits en interne controles, zoals verder beschreven in het Corporate Governance Charter van de Vennootschap. Het Auditcomité staat ook het Uitvoerend Management bij in zijn beoordeling en opvolging van de aanbevelingen van de commissaris.

Het Auditcomité bestaat uit vier niet-uitvoerende leden: Tan Sri Hamid Bin Bugo, voorzitter, Aurore NV, vertegenwoordigd door Christine Juliam, onafhankelijk bestuurder, Christel Verschaeren, onafhankelijk bestuurder en Estelle Iacona, onafhankelijk bestuurder.

Overeenkomstig Artikel 7:99 BWVV beschikken de leden van het Auditcomité over een collectieve expertise op het vlak van de activiteiten van de Vennootschap. Ten minste een van hen moet beschikken over deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit. Gezien zijn opleiding en ruime ervaring als lid van de

Raad van Bestuur van verschillende vennootschappen voldoet Tan Sri Hamid Bin Bugo aan deze vereiste.

In 2020 kwam het Auditcomité vijf keer bijeen. Tijdens deze vergaderingen werden het auditplan en de belangrijkste auditaangelegenheden met de externe commissaris besproken. Andere onderwerpen die aan bod kwamen, waren de cyberaanval, het aanbestedingsproces voor de audit en de resultaten van de interne audit. Met uitzondering van één vergadering, waarvoor Estelle Iacona was verontschuldigd, woonden alle leden van het Auditcomité en de externe commissaris alle vergaderingen bij. De interne commissaris woonde twee vergaderingen bij.

### Benoemings- en Vergoedingscomité

Het Benoemings- en Vergoedingscomité adviseert de Raad van Bestuur voornamelijk over aangelegenheden betreffende de benoeming en vergoeding van bestuurders en leden van het Uitvoerend Management.

Het Benoemings- en Vergoedingscomité is samengesteld uit vier niet-uitvoerende leden: Christel Verschaeren, Voorzitter; Aurore NV, vertegenwoordigd door Christine Juliam, onafhankelijk bestuurder; Tan Sri Hamid Bin Bugo, niet-uitvoerend bestuurder en Estelle Iacona, onafhankelijk bestuurder.

Het Benoemings- en Vergoedingscomité vergaderde vier keer in 2020. Tijdens deze vergaderingen werden zaken besproken zoals de vergoeding van het Uitvoerend Management en de opvolging van bepaalde leden van het Uitvoerend Management. Alle leden van het Benoemings- en Vergoedingscomité woonden alle vergaderingen bij.

## 7.5 Uitvoerend Management

### Samenstelling

Het Uitvoerend Management is samengesteld uit de volgende leden:

Naam	Leeftijd	Functie
Rudi De Winter	60	Chief Executive Officer
Alba Morganti	52	Chief Financial Officer
Dr. Manfred Riemer	65	Chief Operating Officer (tot 31 december 2020)
Dr. Jens Kosch	60	Chief Technology Officer (tot 30 juni 2020)
Jörg Doblaski	42	Chief Technology Officer (vanaf 1 juli 2020)
Lee Boon Chun	51	Chief Executive Officer, X-FAB Sarawak
Dr. Dirk Drescher	55	Chief Executive Officer, X-FAB France (tot 18 september 2020)
Dr. Jocelyne Wasselin	62	Chief Executive Officer, X-FAB France (vanaf 19 september 2020)
Lloyd Whetzel	63	Chief Executive Officer, X-FAB Texas
Dr. Gabriel Kittler	42	Chief Executive Officer, X-FAB Erfurt (vanaf 1 september 2020)
Rico Tillner	38	Chief Executive Officer, X-FAB Dresden



In 2020 nam Jörg Doblaski de functie van Chief Technology Officer over toen Dr. Jens Kosch besloot om deeltijds te gaan werken. Dr. Gabriel Kittler trad toe tot het Uitvoerend Management als CEO van X-FAB Erfurt na sinds 2007 bij X-FAB te hebben gewerkt. Dr. Jocelyne Wasselin werd eveneens uitvoerend manager toen ze dr. Dirk Drescher verving als CEO bij X-FAB France. Tot slot kondigde dr. Manfred Riemer aan dat hij met pensioen gaat. Zijn laatste dag bij het Uitvoerend Management van X-FAB was 31 december 2020.

#### Werking

Het Uitvoerend Managementteam is samengesteld uit de CEO, de CFO, de CTO en de sitemanagers van X-FAB France, X-FAB Sarawak, X-FAB Texas, X-FAB Erfurt en X-FAB Dresden. De leden worden benoemd en ontslagen door de Raad van Bestuur na advies van de CEO en het Benoemings- en Vergoedingscomité.

Het Uitvoerend Managementteam voert de taken uit die worden opgelegd door de Raad van Bestuur en de CEO, onder het uiteindelijke toezicht van de Raad van Bestuur.

De CEO leidt het Uitvoerend Managementteam, binnen het kader dat door de Raad van Bestuur wordt vastgesteld en onder zijn uiteindelijke toezicht. De CEO zit het Uitvoerend Managementteam voor.

#### 7.6 Diversiteitsbeleid

Aan het einde van het verslagjaar zijn vier van de negen leden van de Raad van Bestuur vrouwen, waardoor een zo goed mogelijk evenwicht is bereikt. Bijgevolg is de samenstelling van de Raad in overeenstemming met de vereisten van het BWVV inzake diversiteit.

Met de benoeming van dr. Jocelyne Wasselin tot CEO van X-FAB France heeft X-FAB in 2020 nog een vrouwelijke manager toegevoegd aan het Uitvoerend Management. X-FAB zal zijn aanwervingsbeleid verder optimaliseren en bij toekomstige aanwervingen rekening houden met genderdiversiteit.

#### 7.7 Remuneratieverslag

2020 markeert een nieuwe formele aanpak van de vergoeding van bestuurders en leden van het Uitvoerend Management. Hoewel de vergoedingselementen niet wezenlijk veranderden, keurde de aandeelhoudersvergadering van X-FAB voor het eerst een formeel remuneratiebeleid goed dat in overeenstemming is met de nieuwe bepalingen van het BWVV. Dit remuneratieverslag werd voor het eerst opgesteld volgens de nieuwe bepalingen van artikel 3:6, §3 BWVV, zoals ingevoerd door de wet van 28 april 2020.

De vergoeding van bestuurders en leden van het Uitvoerend Management wordt geregeld door het remuneratiebeleid van X-FAB dat te vinden is op [www.xfab.com/investors](http://www.xfab.com/investors). Dit remuneratiebeleid werd goedgekeurd door de aandeelhoudersvergadering op 30 april 2020.

De formele goedkeuring van het remuneratiebeleid door de aandeelhoudersvergadering en de nieuwe rapporteringsverplichtingen op grond van artikel 3:6, §3 BWVV hebben niet geleid tot significante wijzigingen in de structuur of het kwantum van de vergoeding van bestuurders en leden van het Uitvoerend Management, die tijdens 2020 in overeenstemming bleven met de praktijk in het verleden.

2020 was een uitzonderlijk jaar. De COVID-pandemie had een aanzienlijke impact op de markt, maar meer nog op de mensen. Aangezien ook de medewerkers van X-FAB zwaar werden getroffen door de gevolgen, besloot het Uitvoerend Management, met inbegrip van de CEO, om af te zien van hun rechten op een variabele vergoeding voor 2020. Daarmee wijkt X-FAB uiteraard af van het remuneratiebeleid.

**Totale vergoeding**

De toepassing van het remuneratiebeleid in 2020 voor bestuurders en leden van het Uitvoerend Management leidt tot de effectieve vergoeding zoals weergegeven in onderstaande tabel:

in US dollar						
Naam, functie	1. Vaste vergoeding			2. Vaste vergoeding		
	Basissalaris	Vergoedingen	Andere voordelen	Variabel één jaar	Variabel meerdere jaren	
Datuk Amar Ahmad Tarmizi Bin Haji Sulaiman, Niet-uitvoerend bestuurder	17.118,90	-	17.118,90	-	-	
Roland Duchâtelet, Niet-uitvoerend bestuurder	-	-	-	-	-	
Thomas Hans-Jürgen Straub, Niet-uitvoerend bestuurder	17.118,90	-	60.450,00	-	-	
Tan Sri Dr. Hamid Bin Bugo, Niet-uitvoerend bestuurder	28.531,50	-	17.118,90	-	-	
Aurore NV (Vertegenwoordigd door Christine Juliam), Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder	28.531,50	-	-	-	-	
Christel Verschaeren, Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder	28.531,50	-	-	-	-	
Estelle Iacona, Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder	28.531,50	-	-	-	-	
Vlinvlin BV (Vertegenwoordigd door Ling Qi), Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder	17.118,90	-	-	-	-	
Sensinnovat BV (Vast vertegenwoordigd door Rudi De Winter), Uitvoerend, CEO	285.310,43	-	-	-	-	
Uitvoerend Management, exclusief Sensinnovat BV	1.159.551,89	-	97.429,00	-	-	

	3. Buitengewone posten	4. Pensioenkosten	5. Totale vergoeding	6. Verhouding van vast en variabel
	-	-	34.237,80	Vaste: 100% Variabel: 0%
	-	-	-	Vaste: 100% Variabel: 0%
	-	-	77.568,90	Vaste: 100% Variabel: 0%
	-	-	45.650,40	Vaste: 100% Variabel: 0%
	-	-	28.531,50	Vaste: 100% Variabel: 0%
	-	-	28.531,50	Vaste: 100% Variabel: 0%
	-	-	28.531,50	Vaste: 100% Variabel: 0%
	-	-	17.118,90	Vaste: 100% Variabel: 0%
	-	-	285.310,43	Vaste: 100% Variabel: 0%
	-	69.726,04	1.326.706,93	Vaste: 100% Variabel: 0%
			<b>1.872.187,87</b>	

Roland Duchâtelet heeft afstand gedaan van zijn recht om als niet-uitvoerend bestuurder een vergoeding te ontvangen. De Andere Voordelen voor Datuk Amar Ahmad Tarmizi Bin Haji Sulaiman en Tan Sri Hamid Bin Bugo zijn een forfaitair bedrag ter compensatie van reiskosten, aangezien beide leden vanuit Maleisië moeten reizen. Thomas Hans-Jürgen Straub ontving in 2020 een bijkomende vergoeding van USD 60.450 voor consultancydiensten voor de afdelingen Financiën, HR en Strategie bovenop en naast zijn werk als bestuurder van de vennootschap.

De leden van het Uitvoerend Management die een arbeidsovereenkomst hebben, genieten ook van extralegale voordelen via een groepsverzekering die van kracht is in hun respectieve thuisland, d.w.z. pensioen, levensverzekering, arbeidsongeschiktheids- en ziektekostenverzekering, alle toegezegde bijdrageregelingen. Al deze elementen van groepsverzekeringen zijn

in overeenstemming met de marktpraktijken van het thuisland en vertegenwoordigen slechts een klein deel van hun vergoeding.

#### Op aandelen gebaseerde vergoeding

Het remuneratiebeleid van X-FAB voorziet niet in een op aandelen gebaseerde vergoeding voor bestuurders of leden van het Uitvoerend Management.

#### Evolutie van de vergoeding en prestaties van X-FAB

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de jaarlijkse evolutie van de totale vergoeding, ontwikkelingen en prestaties van X-FAB, de gemiddelde vergoeding van de medewerkers. Niet-financiële prestatiecriteria zijn niet gekoppeld aan de vergoeding en worden bijgevolg niet gerapporteerd. Wij verwijzen naar deel 6 van dit jaarverslag voor een overzicht van de niet-financiële onderwerpen.

	2017	2018	2019	2020
Jaarlijkse evolutie van de vergoeding				
• Vaste vergoeding	-	-15,8%	-4,4%	-21,7%
• Variabele vergoeding	-	-40,4%	-10,2%	-100,0%
Jaarlijkse evolutie van de ontwikkelingen en prestaties (in duizenden US dollar)				
• Prestatiecriteria (EBIT)	50.489	32.919	-43.865	-14.617
• Nettowinst	89.758	22.554	-48.540	13.530
Jaarlijkse evolutie van de gemiddelde vergoeding van de medewerkers op geconsolideerde basis*	-	2,26%	-6,06%	0,91%

\*De gemiddelde vergoeding van de medewerkers werd berekend op basis van de cijfers vermeld in toelichting 6.6 (Lonen en salarissen) in dit jaarverslag (Personeelskosten en gemiddeld aantal medewerkers). Sociale lasten, kosten van pensioenen en voordelen zijn niet inbegrepen.

In 2020 bedroeg de verhouding tussen de hoogste en de laagste vergoeding 82,2 tot 1. De hoogste vergoeding van een lid van het Uitvoerend Management die voor deze vergelijking is gebruikt, omvat het basissalaris, pensioen en andere voordelen die in 2020 zijn betaald.

Alle cijfers in bovenstaande tabel worden op geconsolideerde basis van de X-FAB-groep gepresenteerd. De informatie wordt verstrekt sinds 2017, na de beursgang van X-FAB.

#### Ontslagvergoedingen

Er werden geen ontslagvergoedingen betaald aangezien er in 2020 geen managementcontract met een lid van het Uitvoerend Management werd beëindigd.

#### Gebruik van terugvorderingsbepalingen

In 2020 vond geen terugvordering plaats.

#### Stemming van de aandeelhouder

De jaarlijkse aandeelhoudersvergadering van 30 april 2020 heeft het remuneratieverslag over het boekjaar afgesloten op 31 december 2019 goedgekeurd met een meerderheid van 99,9% van de 76,7% geldig uitgebrachte stemmen. Aangezien het remuneratieverslag met een ruime meerderheid werd goedgekeurd en X-FAB nog steeds gelooft in de daarin opgenomen beginselen zal X-FAB zijn remuneratiebeleid grotendeels handhaven. Wel zal X-FAB de aandeelhoudersvergadering van 2021 vragen om opnieuw te stemmen over het remuneratiebeleid om enkele redactiefouten te corrigeren.

## 7.8 Beleid inzake bepaalde transacties

#### Belangenconflicten in de Raad van Bestuur

Volgens artikel 7:96 BWVV moet een lid van de Raad van Bestuur de andere bestuurders informeren over

elk agendapunt van de Raad van Bestuur dat hem/haar een rechtstreeks of onrechtstreeks belangenconflict van financiële aard berokkent. In dat geval mag de betreffende bestuurder niet deelnemen aan de beraadslaging en stemming over dit agendapunt.

Overeenkomstig Artikel 7:97 BWVV moeten beursgenoteerde vennootschappen een bijzondere procedure volgen alvorens beslissingen te nemen of verrichtingen uit te voeren betreffende (i) de relaties van de beursgenoteerde vennootschap met een verbonden vennootschap, met uitzondering van de dochtervennootschappen, en (ii) de relaties tussen een dochtervennootschap van de beursgenoteerde vennootschap en een verbonden vennootschap van de dochtervennootschap, met uitzondering van een dochtervennootschap van de dochtervennootschap. Voorafgaand aan de beslissing of verrichting moet een comité bestaande uit drie onafhankelijke bestuurders, zo nodig bijgestaan door één of meer onafhankelijke deskundigen, een schriftelijk advies opstellen voor de Raad van Bestuur. De commissaris geeft een oordeel over de juistheid van de informatie in het advies van het comité en in de notulen van de beslissing van de Raad van Bestuur. Het advies van het comité, een uittreksel uit de notulen van de Raad van Bestuur en het advies van de commissaris moeten worden opgenomen in het jaarverslag van de Vennootschap.

In 2020 waren er geen belangenconflicten waarop de procedure van Artikel 7:96 of 7:97 BWVV moest worden toegepast.

#### **Overige verrichtingen met bestuurders en het Uitvoerend Management**

Zoals bepaald in sectie 6 van het Corporate Governance Charter van X-FAB dienen de leden van de Raad van Bestuur hun persoonlijke en zakelijke aangelegenheden zodanig te regelen dat conflicten met X-FAB worden vermeden. Bovendien is het de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management niet toegestaan om, rechtstreeks of onrechtstreeks, overeenkomsten te sluiten met X-FAB of een van de dochterondernemingen voor het leveren van betaalde diensten of goederen, tenzij de Raad van Bestuur daartoe uitdrukkelijk toestemming heeft gegeven. Dergelijke overeenkomsten moeten altijd volgens het "at arm's length"-principe worden afgesloten. Er wordt verwezen naar toelichting 12 over transacties met verbonden partijen.

In 2020 waren er geen transacties tussen de Vennootschap en de bestuurders of uitvoerende managers waarbij sprake was van een belangenconflict. Alle transacties met verbonden partijen werden uitgevoerd onder voorwaarden die gelijkwaardig zijn aan degene die gelden bij zakelijke transacties.

#### **Handel met voorkennis**

In overeenstemming met de Belgische Corporate Governance Code 2020 en de EU-Verordening inzake Marktmissbruik (EU nr. 596/2014) werd het beleid van

X-FAB inzake handel met voorkennis in 2020 aangepast en goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

X-FAB voldoet aan de Belgische bepalingen inzake handel met voorkennis en marktmisbruik. Wat dat betreft wordt een lijst bijgehouden van alle personen met leidinggevende verantwoordelijkheden en alle andere personen die toegang hebben tot gevoelige informatie, die van invloed kan zijn op de koers van het aandeel.

Het doel van het beleid van X-FAB inzake handel met voorkennis is het voorkomen van misbruik van voorkennis. Verder moeten de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management, alvorens aandelen van de vennootschap te verhandelen, groen licht krijgen van de Compliance Officer en verslag uitbrengen zodra de transactie is voltooid. Verder moeten de leden van de Raad van Bestuur, het Uitvoerend Management en nauw verbonden personen al hun transacties boven een bepaalde drempel in X-FAB-aandelen melden aan de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten, die deze kennisgevingen op haar website zal publiceren.

De naleving van het beleid inzake handel met voorkennis van X-FAB zal worden ondersteund en gecontroleerd door de Compliance Officer.

### **7.9 Procedures voor interne controle en risicoanalyse met betrekking tot de financiële verslaggeving**

De procedures voor interne controle en risicoanalyse met betrekking tot het proces van financiële verslaggeving worden gecoördineerd door de Chief Financial Officer. Dergelijke procedures zijn ingevoerd om te waarborgen dat de financiële verslaggeving gebaseerd is op betrouwbare informatie en dat de continuïteit van de financiële verslaggeving in overeenstemming met de IFRS-principes voor financiële verslaggeving is gewaarborgd.

Het proces van interne controle met betrekking tot de financiële verslaggeving is gebaseerd op de volgende principes:

- Gegevens over transacties of het gebruik van activa van de Vennootschap worden nauwkeurig geregistreerd en opgeslagen in een geautomatiseerd, wereldwijd Enterprise Resource Planning (ERP)-systeem door de verschillende X-FAB business units.
- De boekhoudkundige verrichtingen worden geregistreerd in wereldwijd gestandaardiseerde rekeningstelsels.
- De financiële informatie wordt in eerste instantie opgesteld en gerapporteerd door de boekhoudkundige teams in de verschillende juridische entiteiten van X-FAB wereldwijd.

- Daarom zullen de financiële managers van de verschillende X-FAB-locaties de opgestelde en gerapporteerde lokale financiële informatie doornemen alvorens deze naar het Global Finance Department te sturen.
- In deze afdeling ondergaat de financiële informatie een definitieve beoordeling voordat deze in de geconsolideerde jaarrekening wordt opgenomen.
- In overeenstemming met de Belgische Corporate Governance Code 2020 heeft X-FAB een interne auditfunctie opgericht voor zijn financiële afdeling, waarvan de middelen en bekwaamheden aangepast zijn om de financiële rapportering en het risico-beheer van de Vennootschap te beoordelen. Het Auditcomité ontvangt periodiek een overzicht van de interne auditactiviteiten.

X-FAB wordt geldig vertegenwoordigd door louter de handtekening van de CEO voor alle aspecten binnen en buiten het dagelijks bestuur van de Vennootschap. Aan leden van het Uitvoerend Management worden specifieke bevoegdheden toegekend om X-FAB te vertegenwoordigen in aangelegenheden die verband houden met het functionele gebied waarvoor zij verantwoordelijk zijn. Voor handelingen die buiten het kader van het dagelijks bestuur vallen, wordt de Vennootschap geldig vertegenwoordigd door twee bestuurders die samen optreden.

Indien bepaalde tekortkomingen worden ontdekt, zal dit aan het Uitvoerend Management worden gemeld om te bepalen welke passende maatregelen kunnen worden genomen.

De risicobeoordeling in verband met de financiële verslaggeving is gebaseerd op de volgende uitgangspunten:

- De risico's waarmee de Vennootschap wordt geconfronteerd, worden opgespoord en opgevolgd door de verantwoordelijken van de verschillende afdelingen van de Vennootschap.
- Het geautomatiseerde ERP-systeem biedt de verantwoordelijke personen van de afdelingen permanent toegang tot de financiële informatie die relevant is voor de bedrijfsactiviteiten van hun functionele gebied met het oog op toezicht, controle en sturing.
- Het afsluiten van de rekeningen aan het einde van elke maand garandeert dat de financiële gevolgen van de geïdentificeerde risico's nauwlettend worden opgevolgd om te kunnen anticiperen op mogelijke negatieve evoluties.
- De financiële resultaten worden ook maandelijks beoordeeld op een wereldwijd niveau.
- Een systeem voor gegevensbescherming gebaseerd op antivirussoftware, interne en externe backups van gegevens en controle op toegangsrechten tot informatie, beschermt de informatie van de Vennootschap en garandeert de continuïteit van de financiële rapportering. De toereikendheid en integriteit van deze IT-systemen en -procedures worden regelmatig getoetst.

## 7.10 Beschrijving van bepaalde informatie uit de statuten en elementen die relevant zijn voor een overnamebod

### Kapitaalstructuur

Het maatschappelijk kapitaal van X-FAB bedraagt EUR 657.456.850,68 en wordt vertegenwoordigd door 130.781.669 gelijke aandelen zonder nominale waarde. De aandelen zijn op naam of gedematerialiseerd.

### Beperkingen op de overdracht van effecten

De statuten bevatten geen beperkingen op de overdracht van de aandelen. De Raad van Bestuur is bovendien niet op de hoogte van beperkingen die door de wet worden opgelegd aan de overdracht van aandelen door aandeelhouders, behalve in het kader van de regels inzake marktmisbruik.

### Beperkingen op het uitoefenen van stemrecht

Elk aandeel geeft recht op één stem. De statuten bevatten geen beperkingen op het stemrecht en elke aandeelhouder kan zijn stemrecht uitoefenen mits hij geldig tot de algemene vergadering wordt toegelaten en zijn rechten niet zijn geschorst. Op grond van Artikel 11 van de statuten is de Vennootschap gerechtigd de uitoefening van de rechten verbonden aan effecten die aan meerdere aandeelhouders toebehoren op te schorten totdat ten overstaan van de Vennootschap één persoon als vertegenwoordiger van het effect is benoemd.

Niemand kan tijdens de algemene vergadering stemmen aan de hand van stemrechten verbonden aan effecten die niet tijdig zijn gerapporteerd in overeenstemming met de statuten en de wet.

De Raad is niet op de hoogte van andere beperkingen die door de wet worden opgelegd aan de uitoefening van het stemrecht.

### Overeenkomsten onder aandeelhouders

XTRION NV en Sarawak Technology Holdings Sdn. Bhd. hebben een aandeelhoudersovereenkomst gesloten als aandeelhouders van X-FAB (de "Aandeelhoudersovereenkomst").

De Aandeelhoudersovereenkomst is van toepassing zolang elke aandeelhouder meer dan 5% van de aandelen van X-FAB bezit. De Aandeelhoudersovereenkomst behandelt bepaalde kwesties in verband met het bestuur van X-FAB en de overdracht van aandelen van X-FAB in het bezit van de partijen van deze Aandeelhoudersovereenkomst.

Overeenkomstig de bepalingen van de Aandeelhoudersovereenkomst hebben XTRION NV en Sarawak Technology Holdings Sdn. Bhd. elk het recht om twee bestuurders te benoemen tot de Raad van Bestuur. De Aandeelhoudersovereenkomst voorziet voorts in bepaalde beperkingen op de mogelijkheden van XTRION NV en Sarawak Technology Holdings Sdn. Bhd. om hun aandelen in X-FAB over te dragen.

#### **Aanpassingen van de statuten**

Onder de bijzondere wettelijke quorumvereisten vallen onder meer wijzigingen van de statuten, de uitgifte van nieuwe aandelen, converteerbare obligaties of warrants en beslissingen over fusies en splitsingen, die vereisen dat ten minste 50 % van het aandelenkapitaal aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het quorum niet is bereikt, kan een tweede vergadering worden bijeengeroepen waarop geen quorum van toepassing is.

Onder aangelegenheden met bijzondere meerderheidsvereisten vallen onder meer beslissingen over fusies en splitsingen, waarvoor een meerderheid van ten minste 75 % van de uitgebrachte stemmen vereist is.

#### **Bevoegdheid van de Raad van Bestuur om eigen aandelen uit te geven, in te kopen of af te stoten**

De statuten bepalen dat de Raad van Bestuur het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap in één of meerdere malen mag verhogen met een (gecumuleerd) bedrag van maximum EUR 657.456.850,68. Deze bevoegdheid kan worden verlengd overeenkomstig de wettelijke bepalingen ter zake. De Raad van Bestuur kan deze bevoegdheid uitoefenen gedurende een periode van vijf (5) jaar vanaf de datum van publicatie in de Bijlage bij het Belgisch Staatsblad van de aanpassing van deze statuten, goedgekeurd door de aandeelhoudersvergadering van 16 maart 2017 (d.w.z. 26 april 2017).

De Raad van Bestuur is verder gemachtigd door Artikel 13 van de statuten om eigen aandelen in de Vennootschap te verwerven, rechtstreeks, door een persoon die in zijn/haar naam handelt in naam van de Vennootschap of via een directe dochtermaatschappij zoals bedoeld en afgebakend in Artikel 7:221 BWVV en wel onder de volgende voorwaarden:

- Deze machtiging geldt voor een aantal eigen aandelen, winstbewijzen of geassocieerde certificaten dat ten hoogste gelijk is aan het totale aantal eigen aandelen in het bezit van de Vennootschap gelijk aan de vooropgestelde limiet van 20 %, zoals bepaald in Artikel 5 van de SE-verordening juncto Artikel 7:215 e.v. BWVV.

- Op grond van deze machtiging moet een aandeel worden verworven tegen een prijs die voldoet aan de wettelijke vereisten, maar die in ieder geval niet meer dan 10 % onder de laagste slotkoers van de laatste 30 beursdagen voorafgaand aan de transactie en niet meer dan 5 % boven de hoogste slotkoers van de laatste 30 beursdagen voorafgaand aan de transactie zal liggen.
- Deze machtiging is geldig voor vijf jaar vanaf 16 maart 2017.

Bij besluit van de algemene vergadering van aandeelhouders gehouden op 16 maart 2017 is de Raad van Bestuur bevoegd om alle aandelen, winstbewijzen of bijbehorende certificaten van de Vennootschap geheel of gedeeltelijk af te stoten.

- Dit kan te allen tijde en tegen een prijs die zij bepaalt, op of buiten de beurs of in het kader van het remuneratiebeleid aan medewerkers, bestuurders of consultants van de Vennootschap of om elk ernstig en dreigend nadeel voor de Vennootschap te voorkomen.
- De machtiging heeft betrekking op de afstoting van aandelen, winstbewijzen of aanverwante certificaten van de Vennootschap door een rechtstreekse dochtervennootschap in de zin van Artikel 7:221 BWVV.
- De machtiging is geldig zonder beperking in de tijd, behalve wanneer de afstoting tot doel heeft ernstige en dreigende schade te voorkomen, in welk geval de machtiging geldig was tot 26 april 2020.

#### **Bevoegdheid van de Raad van Bestuur om een kapitaalverhoging door te voeren**

Volgens de statuten is de Raad van Bestuur uitdrukkelijk gemachtigd om een kapitaalverhoging, in welke vorm dan ook, door te voeren, waaronder een kapitaalverhoging die gepaard gaat met beperking of intrekking van het voorkeurrecht, zelfs nadat de Vennootschap van de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) een kennisgeving zou ontvangen van een overnamebod op de aandelen van de Vennootschap. Indien dit het geval is, moet de kapitaalverhoging echter voldoen aan de aanvullende voorwaarden die zijn vastgelegd in Artikel 5 van de SE-verordening juncto Artikel 7:202 BWVV. De bevoegdheden van de Raad van Bestuur bleven drie jaar van kracht, vanaf de datum van de statutenwijziging goedgekeurd door de aandeelhoudersvergadering van 16 maart 2017. De bevoegdheden kunnen worden hernieuwd voor een volgende periode van drie jaar op basis van een besluit van de aandeelhoudersvergadering, die beraadslaagt en beslist in overeenstemming met de toepasselijke regels. Indien de Raad van Bestuur beslist tot verhoging van het toegestane kapitaal op grond van deze machtiging, zal de verhoging worden afgetrokken van het resterende deel van het toegestane kapitaal.

### Overige elementen

De Vennootschap heeft geen effecten uitgegeven met bijzondere zeggenschapsrechten.

Er zijn geen overeenkomsten gesloten tussen de Vennootschap en haar bestuurders of medewerkers die voorzien in vergoeding indien, als gevolg van een overnamebod, de bestuurders ontslag zouden nemen of zonder geldige reden worden ontslagen of indien het dienstverband van de medewerkers wordt beëindigd.

### 7.11 Commissaris

KPMG Bedrijfsrevisoren BV, waarvan de maatschappelijke zetel gevestigd is te 1930 Zaventem, Luchthaven, Brussel Nationaal 1K, werd benoemd tot commissaris van de Vennootschap. Dhr. Herwig Carmans, bedrijfsrevisor, werd aangesteld als permanente vertegenwoordiger van de commissaris.

Na een openbare offerteaanvraag voor auditwerkzaamheden werd het mandaat van KPMG Bedrijfsrevisoren BV werd voor drie jaar verlengd tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering van 30 april 2020.

De geconsolideerde jaarlijkse vergoeding voor dit mandaat bedroeg USD 351.000 aan auditvergoedingen, exclusief btw. In 2020 bedroegen de bijkomende vergoedingen voor andere diensten USD 32.000, exclusief btw. Niet-auditgerelateerde diensten hebben voornamelijk betrekking op certificeringsopdrachten en naleving van de belastingwetgeving. Er wordt verwezen naar toelichting 7.7.

### 7.12 Naleving van de Belgische Corporate Governance Code van 2020

X-FAB voldoet aan de principes van de Code 2020. In het licht van het "comply-or-explainprincipe" van de Code wijst het volgende overzicht op de bepaling van de Code die X-FAB niet naleeft, samen met een toelichting van de redenen voor de niet-naleving:

- De Vennootschap kent geen aandelen, opties of andere rechten om aandelen te verwerven toe aan haar leden van het Uitvoerend Management. In tegenstelling tot aanbeveling 7.9 van de Code 2020 dienen de leden van het Uitvoerend Management dus geen minimumdrempel aan aandelen in de Vennootschap aan te houden. Belangrijk om op te merken is echter dat de CEO een belangrijke aandeelhouder is van de Vennootschap. De Raad van Bestuur is van oordeel dat de beurskoers van een vennootschap niet altijd een correcte weerspiegeling is van de prestaties van die vennootschap, aangezien er vele externe factoren zijn die ook de koers van een financieel instrument beïnvloeden. De financiële cijfers die een impact hebben op het niveau van de bedrijfscomponent van de variabele vergoeding, nl. de EBIT-doelstelling, zijn een belangrijker element dat de waardering van de Vennootschap stuurt. Als dusdanig zijn de bestuurders van oordeel dat er een duidelijke afstemming is tussen de aandeelhouders enerzijds en het management anderzijds.
- De bestuurders ontvangen geen aandelen van de Vennootschap als onderdeel van hun vergoeding. Dit laatste wijkt af van aanbeveling 7.6 van de Code 2020 voor niet-uitvoerende bestuurders. Het doel van de aanbeveling is om de belangen van niet-uitvoerende bestuurders beter af te stemmen op het langetermijnbelang van de aandeelhouder. Bij X-FAB is dat langetermijnaandeelhoudersperspectief voldoende vertegenwoordigd in de Raad van Bestuur, aangezien zowel de CEO als één bestuurder belangrijke (indirecte) aandeelhouders van de Vennootschap zijn.



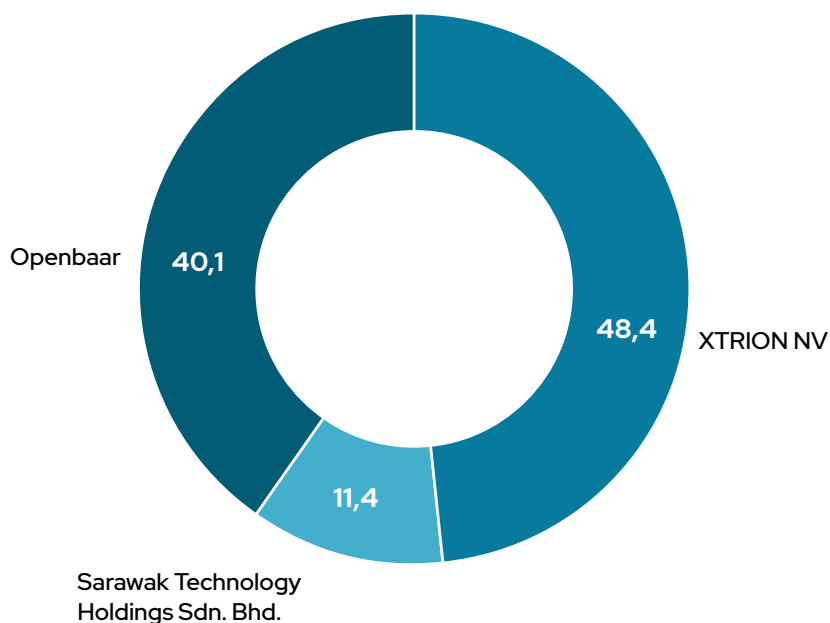


# 8. INFORMATIE VOOR DE AANDEELHOUDERS

## Aandeelhoudersstructuur

	AANTAL AANDELEN	AANDEEL IN %
XTRION NV	63.333.563	48,4
Sarawak Technology Holdings Sdn, Bhd,	14.948.655	11,4
Openbaar	52.499.451	40,1
<b>TOTAAL</b>	<b>130.781.669</b>	<b>100,0</b>

Totaal aantal stemmen: 130.781.669



## Informatie over de aandelen

Eerste dag van notering:	6 April 2017
Beurs:	Euronext Paris
Ticker:	XFAB
ISIN:	BE0974310428
Aantal uitstaande aandelen op 31 december 2020:	130.781.669
Marktkapitalisatie op 31 december 2020:	EUR 643.445.811,48

## **Financiële kalender**

**29 April 2021**

Publicatie van de resultaten voor K1 2021  
Jaarlijkse algemene vergadering 2020

**25 Mai 2021**

Investor Day

**29 Juli 2021**

Publicatie van de resultaten voor K2 2021

**28 Oktober 2021**

Publicatie van de resultaten voor K3 2021

## **Contactinformatie**

X-FAB Silicon Foundries SE  
Investor Relations  
Transportstraat 1  
3980 Tessenderlo  
België

Telefoon: +32 1361 3627

E-Mail: [ir@xfab.com](mailto:ir@xfab.com)

Website: [www.xfab.com](http://www.xfab.com)

# 9. UITTREKSEL UIT DE STATUTAIRE JAARREKENING VAN X-FAB SILICON FOUNDRIES SE

De afzonderlijke jaarrekening van X-FAB Silicon Foundries SE, de moedermaatschappij van de Groep, werd gecontroleerd in overeenstemming met de Belgische wettelijke voorschriften. Het verslag van de commissaris is 'zonder voorbehoud' en bevestigt dat de jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Belgische boekhoudnormen en dat deze een getrouw beeld geeft van de financiële toestand en resultaten van X-FAB Silicon Foundries SE in overeenstemming met alle wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

De afzonderlijke jaarrekening zal, samen met het afzonderlijk verslag van de Raad van Bestuur aan de algemene vergadering van aandeelhouders en het verslag van de commissaris, worden neergelegd bij de Nationale Bank van België overeenkomstig de wettelijke indie-

ningsdata. Bovendien is deze beschikbaar op de website van de Vennootschap of op aanvraag verkrijgbaar bij de maatschappelijke zetel van de Vennootschap in de Transportstraat 1, 3980 Tessenderlo.

De afzonderlijke jaarrekening wordt hierna in verkorte vorm weergegeven.

De verkorte statutaire jaarrekening van X-FAB Silicon Foundries SE wordt in duizenden EUR gepresenteerd daar de functionele valuta van de statutaire jaarrekening de euro is.

Participaties in verbonden ondernemingen worden opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde.

## Verkorte niet-geconsolideerde resultatenrekening Voor het jaar eindigend op 31 december

in duizenden EUR	2020	2019
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		
Omzet	9.933	8.982
<b>Bedrijfslasten</b>		
Diensten en overige goederen	(9.683)	(9.064)
Salarissen, sociale-zekerheidskosten en pensioenen	(163)	(171)
Waardeverminderingen	(8)	(6)
<b>Bedrijfswinst (verlies)</b>	<b>(79)</b>	<b>(259)</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>		
Inkomsten uit vlottende activa	50.212	66.300
Inkomsten uit financiële vaste activa	–	275
Overige financiële inkomsten	360	2.707
<b>Financiële kosten</b>		
Kosten van schulden	(1)	(2)
Overige financiële lasten	(830)	–
<b>Netto financieel resultaat</b>	<b>49.741</b>	<b>69.280</b>
Buitengewone uitgaven	–	(2.086)
<b>Winst vóór belastingen</b>	<b>49.820</b>	<b>66.935</b>
Vennootschapsbelasting	–	(1.096)
<b>Winst over de periode</b>	<b>49.820</b>	<b>65.839</b>

## Verkorte niet-geconsolideerde balans

in duizenden EUR	31 December 2020	31 December 2019
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Andere uitrusting	24	31
Financiële activa		
Aangesloten ondernemingen		
Participaties	847.250	822.250
Vorderingen ten aanzien van verbonden ondernemingen	26.019	27.719
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>873.293</b>	<b>850.000</b>
<b>Vlottende activa</b>		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		
Overige vorderingen	36.802	17.285
Geldmiddelen en kasequivalenten	35.991	31.769
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>72.793</b>	<b>49.054</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>946.086</b>	<b>899.054</b>
<b>EIGEN VERMOGEN EN PASSIVA</b>		
<b>Vermogen</b>		
Kapitaal		
Aandelenkapitaal – uitgegeven	657.457	657.457
Agio	92.902	92.902
Reserves		
Wettelijke reserves	9.549	7.058
Reserve voor eigen aandelen	562	–
Overgedragen winst	180.690	133.923
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>941.160</b>	<b>891.340</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Schulden op ten hoogste één jaar		
Handelsschulden	4.810	446
Overige kortlopende schulden	–	6.770
Belastingen	116	498
Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten	–	–
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>4.926</b>	<b>7.714</b>
<b>Totaal eigen vermogen en passiva</b>	<b>946.086</b>	<b>899.054</b>

# 10. RISICOFACTOREN

Een belegging in aandelen brengt risico's en onzekerheden met zich mee. Alvorens te beslissen om te beleggen in aandelen van X-FAB, dienen de informatie in dit jaarverslag en in het bijzonder de hieronder beschreven risico's en onzekerheden zorgvuldig te worden gelezen en overwogen. Het optreden van deze risico's kan een negatieve invloed hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de onderneming.

## Risico's met betrekking tot de business van X-FAB en de halfgeleiderindustrie

**Structurele trends op de markten voor de eindproducten die door de klanten van X-FAB worden geproduceerd, of de materiële volatiliteit in de vraag naar deze producten kunnen een invloed hebben op het vermogen van X-FAB om de verkoop- en winstniveaus te handhaven of te verhogen.**

Een aanzienlijk deel van de inkomsten van X-FAB is afkomstig van klanten die IC's gebruiken, geproduceerd door de Groep als componenten voor de productie van een breed scala aan producten, waaronder automobiel-, industriële, medische en communicatieapparatuur. Indien de vraag van de consument naar deze producten volatiel is, of indien de vroegere en verwachte structurele groeitenden in deze sectoren niet aanhouden, kan dit leiden tot een verminderde vraag naar analogoog/gemengd-signaal-IC's van X-FAB.

**Een wereldwijde systeemeconomische of financiële crisis, toegenomen politieke onzekerheid of toegenomen economisch protectionisme kunnen een negatief effect hebben op X-FAB.**

De activiteiten van X-FAB zijn onderworpen aan inheerente en indirecte risico's die voortvloeien uit algemene en sectorspecifieke economische omstandigheden op de markten waarin de onderneming actief is. In de afgelopen jaren hebben verschillende grote systeemeconomische en financiële crisissen en gebeurtenissen die tot politieke onzekerheid hebben geleid, de wereldwijde bedrijfsomstandigheden, de halfgeleiderindustrie en diverse consumenten- en industriële markten negatief beïnvloed. De bescherming van X-FAB tegen baisses is beperkt, aangezien een grote meerderheid van de klantencontracten geen minimale ordervereisten bevat. Als gevolg daarvan kan elke daling of langzame groei van het BBP, veroorzaakt door politieke onzekerheid, veranderingen in de handelsregelgeving of bredere economische omstandigheden, die leiden tot lagere consumenten- en industriële uitgaven, een negatieve invloed hebben op de klanten van X-FAB en leiden tot een lagere vraag naar zijn analogoog/gemengd-signaal-IC's.

**Een aanzienlijk deel van de omzet van X-FAB is afkomstig van een relatief beperkt aantal klanten, van wie de grootste klant een verbonden partij is.**

De grootste klant van X-FAB, Melexis, was in 2020 goed voor 39 % van de omzet van de Groep, terwijl de drie grootste klanten van de Groep goed waren voor 52 % van de omzet en de vijf grootste klanten voor 57 % van de omzet gedurende het jaar. Het is geen enkele klant van X-FAB contractueel verboden om bij andere halfgeleiderleveranciers in te kopen. In het verleden zijn klanten met weinig of geen kennisgeving naar andere halfgeleiderleveranciers overgestapt of hebben zij de Groep meegedeeld dat zij halfgeleiders voor nieuwe eindproducten van andere halfgeleiderfabrikanten zouden betrekken. Veranderingen in de relaties van X-FAB met zijn topklanten, het verlies van een of meer van deze klanten of een verandering in de concurrentiepositie van een van deze klanten kunnen een wezenlijk nadelig effect hebben op X-FAB. Bovendien is Melexis een verbonden partij, aangezien ze wordt gecontroleerd door X-FAB's grootste aandeelhouder XTRION (die uiteindelijk eigendom is van Roland Duchâtelet, Rudi De Winter en Françoise Chombar en de permanente vertegenwoordiger van de CEO van X-FAB, Rudi De Winter, die getrouwd is met de CEO van Melexis, Françoise Chombar). De voorwaarden voor de handelsbetrekkingen tussen X-FAB en Melexis zijn in overeenstemming met die welke zouden zijn overeengekomen tussen onafhankelijke partijen in vergelijkbare omstandigheden. Het zakelijke karakter van deze voorwaarden wordt geanalyseerd, bepaald en getest in overeenstemming met de betreffende principes en beste praktijken, zoals uiteengezet in de OESO-richtlijnen 2017 met betrekking tot verrekenprijzen voor multinationals en belastingdiensten. Ondanks de nodige zorgvuldigheid bij de analyse van de verrekenprijzen van de Groep, kan niet worden gegarandeerd dat de belastingautoriteiten of rechtbanken geen positie zullen innemen die tegengesteld is aan die van de Groep.

**Door de relatief vaste kostenstructuur van X-FAB is zijn vermogen om de winstgevendheid te verhogen afhankelijk van zijn vermogen om passende benuttingsniveaus te handhaven.**

De winstgevendheid van de activiteiten van X-FAB hangt nauw samen met het benuttingsniveau. Het vermogen van X-FAB om de benuttingsniveaus te verbeteren of te handhaven hangt onder meer af van de algemene economische omgeving, het succes van zijn belangrijkste klanten en zijn vermogen om de technologieën en processen aan te bieden die nodig zijn om concurrerend te blijven. Als de benuttingsniveaus niet worden gehandhaafd of verbeterd, kan dit een wezenlijk nadelig effect hebben op X-FAB.

X-FAB ondervindt moeilijkheden bij het voorspellen van de vraag en is daardoor mogelijk niet in staat zijn productiecapaciteit af te stemmen op de vraag. Moeilijkheden bij het voorspellen van toekomstige activiteiten maken het moeilijker om optimale benuttingsniveaus te bereiken en te handhaven en om de capaciteitsbehoeften van de activiteiten van X-FAB adequaat te voorspellen. Aangezien klanten gewoonlijk bestellingen plaatsen op korte termijn, kan X-FAB moeilijkheden ondervinden om de vraag nauwkeurig te voorspellen. Significante capaciteitsproblemen of onvermogen of vertraging bij het verplaatsen van de productie naar een andere fabriek kan de relaties van X-FAB met zijn klanten schaden en leiden tot omzetverlies. Bovendien kunnen kleine veranderingen in de verkoop bij de OEM's tot voorraadcorrecties in de hele toeleveringsketen leiden. Het proces van orderplaatting bij X-FAB tot assemblage van het eindproduct bij de OEM kan ongeveer tien maanden duren. Een kleine variatie in de verkoop, in combinatie met een negatieve of positieve groei van het marktsegment, kan dan ook leiden tot overreacties in de toeleveringsketen. Aangezien X-FAB zich aan het einde van de keten bevindt, worden de effecten daar nog versterkt.

**Het is mogelijk dat X-FAB er niet in slaagt om zijn productiecapaciteit en -mogelijkheden te vergroten.** In het kader van zijn strategie om de capaciteit uit te breiden, wil X-FAB de mogelijkheden en capaciteit van de bestaande vestigingen van de Groep uitbreiden. Hoewel X-FAB momenteel geen toekomstige overnames plant, kan de Groep op middellange termijn bijkomende ondernemingen of productielocaties overnemen. X-FAB kan ook proberen zijn productiecapaciteit te vergroten door nieuwe productielocaties te ontwikkelen. Het niet succesvol integreren van een overgenomen onderneming, productie of technologie of het niet realiseren van de gewenste synergieën kan de toekomstige uitbreiding van X-FAB belemmeren.

**Het is mogelijk dat X-FAB niet alle verwachte voordelen van de overname van de kernactiviteiten van Altis realiseert.**

X-FAB verwierf de Altis-activa in 2016, waaronder een vestiging in Corbeil-Essonnes, Frankrijk. Het integratieproces omvat een reeks technologische introducties, capaciteitsverbeteringen, systeemtoepassingen in de hele Groep en de implementatie van kostenefficiënte maatregelen. X-FAB kan te maken krijgen met vertragingen of onderbrekingen in dit integratieproces, onder meer als gevolg van vertragingen in de kwalificaties van klanten in de fab of de noodzaak om bijkomende investeringen te doen. Bovendien kan de Groep risico's lopen bij het realiseren van de gerichte opbrengsten bij een daling van de bedrijfsactiviteit, vermits deze zich ertoe heeft verbonden minstens 800 mensen aan het werk te houden in de fab tot 2021. Er kan geen zekerheid worden gegeven dat deze integratie succesvol zal zijn, dat X-FAB zal voldoen aan de gerichte synergieën of financiële opbrengsten in de nieuwe faciliteit, of dat X-FAB in staat zal zijn om alle bestaande klanten te behouden om zo een bevredigend gebruik van de productie te verzekeren tijdens de overgangperiode.

**De kans bestaat dat de verwachtingen van X-FAB ten aanzien van een toename van het marktaandeel van gieterijen niet worden ingelost.**

Een belangrijk onderdeel van de strategie van X-FAB is de overtuiging dat de markt voor gieterijen zal groeien dankzij de toegenomen uitbesteding van analogo/gemengd-signaal-IC's door IDM's en de toenemende prevalentie van fabless bedrijven. Hoewel deze trend zich op de markt voor digitale IC's heeft voorgedaan, is het mogelijk dat deze trend zich niet in dezelfde mate ontwikkelt op de markt voor analogo/gemengd-signaal-IC's. Als de toenemende marktgroei voor gieterijen zou vertragen of omkeren, zou dit een wezenlijk negatief effect kunnen hebben op X-FAB.

**X-FAB kan te maken krijgen met toenemende concurrentie.**

Hoewel X-FAB actief is in een beperkt marktsegment binnen de bredere halfgeleiderindustrie, wordt de Groep geconfronteerd met concurrentie van andere halfgeleiderproducenten, waarvan sommige meer productie-, financiële, onderzoeks- en ontwikkelings- en marketingmiddelen hebben dan X-FAB. Op lange termijn kunnen deze concurrenten een groter deel van de nieuwe klanten winnen dan X-FAB of bestaande klanten van X-FAB binnenhalen. Als X-FAB niet hetzelfde niveau van ontwerp- en engineeringondersteuning, capaciteit of geavanceerde mogelijkheden kan bieden als de concurrenten, kan dit een wezenlijk nadelig effect hebben op X-FAB.

**X-FAB kan te maken krijgen met prijsdruk vanwege de concurrentie.**

Concurrenten kunnen een impact hebben op de verkoopprijzen van X-FAB en de vraag naar zijn diensten. Hoewel X-FAB in het verleden geen noemenswaardige prijsdruk heeft ondervonden, is er geen zekerheid dat dit in de toekomst ook het geval zal zijn. Significante dalingen van ASP's (Average Selling Prices) kunnen een wezenlijk nadelig effect hebben op X-FAB.

**X-FAB kan te maken krijgen met stijgingen van de grondstofprijzen.**

X-FAB vervaardigt analogo/gemengd-signaal-IC's met behulp van eigen procestechnologieën, siliciumwafers van derden en andere grondstoffen. Veranderingen in de beschikbaarheid of prijs van wafers en grondstoffen kunnen een effect hebben op de operationele marge als de extra kosten niet kunnen worden opgenomen in de prijzen voor de klanten van X-FAB.

In 2020 vertegenwoordigden de kosten van onbewerkte wafers 12 % van de totale verkoopkosten. Voor de meeste onbewerkte wafers gebruikt X-FAB meer dan één leverancier om de beschikbaarheid van de vereiste volumes te vrijwaren, maar ook om flexibel te blijven. Dit vergt echter ook een grotere inspanning om de nodige kwalificaties van de leveranciers te verkrijgen.

### X-FAB is onderhevig aan risico's in verband met wisselkoersschommelingen.

X-FAB boekt zijn financiële resultaten in Amerikaanse dollars, maar ontvangt opbrengsten en maakt kosten in verschillende valuta, waaronder de euro en de Maleisische ringgit. Veranderingen in de wisselkoers van de Amerikaanse dollar ten opzichte van de euro of de Maleisische ringgit kunnen leiden tot wisselkoersverliezen in een bepaald jaar, vergeleken met voorgaande exploitatieperioden, of tot een ongelijke relatie tussen uitgaven in lokale valuta en omzet in Amerikaanse dollar. X-FAB spant zich in om haar aandeel in euro uitgedrukte opbrengsten te verhogen om een betere natuurlijke afdekking te bereiken. Echter, mogelijks is dit geen doeltreffende manier zijn om wisselkoersverliezen te voorkomen.

Prijs-, krediet-, liquiditeits- en kasstroomrisico's en risico's in verband met het gebruik van financiële instrumenten worden beschreven in toelichting 10 bij de geconsolideerde jaarrekening van X-FAB in hoofdstuk 5.

### X-FAB is onderhevig aan risico's verbonden aan elke vorm van cybercriminaliteit.

De activiteiten van X-FAB kunnen worden verstoord door ongeoorloofd gebruik of diefstal van kritieke gegevens, alsmede door sabotage, virussen of andere kwaadwillige activiteiten gericht tegen de IT-infrastructuur van het bedrijf. Dit kan gevolgen hebben voor de vertrouwelijkheid, integriteit en beschikbaarheid van gegevens en/of IT-systemen van het bedrijf. X-FAB heeft maatregelen genomen om de IT-infrastructuur van het bedrijf robuust en veilig te maken en heeft ultramoderne veiligheids- en controlekaders en -technologie geïmplementeerd. Elke significante onderbreking of storing van de IT-systemen van X-FAB of elke significante inbreuk op de veiligheid kan een negatief effect hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten, financiële toestand en kasstromen van de Onderneming.

### X-FAB is ook onderhevig aan de volgende risico's:

- X-FAB is afhankelijk van succesvolle technologische vooruitgang.
- X-FAB is voor zijn productieprocessen afhankelijk van de succesvolle aankoop van materialen, machines en componenten.
- De activiteiten van X-FAB kunnen tijdelijk negatief worden beïnvloed door onderbrekingen in de toeleveringsketen of de marktvraag als gevolg van een pandemie of epidemie.
- X-FAB is mogelijk niet in staat het personeel aan te werven of te behouden dat nodig is voor het realiseren van zijn groeistrategie.

- X-FAB kan worden getroffen door een vermindering van overheidssubsidies en -steun en kan mogelijk niet voldoen aan de voorwaarden en verplichtingen die uit dergelijke subsidieprogramma's voortvloeien.
- Studies van de sector, prognoses en groeiselheden met betrekking tot de halfgeleidermarkt als geheel zijn mogelijk geen indicatie voor de activiteiten van X-FAB op de analoog/gemengd-sigitaal-halfgeleidermarkt.
- Het vermogen van X-FAB om met succes te concurreren en toekomstige groei te realiseren zal deels afhangen van zijn vermogen om zijn eigen technologie te beschermen.
- X-FAB kan worden onderworpen aan vorderingen wegens vermeende inbreuk op de intellectuele eigendomsrechten van derden.
- X-FAB is afhankelijk van de intellectuele eigendomsrechten van derden, en het niet in stand houden of verwerven van licenties kan schade toebrengen aan de activiteiten van de Groep.
- X-FAB kan nadelig worden beïnvloed door productieonderbrekingen.
- Als X-FAB moeilijkheden ondervindt bij het bereiken van aanvaardbare productrendementen of procesprestaties als gevolg van fabricageproblemen, kan dit leiden tot vertraagde leveringen.
- De verzekeringsdekking van X-FAB is mogelijk niet toereikend om onderbrekingen of zakelijke verliezen te compenseren.
- X-FAB zou materiële kosten kunnen maken om te voldoen aan de regelgeving, met inbegrip van milieu-, gezondheids- en veiligheidswetten, vooral als gevolg van de klimaatverandering. Wijzigingen in deze voorschriften kunnen aanzienlijke wijzigingen in het productieproces vereisen of zelfs de aankoop van extra apparatuur.
- X-FAB kan onderworpen worden aan procesvoering, geschillen of andere juridische procedures.
- X-FAB vertoont een aanzienlijk bedrag aan uitgestelde belastingvorderingen op zijn balans.
- Een lage of ontbrekende motivatie van de werknemer en ongelukken als gevolg van menselijk falen kunnen een negatieve invloed hebben op de activiteiten van X-FAB.



- Culturele verschillen kunnen ertoe leiden dat de vestigingen van X-FAB niet meer op elkaar zijn afgestemd, wat een negatieve invloed heeft op de activiteiten van X-FAB.
- X-FAB kan worden onderworpen aan dwangsommen indien de arbeidsrechten of milieuvoorschriften worden geschonden.
- Het publieke imago van X-FAB kan negatief worden beïnvloed door de impact van de bedrijfsactiviteiten op het milieu.

#### Risico's verbonden aan de aandelen

- De belangen van de hoofdaandeelhouder van X-FAB zijn niet noodzakelijk in overeenstemming met de belangen van X-FAB of met die van de aandeelhouders.
- De toekomstige verkoop van aanzienlijke hoeveelheden gewone aandelen van X-FAB of de perceptie dat een dergelijke verkoop zou kunnen plaatsvinden, zou de marktwaarde van de aandelen negatief kunnen beïnvloeden.
- X-FAB is mogelijk niet in staat om dividenden uit te keren.
- Beleggers met een andere referentiewaarde dan euro zullen bij het beleggen in de aandelen onderhevig zijn aan wisselkoersrisico's.
- Elke verkoop, aankoop of ruil van aandelen kan onderworpen worden aan de belasting op financiële transacties.
- Bepaalde bepalingen in het Wetboek van Vennootschappen en de statuten kunnen een invloed hebben op potentiële overnamepogingen en kunnen de marktprijs van de aandelen beïnvloeden.

#### Toekomstgerichte informatie

Dit jaarverslag kan toekomstgerichte verklaringen bevatten. Toekomstgerichte verklaringen zijn verklaringen met betrekking tot of gebaseerd op de huidige intenties, overtuigingen of verwachtingen van ons management met betrekking tot, onder andere, de toekomstige bedrijfsresultaten van X-FAB, de financiële toestand, liquiditeit, vooruitzichten, groei, strategieën of ontwikkelingen in de sector waarin wij actief zijn. Door hun aard zijn toekomstgerichte verklaringen onderhevig aan risico's, onzekerheden en veronderstellingen die ertoe zouden kunnen leiden dat de werkelijke resultaten of toekomstige gebeurtenissen wezenlijk verschillen van die welke daardoor expliciet of impliciet tot uiting komen. Deze risico's, onzekerheden en aannames kunnen een negatieve invloed hebben op de uitkomst en financiële gevolgen van de hierin beschreven plannen en gebeurtenissen.

De toekomstgerichte verklaringen in dit jaarverslag met betrekking tot de trends of huidige activiteiten mogen niet worden beschouwd als een verklaring dat dergelijke trends of activiteiten in de toekomst zullen aanhouden. We nemen geen verplichting op ons om toekomstgerichte verklaringen te actualiseren of te herzien, hetzij als gevolg van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, tenzij wettelijk vereist. U mag geen ongepast vertrouwen stellen in dergelijke toekomstgerichte verklaringen, die pas vanaf de datum van dit jaarverslag gelden.

De informatie in dit jaarverslag kan zonder voorafgaande kennisgeving worden gewijzigd. Er wordt geen enkele verklaring of garantie, uitdrukkelijk noch stilzwijgend, gegeven met betrekking tot de billijkheid, juistheid, redelijkheid of volledigheid van de hierin opgenomen informatie en daarin mag geen vertrouwen worden gesteld.

# 11. WOORDENLIJST

<b>Analog M/S</b>	Analog/gemengd-sigitaal
<b>AEC</b>	Automotive Electronics Council (Raad voor Automobielelektronica)
<b>AIM</b>	Automotive, industrial, medical (automobiel, industrie en medische)
<b>BCD</b>	Bipolar-CMOS-DMOS
<b>Belgian Companies Code</b>	De Belgische wet van 7 mei 1999 houdende het Wetboek van Vennootschappen, zoals van tijd tot tijd gewijzigd
<b>Belgian GAAP</b>	Belgische algemeen aanvaarde boekhoudkundige grondslagen, die verwijzen naar het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel
<b>BWVV</b>	Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen
<b>CAGR</b>	Samengevoegd jaarlijks groeipercentage
<b>CCC</b>	Consumer, communications, computer (consumenten, communicatie, computer)
<b>CMOS</b>	Complementaire metaaloxide-halfgeleider
<b>Company</b>	X-FAB Silicon Foundries SE
<b>CSR</b>	Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO)
<b>DNA</b>	Desoxyribonucleïnezuur
<b>EBIT</b>	Winst vóór netto financiële kosten en vennootschapsbelastingen, gelijk aan het bedrijfsresultaat, zoals gepresenteerd in de historische financiële informatie
<b>EBITDA</b>	Winst voor netto financiële kosten, vennootschapsbelastingen, waardeverminderingen en afschrijvingen
<b>EHS</b>	Milieu, gezondheid en veiligheid
<b>Epi</b>	Epitaxie, een methode om een dunne monokristallijne laag aan te brengen op een monokristallijn substraat
<b>ERP</b>	Planning van bedrijfsmiddelen
<b>ESG</b>	Environmental, social, governance (milieu, maatschappij en bestuur)
<b>EU</b>	De Europese Unie
<b>EUR, euros, or €</b>	De gemeenschappelijke munt van de EU-lidstaten die deel uitmaken van de Eurozone
<b>EV</b>	Elektrisch voertuig
<b>Fab</b>	Faciliteit voor waferproductie

<b>FSMA</b>	De Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten
<b>GDP</b>	Bruto binnenlands product
<b>GRI</b>	Wereldwijd verslaggevingsinitiatief
<b>GVG</b>	X-FAB Dresden Grundstücks-Vermietungsgesellschaft mbH & Co. KG
<b>IATF</b>	Internationale taskforce automobielsector
<b>IC</b>	Geïntegreerde schakeling
<b>ICC</b>	Internationale kamer van koophandel
<b>IDM</b>	Fabrikant van geïntegreerde apparaten
<b>IFRS</b>	De Internationale financiële verslaggevingsstandaarden zoals goedgekeurd door de Europese Unie
<b>IMEC</b>	Interuniversity Microelectronics Centre, België
<b>IoT</b>	Internet van dingen
<b>IP</b>	Intellectuele eigendom
<b>kW</b>	Kilowatt
<b>LiDAR</b>	Lichtdetectie en bereik
<b>MEMS</b>	Micro-elektromechanische systemen
<b>METIS</b>	Micro-elektronica, opleiding, industrie, vaardigheden
<b>MFI</b>	X-FAB MEMS Foundry Itzehoe GmbH
<b>M-MOS</b>	M-MOS Semiconductor Sdn. Bhd.
<b>MW</b>	Megawatt
<b>NRE</b>	Niet-recurrente engineering
<b>NVM</b>	Niet-vluchtig geheugen
<b>OECD</b>	Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling
<b>OEM</b>	Fabrikant van originele uitrustingen
<b>PDK</b>	Procesontwerpset
<b>PFC</b>	Perfluorkoolstoffen
<b>RFID</b>	Radio-frequentie identificatie

<b>REACH</b>	Registratie, evaluatie, autorisatie en beperking van chemische stoffen
<b>RF</b>	Radiofrequentie
<b>RoHS</b>	Beperking op het gebruik van bepaalde gevaarlijke stoffen
<b>SCRA</b>	Supplier corrective action request
<b>SE Regulation</b>	Verordening (EG) nr. 2157/2001 van de Raad van 8 oktober 2001 betreffende het statuut van de Europese vennootschap (SE)
<b>SiC</b>	Siliciumcarbide
<b>SOC</b>	Systeem-op-chip
<b>SOI</b>	Silicium-op-isolator
<b>SPB</b>	Standard process block
<b>STEM</b>	Wetenschappen, technologie, techniek en wiskunde
<b>VDA</b>	Duitse vereniging van de Auto-industrie
<b>WSPM</b>	Waferstarts per maand
<b>X-FAB SE, or the Company</b>	X-FAB Silicon Foundries SE
<b>X-FAB SE Group, or the Group</b>	X-FAB Silicon Foundries SE samen met zijn dochtermaatschappijen
<b>X-FAB GmbH</b>	X-FAB Semiconductor Foundries GmbH
<b>X-FAB Dresden</b>	X-FAB Dresden GmbH & Co. KG en X-FAB Dresden Verwaltungs-GmbH
<b>X-FAB France</b>	X-FAB France SAS
<b>X-FAB Texas</b>	X-FAB Texas Inc.
<b>X-FAB Sarawak</b>	X-FAB Sarawak Sdn. Bhd.
<b>X-FAB Japan</b>	X-FAB Japan K.K.
<b>XMF</b>	X-FAB MEMS Foundry GmbH
<b>ZVEI</b>	Sectorvereniging voor elektriciteit, Duitsland



# xfab

20 JAAR  
20 VERSLAG

**X-FAB Silicon Foundries SE**

Investor Relations  
Transportstraat 1  
3980 Tessenderlo  
België